

**Verbale della Assemblea Ordinaria  
di Salini Impregilo S.p.A.  
del 24 aprile 2019**

Il giorno 24 aprile 2019, alle ore 10, presso la sede sociale in Milano, Via dei Missaglia n. 97 (Palazzo A3), hanno inizio i lavori dell'Assemblea di Salini Impregilo S.p.A.

Nicola Greco, stante l'assenza del Presidente, assume la Presidenza dell'Assemblea, a norma dell'art. 17 dello Statuto, nella sua qualità di Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione e ricorda che la presente Assemblea Ordinaria è stata convocata come da avviso di convocazione pubblicato, ai sensi dell'art. 16 dello statuto sociale e dell'art. 125-bis del T.U.F, in data 25 marzo 2019 sul sito internet della Società e, per estratto, sul quotidiano "Corriere della Sera", in pari data, per deliberare sul seguente

Ordine del giorno

1. *Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018.*
  - 1.1. *Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.*
  - 1.2. *Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2018.*
2. *Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*

\*\*\*\*\*

Nicola Greco:

- comunica che sono presenti (ore 10:14) n. 135 portatori di azioni, rappresentanti in proprio e per delega n. 388.574.871 azioni ordinarie pari al 78,9509207% delle n. 492.172.691 azioni ordinarie;
- chiama il notaio Carlo Marchetti a fungere da segretario dell'odierna assemblea, con il consenso unanime dei presenti;
- dà atto che sono presenti oltre ad esso Vice Presidente: gli Amministratori: Pietro Salini (Amministratore Delegato), Mario Cattaneo, Raffaella Leone, Geert Linnebank, Ferdinando Parente, Franco Passacantando, Alessandro Salini e Marina Brogi (nel corso della riunione); i Sindaci: Giacinto Gaetano Sarubbi, Presidente del Collegio Sindacale, Teresa Cristiana Naddeo e Alessandro Trotter;



- informa che è presente il Dirigente Preposto ai documenti contabili societari Massimo Ferrari, mentre il Rappresentante comune degli azionisti di risparmio Giorgio Patroncini ha comunicato la propria impossibilità a presenziare.

Il Presidente comunica altresì che

- ai sensi dell'art. 2 del Regolamento Assembleare, assistono allo svolgimento dei lavori assembleari, quali semplici uditori senza diritto di voto né di intervento, alcuni giornalisti come da elenco di cui viene data lettura ed allegato al presente verbale;
- per far fronte ad esigenze tecniche ed organizzative, sono altresì presenti taluni dipendenti della Società e personale tecnico di supporto;
- il capitale sociale interamente versato è attualmente di Euro 544.740.000,00 diviso in n. 492.172.691 azioni ordinarie e n. 1.615.491 azioni di risparmio, prive di valore nominale espresso. La Società detiene ad oggi complessive n. 1.330.845 azioni proprie pari allo 0,27% del capitale sociale ordinario e allo 0,269% del capitale sociale totale;
- riguardo agli argomenti all'ordine del giorno, sono stati regolarmente espletati gli adempimenti previsti dalle disposizioni normative e regolamentari vigenti; in particolare, sono stati messi a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società, il meccanismo di stoccaggio autorizzato Info, Borsa Italiana S.p.A. e Consob, nonché pubblicati nel sito internet della Società, a disposizione degli azionisti, i seguenti documenti con le tempistiche ivi indicate:

in data 25 marzo 2019:

1. la **Relazione illustrativa** degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea;

in data 2 aprile 2019:

2. la **Relazione Finanziaria Annuale** al 31 dicembre 2018 comprendente il Progetto di Bilancio d'esercizio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2018, la Relazione sulla Gestione, la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario di cui al D.Lgs. n. 254/2016 e l'attestazione di cui all'art. 154-bis comma 5 del D.Lgs. 58/1998, unitamente alle Relazioni della Società di Revisione ed alla Relazione del Collegio Sindacale;
3. la **Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari**, relativa all'esercizio 2018, di cui all'articolo 123-bis del D. Lgs. 58/1998;
4. la **Relazione sulla Remunerazione 2019** di cui agli articoli 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e 84-quater del Regolamento Consob Emittenti, comprensiva delle tabelle, predisposte in conformità allo schema 7 dell'Allegato 3A del citato Regolamento;

in data 19 aprile 2019 sono state altresì messe a disposizione le versioni aggiornate della **Relazione illustrativa** degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea e

della **Relazione Finanziaria Annuale**, riportanti la correzione di taluni refusi ed errori materiali, come dettagliatamente indicato in detti documenti;

- non sono state presentate, da parte dei Soci, richieste di integrazione dell'Ordine del Giorno dell'Assemblea né nuove proposte di delibera su materie già all'ordine del giorno;
- non risulta sia stata promossa, in relazione all'assemblea odierna, alcuna sollecitazione di deleghe di voto ai sensi dell'articolo 136 e seguenti del T.U.F.;
- ai sensi dell'art. 14 dello statuto sociale ed avvalendosi della facoltà prevista dalla legge, non è stato designato il rappresentante di cui all'art. 135-undecies del T.U.F.;
- dalle risultanze del libro soci alla data dell'11 aprile 2019 (*record date*), dalle comunicazioni ricevute ex art. 120 del T.U.F. e dalle altre informazioni a disposizione, gli azionisti che partecipano, direttamente o indirettamente, in misura superiore al 3%, al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto di Salini Impregilo S.p.A. risultano essere i seguenti:

| AZIONISTI                        | N° AZIONI<br>ORDINARIE | % SUL<br>CAPITALE<br>ORDINARIO |
|----------------------------------|------------------------|--------------------------------|
| <b>SALINI COSTRUTTORI S.p.A.</b> | <i>n. 367.592.786</i>  | <i>74,688%</i>                 |

- alla Società non consta l'esistenza di alcun patto parasociale, rilevante ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;
- ai sensi dello Statuto e delle vigenti disposizioni in materia, è stata accertata la legittimazione dei presenti a intervenire all'assemblea e, in particolare, è stata verificata la rispondenza alle vigenti norme di legge e di statuto delle deleghe portate dagli intervenuti;
- a n. 1 socio che ha esercitato il diritto di porre domande sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea, ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, è stato dato riscontro secondo quanto previsto dal comma 3 del citato articolo. E' stato quindi messo a disposizione dei presenti, all'ingresso della sala dove si tiene l'assemblea, un documento cartaceo contenente l'elenco dei quesiti formulati, con le risposte fornite dalla Società. Detto documento è allegato al presente verbale.

Il Presidente Nicola Greco informa pure che dal verbale di assemblea e/o dai documenti ad esso allegati risulteranno:

- l'elenco nominativo dei soggetti che partecipano all'assemblea in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle rispettive azioni, del nominativo del delegante, nonché i soggetti votanti in qualità di creditori pignorati, riportatori ed usufruttuari;
- il voto favorevole, contrario o astenuto espresso da ciascun votante;
- la sintesi degli interventi con l'indicazione nominativa degli intervenuti, le risposte fornite e le eventuali dichiarazioni a commento;

Informa, per chi non ne avesse già preso visione, che presso il desk di accredito degli azionisti è disponibile l'“INFORMATIVA RESA AI PARTECIPANTI ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DI SALINI IMPREGILO S.P.A. PER IL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI”, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del GDPR - Regolamento generale sulla protezione dei dati (Regolamento UE/2016/679). Al solo fine di agevolare e rendere più puntuale la verbalizzazione, i lavori sono oggetto di registrazione.

Il Presidente dichiara quindi l'assemblea ordinaria validamente costituita in unica convocazione e idonea a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Provvede quindi a comunicare le modalità tecniche di gestione dei lavori assembleari e di svolgimento delle votazioni:

*“All'atto della registrazione per l'ingresso in assemblea, ogni legittimato ha ricevuto, in aggiunta alla documentazione relativa ai punti all'ordine del giorno, una scheda di partecipazione e votazione. Le votazioni avverranno per alzata di mano, con obbligo, per coloro che esprimono voto contrario o astenuto, di comunicare il nominativo ed il numero di azioni portate in proprio e/o per delega. Quanto sopra descritto in merito alle modalità di votazione, si applica a tutti i partecipanti, fatta eccezione per i legittimati che intendano esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate, i quali voteranno con l'ausilio dell'apposita postazione di voto assistito. I votanti potranno verificare la propria manifestazione di voto recandosi all'apposita postazione. Coloro che non esprimono alcun voto saranno considerati non votanti. Nel corso dell'Assemblea ciascun partecipante potrà uscire dalla sala dell'assemblea comunicandolo al personale addetto e consegnando le schede ricevute. Il rientro del partecipante comporterà la restituzione della scheda nonché la correlata rilevazione nel sistema informatico della sua presenza. I partecipanti all'assemblea sono pregati di non abbandonare la sala fino a quando le operazioni di scrutinio e la dichiarazione dell'esito della votazione non siano state comunicate e quindi terminate. Coloro che intendano prendere la parola sui diversi argomenti all'ordine del giorno saranno invitati ad alzarsi e a raggiungere il microfono.”*

Il Presidente Nicola Greco apre a questo punto i lavori, con la proiezione di un video di presentazione delle attività del Gruppo.

Passa quindi alla trattazione del primo punto all'ordine del giorno:

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018.
  - 1.1. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.
  - 1.2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2018.

Nicola Greco precisa che la trattazione dell'argomento all'ordine del giorno sarà unica, mentre saranno effettuate due votazioni, una per ciascun sottopunto.

Considerato che la documentazione è stata depositata presso la sede legale, pubblicata sul sito internet della Società nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info e che la stessa è stata messa a disposizione dei presenti (oltre che inviata agli azionisti che ne hanno fatto richiesta), il Presidente propone di omettere la lettura della relazione degli Amministratori sulla gestione e delle relazioni dei Sindaci e della società di revisione, nonché del bilancio di Salini Impregilo S.p.A. e degli allegati relativi.

L'Assemblea unanime approva.

Nicola Greco quindi dà atto che, nella Relazione sulla gestione al bilancio 2018 di Salini Impregilo S.p.A., il Consiglio ha provveduto, in ossequio a quanto richiesto dalla normativa vigente, a dare informativa in ordine al Governo societario e gli assetti proprietari mediante rinvio alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti proprietari, resa disponibile nei termini e con le modalità di legge. Rammenta inoltre che la Società è soggetta all'applicazione del D.Lgs. 254 del 30 dicembre 2016 di attuazione della Direttiva 2014/95/UE riguardante la comunicazione di informazioni di carattere non finanziario e di informazioni sulla diversità da parte di talune imprese e di taluni gruppi di grandi dimensioni. La Relazione Finanziaria Annuale contiene pertanto anche la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario di cui al suddetto Decreto Legislativo, che rendiconta sui temi ambientali, sociali, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, alla lotta contro la corruzione attiva e passiva valutati come significativi e materiali. La Dichiarazione in parola inoltre fornisce anche le informazioni sulle "modalità di gestione" dei principali rischi mappati nella medesima, risultando pertanto in linea con le modifiche al suddetto Decreto Legislativo apportate recentemente dalla Legge di Bilancio 2019 (n. 145 del 30 dicembre 2018).

Quindi, su invito del Presidente, l'Amministratore Delegato procede ad illustrare i principali dati dei bilanci separato e consolidato di Salini Impregilo S.p.A., mediante illustrazione e commento delle *slides* allegate al presente verbale.

Al termine dell'illustrazione, il Presidente Nicola Greco dà lettura della proposta di delibera, qui trascritta:

*"Signori Azionisti,*

*premesso che il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 della Società chiude con un utile di € 109.550.415,18, si propone di destinare lo stesso come segue:*

- *assegnare € 2.396.680,92 ad incremento della Riserva Legale tale da raggiungere il 20% del capitale sociale;*

- *distribuire agli azionisti di risparmio un dividendo pari a € 0,52, al lordo della ritenuta di legge, per ciascuna azione in conformità alla previsione di cui all'art. 33, lettera b dello Statuto Sociale, per complessivi € 840.055,32 lordi, con data di stacco cedola il 20 maggio 2019 e data di pagamento il 22 maggio 2019 (record date 21 maggio 2019);*
- *riportare a nuovo l'importo complessivo di € 106.313.678,94."*

Apré quindi la discussione.

Il socio **Tommaso Marino**, richiama le proprie domande preassembleari, esprimendo soddisfazione per la completezza delle risposte ricevute ed anche per la messa a disposizione delle stesse, che consente ai soci di agire in maniera informata. Rileva tuttavia che ad alcune domande non è stata data compiuta risposta, in particolare per quanto riguarda le spese sostenute dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale nel 2018 (domande 8 e 9), rispetto alle quali la Società si è limitata a rispondere che le stesse non eccedono il tetto massimo previsto, senza tuttavia quantificare le spese e tale tetto massimo; il socio ritiene che, per ragioni di trasparenza, tale tetto massimo dovrebbe essere reso pubblico, per consentire ai soci di valutarlo e chiedere di modificarlo qualora fosse eccessivo (ad esempio di 10 milioni di Euro) o al contrario troppo limitato (ad esempio di 100 euro). Il compito dei soci – prosegue Marino – è infatti quello di contribuire a fare chiarezza, poiché la chiarezza attrae gli investitori e va a beneficio del prezzo dell'azione; chiede quindi maggiore chiarezza sulle procedure che regolano le trasferte dei dipendenti e ribadisce la richiesta di conoscere le spese del 2017 e del 2018 dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, specificando se sia previsto un cumulo per chi ricopre entrambe le cariche.

Quanto alla sospensione dall'obbligo di assunzione del personale appartenente alle categorie protette (domanda 12), il socio prende atto che la Società avrebbe la possibilità di licenziare 16 dipendenti e, ritenendo che un licenziamento sia sempre una circostanza triste e spiacevole, auspica che la Società, esaminata la situazione complessiva, possa evitare di ricorrere a tali licenziamenti; esprime peraltro perplessità sulla legittimità di un licenziamento basato su un accordo sindacale e, più in generale, auspica che non vi siano riduzioni di personale; chiede quindi dettagli sull'accordo firmato con i sindacati.

Ancora, in tema di erogazioni liberali (domanda 25), ritiene che la risposta fornita non sia completa e chiede se si possa prevedere un ruolo di segnalazione dei soci, che potrebbero evidenziare la presenza nel Paese di situazioni difficili – ad esempio che coinvolgono bambini – in cui la Società potrebbe intervenire con specifiche erogazioni.

Infine, circa la posizione di Michele Longo e Ettore Pagani (domanda 41), ritiene la risposta evasiva e chiede di precisare se l'ingegner Longo sia stato sottoposto a misure cautelari, e quali incarichi tali soggetti abbiano svolto per conto del gruppo.

Il socio **Giovanni Antolini**, interviene per dare il proprio contributo alla gestione della Società, che già prima dell'ingresso della famiglia Salini egli riteneva dovesse registrare un prezzo per azione di almeno 10 euro; richiama quindi le vicende societarie degli ultimi anni (in particolare l'OPA di Salini Costruttori e la ricostituzione del flottante) ed evidenzia che, a suo avviso, il titolo della Società, al pari di molti altri titoli italiani, soffre per la presenza di una generale tendenza a screditare l'Italia sui mercati internazionali. A fronte di tale realtà, invita a non isolarsi e a dimostrare (anche con scelte simboliche, come quella di UniCredit di tenere l'assemblea presso la sede della Borsa) la grinta che l'Amministratore Delegato ha dimostrato di avere anche con i nuovi contratti in USA. Raccomanda inoltre di giungere presto alla conclusione del dossier Astaldi, la cui acquisizione consentirebbe un posizionamento internazionale che non teme concorrenza: auspica quindi che l'operazione si concluda presto e con esito positivo. Pur esprimendo piena adesione alla politica portata avanti dall'Amministratore Delegato, ribadisce la necessità di dare un segnale forte in termini di immagine societaria (oltre che, come già viene fatto, in termini di tecnologia, capacità di lavorare, puntualità e serietà), anche nelle scelte simboliche come quella della sede dell'assemblea, per risollevarne il valore del titolo, che non riflette il valore patrimoniale dell'azienda.

Il socio **Tommaso Marino**, chiede nuovamente la parola per rivolgere, sempre nell'interesse della Società, due ultime domande: in relazione alla vicenda dello stretto di Messina, se esistono trattative con il Governo e se si ritenga opportuna una transazione; infine, se vi siano possibilità di recuperare i crediti nel Venezuela.

Nessun altro chiedendo la parola, l'Amministratore Delegato, dopo aver ricordato che l'andamento del titolo è influenzato anche da circostanze esterne sulle quali la Società non intende esprimersi, si sofferma sul futuro dell'azienda, che vede nel Progetto Italia la sfida per la realizzazione di un campione nazionale delle costruzioni che, per dimensione, possa competere con gli altri *players* europei ed internazionali, requisito essenziale per operare nel settore. Rivendica la scelta di svolgere l'assemblea presso la sede, consentendo ai soci di conoscere il cuore pulsante dell'azienda in cui lavorano oltre 400 persone. Ricorda che negli ultimi 4 anni il fatturato di Salini Impregilo è cresciuto da 4 ad oltre 6 miliardi di euro, con una significativa riduzione dell'incidenza delle spese generali; sottolinea che, in un settore come quello delle infrastrutture in cui non si registrano rilevanti salti tecnologici, la sfida principale consiste nel diminuire i rischi, evitare i sinistri e avere un portafoglio più efficiente, soprattutto attraverso interventi di *risk management*, struttura organizzativa e centralizzazione della gestione delle diverse competenze; sottolinea che gli sforzi in tale direzione sono enormi, sempre nel quadro di un impegno volto ad aumentare la dimensione assoluta del Gruppo, senza aumentare le spese generali. Condivide le considerazioni svolte da

Antolini circa la sofferenza del settore Italia e rivendica il ruolo di Salini Impregilo come unico *player* italiano che non attraversa un momento di difficoltà, pur restando costantemente esposto agli effetti della congiuntura macroeconomica; ribadisce che, anche sotto questo profilo, la dimensione è essenziale, perché consente di distribuire il rischio e ridurre l'incidenza del singolo cantiere sul fatturato complessivo.

Progetto Italia – prosegue – rappresenta la risposta della Società alle ragioni che hanno portato altri operatori alla crisi (la dimensione, l'origine familiare, i rischi tipici del settore, il peso delle spese generali, il “nanismo” italiano nel suo complesso, la inefficienza del sistema degli appalti, e così via), nel solco della centralità del valore etico dell'azienda sancito dalla Costituzione: per collocarsi sul mercato in una maniera più efficace, occorre infatti diventare più grandi e creare una realtà aziendale in grado di resistere ai fattori di debolezza, rafforzando il fine etico dell'impresa, cioè creare e salvaguardare l'occupazione e le competenze, adempiere alle obbligazioni verso i fornitori e salvaguardare la filiera, così proteggendo anche il sistema finanziario e del credito alle imprese. Appalti come quello citato per la progettazione della linea di alta velocità tra Houston ed il Texas del Nord richiedono di poter contare su una realtà forte in termini di dimensione e solidità patrimoniale. Quanto ad Astaldi, la Società ha presentato un'offerta che contempla un aumento di capitale necessario proprio per superare l'attuale debolezza patrimoniale; occorre oggi infatti un sacrificio importante da parte di tutti gli stakeholder per poter valorizzare una parte dei crediti esistenti, per dare vita ad un'azienda più forte. La proposta – che richiederà anche un aumento di capitale di Salini Impregilo – si iscrive all'interno del Progetto Italia, che appunto prevede il consolidamento del settore con il supporto del sistema finanziario ma anche degli azionisti, nel contesto della creazione di un Gruppo che abbia una dimensione e una connotazione diversa da quella attuale, in termini di fatturato ma anche nell'azionariato, con una maggiore presenza di investitori istituzionali e di lungo termine. Il tutto, mantenendo l'assoluta centralità della sicurezza sul lavoro: questo, conclude sul punto l'Amministratore Delegato, significa essere all'avanguardia, saper affrontare le sfide e portare la bandiera dei valori italiani all'estero.

Da ultimo, precisa di sostenere personalmente tutte le spese di rappresentanza e di non avere alcun fondo spese di rappresentanza a disposizione, così come avviene per tutti i dirigenti.

Il Presidente Nicola Greco precisa a propria volta che la Società dispone di rigorose procedure che regolano le trasferte e le spese di rappresentanza, in coerenza con i vigenti modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001; annualmente, secondo le linee guida stabilite dal top management, viene definito, per ogni centro di costo della Società, un budget anche relativo alle predette voci; ogni eventuale superamento deve essere giustificato ed approvato, secondo le procedure interne. Allo stato, non si sono verificate situazioni di superamento dei budget assegnati. Precisa che l'accordo sindacale stipulato in data 9 gennaio 2019 con le Organizzazioni Sindacali

Nazionali e Territoriali del settore dell'Edilizia e le RSU per le sole Sedi di Roma e di Milano prevede la facoltà per la Società di risolvere il rapporto di lavoro con i dipendenti con qualifica di impiegato e di quadro delle predette Sedi che abbiano manifestato la loro non opposizione al licenziamento. Tale accordo si inserisce in un contesto complessivo caratterizzato dalla massima attenzione alla gestione del personale e da corrette e proficue relazioni sindacali, funzionale ad una forte crescita complessiva degli occupati diretti e indiretti. La Società favorisce il cambio del mix delle risorse, anche nell'ottica delle prospettive di sviluppo che hanno nelle risorse un fattore chiave.

Per ciò che riguarda le erogazioni liberali, Nicola Greco evidenzia che l'accoglimento di segnalazioni da parte dei soci porrebbe la Società nella difficile situazione di dover effettuare scelte tra le possibili molteplici proposte che dovessero pervenire; per tale ragione, la politica della Società è quella di individuare in autonomia i possibili beneficiari di erogazioni liberali. Infine, ricorda che la relazione finanziaria descrive i principali procedimenti di carattere penale in corso, mentre la Società non è autorizzata a fornire dati sensibili di carattere giudiziario attinenti le singole persone fisiche.

Riprende la parola l'**Amministratore Delegato**, per precisare che non esiste, allo stato, alcun tavolo negoziale relativo al ponte sullo stretto, fermo restando che la Società è sempre attenta nel valutare possibilità di accordi con le controparti contrattuali, purché rispettosi dei propri diritti maturati. Per quanto attiene alla recuperabilità del credito in Venezuela, ricorda che la Società lo ha svalutato per il 75%, pertanto i valori oggi a bilancio consentono una più ampia recuperabilità, anche tenendo conto delle evoluzioni della vicenda e dell'attenzione internazionale al ripristino di una situazione di carattere ordinario nel paese.

Il socio **Giovanni Antolini**, in replica, chiede aggiornamenti sulla vicenda del canale di Panama e chiede quale sia l'opinione dell'Amministratore Delegato sulla valorizzazione del titolo (che, ricorda, è ora a circa 2 Euro dopo l'OPA a 4 euro per azione) e sull'immagine generale di Salini Impregilo sul mercato.

Il socio **Tommaso Marino**, in replica, precisa che le proprie domande non si riferiscono alle spese personali dell'Amministratore Delegato, ma a quelle che riguardano la Società, come ad esempio le trasferte aeree; prende atto che non è stata fornita risposta sul budget per tali spese e sul loro ammontare nel 2018. Lamenta che – nonostante le apprezzabili parole spese dal dottor Salini sui soci, sul progetto di ingrandire la società e rendere il Gruppo più forte – vi sia una questione di immagine da affrontare prima dell'aumento di capitale. Esprime l'opinione che la notizia sull'aumento di capitale avrà ripercussioni negative sul valore del titolo, perché si tratta di operazioni che gravano sui piccoli azionisti e di cui più in generale risentono tutti i soci. Sottolinea che sull'immagine incidono anche vicende come quella dell'ingegner Longo: se vi sono dipendenti sotto

indagine o con procedimenti cautelari, non occorre tutelare la privacy (soprattutto se la notizia è già stata diffusa dai giornali) ed anzi occorre intervenire per smentire le notizie di stampa, se sono false, oppure per dare un segnale di trasparenza confermandole; è invece sbagliato tacere, perché vi è una questione di cronaca, non di privacy. Infine, condivide la scelta della sede assembleare, che consente un risparmio di costi.

Riprende la parola l'Amministratore Delegato, per ribadire anzitutto di non volere dare giudizi sull'andamento del titolo; ricorda ad Antolini che il valore di 4 euro dell'OPA fu raggiunto a suo tempo a conclusione di una combattuta battaglia per il controllo della Società; evidenzia che Salini Costruttori, quale holding del Gruppo, ha incrementato negli anni la propria partecipazione ritenendo l'investimento appetibile. Quanto alla vicenda di Panama, ricorda che è in corso un contenzioso lungo, costoso e complesso con il cliente, che non ha corrisposto il dovuto; nel 2018, è scaduto il finanziamento concesso dal Governo panamegno per sostenere il 50% delle spese e, nonostante il contrario avviso della Società, l'Autorità giudiziaria ha imposto il rimborso del finanziamento nonostante la controversia pendente, ritenendolo indipendente dall'andamento del contenzioso sui crediti della Società. Pertanto, sotto il profilo finanziario le decisioni arbitrali non potranno che avere effetti positivi. A Marino, ricorda che la Società non può allontanare i propri collaboratori sulla base di presunzioni o indagini preliminari, dovendo attendere una decisione definitiva o almeno di primo grado, che, nel caso citato dal socio, non si è ancora svolto. Conferma che la Società sopporta le spese di rappresentanza della Società medesima, senza che l'Amministratore Delegato ne tragga alcun vantaggio personale. Conclude evidenziando che negli ultimi 4 anni vi sono state circa 30.000 assunzioni nel Gruppo e che in Italia nel solo 2018 vi sono stati nuovi contratti per circa 500 persone.

Nessun altro chiedendo la parola, Nicola Greco dichiara chiusa la discussione.

Rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di statuto.

Costata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto.

\*\*\*

Nicola Greco:

- dà atto che sono presenti in assemblea all'apertura della votazione n. 388.574.871 pari al 78,9509207% delle n. 492.172.691 azioni ordinarie facenti parte del capitale sociale;
- mette in votazione (ore 11,30) per alzata di mano la deliberazione di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018 di Salini Impregilo S.p.A. di cui al punto 1.1 all'ordine del giorno, sopra trascritta.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie: n. 2 azioni



Astenute: n. 65.906 azioni

Favorevoli: le rimanenti n. 388.508.963 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Nicola Greco proclama il risultato e mette quindi in votazione (ore 11,32) la deliberazione di destinazione dei risultati di esercizio di cui al punto 1.2 all'ordine del giorno, sopra trascritta.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Astenute: n. 2 azioni

Favorevoli: le rimanenti n. 388.574.869 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Nicola Greco proclama il risultato.

\*\*\*

Nicola Greco passa quindi alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno.

*2. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*

Ricorda che ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 e dell'art. 84-quater del regolamento di attuazione del D. Lgs. 58/98 concernente la disciplina degli emittenti, approvato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successivamente modificato e integrato, nonché in conformità alle raccomandazioni di cui all'art. 6 del Codice di Autodisciplina per le società quotate di Borsa Italiana S.p.A. nella più recente edizione del luglio 2018, Salini Impregilo S.p.A. ha predisposto la relazione sulla remunerazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione del 27 marzo 2019, che è stata depositata presso la sede sociale e pubblicata sul sito internet della Società in data 2 aprile 2019.

Ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 58/98, comma 6, l'assemblea è chiamata ad esprimere una delibera non vincolante sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione che illustra la politica della Società per l'esercizio 2019 in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

Tenuto conto che la Relazione in parola è stata resa pubblica nei termini di legge ed è a disposizione dei presenti, propone di ometterne la lettura. L'assemblea unanime acconsente e Nicola Greco apre la discussione.

Il socio **Giovanni Antolini**, dichiara di non condividere, in generale, il sistema retributivo delle società quotate, troppo spesso fondato su "stock option o regalie o prebende varie" invece che sulla



meritocrazia. Auspica un ritorno ad un sistema in cui la retribuzione del Consiglio di Amministrazione sia stabilita in percentuale sull'utile.

Nicola Greco prende atto dell'osservazione, che ha natura generale e non riguarda specificamente la Società.

Il socio **Tommaso Marino**, chiesta la trascrizione integrale degli interventi ai fini di chiarezza, ritiene che l'intervento di Antolini vada riferito anche specificamente alla relazione sulla remunerazione della Società, avendo egli evidenziato un "andazzo generale nelle società quotate"; auspica un intervento normativo che modifichi la situazione, poiché non ci si può aspettare che siano gli amministratori a risolvere il problema, dal momento che nessuno si opporrebbe mai all'aumento del proprio stipendio. Ricorda che l'emolumento del dottor Salini è di circa 5 milioni di euro all'anno e sottolinea che i sacrifici che vengono richiesti ai piccoli azionisti (con il mancato dividendo e il futuro aumento di capitale) debbano essere sopportati anche da amministratori e dirigenti. Si chiede come si giustifichi l'aumento delle retribuzioni, dal momento che non vi è dividendo ed il valore del titolo si è dimezzato; evidenzia che tali iniziative andrebbero valutate solo in presenza di utili e non quando la Società registra una obiettiva difficoltà. Sottolinea inoltre che tali scelte allontanano gli investitori e danneggiano la fiducia dei piccoli soci e degli investitori, poiché tutti sono chiamati, con l'aumento di capitale, a nuovi investimenti che finiscono per sostenere crescenti retribuzioni. Conclude ritenendo che la proposta manchi di credibilità.

Nicola Greco prende atto dell'intervento.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione.

Rinnova la richiesta agli intervenuti di dichiarare eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi di legge e di statuto.

Constata che nessuno denuncia l'esistenza di cause ostative o limitative del diritto di voto.

\*\*\*

Il Presidente:

- dà atto che i presenti sono invariati;
- mette in votazione (ore 11,48) per alzata di mano l'approvazione della prima sezione della Relazione sulla Remunerazione, redatta ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs 24 febbraio 1998, n. 58.

L'Assemblea approva a maggioranza.

Contrarie: n. 9.832.403 azioni

Favorevoli: le rimanenti n. 378.742.468 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente Nicola Greco proclama il risultato e, esaurito l'ordine del giorno, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'assemblea alle ore 11,50.

Il Segretario

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Carlo Reun', written over the printed title 'Il Segretario'.

Il Presidente

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Nicola Greco', written over the printed title 'Il Presidente'.

**SALINI IMPREGILO S.p.A.**

## ASSEMBLEA AZIONISTI DEL 24 APRILE 2019

**Sede Legale - Via dei Missaglia, 97 - Milano**

# GIORNALISTI

[illegible]

# SALINI IMPREGILO SPA Assemblea Ordinaria

## 24 APRILE 2019

### Stampa dell'elenco Partecipanti

| Nominativo           | Tipo Part.      | Avente diritto                                                                           | Titolare strumenti finanziari                                                            | Agente | Vincolo | Azioni    | %     |
|----------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|-----------|-------|
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | 3M ERIPI RAFI EAFE                                                                       | 3M ERIPI RAFI EAFE                                                                       |        |         | 1         | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                                                        | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                                                        |        |         | 321       | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | ALLSTATE LIFE INSURANCE COMPANY                                                          | ALLSTATE LIFE INSURANCE COMPANY                                                          |        |         | 16.159    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST                                                          | AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST                                                          |        |         | 14.590    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS                                                         | AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS                                                         |        |         | 15.799    | 0,00% |
| ANTOLINI GIOVANNI    | Intestataro     | ANTOLINI GIOVANNI                                                                        | ANTOLINI GIOVANNI                                                                        |        |         | 50.000    | 0,01% |
| LIVIA ISIDORO PIETRO | Delegato        | ATHENA PARTECIPAZIONI S.R.L.                                                             | ATHENA PARTECIPAZIONI S.R.L.                                                             |        |         | 1.440.000 | 0,29% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | AXA BELGIUM S A                                                                          | AXA BELGIUM S A                                                                          |        |         | 274       | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F                            | BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F                            |        |         | 1.190     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS  | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS  |        |         | 23.119    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS  | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS  |        |         | 63.000    | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS  | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS  |        |         | 188.458   | 0,04% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                            | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                            |        |         | 1         | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                              | CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                              |        |         | 1         | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                              | CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                              |        |         | 14.467    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS | CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS |        |         | 9.799     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II              | CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II              |        |         | 5.999     | 0,00% |

# SALINI IMPREGILO SPA Assemblea Ordinaria

## 24 APRILE 2019

### Stampa dell'elenco Partecipanti

| Nominativo        | Tipo Part.      | Avente diritto                                                        | Titolare strumenti finanziari                                         | Agente | Vincolo | Azioni    | %     |
|-------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------|---------|-----------|-------|
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                          | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                          |        |         | 7.832     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                          | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                          |        |         | 19.625    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                          | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                          |        |         | 38.449    | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND                                      | COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND                                      |        |         | 6.288     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50                               | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50                               |        |         | 35.890    | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63                               | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63                               |        |         | 72.125    | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | CPR AM                                                                | CPR AM                                                                |        |         | 341.673   | 0,07% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | D. E. SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL, LTD                               | D. E. SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL, LTD                               |        |         | 649       | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF                                     | DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF                                     |        |         | 1.133     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | DNCA INVEST                                                           | DNCA INVEST                                                           |        |         | 940.000   | 0,19% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | DORVAL MANAGEURS EUROPE                                               | DORVAL MANAGEURS EUROPE                                               |        |         | 400.000   | 0,08% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | DORVAL MANAGEURS EUROPE                                               | DORVAL MANAGEURS EUROPE                                               |        |         | 3.654.000 | 0,74% |
| FAGIOLI GIOVANNI  | Intestatario    | FAGIOLI GIOVANNI                                                      | FAGIOLI GIOVANNI                                                      |        |         | 51.850    | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | FEG SELECT, LLC                                                       | FEG SELECT, LLC                                                       |        |         | 31.606    | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND   | FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND   |        |         | 10.586    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND |        |         | 11.350    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM                                             | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM                                             |        |         | 1         | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION                       | FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION                       |        |         | 12.625    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | FT ISE GLOB ENGINEER CONSTR FD                                        | FT ISE GLOB ENGINEER CONSTR FD                                        |        |         | 2.626     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | GOTHAM CAPITAL V LLC                                                  | GOTHAM CAPITAL V LLC                                                  |        |         | 4.598     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | GOVERNMENT OF NORWAY                                                  | GOVERNMENT OF NORWAY                                                  |        |         | 474.689   | 0,10% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | GTAA PANTHER FUND L.P                                                 | GTAA PANTHER FUND L.P                                                 |        |         | 1.194     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | IAM NATIONAL PENSION FUND                                             | IAM NATIONAL PENSION FUND                                             |        |         | 12        | 0,00% |

# SALINI IMPREGILO SPA Assemblea Ordinaria

## 24 APRILE 2019

### Stampa dell'elenco Partecipanti

| Nominativo        | Tipo Part.      | Avente diritto                                              | Titolare strumenti finanziari                               | Agente | Vincolo | Azioni    | %     |
|-------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------|---------|-----------|-------|
| MARCHESI PAOLO    | Delegato        | INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER | INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER |        |         | 8.871.793 | 1,80% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM                            | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM                            |        |         | 1         | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | INTERNATIONAL MONETARY FUND                                 | INTERNATIONAL MONETARY FUND                                 |        |         | 1.952     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF         | INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF         |        |         | 46        | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME                            | IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME                            |        |         | 588.410   | 0,12% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | IQ 500 INTERNATIONAL ETF                                    | IQ 500 INTERNATIONAL ETF                                    |        |         | 9.874     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF                                  | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF                                  |        |         | 406.407   | 0,08% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY                          | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY                          |        |         | 27.385    | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF                             | ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF                             |        |         | 379.321   | 0,08% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | ISHARES VII PLC                                             | ISHARES VII PLC                                             |        |         | 12.981    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | ISHARES VII PLC                                             | ISHARES VII PLC                                             |        |         | 37.195    | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | KP INTERNATIONAL EQUITY FUND                                | KP INTERNATIONAL EQUITY FUND                                |        |         | 11.697    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | LEGAL & GENERAL ICAV                                        | LEGAL & GENERAL ICAV                                        |        |         | 2.000     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED   | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED   |        |         | 15.139    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED   | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED   |        |         | 32.989    | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.              | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.              |        |         | 3.418     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                |        |         | 23.363    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | LYXOR MSCI EMU SMALL CAP UE                                 | LYXOR MSCI EMU SMALL CAP UE                                 |        |         | 6.374     | 0,00% |
| MARINO TOMMASO    | Intestatario    | MARINO TOMMASO                                              | MARINO TOMMASO                                              |        |         | 2         | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM                  | MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM                  |        |         | 15.459    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F              | MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F              |        |         | 35.701    | 0,01% |

# SALINI IMPREGILO SPA Assemblea Ordinaria

## 24 APRILE 2019

### Stampa dell'elenco Partecipanti

| Nominativo        | Tipo Part.      | Avente diritto                                                | Titolare strumenti finanziari                                 | Agente | Vincolo | Azioni  | %     |
|-------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|-------|
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | MUF-LYXOR FTSE ITALIA MID CAP                                 | MUF-LYXOR FTSE ITALIA MID CAP                                 |        |         | 32.690  | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR DR                                | MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR DR                                |        |         | 12.240  | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC                          | MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC                          |        |         | 109.433 | 0,02% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO      | MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO      |        |         | 55      | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                           | NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                           |        |         | 10.777  | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND                               | NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND                               |        |         | 44      | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST      | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST      |        |         | 1.094   | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST      | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST      |        |         | 2.049   | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST      | NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST      |        |         | 149.821 | 0,03% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND | NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND |        |         | 5.090   | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL        | ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL        |        |         | 15.784  | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                     | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                     |        |         | 12      | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                     | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                     |        |         | 27.648  | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND                        | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND                        |        |         | 1       | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | PHC NT SMALL CAP                                              | PHC NT SMALL CAP                                              |        |         | 15.634  | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND | PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND |        |         | 1       | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | PIMCO FUNDS: GLOBAL INVESTORS SERIES PLC                      | PIMCO FUNDS: GLOBAL INVESTORS SERIES PLC                      |        |         | 2.025   | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC                  | PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC                  |        |         | 6.502   | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | PS FR DEVEL MARK EX US SMALL                                  | PS FR DEVEL MARK EX US SMALL                                  |        |         | 9.529   | 0,00% |

# SALINI IMPREGILO SPA Assemblea Ordinaria

## 24 APRILE 2019

### Stampa dell'elenco Partecipanti

| Nominativo           | Tipo Part.      | Avente diritto                                                       | Titolare strumenti finanziari                                        | Agente | Vincolo | Azioni      | %      |
|----------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------|---------|-------------|--------|
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | PORT<br>PS FTSERAFI EUSM UCITS ETF<br>BNYMTCIL                       | PORT<br>PS FTSERAFI EUSM UCITS ETF<br>BNYMTCIL                       |        |         | 8.215       | 0,00%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT<br>ASSOCIATION OF COLORADO               | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT<br>ASSOCIATION OF COLORADO               |        |         | 19.278      | 0,00%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT<br>ASSOCIATION OF NEW MEXICO             | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT<br>ASSOCIATION OF NEW MEXICO             |        |         | 670         | 0,00%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT<br>SYSTEM OF OHIO                        | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT<br>SYSTEM OF OHIO                        |        |         | 1           | 0,00%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT<br>SYSTEM OF OHIO                        | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT<br>SYSTEM OF OHIO                        |        |         | 1           | 0,00%  |
| LIVIA ISIDORO PIETRO | Delegato        | SALINI COSTRUTTORI S.P.A.                                            | SALINI COSTRUTTORI S.P.A.                                            |        |         | 367.592.786 | 74,69% |
| LIVIA ISIDORO PIETRO | Delegato        | SALINI PIETRO                                                        | SALINI PIETRO                                                        |        |         | 544.658     | 0,11%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-<br>COMP INDEX FD                          | SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-<br>COMP INDEX FD                          |        |         | 159.846     | 0,03%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SCHWAB FUNDAMENTAL<br>INTERNATIONAL SMALL COMPANY<br>ETF             | SCHWAB FUNDAMENTAL<br>INTERNATIONAL SMALL COMPANY<br>ETF             |        |         | 369.563     | 0,08%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SCHWAB INTERNATIONAL<br>SMALL-CAP EQUITY ETF                         | SCHWAB INTERNATIONAL<br>SMALL-CAP EQUITY ETF                         |        |         | 199.857     | 0,04%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SEATTLE CITY EMPLOYEES<br>RETIREMENT SYSTEM                          | SEATTLE CITY EMPLOYEES<br>RETIREMENT SYSTEM                          |        |         | 6.124       | 0,00%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SS BK AND TRUST COMPANY INV<br>FUNDS FOR TAXEXEMPT<br>RETIREMENT PL  | SS BK AND TRUST COMPANY INV<br>FUNDS FOR TAXEXEMPT<br>RETIREMENT PL  |        |         | 76.268      | 0,02%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SS BK AND TRUST COMPANY INV<br>FUNDS FOR TAXEXEMPT<br>RETIREMENT PL  | SS BK AND TRUST COMPANY INV<br>FUNDS FOR TAXEXEMPT<br>RETIREMENT PL  |        |         | 148.990     | 0,03%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SSGA RUSSELL FD GL EX-US<br>INDEX NONLENDING QP COMMON<br>TRUST FUND | SSGA RUSSELL FD GL EX-US<br>INDEX NONLENDING QP COMMON<br>TRUST FUND |        |         | 2.026       | 0,00%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SSGA SPDR ETFS EUROPE II<br>PUBLIC LIMITED COMPANY                   | SSGA SPDR ETFS EUROPE II<br>PUBLIC LIMITED COMPANY                   |        |         | 746         | 0,00%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SSGA SPDR ETFS EUROPE II<br>PUBLIC LIMITED COMPANY                   | SSGA SPDR ETFS EUROPE II<br>PUBLIC LIMITED COMPANY                   |        |         | 13.670      | 0,00%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SSGA SPDR ETFS EUROPE II<br>PUBLIC LIMITED COMPANY                   | SSGA SPDR ETFS EUROPE II<br>PUBLIC LIMITED COMPANY                   |        |         | 17.926      | 0,00%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | SSGA SPDR ETFS EUROPE II<br>PUBLIC LIMITED COMPANY                   | SSGA SPDR ETFS EUROPE II<br>PUBLIC LIMITED COMPANY                   |        |         | 19.761      | 0,00%  |
| BEVILACQUA CHIARA    | rappr. designat | STICHTING PENSIOENFONDS APF                                          | STICHTING PENSIOENFONDS APF                                          |        |         | 2.796       | 0,00%  |

# SALINI IMPREGILO SPA Assemblea Ordinaria

## 24 APRILE 2019

### Stampa dell'elenco Partecipanti

| Nominativo        | Tipo Part.      | Avente diritto                                              | Titolare strumenti finanziari                               | Agente | Vincolo | Azioni | %     |
|-------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------|---------|--------|-------|
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN                     | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN                     |        |         | 16.713 | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS                             | STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS                             |        |         | 21.980 | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 |        |         | 12     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 |        |         | 12     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 |        |         | 624    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 |        |         | 4.106  | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                          | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                          |        |         | 12     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                          | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                          |        |         | 12     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                          | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                          |        |         | 12     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UBS (IRL) ETF PLC                                           | UBS (IRL) ETF PLC                                           |        |         | 1.619  | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UBS (US) GROUP TRUST                                        | UBS (US) GROUP TRUST                                        |        |         | 30.154 | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UBS ETF                                                     | UBS ETF                                                     |        |         | 783    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UBS ETF                                                     | UBS ETF                                                     |        |         | 4.785  | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UBS FUND MGT (CH) AG CH0467/UBSCHIF2-EQ GLOB                | UBS FUND MGT (CH) AG CH0467/UBSCHIF2-EQ GLOB                |        |         | 23.228 | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UMC BENEFIT BOARD, INC                                      | UMC BENEFIT BOARD, INC                                      |        |         | 4.868  | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                               | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                               |        |         | 12.072 | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                               | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                               |        |         | 19.565 | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND | VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND |        |         | 285    | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND                       | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND                       |        |         | 77.205 | 0,02% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND                          | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND                          |        |         | 16.085 | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND          | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND          |        |         | 22.859 | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designat | VANGUARD FTSE DEVELOPED                                     | VANGUARD FTSE DEVELOPED                                     |        |         | 7.012  | 0,00% |

# SALINI IMPREGILO SPA Assemblea Ordinaria

## 24 APRILE 2019

### Stampa dell'elenco Partecipanti

| Nominativo        | Tipo Part.       | Avente diritto                                              | Titolare strumenti finanziari                               | Agente | Vincolo | Azioni  | %     |
|-------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|-------|
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF                          | ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF                          |        |         | 3.410   | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF            | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF            |        |         | 11.320  | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND           | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND           |        |         | 318     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND | VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND |        |         | 8.052   | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC                              | VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC                              |        |         | 123.377 | 0,03% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND               | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND               |        |         | 2.076   | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND                       | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND                       |        |         | 3.583   | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I          | VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I          |        |         | 12      | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD                           | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD                           |        |         | 17      | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | WESPATH FUNDS TRUST                                         | WESPATH FUNDS TRUST                                         |        |         | 541     | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND                        | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND                        |        |         | 40.263  | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF                   | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF                   |        |         | 8.957   | 0,00% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND                    | WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND                    |        |         | 59.161  | 0,01% |
| BEVILACQUA CHIARA | rappr. designatc | WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY                    | WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY                    |        |         | 22.684  | 0,00% |

TOTALE PARTECIPANTI n° 135 Azionisti, per un numero totale di azioni pari a 388.574.871

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

**24 APRILE 2019**

**Esito della votazione sul punto 1.1**

**della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.**

### Azionisti Presenti

|                        |    |     |        |                    |                  |                                     |
|------------------------|----|-----|--------|--------------------|------------------|-------------------------------------|
| <b>In proprio</b>      | n° | 3   | per n° | 101.852 Azioni     | 101.852 Voti     | 0,0206944 % del c.s. con dir. voto  |
| <b>Per delega</b>      | n° | 132 | per n° | 388.473.019 Azioni | 388.473.019 Voti | 78,9302263 % del c.s. con dir. voto |
| <b>TOTALE PRESENTI</b> | n° | 135 | per n° | 388.574.871 Azioni | 388.574.871 Voti | 78,9509207 % del c.s. con dir. voto |

### Esito Votazione

|                           |    |            |                  |                    |             |                                                        |
|---------------------------|----|------------|------------------|--------------------|-------------|--------------------------------------------------------|
| <b>FAVOREVOLI</b>         | n° | <b>131</b> | azionisti per n° | 388.508.963        | Voti        | 99,9830385 % del capitale partecipante al voto         |
| <b>CONTRARI</b>           | n° | <b>1</b>   | azionisti per n° | 2                  | Voti        | 0,0000005 % del capitale partecipante al voto          |
| <b>ASTENUTI</b>           | n° | <b>3</b>   | azionisti per n° | 65.906             | Voti        | 0,0169610 % del capitale partecipante al voto          |
| <b>TOTALE VOTANTI</b>     | n° | <b>135</b> | azionisti per n° | <b>388.574.871</b> | <b>Voti</b> | <b>100,0000000 % del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b> | n° | <b>0</b>   | azionisti per n° | <b>0</b>           | <b>Voti</b> | <b>0,0000000 % del capitale partecipante al voto</b>   |
| <b>TOTALE PRESENTI</b>    | n° | <b>135</b> | azionisti per n° | <b>388.574.871</b> | <b>Voti</b> |                                                        |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto **1.1**

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.

### Elenco Contrari

SCHEDA NOMINATIVO

|                    | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE | CON DIRITTO<br>DI VOTO |
|--------------------|----------------------------|------------------------|
| 130 MARINO TOMMASO | 2                          | 2                      |

### Riepilogo Contrari

|                                    |           |                                              |                 |
|------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------------|
| <b>TOTALE CONTRARI</b>             | <b>n°</b> | <b>1 azionisti per n°</b>                    | <b>2 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000005% del capitale partecipante al voto |                 |
| di cui                             |           |                                              |                 |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>1 azionisti per n°</b>                    | <b>2 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000005% del capitale partecipante al voto |                 |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

**24 APRILE 2019**

**Esito della votazione sul punto 1.1**  
**della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.**

### Elenco Astenuti

#### SCHEDA NOMINATIVO

| NUMERO DI AZIONI |                     |
|------------------|---------------------|
| TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |

|                                |        |        |
|--------------------------------|--------|--------|
| 6 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | 19.625 | 19.625 |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA    |        |        |
| 7 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | 38.449 | 38.449 |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA    |        |        |
| 8 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | 7.832  | 7.832  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA    |        |        |

### Riepilogo Astenuti

|                                    |           |                           |                                              |
|------------------------------------|-----------|---------------------------|----------------------------------------------|
| <b>TOTALE ASTENUTI</b>             | <b>n°</b> | <b>3 azionisti per n°</b> | <b>65.906 Azioni</b>                         |
|                                    |           |                           | 0,0169610% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |                           |                                              |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b> | <b>0 Azioni</b>                              |
|                                    |           |                           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>3 azionisti per n°</b> | <b>65.906 Azioni</b>                         |
|                                    |           |                           | 0,0169610% del capitale partecipante al voto |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

**24 APRILE 2019**

Esito della votazione sul punto **1.1**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.**

### Elenco Non Votanti

### Riepilogo Non votanti

|                                    |           |                                              |                 |
|------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------------|
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>          | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |
| di cui                             |           |                                              |                 |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |

# SALINI IMPREGIO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto **1.1**

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.**

### Elenco Favorevoli

#### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                                       | NUMERO DI AZIONI |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                                       | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 154 ANTOLINI GIOVANNI                                                                 | 50.000           | 50.000              |
| 155 FAGIOLI GIOVANNI                                                                  | 51.850           | 51.850              |
| 78 ATHENA PARTECIPAZIONI S.R.L.                                                       | 1.440.000        | 1.440.000           |
| Delega a: LIVIA ISIDORO PIETRO                                                        |                  |                     |
| 158 SALINI COSTRUTTORI S.P.A.                                                         | 367.592.786      | 367.592.786         |
| Delega a: LIVIA ISIDORO PIETRO                                                        |                  |                     |
| 156 SALINI PIETRO                                                                     | 544.658          | 544.658             |
| Delega a: LIVIA ISIDORO PIETRO                                                        |                  |                     |
| 86 INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER                        | 8.871.793        | 8.871.793           |
| Delega a: MARCHESI PAOLO                                                              |                  |                     |
| 137 3M ERIPI RAFI EAFE                                                                | 1                | 1                   |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 138 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                                                 | 321              | 321                 |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 139 ALLSTATE LIFE INSURANCE COMPANY                                                   | 16.159           | 16.159              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 98 AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST                                                    | 14.590           | 14.590              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 151 AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS                                                  | 15.799           | 15.799              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 99 AXA BELGIUM S A                                                                    | 274              | 274                 |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 2 BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F                       | 1.190            | 1.190               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 100 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEF    | 188.458          | 188.458             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 101 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEF    | 23.119           | 23.119              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 102 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEF    | 63.000           | 63.000              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 3 CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                       | 1                | 1                   |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 4 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                         | 1                | 1                   |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 5 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                         | 14.467           | 14.467              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 131 CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EI | 9.799            | 9.799               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 121 CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II       | 5.999            | 5.999               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 9 COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND                                                    | 6.288            | 6.288               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 10 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50                                            | 35.890           | 35.890              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

### 24/04/2019

**Esito della votazione sul punto 1.1**  
**dell'ordine del giorno**

#### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                                                          | NUMERO DI AZIONI |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                                                          | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 11 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                | 72.125           | 72.125              |
| 103 CPR AM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                                | 341.673          | 341.673             |
| 12 D. E. SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL, LTD<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                | 649              | 649                 |
| 140 DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                     | 1.133            | 1.133               |
| 104 DNCA INVEST<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           | 940.000          | 940.000             |
| 152 DORVAL MANAGEURS EUROPE<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               | 400.000          | 400.000             |
| 153 DORVAL MANAGEURS EUROPE<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               | 3.654.000        | 3.654.000           |
| 13 FEG SELECT, LLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                        | 31.606           | 31.606              |
| 105 FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA   | 10.586           | 10.586              |
| 106 FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA | 11.350           | 11.350              |
| 141 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                             | 1                | 1                   |
| 14 FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                        | 12.625           | 12.625              |
| 142 FT ISE GLOB ENGINEER CONSTR FD<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                        | 2.626            | 2.626               |
| 122 GOTHAM CAPITAL V LLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                  | 4.598            | 4.598               |
| 123 GOVERNMENT OF NORWAY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                  | 474.689          | 474.689             |
| 15 GTAA PANTHER FUND L.P.<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                 | 1.194            | 1.194               |
| 16 IAM NATIONAL PENSION FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                              | 12               | 12                  |
| 143 INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                      | 1                | 1                   |
| 17 INTERNATIONAL MONETARY FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                            | 1.952            | 1.952               |
| 132 INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                   | 46               | 46                  |
| 110 IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                      | 588.410          | 588.410             |
| 133 IQ 500 INTERNATIONAL ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                              | 9.874            | 9.874               |
| 18 ISHARES CORE MSCI EAFE ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                             | 406.407          | 406.407             |
| 19 ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                     | 27.385           | 27.385              |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24/04/2019

Esito della votazione sul punto **1.1**  
dell'ordine del giorno

### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                                                 | NUMERO DI AZIONI |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                                                 | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 20 ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                               | 379.321          | 379.321             |
| 21 ISHARES VII PLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               | 12.981           | 12.981              |
| 22 ISHARES VII PLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               | 37.195           | 37.195              |
| 23 KP INTERNATIONAL EQUITY FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                  | 11.697           | 11.697              |
| 24 LEGAL & GENERAL ICAV<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                          | 2.000            | 2.000               |
| 125 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA    | 32.989           | 32.989              |
| 126 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA    | 15.139           | 15.139              |
| 124 LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA               | 3.418            | 3.418               |
| 25 LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                  | 23.363           | 23.363              |
| 89 LYXOR MSCI EMU SMALL CAP UE<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   | 6.374            | 6.374               |
| 26 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 15.459           | 15.459              |
| 27 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                | 35.701           | 35.701              |
| 91 MUF-LYXOR FTSE ITALIA MID CAP<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 | 32.690           | 32.690              |
| 92 MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR DR<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                | 12.240           | 12.240              |
| 28 MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                          | 109.433          | 109.433             |
| 29 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA      | 55               | 55                  |
| 111 NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                          | 10.777           | 10.777              |
| 30 NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                               | 44               | 44                  |
| 31 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA      | 149.821          | 149.821             |
| 32 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA      | 1.094            | 1.094               |
| 33 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA      | 2.049            | 2.049               |
| 34 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA | 5.090            | 5.090               |
| 112 ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA       | 15.784           | 15.784              |
| 35 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                     | 12               | 12                  |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24/04/2019

Esito della votazione sul punto **1.1**  
dell'ordine del giorno

### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                                                  | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                                                  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 36 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 27.648           | 27.648              |
| 144 PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                        | 1                | 1                   |
| 145 PHC NT SMALL CAP<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                              | 15.634           | 15.634              |
| 37 PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA  | 1                | 1                   |
| 38 PIMCO FUNDS: GLOBAL INVESTORS SERIES PLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                       | 2.025            | 2.025               |
| 39 PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                   | 6.502            | 6.502               |
| 146 PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                             | 9.529            | 9.529               |
| 147 PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                          | 8.215            | 8.215               |
| 40 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA            | 19.278           | 19.278              |
| 148 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA         | 670              | 670                 |
| 113 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 1                | 1                   |
| 114 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 1                | 1                   |
| 115 SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 159.846          | 159.846             |
| 41 SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA             | 369.563          | 369.563             |
| 42 SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 199.857          | 199.857             |
| 149 SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 6.124            | 6.124               |
| 43 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA  | 148.990          | 148.990             |
| 44 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA  | 76.268           | 76.268              |
| 45 SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA | 2.026            | 2.026               |
| 46 SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                | 17.926           | 17.926              |
| 47 SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                | 19.761           | 19.761              |
| 48 SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                | 13.670           | 13.670              |
| 49 SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                | 746              | 746                 |
| 50 STICHTING PENSIOENFONDS APF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    | 2.796            | 2.796               |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24/04/2019

Esito della votazione sul punto **1.1**  
dell'ordine del giorno

### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                | NUMERO DI AZIONI |                     |
|----------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 116 STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN                    | 16.713           | 16.713              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 51 STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS                             | 21.980           | 21.980              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 52 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 | 624              | 624                 |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 53 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 | 12               | 12                  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 54 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 | 4.106            | 4.106               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 55 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                 | 12               | 12                  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 56 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                          | 12               | 12                  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 57 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                          | 12               | 12                  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 58 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                          | 12               | 12                  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 59 UBS (IRL) ETF PLC                                           | 1.619            | 1.619               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 60 UBS (US) GROUP TRUST                                        | 30.154           | 30.154              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 61 UBS ETF                                                     | 4.785            | 4.785               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 62 UBS ETF                                                     | 783              | 783                 |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 127 UBS FUND MGT (CH) AG CH0467/UBSCHIF2-EQ GLOB               | 23.228           | 23.228              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 150 UMC BENEFIT BOARD, INC                                     | 4.868            | 4.868               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 63 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                               | 12.072           | 12.072              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 64 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                               | 19.565           | 19.565              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 65 VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND | 285              | 285                 |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 66 VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND                       | 77.205           | 77.205              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 134 VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND                         | 16.085           | 16.085              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 135 VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND         | 22.859           | 22.859              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 67 VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF  | 7.012            | 7.012               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 68 VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF            | 3.410            | 3.410               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |
| 117 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND          | 11.320           | 11.320              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |                  |                     |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

### 24/04/2019

**Esito della votazione sul punto 1.1**  
**dell'ordine del giorno**

#### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                                               | NUMERO DI AZIONI |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                                               | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 69 VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA | 318              | 318                 |
| 118 VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                             | 8.052            | 8.052               |
| 119 VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA              | 123.377          | 123.377             |
| 70 VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                       | 2.076            | 2.076               |
| 71 VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA          | 3.583            | 3.583               |
| 72 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                           | 12               | 12                  |
| 120 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                          | 17               | 17                  |
| 136 WESPATH FUNDS TRUST<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                        | 541              | 541                 |
| 73 WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                        | 40.263           | 40.263              |
| 74 WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                   | 8.957            | 8.957               |
| 75 WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 59.161           | 59.161              |
| 76 WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 22.684           | 22.684              |

#### Riepilogo favorevoli

|                                    |           |                             |                                               |
|------------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>TOTALE FAVOREVOLI</b>           | <b>n°</b> | <b>131 azionisti per n°</b> | <b>388.508.963 Azioni</b>                     |
| di cui                             |           |                             | 99,9830385% del capitale partecipante al voto |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>2 azionisti per n°</b>   | <b>101.850 Azioni</b>                         |
|                                    |           |                             | 0,0262112% del capitale partecipante al voto  |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>129 azionisti per n°</b> | <b>388.407.113 Azioni</b>                     |
|                                    |           |                             | 99,9568274% del capitale partecipante al voto |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

**24 APRILE 2019**

**Esito della votazione sul punto 1.2**

**della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2018.**

### Azionisti Presenti

|                        |    |     |        |                    |                  |                                     |
|------------------------|----|-----|--------|--------------------|------------------|-------------------------------------|
| <b>In proprio</b>      | n° | 3   | per n° | 101.852 Azioni     | 101.852 Voti     | 0,0206944 % del c.s. con dir. voto  |
| <b>Per delega</b>      | n° | 132 | per n° | 388.473.019 Azioni | 388.473.019 Voti | 78,9302263 % del c.s. con dir. voto |
| <b>TOTALE PRESENTI</b> | n° | 135 | per n° | 388.574.871 Azioni | 388.574.871 Voti | 78,9509207 % del c.s. con dir. voto |

### Esito Votazione

|                           |    |            |                  |                    |                         |                                                      |
|---------------------------|----|------------|------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>FAVOREVOLI</b>         | n° | <b>134</b> | azionisti per n° | 388.574.869        | Voti                    | 99,9999995 % del capitale partecipante al voto       |
| <b>CONTRARI</b>           | n° | <b>0</b>   | azionisti per n° |                    | 0 Voti                  | 0,0000000 % del capitale partecipante al voto        |
| <b>ASTENUTI</b>           | n° | <b>1</b>   | azionisti per n° |                    | 2 Voti                  | 0,0000005 % del capitale partecipante al voto        |
| <b>TOTALE VOTANTI</b>     | n° | <b>135</b> | azionisti per n° | <b>388.574.871</b> | <b>Voti 100,0000000</b> | <b>% del capitale partecipante al voto</b>           |
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b> | n° | <b>0</b>   | azionisti per n° |                    | <b>0 Voti</b>           | <b>0,0000000 % del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE PRESENTI</b>    | n° | <b>135</b> | azionisti per n° | <b>388.574.871</b> | <b>Voti</b>             |                                                      |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto **1.2**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2018.

### Elenco Contrari

### Riepilogo Contrari

|                                    |           |                                              |                 |
|------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------------|
| <b>TOTALE CONTRARI</b>             | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |
| di cui                             |           |                                              |                 |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto **1.2**

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2018.**

### Elenco Astenuti

#### SCHEDA NOMINATIVO

|                    | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--------------------|------------------|---------------------|
|                    | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 130 MARINO TOMMASO | 2                | 2                   |

### Riepilogo Astenuti

|                                    |           |                                              |                 |
|------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------------|
| <b>TOTALE ASTENUTI</b>             | <b>n°</b> | <b>1 azionisti per n°</b>                    | <b>2 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000005% del capitale partecipante al voto |                 |
| di cui                             |           |                                              |                 |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>1 azionisti per n°</b>                    | <b>2 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000005% del capitale partecipante al voto |                 |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto **1.2**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2018.

### Elenco Non Votanti

### Riepilogo Non votanti

|                                    |           |                                              |                 |
|------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------------|
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>          | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |
| di cui                             |           |                                              |                 |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto **1.2**

della parte ordinaria dell'ordine del giorno

**Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018. Relazioni degli Amministratori sulla Gestione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2018.**

### Elenco Favorevoli

#### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                                       | NUMERO DI AZIONI |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                                       | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 154 ANTOLINI GIOVANNI                                                                 | 50.000           | 50.000              |
| 155 FAGIOLI GIOVANNI                                                                  | 51.850           | 51.850              |
| 78 ATHENA PARTECIPAZIONI S.R.L.                                                       | 1.440.000        | 1.440.000           |
| Delega a: LIVIA ISIDORO PIETRO                                                        |                  |                     |
| 158 SALINI COSTRUTTORI S.P.A.                                                         | 367.592.786      | 367.592.786         |
| Delega a: LIVIA ISIDORO PIETRO                                                        |                  |                     |
| 156 SALINI PIETRO                                                                     | 544.658          | 544.658             |
| Delega a: LIVIA ISIDORO PIETRO                                                        |                  |                     |
| 86 INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER                        | 8.871.793        | 8.871.793           |
| Delega a: MARCHESI PAOLO                                                              |                  |                     |
| 137 3M ERIPI RAFI EAFE                                                                | 1                | 1                   |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 138 ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                                                 | 321              | 321                 |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 139 ALLSTATE LIFE INSURANCE COMPANY                                                   | 16.159           | 16.159              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 98 AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST                                                    | 14.590           | 14.590              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 151 AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS                                                  | 15.799           | 15.799              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 99 AXA BELGIUM S A                                                                    | 274              | 274                 |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 2 BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F                       | 1.190            | 1.190               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 100 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEF    | 188.458          | 188.458             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 101 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEF    | 23.119           | 23.119              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 102 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEF    | 63.000           | 63.000              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 3 CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                       | 1                | 1                   |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 4 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                         | 1                | 1                   |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 5 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                         | 14.467           | 14.467              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 131 CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EI | 9.799            | 9.799               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 121 CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II       | 5.999            | 5.999               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 6 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                                        | 19.625           | 19.625              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |
| 7 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                                        | 38.449           | 38.449              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                           |                  |                     |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

### 24/04/2019

**Esito della votazione sul punto 1.2**  
**dell'ordine del giorno**

#### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                           | NUMERO DI AZIONI |                     |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                           | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 8 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                            | 7.832            | 7.832               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 9 COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND                                        | 6.288            | 6.288               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 10 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50                                | 35.890           | 35.890              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 11 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63                                | 72.125           | 72.125              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 103 CPR AM                                                                | 341.673          | 341.673             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 12 D. E. SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL, LTD                                | 649              | 649                 |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 140 DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF                                     | 1.133            | 1.133               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 104 DNCA INVEST                                                           | 940.000          | 940.000             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 152 DORVAL MANAGEURS EUROPE                                               | 400.000          | 400.000             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 153 DORVAL MANAGEURS EUROPE                                               | 3.654.000        | 3.654.000           |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 13 FEG SELECT, LLC                                                        | 31.606           | 31.606              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 105 FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND   | 10.586           | 10.586              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 106 FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | 11.350           | 11.350              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 141 FLORIDA RETIREMENT SYSTEM                                             | 1                | 1                   |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 14 FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION                        | 12.625           | 12.625              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 142 FT ISE GLOB ENGINEER CONSTR FD                                        | 2.626            | 2.626               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 122 GOTHAM CAPITAL V LLC                                                  | 4.598            | 4.598               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 123 GOVERNMENT OF NORWAY                                                  | 474.689          | 474.689             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 15 GTAA PANTHER FUND L.P                                                  | 1.194            | 1.194               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 16 IAM NATIONAL PENSION FUND                                              | 12               | 12                  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 143 INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM                                      | 1                | 1                   |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 17 INTERNATIONAL MONETARY FUND                                            | 1.952            | 1.952               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 132 INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF                   | 46               | 46                  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 110 IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME                                      | 588.410          | 588.410             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24/04/2019

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                               | NUMERO DI AZIONI |                     |
|---------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                               | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 133 IQ 500 INTERNATIONAL ETF                                  | 9.874            | 9.874               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 18 ISHARES CORE MSCI EAFE ETF                                 | 406.407          | 406.407             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 19 ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY                         | 27.385           | 27.385              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 20 ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF                            | 379.321          | 379.321             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 21 ISHARES VII PLC                                            | 12.981           | 12.981              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 22 ISHARES VII PLC                                            | 37.195           | 37.195              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 23 KP INTERNATIONAL EQUITY FUND                               | 11.697           | 11.697              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 24 LEGAL & GENERAL ICAV                                       | 2.000            | 2.000               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 125 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | 32.989           | 32.989              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 126 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED | 15.139           | 15.139              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 124 LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.            | 3.418            | 3.418               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 25 LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM               | 23.363           | 23.363              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 89 LYXOR MSCI EMU SMALL CAP UE                                | 6.374            | 6.374               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 26 MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM                 | 15.459           | 15.459              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 27 MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F             | 35.701           | 35.701              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 91 MUF-LYXOR FTSE ITALIA MID CAP                              | 32.690           | 32.690              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 92 MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR DR                             | 12.240           | 12.240              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 28 MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC                       | 109.433          | 109.433             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 29 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO   | 55               | 55                  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 111 NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL                       | 10.777           | 10.777              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 30 NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND                            | 44               | 44                  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 31 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST   | 149.821          | 149.821             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 32 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST   | 1.094            | 1.094               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |
| 33 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST   | 2.049            | 2.049               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   |                  |                     |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24/04/2019

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                                                  | NUMERO DI AZIONI |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                                                  | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 34 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA  | 5.090            | 5.090               |
| 112 ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA        | 15.784           | 15.784              |
| 35 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 12               | 12                  |
| 36 OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 27.648           | 27.648              |
| 144 PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                        | 1                | 1                   |
| 145 PHC NT SMALL CAP<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                              | 15.634           | 15.634              |
| 37 PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA  | 1                | 1                   |
| 38 PIMCO FUNDS: GLOBAL INVESTORS SERIES PLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                       | 2.025            | 2.025               |
| 39 PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                   | 6.502            | 6.502               |
| 146 PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                             | 9.529            | 9.529               |
| 147 PS FTSEAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                            | 8.215            | 8.215               |
| 40 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA            | 19.278           | 19.278              |
| 148 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA         | 670              | 670                 |
| 113 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 1                | 1                   |
| 114 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 1                | 1                   |
| 115 SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 159.846          | 159.846             |
| 41 SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA             | 369.563          | 369.563             |
| 42 SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 199.857          | 199.857             |
| 149 SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 6.124            | 6.124               |
| 43 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA  | 148.990          | 148.990             |
| 44 SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA  | 76.268           | 76.268              |
| 45 SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA | 2.026            | 2.026               |
| 46 SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                | 17.926           | 17.926              |
| 47 SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                | 19.761           | 19.761              |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24/04/2019

Esito della votazione sul punto 1.2  
dell'ordine del giorno

### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                                               | NUMERO DI AZIONI |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                                               | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 48 SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA             | 13.670           | 13.670              |
| 49 SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA             | 746              | 746                 |
| 50 STICHTING PENSIOENFONDS APF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 | 2.796            | 2.796               |
| 116 STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 16.713           | 16.713              |
| 51 STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                             | 21.980           | 21.980              |
| 52 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                 | 624              | 624                 |
| 53 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                 | 12               | 12                  |
| 54 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                 | 4.106            | 4.106               |
| 55 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                 | 12               | 12                  |
| 56 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                          | 12               | 12                  |
| 57 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                          | 12               | 12                  |
| 58 UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                          | 12               | 12                  |
| 59 UBS (IRL) ETF PLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                           | 1.619            | 1.619               |
| 60 UBS (US) GROUP TRUST<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                        | 30.154           | 30.154              |
| 61 UBS ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                     | 4.785            | 4.785               |
| 62 UBS ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                     | 783              | 783                 |
| 127 UBS FUND MGT (CH) AG CH0467/UBSCHIF2-EQ GLOB<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA               | 23.228           | 23.228              |
| 150 UMC BENEFIT BOARD, INC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                     | 4.868            | 4.868               |
| 63 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                               | 12.072           | 12.072              |
| 64 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                               | 19.565           | 19.565              |
| 65 VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA | 285              | 285                 |
| 66 VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                       | 77.205           | 77.205              |
| 134 VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                         | 16.085           | 16.085              |
| 135 VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA         | 22.859           | 22.859              |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

### 24/04/2019

**Esito della votazione sul punto 1.2**  
**dell'ordine del giorno**

#### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                                               | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE | CON DIRITTO<br>DI VOTO |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|
| 67 VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA  | 7.012                      | 7.012                  |
| 68 VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA            | 3.410                      | 3.410                  |
| 117 VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA          | 11.320                     | 11.320                 |
| 69 VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA | 318                        | 318                    |
| 118 VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                             | 8.052                      | 8.052                  |
| 119 VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA              | 123.377                    | 123.377                |
| 70 VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                       | 2.076                      | 2.076                  |
| 71 VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA          | 3.583                      | 3.583                  |
| 72 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                           | 12                         | 12                     |
| 120 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                          | 17                         | 17                     |
| 136 WESPATH FUNDS TRUST<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                        | 541                        | 541                    |
| 73 WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                        | 40.263                     | 40.263                 |
| 74 WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                   | 8.957                      | 8.957                  |
| 75 WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 59.161                     | 59.161                 |
| 76 WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 22.684                     | 22.684                 |

#### Riepilogo favorevoli

|                                    |           |                             |                                               |
|------------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>TOTALE FAVOREVOLI</b>           | <b>n°</b> | <b>134 azionisti per n°</b> | <b>388.574.869 Azioni</b>                     |
| di cui                             |           |                             | 99,9999995% del capitale partecipante al voto |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>2 azionisti per n°</b>   | <b>101.850 Azioni</b>                         |
|                                    |           |                             | 0,0262112% del capitale partecipante al voto  |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>132 azionisti per n°</b> | <b>388.473.019 Azioni</b>                     |
|                                    |           |                             | 99,9737883% del capitale partecipante al voto |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

**24 APRILE 2019**

**Esito della votazione sul punto 2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.  
Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

### Azionisti Presenti

|                        |    |     |        |                    |                  |                                     |
|------------------------|----|-----|--------|--------------------|------------------|-------------------------------------|
| <b>In proprio</b>      | n° | 3   | per n° | 101.852 Azioni     | 101.852 Voti     | 0,0206944 % del c.s. con dir. voto  |
| <b>Per delega</b>      | n° | 132 | per n° | 388.473.019 Azioni | 388.473.019 Voti | 78,9302263 % del c.s. con dir. voto |
| <b>TOTALE PRESENTI</b> | n° | 135 | per n° | 388.574.871 Azioni | 388.574.871 Voti | 78,9509207 % del c.s. con dir. voto |

### Esito Votazione

|                           |    |            |                  |                         |                                                        |
|---------------------------|----|------------|------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>FAVOREVOLI</b>         | n° | <b>14</b>  | azionisti per n° | 378.742.468 Voti        | 97,4696246 % del capitale partecipante al voto         |
| <b>CONTRARI</b>           | n° | <b>121</b> | azionisti per n° | 9.832.403 Voti          | 2,5303754 % del capitale partecipante al voto          |
| <b>ASTENUTI</b>           | n° | <b>0</b>   | azionisti per n° | 0 Voti                  | 0,0000000 % del capitale partecipante al voto          |
| <b>TOTALE VOTANTI</b>     | n° | <b>135</b> | azionisti per n° | <b>388.574.871 Voti</b> | <b>100,0000000 % del capitale partecipante al voto</b> |
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b> | n° | <b>0</b>   | azionisti per n° | <b>0 Voti</b>           | <b>0,0000000 % del capitale partecipante al voto</b>   |
| <b>TOTALE PRESENTI</b>    | n° | <b>135</b> | azionisti per n° | <b>388.574.871 Voti</b> |                                                        |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto **2**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.  
Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### Elenco Contrari

#### SCHEDA NOMINATIVO

|     |                                                                                   | NUMERO DI AZIONI |                     |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|     |                                                                                   | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 130 | MARINO TOMMASO                                                                    | 2                | 2                   |
| 137 | 3M ERIIP RAFI EAFE                                                                | 1                | 1                   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 138 | ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION                                                 | 321              | 321                 |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 139 | ALLSTATE LIFE INSURANCE COMPANY                                                   | 16.159           | 16.159              |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 98  | AMEREN HEALTH AND WELFARE TRUST                                                   | 14.590           | 14.590              |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 151 | AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS                                                  | 15.799           | 15.799              |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 99  | AXA BELGIUM S A                                                                   | 274              | 274                 |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 2   | BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F                     | 1.190            | 1.190               |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 100 | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEF    | 188.458          | 188.458             |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 101 | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEF    | 23.119           | 23.119              |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 102 | BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEF    | 63.000           | 63.000              |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 3   | CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                                     | 1                | 1                   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 4   | CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                       | 1                | 1                   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 5   | CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                       | 14.467           | 14.467              |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 131 | CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EI | 9.799            | 9.799               |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 121 | CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II       | 5.999            | 5.999               |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 6   | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                                      | 19.625           | 19.625              |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 7   | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                                      | 38.449           | 38.449              |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 8   | CITY OF NEW YORK GROUP TRUST                                                      | 7.832            | 7.832               |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 10  | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50                                           | 35.890           | 35.890              |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 11  | COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63                                           | 72.125           | 72.125              |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 103 | CPR AM                                                                            | 341.673          | 341.673             |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |
| 12  | D. E. SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL, LTD                                           | 649              | 649                 |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                                       |                  |                     |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

**Esito della votazione sul punto 2  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.  
Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

|     |                                                                     |           |           |
|-----|---------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 140 | DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF                                   | 1.133     | 1.133     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 104 | DNCA INVEST                                                         | 940.000   | 940.000   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 152 | DORVAL MANAGEURS EUROPE                                             | 400.000   | 400.000   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 153 | DORVAL MANAGEURS EUROPE                                             | 3.654.000 | 3.654.000 |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 13  | FEG SELECT, LLC                                                     | 31.606    | 31.606    |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 105 | FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND | 10.586    | 10.586    |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 141 | FLORIDA RETIREMENT SYSTEM                                           | 1         | 1         |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 14  | FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION                     | 12.625    | 12.625    |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 142 | FT ISE GLOB ENGINEER CONSTR FD                                      | 2.626     | 2.626     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 122 | GOTHAM CAPITAL V LLC                                                | 4.598     | 4.598     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 123 | GOVERNMENT OF NORWAY                                                | 474.689   | 474.689   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 15  | GTAA PANTHER FUND L.P                                               | 1.194     | 1.194     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 16  | IAM NATIONAL PENSION FUND                                           | 12        | 12        |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 143 | INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM                                    | 1         | 1         |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 17  | INTERNATIONAL MONETARY FUND                                         | 1.952     | 1.952     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 132 | INVESCO STRATEGIC DEVELOPED EX US SMALL COMPANY ETF                 | 46        | 46        |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 110 | IPA CORPORATE ACTIONS AND INCOME                                    | 588.410   | 588.410   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 133 | IQ 500 INTERNATIONAL ETF                                            | 9.874     | 9.874     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 18  | ISHARES CORE MSCI EAFE ETF                                          | 406.407   | 406.407   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 19  | ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY                                  | 27.385    | 27.385    |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 20  | ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF                                     | 379.321   | 379.321   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 21  | ISHARES VII PLC                                                     | 12.981    | 12.981    |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 22  | ISHARES VII PLC                                                     | 37.195    | 37.195    |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 23  | KP INTERNATIONAL EQUITY FUND                                        | 11.697    | 11.697    |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 24  | LEGAL & GENERAL ICAV                                                | 2.000     | 2.000     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |
| 125 | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED           | 32.989    | 32.989    |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                         |           |           |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

**Esito della votazione sul punto 2**

**della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.**

**Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

|     |                                                                                              |         |         |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| 126 | LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA     | 15.139  | 15.139  |
| 124 | LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                | 3.418   | 3.418   |
| 25  | LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                  | 23.363  | 23.363  |
| 89  | LYXOR MSCI EMU SMALL CAP UE<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                   | 6.374   | 6.374   |
| 26  | MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 15.459  | 15.459  |
| 27  | MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                | 35.701  | 35.701  |
| 91  | MUF-LYXOR FTSE ITALIA MID CAP<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 | 32.690  | 32.690  |
| 92  | MUL LYXOR ITALIA EQUITY PIR DR<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                | 12.240  | 12.240  |
| 28  | MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                          | 109.433 | 109.433 |
| 111 | NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                           | 10.777  | 10.777  |
| 30  | NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                               | 44      | 44      |
| 112 | ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA        | 15.784  | 15.784  |
| 35  | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                     | 12      | 12      |
| 36  | OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                     | 27.648  | 27.648  |
| 144 | PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                        | 1       | 1       |
| 37  | PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA | 1       | 1       |
| 38  | PIMCO FUNDS: GLOBAL INVESTORS SERIES PLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 2.025   | 2.025   |
| 39  | PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                  | 6.502   | 6.502   |
| 146 | PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                             | 9.529   | 9.529   |
| 147 | PS FTSE RAFI EUSM UCITS ETF BNYMTCIL<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                          | 8.215   | 8.215   |
| 40  | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA           | 19.278  | 19.278  |
| 148 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA         | 670     | 670     |
| 113 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 1       | 1       |
| 114 | PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                    | 1       | 1       |
| 115 | SCHWAB FUNDAM INTER SMALL- COMP INDEX FD<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA                      | 159.846 | 159.846 |
| 41  | SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF<br>Delega a: BEVILACQUA CHIARA            | 369.563 | 369.563 |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

**Esito della votazione sul punto 2**

**della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.**

**Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

|     |                                                                |         |         |
|-----|----------------------------------------------------------------|---------|---------|
| 42  | SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF                      | 199.857 | 199.857 |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 149 | SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                       | 6.124   | 6.124   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 43  | SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL  | 148.990 | 148.990 |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 44  | SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL  | 76.268  | 76.268  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 45  | SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND | 2.026   | 2.026   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 46  | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY                | 17.926  | 17.926  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 47  | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY                | 19.761  | 19.761  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 48  | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY                | 13.670  | 13.670  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 49  | SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY                | 746     | 746     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 50  | STICHTING PENSIOENFONDS APF                                    | 2.796   | 2.796   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 116 | STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN                        | 16.713  | 16.713  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 51  | STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS                                | 21.980  | 21.980  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 52  | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                    | 624     | 624     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 53  | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                    | 12      | 12      |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 54  | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                    | 4.106   | 4.106   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 55  | THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                    | 12      | 12      |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 56  | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                             | 12      | 12      |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 57  | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                             | 12      | 12      |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 58  | UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                             | 12      | 12      |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 59  | UBS (IRL) ETF PLC                                              | 1.619   | 1.619   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 60  | UBS (US) GROUP TRUST                                           | 30.154  | 30.154  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 61  | UBS ETF                                                        | 4.785   | 4.785   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 62  | UBS ETF                                                        | 783     | 783     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 127 | UBS FUND MGT (CH) AG CH0467/UBSCHIF2-EQ GLOB                   | 23.228  | 23.228  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 150 | UMC BENEFIT BOARD, INC                                         | 4.868   | 4.868   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |
| 63  | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                                  | 12.072  | 12.072  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                    |         |         |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

**Esito della votazione sul punto 2**

**della parte ordinaria dell'ordine del giorno**

**Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.**

**Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

|     |                                                             |         |         |
|-----|-------------------------------------------------------------|---------|---------|
| 64  | UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                               | 19.565  | 19.565  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 65  | VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND | 285     | 285     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 66  | VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND                       | 77.205  | 77.205  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 134 | VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND                          | 16.085  | 16.085  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 135 | VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US SMALL CAP INDEX FUND          | 22.859  | 22.859  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 67  | VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF  | 7.012   | 7.012   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 68  | VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF            | 3.410   | 3.410   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 117 | VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND           | 11.320  | 11.320  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 69  | VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND | 318     | 318     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 118 | VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC                              | 8.052   | 8.052   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 119 | VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND               | 123.377 | 123.377 |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 70  | VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND                       | 2.076   | 2.076   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 71  | VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I          | 3.583   | 3.583   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 72  | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD                           | 12      | 12      |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 120 | WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD                           | 17      | 17      |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 136 | WESPATH FUNDS TRUST                                         | 541     | 541     |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 73  | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND                        | 40.263  | 40.263  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 74  | WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF                   | 8.957   | 8.957   |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 75  | WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND                    | 59.161  | 59.161  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |
| 76  | WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY                    | 22.684  | 22.684  |
|     | Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                 |         |         |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

**24 APRILE 2019**

Esito della votazione sul punto **2**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.  
Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### Riepilogo Contrari

|                                    |           |                             |                                              |
|------------------------------------|-----------|-----------------------------|----------------------------------------------|
| <b>TOTALE CONTRARI</b>             | <b>n°</b> | <b>121 azionisti per n°</b> | <b>9.832.403 Azioni</b>                      |
|                                    |           |                             | 2,5303754% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |                             |                                              |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>1 azionisti per n°</b>   | <b>2 Azioni</b>                              |
|                                    |           |                             | 0,0000005% del capitale partecipante al voto |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>120 azionisti per n°</b> | <b>9.832.401 Azioni</b>                      |
|                                    |           |                             | 2,5303749% del capitale partecipante al voto |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto **2**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.  
Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### Elenco Astenuti

### Riepilogo Astenuti

|                                    |           |                                              |                 |
|------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------------|
| <b>TOTALE ASTENUTI</b>             | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |
| di cui                             |           |                                              |                 |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |

# SALINI IMPREGILO SPA

## Assemblea Ordinaria

24 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto **2**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.  
Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### Elenco Non Votanti

### Riepilogo Non votanti

|                                    |           |                                              |                 |
|------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------------|
| <b>TOTALE NON VOTANTI</b>          | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |
| di cui                             |           |                                              |                 |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>0 azionisti per n°</b>                    | <b>0 Azioni</b> |
|                                    |           | 0,0000000% del capitale partecipante al voto |                 |

# SALINI IMPREGIO SPA

## Assemblea Ordinaria

### 24 APRILE 2019

Esito della votazione sul punto **2**  
della parte ordinaria dell'ordine del giorno

Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.  
Deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### Elenco Favorevoli

#### SCHEDA NOMINATIVO

|                                                                           | NUMERO DI AZIONI |                     |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
|                                                                           | TOTALE           | CON DIRITTO DI VOTO |
| 154 ANTOLINI GIOVANNI                                                     | 50.000           | 50.000              |
| 155 FAGIOLI GIOVANNI                                                      | 51.850           | 51.850              |
| 78 ATHENA PARTECIPAZIONI S.R.L.                                           | 1.440.000        | 1.440.000           |
| Delega a: LIVIA ISIDORO PIETRO                                            |                  |                     |
| 158 SALINI COSTRUTTORI S.P.A.                                             | 367.592.786      | 367.592.786         |
| Delega a: LIVIA ISIDORO PIETRO                                            |                  |                     |
| 156 SALINI PIETRO                                                         | 544.658          | 544.658             |
| Delega a: LIVIA ISIDORO PIETRO                                            |                  |                     |
| 86 INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER            | 8.871.793        | 8.871.793           |
| Delega a: MARCHESI PAOLO                                                  |                  |                     |
| 9 COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND                                        | 6.288            | 6.288               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 106 FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND | 11.350           | 11.350              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 29 MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO               | 55               | 55                  |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 31 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST               | 149.821          | 149.821             |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 32 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST               | 1.094            | 1.094               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 33 NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST               | 2.049            | 2.049               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 34 NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND          | 5.090            | 5.090               |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |
| 145 PHC NT SMALL CAP                                                      | 15.634           | 15.634              |
| Delega a: BEVILACQUA CHIARA                                               |                  |                     |

#### Riepilogo favorevoli

|                                    |           |                            |                                               |
|------------------------------------|-----------|----------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>TOTALE FAVOREVOLI</b>           | <b>n°</b> | <b>14 azionisti per n°</b> | <b>378.742.468 Azioni</b>                     |
|                                    |           |                            | 97,4696246% del capitale partecipante al voto |
| di cui                             |           |                            |                                               |
| <b>In proprio</b>                  | <b>n°</b> | <b>2 azionisti per n°</b>  | <b>101.850 Azioni</b>                         |
|                                    |           |                            | 0,0262112% del capitale partecipante al voto  |
| <b>Per delega e rappresentanza</b> | <b>n°</b> | <b>12 azionisti per n°</b> | <b>378.640.618 Azioni</b>                     |
|                                    |           |                            | 97,4434134% del capitale partecipante al voto |

**ASSEMBLEA ORDINARIA DI SALINI IMPREGILO S.p.A.**  
**DEL 24 APRILE 2019**  
**RISPOSTE AI QUESITI PERVENUTI PRIMA DELL'ASSEMBLEA AI SENSI DELL'ARTICOLO 127-  
TER DEL D.LGS. N. 58/1998**

Nel presente documento sono riportati i quesiti pre-assembleari pervenuti a Salini Impregilo S.p.A. (di seguito la "Società") ai sensi dell'art. 127 ter del D.Lgs. n. 58/1998, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta in carattere corsivo.

Benché alcune domande non siano attinenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, in un'ottica di trasparenza, le risposte, ove disponibili, sono state comunque fornite.

**RISPOSTE AI QUESITI DELL'AZIONISTA TOMMASO MARINO (n. 2 AZIONI)**

- 1) Sembra che nel mese di febbraio o marzo 2019 il Gruppo abbia organizzato una convention alla Triennale di Milano, ingaggiando chef stellati. Tra i presenti le alte sfere, tra cui il dott. Salini. Al termine dell'evento gli ospiti erano attesi da un lauto buffet, anche a base di ostriche e champagne e con tante altre prelibatezze. Chi erano gli chef stellati incaricati di cotanto lusso culinario? Qual era la finalità della conferenza, alla presenza, pare, anche di parenti del dott. Salini?**

*Il Gruppo - allora attraverso la società Impregilo - fu una delle aziende internazionali che risposero all'appello lanciato nel 1960 dall'UNESCO, prendendo parte alla complessa opera di smontaggio e ricostruzione dei templi di Abu Simbel in un'area in cui avrebbero potuto continuare a esistere per le generazioni future. In occasione del 50° anniversario del salvataggio dei templi di Abu Simbel dalle acque della diga di Assuan, il 13 febbraio 2019 il Gruppo Salini Impregilo ha celebrato l'impresa con un evento alla Triennale di Milano presentando il libro "Nubiana", dedicato al racconto dell'impresa del salvataggio dei Templi. L'evento si è concluso, come nelle prassi di eventi e celebrazioni similari, con un buffet aperto a tutti i partecipanti.*

- 2) Alla fine del dibattito, forse perchè provati dai lunghi monologhi degli intervenuti, gli ospiti, prima di apprezzare le delizie stellate con chef di prim'ordine, sono stati deliziati dai canti di 3 lirici scaligeri. Dato che sicuramente i sindaci non erano interessati ad effettuare verifiche culinarie né liriche, che tipo di accertamenti hanno svolto i componenti in loco del Collegio Sindacale?**

*I componenti del Collegio Sindacale prendono parte alla vita societaria, anche eventualmente in relazione ad eventi celebrativi sull'operato del Gruppo.*

- 3) Immagino che il catering e i cantanti del Teatro alla Scala siano stati pagati direttamente dal dott. Salini, considerato che i suoi emolumenti negli ultimi anni sono sensibilmente cresciuti, fino a superare l'astronomica cifra, nel solo 2018, di ben 5 milioni. Se ciò non fosse avvenuto e avesse invece pagato il Gruppo, ovvero noi soci, quanto ci é costata la manifestazione comprensiva di cantanti e buffet?**

*Il costo onnicomprensivo dell'evento è stato di Euro 141.754,40, importo previsto nel budget di comunicazione e non qualificabile, quindi, come spesa straordinaria.*

- 4) All'ultima assemblea, a parte la presenza di dipendenti, quanti erano i soci fisicamente presenti? Il Gruppo, di prestigio internazionale, si é mai chiesto il perché della scarsa partecipazione dei soci? L'ufficio investor relations si é mai adoperato per incentivare i rapporti con i piccoli azionisti?**

*Le informazioni sulla partecipazione dei soci alle varie assemblee (ivi inclusa l'assemblea del 30 aprile 2018) sono contenute nel relativo verbale pubblicato sul sito internet della Società, al quale si rinvia.*

*L'ufficio Investor Relations dà regolarmente riscontro ai piccoli azionisti che contattano la Società, attraverso l'utilizzo dei canali messi a disposizione sul sito istituzionale proprio al fine di consentire, a qualunque azionista, di poter avere un contatto diretto con la Società.*

- 5) Eurolink, il consorzio capeggiato da Impregilo, in primo grado ha perso la causa incardinata presso il Tribunale delle imprese, con la quale si chiedevano oltre 700 milioni di risarcimento danni, di seguito al blocco del ponte sullo Stretto, da parte del Governo Monti. "Lo ha stabilito la XVI sezione civile del tribunale di Roma, con la sentenza numero 22386 pubblicata qualche giorno fa. Secondo i magistrati, il governo aveva tutti i diritti di recedere unilateralmente dal contratto stipulato, "a suo insindacabile giudizio, in qualunque tempo", senza che questo potesse configurare inadempienza contrattuale". A quanto ammontano i costi complessivi 2018 della nostra partecipazione nel consorzio in questione?**

*Ammontano a Euro 225 mila circa per il 2018.*

- 6) **Presso la Corte d'Appello di Roma vi sono magistrati in servizio che siano mai stati incaricati di arbitrati o altro genere di servizi da parte del Gruppo o di soggetti ad esso legati?**  
*La Società dispone di un'apposita procedura aziendale volta ad acquisire, già in sede conoscitiva del possibile dipendente da assumere/fornitore, informazioni su eventuali incarichi ricoperti presso pubbliche amministrazioni.*  
*Sulla base delle informazioni acquisite in detta fase, non risultano essere stati conferiti incarichi ai magistrati della Corte d'Appello di Roma in servizio.*
- 7) **Sono a conoscenza che la sussistenza di conflitti d'interesse venga valutata volta per volta ma ci fate sapere anche a noi soci che tipo di conflitti d'interesse siano emersi tra i membri del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale? L'anno scorso la risposta mi è parsa tutt'altro che chiara.**  
*Nel corso dell'esercizio 2018 non si sono verificate situazioni di conflitto di interesse in capo ai componenti del Collegio Sindacale. Quanto ai Consiglieri, si sono verificate situazioni di interesse ai sensi dell'art. 2391 del Codice Civile, in particolare in relazione alle determinazioni assunte sugli emolumenti di ciascuno e sull'attribuzione di cariche, a seguito del rinnovo del Consiglio di Amministrazione, nonché in relazione alla dichiarazione annuale sul possesso dei requisiti di indipendenza.*
- 8) **L'anno scorso ho chiesto espressamente le spese, sostenute in ragione del loro mandato, dell'AD e Direttore Generale. Invece avete tenuto a far sapere (a noi soci) solo che tali figure non avessero superato il tetto massimo previsto. Qual è il tetto massimo da non superare per ciascuna di tali figure? Dato che il dott. Salini le ricopre entrambe, ha diritto di cumulo? Il dott. Salini è d'accordo a che certe notizie siano date o è contrario?**  
*La Società è dotata di procedure che regolano le trasferte dei dipendenti e le spese di rappresentanza, in coerenza con il vigente Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.lgs. n. 231/2001.*
- 9) **E dunque ritorno a chiedere, a quanto ammontano complessivamente e rispettivamente le spese 2017 e 2018 dell'AD e Direttore Generale, in ragione dei medesimi incarichi?**  
*Si veda la risposta al quesito 8.*
- 10) **Esistono delle regole interne al Gruppo che individuino notizie di tipo riservato e pertanto non diffondibili?**  
*La Società si è dotata di un'apposita procedura per la gestione delle informazioni rilevanti e privilegiate e dei relativi registri, come ampiamente riportato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti proprietari. La medesima è altresì disponibile sul sito internet istituzionale.*
- 11) **A quanto ammontano i costi complessivi sostenuti per Spafid o computershare?**  
*I costi complessivi per le attività societarie svolte da Spafid e Computershare sono complessivamente pari ad Euro 48.500,00 oltre IVA.*
- 12) **Il Gruppo ha ottenuto sospensione dell'obbligo di assunzione di personale appartenente alle categorie protette? C'è quindi in atto uno stato di crisi del Gruppo o in società di questo?**  
*La Società, in data 19/12/2018, ha avviato una procedura di licenziamento collettivo per riduzione di personale ex art. 24 e 4, della l. n. 223/1991 che si è conclusa con l'accordo sindacale dell'08/01/2019 che consente alla Società di licenziare, su base non oppositiva, un totale complessivo di n. 16 unità impiegate nelle Sedi di Milano e Roma.*
- 13) **A quanto ammontano le scoperture totali di Gruppo nel 2018, relativamente alle categorie protette ex lega 68/99? Si tratta di persone affette da handicap e invalidi civili, cioè quelle più deboli, per cui la legge sugli avviamenti obbligatori non sembra funzionare.**  
*Con riferimento all'esercizio 2018, l'obbligo ex l. n. 68/1999 Per il Gruppo riguardava Salini Impregilo S.p.A. e 5 controllate.*  
*Le marginali scoperture riguardano unicamente:*  
*Salini Impregilo S.p.A.:*
  - 61% di coperture (9% compensate infragruppo);
  - per il restante 39%, l'obbligo è sospeso per effetto di una procedura di licenziamento collettivo su base non oppositiva ex l. n. 223/1991 afferente i dipendenti di Milano e di Roma.*Fisia Italmobiliare S.p.A.:*
  - l'80% di coperture (4 persone) con, dunque, scoperture per 20%.*Per le altre 3 società di progetto aventi obblighi in merito, pertanto, non vi sono scoperture.*

- 14) **Nelle convenzioni stipulate con gli uffici pubblici competenti, quali figure di appartenenti a categorie protette ricerca il Gruppo? A volte basta chiedere figure con specializzazioni insolite, per risparmiare sulle assunzioni ma non penso affatto possa essere il caso del nostro Gruppo, il quale è abbastanza ricco per assumere persone in condizioni d'inferiorità e perciò da privilegiare.**  
*Attualmente è attiva una sola convenzione, stipulata da parte della società CDE s.c. a r.l., che contiene l'impegno ad assumere n. 1 disabile con mansioni di "Addetto Affari generali/addetto controllo entrate ed uscite dal cantiere".*
- 15) **Quali sono le società di cui pur possedendo noi oltre il 50% di azioni, non ne manteniamo il controllo e per quali cause vi abbiamo rinunciato?**  
*Nessuna.*
- 16) **Abbiamo società di Gruppo nei confronti delle quali non manteniamo neppure la Direzione e il coordinamento, pur possedendone la maggioranza assoluta e/o relativa delle azioni?**  
*Salini Impregilo S.p.A. esercita l'attività di direzione e coordinamento sulle società del Gruppo ai sensi di legge.*
- 17) **Perché il Gruppo si serve sia di computershare che di Spafid? Tali società non dovrebbero essere concorrenti sul mercato? Hanno accettato di collaborare? Ai fini di tale collaborazione le suddette hanno fatto cartello?**  
*Le due società menzionate prestano, in relazione alle attività societarie, servizi differenti e non sovrapponibili, segnatamente: assistenza societaria/assembleare e tenuta del libro soci, quanto a Spafid, e gestione delle attività connesse al servizio storage, quanto a Computershare.*
- 18) **A quanto ammontano i rispettivi costi 2018 delle suaccennate società? Quali compiti specifici hanno svolto le suddette?**  
*Si vedano le risposte ai quesiti 11 e 17.*
- 19) **L'AD e i suoi famigliari, ovvero società direttamente e/o indirettamente a questi collegate, vantano crediti, a qualsiasi titolo, maturati nei confronti del Gruppo?**  
*Le operazioni con le parti correlate definite ai sensi del principio contabile internazionale IAS 24, compiute nell'esercizio 2018, hanno riguardato rapporti di natura ordinaria e sono riportate nella Relazione finanziaria a pag. 469 e 470 per il bilancio separato ed a pag.332/333 per il bilancio Consolidato.*
- 20) **Nel Gruppo vi sono società di fatto?**  
*Nessuna.*
- 21) **La violazione del codice etico quali sanzioni comporterebbe per la società? Vi sono autorità che potrebbero essere interessate a tali violazioni? Chi verifica il rispetto del codice etico?**  
*Il Codice Etico della società è uno strumento vincolante per chiunque lavori per e con Salini Impregilo. Il medesimo raccomanda, promuove ed impone, all'interno della società e nell'ambito delle attività di business, comportamenti e pratiche commerciali ispirate a principi etici. Il mancato rispetto del Codice è sanzionato, verso i dipendenti, con misure disciplinari proporzionate alla gravità della violazione (dal richiamo al licenziamento). Per quanto attiene ai terzi, la violazione del Codice Etico comporta la risoluzione del contratto o dell'accordo instaurato. La vigilanza sul rispetto del Codice Etico è in capo alla Funzione Compliance.*
- 22) **E' possibile al Gruppo evitare di operare là dove i costi che esso sostenga rischino di finanziare involontariamente e indirettamente gruppi di natura terroristica? Dei 50 Paesi in cui il Gruppo opera, sotto tale aspetto quali sono quelli a maggior rischio?**  
*Salini Impregilo è dotata di procedure interne finalizzate ad escludere che siano intraprese iniziative economiche con partners/fornitori che non risultino compliant con il sistema anticorruzione della società. A norma del Modello Anticorruzione, Salini Impregilo non finalizza attività commerciali con partners/soci che presentino una condizione ostativa, ossia, risultino iscritti nelle Liste di Riferimento OFAC o siano stati condannati in via definitiva per reati di natura terroristica. Inoltre, Salini Impregilo non opera in modo diretto o indiretto con Paesi sottoposti a sanzioni internazionali.*
- 23) **Di quanto è stato abbassato il rating di Gruppo e da parte di chi?**  
*Tutti gli aggiornamenti in merito ai giudizi delle agenzie di rating sono riportati nel sito internet della Società nella sezione Investor Relations – Debito e Rating.*

- 24) Quali sono le associazioni sportive sponsorizzate nel 2018? Al loro interno vi sono dirigenti del Gruppo?**  
*Salini Impregilo ha sponsorizzato, nel 2018, la sezione Vela del Circolo Aniene di Roma. Nessun componente del Management della Società riveste cariche sociali all'interno della suddetta associazione sportiva.*
- 25) A chi sono state effettuate erogazioni liberali nel 2018? Chi se ne occupa nel Gruppo? I soci possono contribuire a proporre degli aiuti a chi ne abbisogni?**  
*Nel 2018 sono state effettuate erogazioni liberali a università quali il Politecnico di Milano, la Bocconi di Milano, la UTS di Sydney - per borse di studio e per supportare educazione, istruzione, ricerca. Sono state infine effettuate erogazioni per scopo culturale al FAI, Fondo Ambiente Italiano e agli Amici della Triennale.*
- 26) I soci che volessero partecipare alle iniziative culturali sponsorizzate dal Gruppo, a chi devono farne richiesta?**  
*Le iniziative culturali sponsorizzate dal Gruppo sono regolarmente riportate sul sito istituzionale della Società nonché rese note attraverso i canali di stampa. In tali sedi sono di volta in volta riportati tutti gli elementi informativi volti a consentire la partecipazione da parte degli interessati.*
- 27) Il dott. Salini nel 2018 è stato indagato? Egli ha sostenuto personalmente i costi che lo hanno riguardato a proposito di indagini penali?**  
*La Società opera nel rispetto della normativa vigente. Per informazioni sulle vicende giudiziarie della Società, anche aventi rilevanza penale, si veda l'informativa riportata nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2018 pubblicata sul sito aziendale.*
- 28) Il Gruppo che tipo di assicurazioni ha pagato nel 2018 al dott. Salini? Per quali importi complessivi? Tra le assicurazioni che gli abbiamo fornito, ve ne sono anche alcune che lo tutelino da spese legali?**  
*Le informazioni sui benefici non monetari sono riportate nella Relazione sulla Remunerazione, disponibile sul sito internet della Società e presso la sede legale. Nella colonna "Benefici non monetari" all'interno della tabella 1 è indicato il valore dei fringe benefit (secondo un criterio di imponibilità fiscale) comprese le eventuali polizze assicurative.*
- 29) Tenere conto della denuncia che un socio formuli al Collegio Sindacale, per tale organo può anche legittimamente significare ometterne l'oggetto nella propria relazione di bilancio? Infatti nel 2017 un socio aveva fatto denuncia, della quale ad oggi non se ne conosce l'oggetto, perché nella relazione del Collegio anzidetto esso non è apparso e non è stato chiarito quale fosse neppure dalla risposta alla domanda pre-assembleare 2018, n. 58!**  
*Il Collegio Sindacale è chiamato a riferire circa le denunce ricevute e le misure eventualmente adottate in merito, nell'esercizio delle proprie funzioni. Tale informativa è stata puntualmente resa nella Relazione al bilancio 2017.*
- 30) Per quanto riguarda le indagini penali svolte nel 2018 nei confronti dell'AD, il Collegio Sindacale come si è adoperato? Quali provvedimenti ha assunto? Infatti dalla relazione ai soci non pare ne emergano.**  
*Nel corso dell'esercizio 2018 non sono intervenute circostanze che abbiano reso necessaria l'adozione di alcun provvedimento da parte del Collegio Sindacale nei confronti dell'Amministratore Delegato.*
- 31) La Consob ha mai assunto provvedimenti conseguenti alle indagini a carico anche del dott. Salini e del Gruppo?**  
*La Consob non ha assunto provvedimenti a carico del dott. Salini e del Gruppo Salini Impregilo.*
- 32) Le delibere del Consiglio di amministrazione sono state assunte sempre all'unanimità? Chi ha votato contro e perché? Di quali delibere si tratta?**  
*Nel corso dell'esercizio 2018, tutte le delibere consiliari sono state assunte all'unanimità, senza alcun voto contrario ed eventualmente con astensioni ai sensi dell'art. 2391 del codice civile, come riportato in riscontro al quesito 7 e in relazione ai temi ivi indicati.*
- 33) Vi sono lavori svolti dal Gruppo, che lo Stato abbia bloccati? Per quali ragioni? Dei costi di blocco chi si fa carico?**  
*Sono stati bloccati i lavori di Iricav Due, in attesa della disponibilità dei fondi per il finanziamento dell'opera. La tratta Verona-Bivio Vicenza (da 983 milioni) è già stata approvata nel progetto definitivo dal Cipe, con delibera pubblicata in Gazzetta Ufficiale il 18 luglio 2018. Il contratto sarà firmato una volta conclusa l'analisi costi-benefici.*

**34) Che rapporti abbiamo con Cossi Costruzioni? Abbiamo contribuito a salvare l'impresa? Ne abbiamo il controllo? E' vero che ricostruirà il Ponte Morandi?**

*Salini Impregilo ha rilevato la maggioranza di Cossi Costruzioni S.p.A. da Società Italiana per Condotte d'Acqua in A.S. in una operazione finalizzata a consolidare e sviluppare il patrimonio di competenze del settore del tunneling. Salini Impregilo detiene il 63,5% di detta società, che manterrà all'interno della sua compagine azionaria la famiglia Cossi e Banca Popolare di Sondrio, ognuna delle quali detiene il 18,25% delle azioni. L'acquisizione è avvenuta dopo che Cossi ha ristrutturato il proprio debito bancario e prevede l'impegno di Salini Impregilo di finanziare Cossi Costruzioni per 12 milioni di euro nel corso del 2019, a fronte di un prezzo simbolico pagato per rilevare la maggioranza azionaria.*

**35) Il Consorzio per Genova chi lo controlla? Ne facciamo parte? Abbiamo ottenuto l'affidamento di lavori?**

*Salini Impregilo e Fincantieri, attraverso la sua controllata Fincantieri Infrastructure, si sono aggiudicati il contratto per la ricostruzione del ponte sul fiume Polcevera a Genova, che verrà realizzato dalla neocostituita società consortile per azioni "PERGENOVA" di cui Salini Impregilo detiene il 50% del capitale sociale.*

**36) I membri del Collegio Sindacale hanno svolto riunioni a distanza? Che tipo di mezzo hanno usato? Per tali riunioni hanno percepito compensi?**

*Al fine di agevolare la partecipazione alle riunioni consiliari, lo Statuto della Società prevede la possibilità di intervento anche a mezzo di collegamento audio o video. Il compenso del Collegio Sindacale di Salini Impregilo è stato definito in un importo omnicomprensivo per le funzioni svolte e non già per le singole riunioni tenute o alle quali i componenti del Collegio Sindacale partecipino.*

**37) Con quali società che facciano capo a membri del Collegio Sindacale il Gruppo ha collaborato o collabora?**

*Nessuno*

**38) Nel Gruppo lavorano quali dipendenti o consulenti familiari di membri del Collegio Sindacale?**

*Nessuno*

**39) Quali sono le società che lavorano per il Gruppo e fanno capo a membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale?**

*Nessuna*

**40) Quali e quanti soggetti del Gruppo sono stati rinviati a giudizio e per quali cause?**

*La Società opera nel rispetto della normativa vigente. Per informazioni sulle vicende giudiziarie della Società, anche aventi rilevanza penale, si veda l'informativa riportata nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2018 pubblicata sul sito aziendale.*

**41) Michele Longo e Ettore Pagani quali incarichi hanno svolto per conto del Gruppo? Per quali importi hanno ricevuto consulenze? E' vero che abbiano subito provvedimenti cautelari?**

*L'Ing. Michele Longo è attualmente dipendente di Salini Impregilo S.p.A., mentre l'Ing. Ettore Pagani non ha più rapporti con il Gruppo dal dicembre 2016.*

**42) In quali opere pubbliche è stato accertato l'uso di materiali scadenti? Che tipo di verifiche svolge il Gruppo per prevenire negligenze nella costruzione di opere pubbliche? Chi avrebbe dovuto per tempo controllare dall'esterno?**

*Il controllo delle opere e dei materiali impiegati dal Gruppo viene programmato e condotto sulla base di specifici Piani di Controllo Qualità delle singole commesse, che identificano puntualmente le responsabilità, le frequenze e le registrazioni necessarie a dare evidenza di quanto eseguito. L'organizzazione aziendale inoltre - attraverso il suo sistema di gestione per la Qualità - assicura l'impiego di personale e subappaltatori qualificati, l'utilizzo delle attrezzature idonee e l'attuazione di tutte le azioni necessarie ad intercettare eventuali anomalie, allo scopo di prevenire e ridurre i rischi di potenziali non conformità o inadeguatezza di manufatti e infrastrutture. Il controllo "esterno" è solitamente garantito dal Cliente e/o da suoi rappresentanti (e.g. Direzione Lavori in Italia, Engineer all'estero e/o Ente Indipendente appositamente nominato) con l'esecuzione di verifiche sulle opere e sui materiali impiegati che possono anche essere congiunti (es. effettuati con personale del Gruppo). Nell'esercizio 2018 non risultano casi accertati di uso di materiali scadenti nei cantieri del Gruppo.*



*New Gerald Desmond Bridge in Long Beach, California*

## Mercato

**Mercato di riferimento: € 630 mld nel 2019-2021**  
*Attività commerciale a breve termine: € 37 mld*

## Risultati Operativi e Finanziari

**Nuovi ordini:**  
€ 6,0 mld  
**Miglior profilo di rischio:**  
> 70% in USA e Europa

**Ottima performance di Lane:**  
Book to bill: 1,9x  
Backlog: +35% vs 2017

**Ricavi e profittabilità:**  
Ricavi Normalizzati<sup>1</sup>: € 6 mld in linea con il 2017  
EBIT margin Normalizzato<sup>1</sup>: 4,1%  
Utile netto Adjusted<sup>2</sup>: € 180 mln

## Struttura Finanziaria - Patrimoniale e Dividendo

**Miglioramento della qualità dell'attivo:**  
esposizione in Venezuela svalutata del 75%<sup>3</sup>

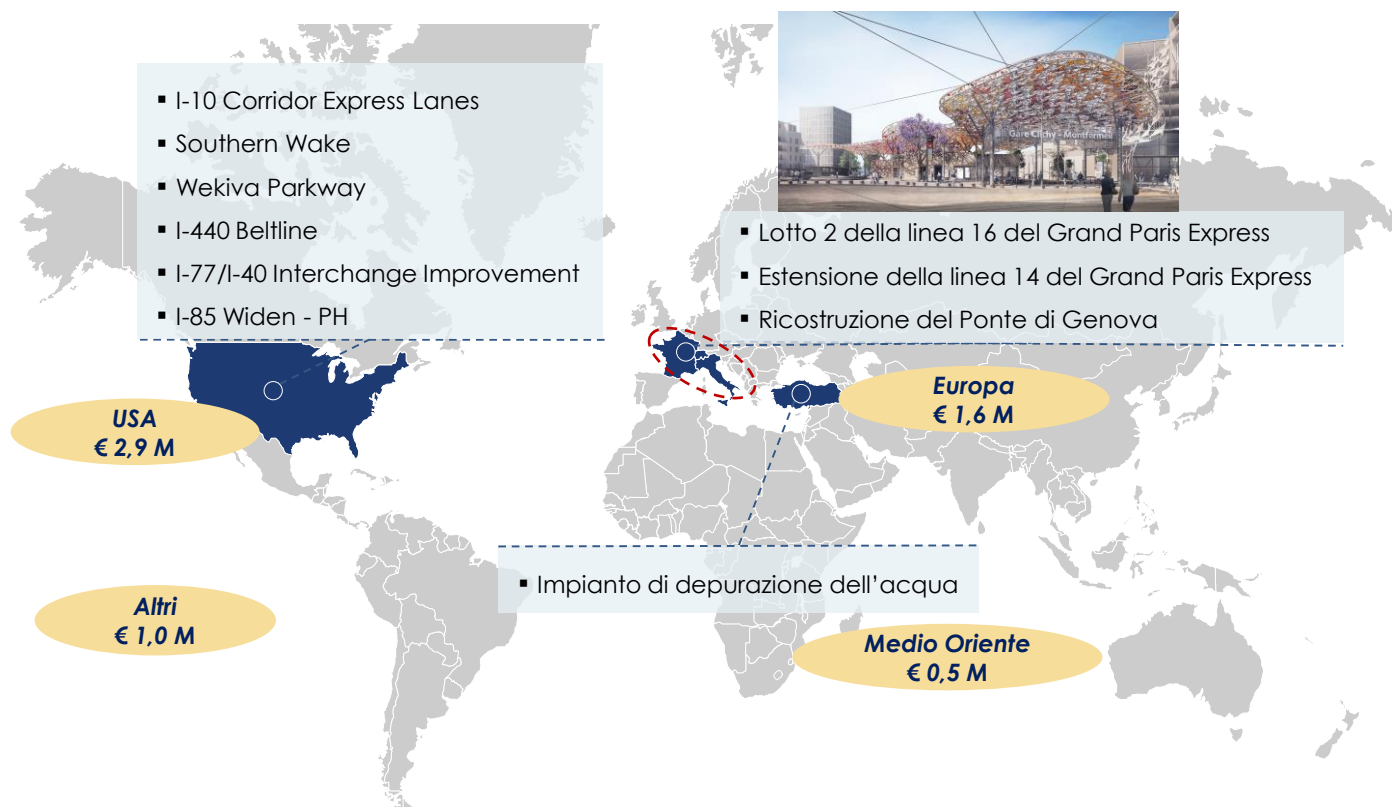
**Indebitamento lordo:**  
in linea con il 2017

**Destinazione dell'utile di esercizio:** rafforzamento della struttura patrimoniale  
**Proposta dividendo:**  
€ 0,52 per ciascuna azione di risparmio

## Evoluzione Strategica

**In corso di predisposizione il Business Plan triennale che terrà conto dell'avvio del Progetto Italia, del rilancio del settore delle infrastrutture in Italia e delle relative opportunità di investimento**

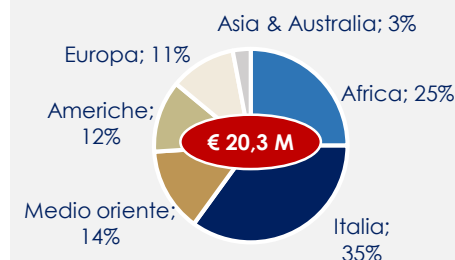
# Nuovi ordini & Backlog: continua il miglioramento del profilo di rischio



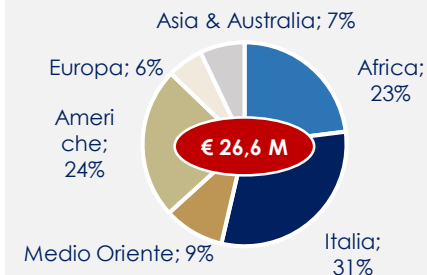
## Distribuzione nuovi ordini 2018

|                                | (€/M)        |
|--------------------------------|--------------|
| Salini Impregilo               | 2,954        |
| Lane Construction              | 2,919        |
| Fisia Italimpianti             | 81           |
| <b>Totale Salini Impregilo</b> | <b>5,955</b> |

## Backlog Costruzioni 2014

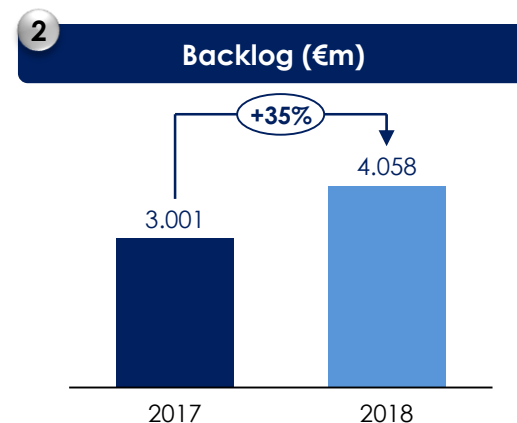
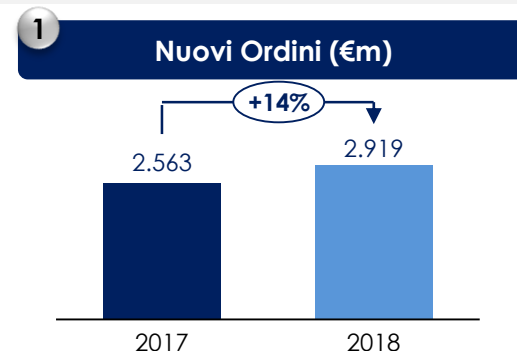


## Backlog Costruzioni 2018



- **Nuovi ordini**, acquisiti nel 2018 pari a **€ 6 miliardi**; **Book to bill ~ 1,0 x**
- **La qualità del backlog è significativamente migliorata** nel tempo attraverso un efficace processo di selezione dei progetti
- **Migliorato il profilo di rischio: ordini acquisiti** per oltre il **70% in USA ed Europa**
- **Totale ordini acquisiti e in corso di finalizzazione** nel primo trimestre 2019: **€ 3,9 mld**

- **Completamento, a Dicembre 2018, della cessione della divisione Plants & Paving per \$ 574 mln;** Asset venduto a 11xEBITDA
- Totale nuovi ordini acquisiti pari a € 2,9 mld, raggiungendo un **book to bill: 1,9x**
- Backlog totale di Lane circa € 4,1mld (+35% vs 2017)
- **Ristrutturazione dei costi generali per circa \$50 mln**, con pieno effetto a partire dal 2019



## Lane sta diventando l'hub Nord Americano del Gruppo nel settore delle grandi infrastrutture

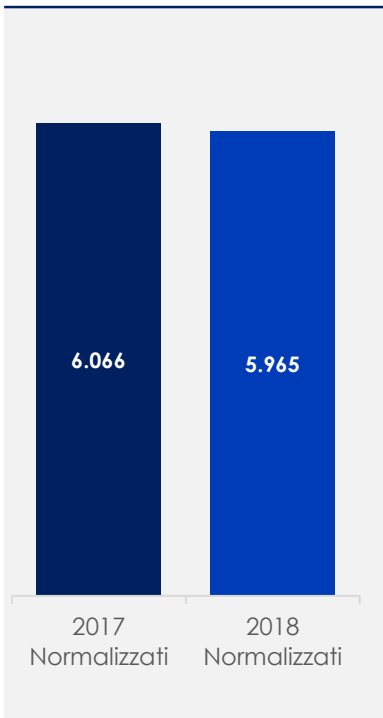
- **Nuovo Business Model** – Autostrade, Ferrovie e Tunnel; target progetti di valore > \$100 mln
- **Focalizzazione su 5 mercati principali:** Virginia, Carolina del Nord e del Sud, Florida e Texas. **Due mercati in crescita:** California e l'Area Metropolitana di New York
- **Confermato il target del 3% per l'EBIT margin nel lungo periodo.**
- Focus su Mega-Progetti Speciali: \$ 15 mld di investimento per il Texas Bullet train. Progetto da ~ 390 km (240 miglia) di linea ferroviaria ad alta velocità tra Dallas e Houston – esito **previsto per il 2019**

# Risultati Operativi del Gruppo nel 2018

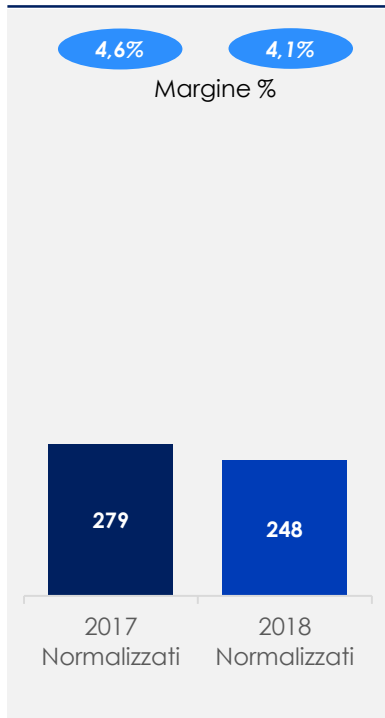
## Normalizzati <sup>1</sup>

Plants & Pavings linea per linea

### Ricavi (€/M)

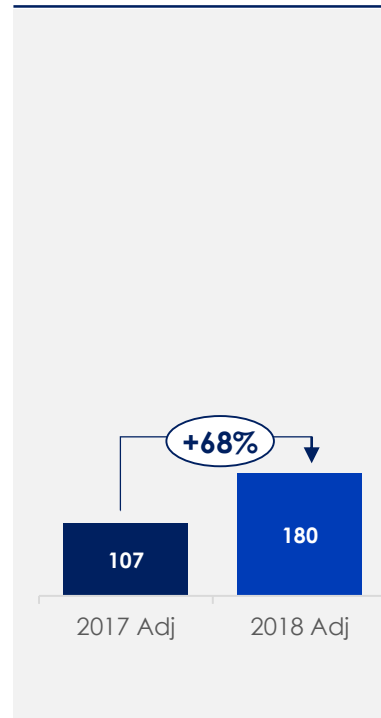


### EBIT (€/M)



## Adj <sup>2</sup>

### Risultato Netto (€/M)



- I Risultati Operativi sono stati influenzati dai ritardi sui principali progetti italiani ed etiopi
- Il risultato netto adjusted è incrementato del 68% rispetto ai valori del 2017

# Migliorata la qualità delle attività del gruppo preservando la solidità finanziaria e patrimoniale

## Miglioramento dell'attivo

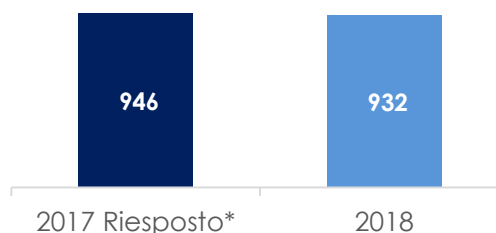
### Miglioramento significativo della qualità degli attivi del Gruppo:

- Restituito l'intero anticipo relativo a Panama, di cui USD 217 mln nel corso del 2018; eventuali esiti del contenzioso in corso avrebbero un impatto positivo sul cash flow di Gruppo;
- Ulteriore svalutazione delle attività in Venezuela per circa € 165,5 mln; svalutazione complessiva del 75% degli asset venezuelani (esposizione residua per € 159,9 mln);
- Altre svalutazioni:
  - Crediti finanziari Polska: ca. € 18 mln;
  - Crediti finanziari Yuma: ca. € 11 mln;

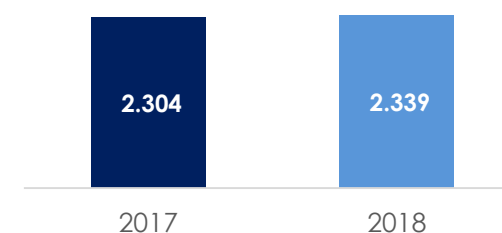
## Mantenimento della solida struttura finanziaria e patrimoniale

- **Solido Patrimonio Netto** nonostante le svalutazioni degli attivi realizzate negli ultimi due anni
- **Debito lordo in linea con il 2017**; 2018 cash out una tantum:
  - Rimborso degli anticipi relativi a Panama
  - Rimborso del debito finanziario relativo alle concessioni YUMA (circa € 47 mln) al fine di consentire la continuità delle operations

### Patrimonio Netto



### Debito Lordo

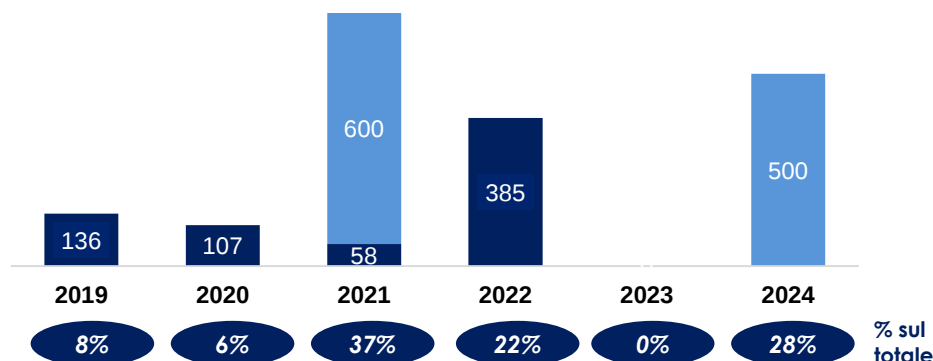


# 85% del debito con scadenza a partire dal 2021; Riduzione del costo medio del debito, pari a 2,5%

1

## Debito Corporate a M/L Termine [€/M]

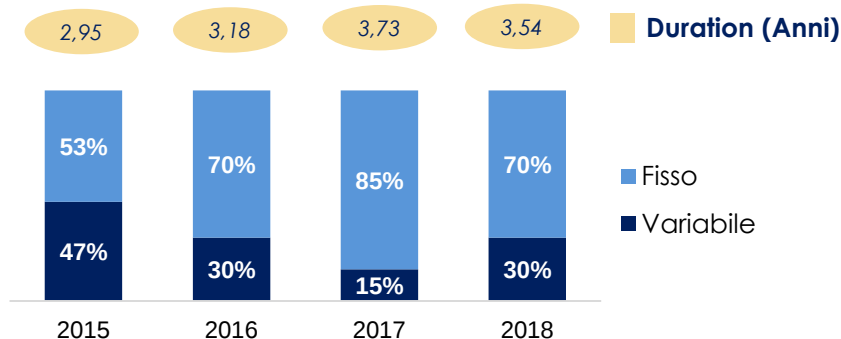
■ Debiti vs Banche ■ Obbligazioni



- Allungamento della duration a più di 3,5 anni
- Riduzione del Costo del Debito a 2,5%
- Ca. 70% del debito corporate è garantito ed è a tasso fisso

2

## Aumento della parte di Debito a M/L Termine a tasso fisso



3

## Progressiva Riduzione del costo medio del debito



| (€/000)                                            | 12M 2017<br>Riesposto <sup>1</sup> | 12M 2018         |
|----------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| <b>Ricavi</b>                                      | <b>2.891.432</b>                   | <b>3.068.299</b> |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>            | <b>360.594</b>                     | <b>402.618</b>   |
| EBITDA %                                           | 12,5%                              | 13,1%            |
| <b>Risultato Operativo (EBIT)</b>                  | <b>(31.375)</b>                    | <b>132.505</b>   |
| R.o.S. %                                           | -1,1%                              | 4,3%             |
| Totale gestione finanziaria e delle partecipazioni | (72.016)                           | 35.841           |
| <b>Risultato prima delle imposte (EBT)</b>         | <b>(103.392)</b>                   | <b>168.345</b>   |
| Imposte                                            | 332                                | (58.796)         |
| <b>Risultato netto</b>                             | <b>(103.059)</b>                   | <b>109.550</b>   |
| <b>Patrimonio Netto</b>                            | <b>758.182</b>                     | <b>845.200</b>   |

L'esercizio 2018 riflette la svalutazione del Venezuela per € 165,5 mln (€292,5 milioni nel 2017)

1

## Rilevanza del settore infrastrutturale per l'Italia<sup>1</sup>

Ricavi  
di settore

~34 mld  
= ~6.3% PIL

Persone  
occupate

~170,000

# Società  
settore

~7,000

2

## Principali fattori sottostanti alla crisi in Italia

- **Depressione strutturale del mercato Italiano, dal 2008**, essenzialmente **dovuta alla riduzione degli investimenti pubblici** (-40%<sup>2</sup>) e privati (-25%<sup>2</sup>)
- **Elevata frammentazione del settore**: composto da molte società, troppo piccole per poter competere a livello globale

3

## Razionale sottostante all'operazione

- Diventare **player di riferimento** per il settore infrastrutturale italiano; la **dimensione** rappresenta un fattore critico di successo per competere a **livello globale**
- Garantire la **continuità nella realizzazione di infrastrutture** necessarie per il Paese
- Sfruttare le **sinergie commerciali** per rafforzare e consolidare la **presenza a livello globale**
- Fare leva sulle **economie di scala** e sulle **sinergie di costo**
- **Dare lavoro e futuro** a oltre 170.000 famiglie nel paese
- Rimanere **finanziariamente solidi**, con una **capacità di investimento resiliente** rispetto a possibili future recessioni

4

## Favorire e incentivare l'aggregazione del settore infrastrutturale italiano

- Offerta per l'acquisto del 65% della nuova **Astaldi**, attraverso un aumento di capitale di € 225 mln
- Il closing, previsto per la metà del 2020, è soggetto, tra l'altro, all'approvazione dell'accordo di Astaldi con i creditori e al supporto di un investitore di lungo termine
- Offerta per l'acquisto del 100% di **GLF Constr. Co. e Seli Overseas S.p.A.** ::
- Acquisizione del 63,5% di **Cossi Costruzioni S.p.A**

## Appendice

1. I dati Normalizzati si compongono dei dati statutory predisposti con l'inclusione dei risultati delle Joint Venture (Work Under Management) non controllate afferenti a Lane Industries Inc., e al lordo della svalutazione straordinaria degli asset in Venezuela e dei dati del Plant & Pavings consolidati linea per linea. Inoltre, i dati al 31 dicembre 2017, al fine di una migliore comparazione, sono stati normalizzati dell'effetto cambio.
2. I dati adjusted si compongono dei dati statutory predisposti con l'inclusione dei risultati delle Joint Venture - Work Under Management - non controllate afferenti a Lane Industries Inc. e al lordo della svalutazione straordinaria degli asset in Venezuela.

In caso di discordanza tra quanto indicato nella presentazione e quanto riportato nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2018, farà fede quest'ultima. La presentazione contiene esclusivamente un sunto di alcuni degli elementi presenti nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2018.

Le previsioni e stime contenute nel presente documento sono basate su ipotesi del management del Gruppo Salini Impregilo che ritiene le medesime ragionevoli e credibili alla data odierna. Per la loro stessa natura di stime previsionali, le medesime sono tuttavia soggette a rischi e incertezze. I risultati effettivi potranno pertanto differire anche sostanzialmente rispetto a quelli comunicati.

Questa presentazione non è destinata a potenziali investitori e non costituisce un'offerta di vendita o una emissione, o un invito o un'offerta ad acquistare o a sottoscrivere, o una sollecitazione di alcun tipo, avente ad oggetto strumenti finanziari della Società, né può costituire base di – o essere oggetto di – affidamento in connessione con alcun contratto o decisione di investimento.

Non può farsi luogo a copia di alcuna parte di questa presentazione, né il suo contenuto può essere trasmesso, Direttamente o indirettamente, negli Stati Uniti d'America o ad alcuna "U.S. Person" come definita nell'U.S. Securities Act del 1933 (il "Securities Act").

Questa presentazione non costituisce un'offerta di vendere o una emissione di strumenti finanziari negli Stati Uniti d'America.

Gli strumenti finanziari della Società non sono stati registrati ai sensi del Securities Act e non possono essere offerti o Venduti negli Stati Uniti d'America ovvero ad alcuna "U.S. Person", neanche per interposta persona. La distribuzione del contenuto di questa presentazione in giurisdizioni diverse da quella italiana può essere limitata Dalla legge. Le persone che entrano in possesso del contenuto di questa presentazione devono pertanto informarsi dell' eventuale esistenza di tali restrizioni e rispettarle.



Grazie