

SALINI COSTRUTTORI S.P.A.
CAPIT. SOCIALE INTER. VERS. € 62.400.000,00
VIA DEL LAURO, 3 - 20121 MILANO
tel. + 39 02726260200 - fax + 39 02726260205

Spett.
SALINI IMPREGILO S.p.A.
Via dei Missaglia, 97
20142 MILANO

Via mail a gec@dec.salini-impregilo.com

Alla cortese attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

Milano, 5 aprile 2018

OGGETTO: Presentazione della lista dei candidati di Salini Costruttori S.p.A. per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Salini Impregilo S.p.A.

In riferimento all'Assemblea di Salini Impregilo S.p.A., convocata per il giorno 30 aprile 2018, alle ore 10,00 in unica convocazione presso il Centro Congressi Fondazione Cariplo in Milano, Via Romagnosi n. 8, e chiamata, tra l'altro, a deliberare in ordine al seguente punto all'ordine del giorno: *"Nomina del Consiglio di Amministrazione"*, la scrivente, nella propria qualità di azionista titolare di una partecipazione superiore a quella minima prevista dall'art. 147-ter, comma 1, del D.Lgs. n.58/1998 e dall'articolo 20 dello Statuto sociale, come attestato dalle certificazioni qui allegate *sub 1)*, con la presente,

DEPOSITA

la seguente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Salini Impregilo S.p.A.

N.	COGNOME	NOME
1	SALINI	PIETRO
2	BROGI *	MARINA
3	CAPALDO *	GIUSEPPINA
4	CATTANEO *	MARIO GIUSEPPE
5	CERA	ROBERTO
6	GIOVANNINI	ALBERTO
7	GRECO *	NICOLA
8	LEONE *	RAFFAELLA
9	LINNEBANK *	GEERT
10	MARAZZI *	GIACOMO
11	PASSACANTANDO *	FRANCO
12	PUCCI *	LAUDOMIA
13	SALINI	ALESSANDRO
14	VOLO	GRAZIA

* *Consigliere Indipendente*

SALINI COSTRUTTORI S.p.A.

ALLEGA

- le comunicazioni/certificazioni rilasciate dagli intermediari autorizzati, attestanti la titolarità da parte di Salini Costruttori S.p.A. di una partecipazione superiore a quella minima richiesta dalla legge e dallo Statuto ai fini della presentazione della lista;
- per ciascun candidato:
 - ✓ la dichiarazione di accettazione della propria candidatura, di inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità nonché l'attestazione circa il possesso dei requisiti previsti per la carica dalle disposizioni di legge o regolamentari vigenti, nonché dall'Orientamento di Salini Impregilo S.p.A. in materia di cumulo degli incarichi, ivi inclusi i requisiti di indipendenza, per i candidati che si qualificano tali ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. 58/1998 e delle disposizioni del Codice di Autodisciplina predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle società quotate, promosso da Borsa Italiana S.p.A.
 - ✓ il curriculum vitae contenente l'elenco degli incarichi di componente l'organo di amministrazione o di controllo, ricoperti presso altre società.

Con la presente, Vi autorizziamo pertanto a provvedere ad ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, applicabile.

Distinti saluti.


Salini Costruttori S.p.A.
Amministratore Delegato
(Piero Salini)

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

(Art. 23 del Provvedimento congiunto Banca d'Italia/Consob del 22.2.2008
aggiornato con atto Banca d'Italia/Consob del 24.12.2010)

BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE

Numero d'ordine
1

Data di rilascio 23/03/2018

SALINI COSTRUTTORI SPA

Numero progressivo annuo

39

Codice Cliente

6 5696

VIA DELLA DATARIA 22

00187 ROMA RM

A richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale 00436420582

La presente comunicazione, con efficacia FINO A TUTTO IL 05/04/2018
Monte Titoli del nominativo sopradichiarato con i seguenti titoli:

, attesta la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0003865570	SALINI IMPREGILO ORD	298.223.649

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

--

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SALINI IMPREGILO SPA

L'intermediario
BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale

COMUNICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA ACCENTRATO

(Art. 23 del Provvedimento congiunto Banca d'Italia/Consob del 22.2.2008
aggiornato con atto Banca d'Italia/Consob del 24.12.2010)

**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
SEDE CENTRALE**

Numero d'ordine
2

Data di rilascio **23/03/2018**

SALINI COSTRUTTORI SPA

Numero progressivo annuo
40

Codice Cliente
6 5696

**VIA DELLA DATARIA 22
00187 ROMA RM**

Richiesta di

Luogo di nascita

Data di nascita

Codice fiscale **00436420582**

La presente comunicazione, con efficacia **FINO A TUTTO IL 05/04/2018**
Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

, allista la partecipazione al sistema

Codice	Descrizione del titolo	Quantità
IT0003865570	SALINI IMPREGILO ORD	27.520.000

Sui suddetti titoli risultano le seguenti annotazioni:

VINCOLO A FAVORE DI NATIXIS S.A.

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SALINI IMPREGILO SPA

L'Intermediario
**BANCA POPOLARE DI SONDRIO
Sede Centrale**

Spett.le

SALINI COSTRUTTORI SpA
Via Del Lauro, 3

20121 Milano

Data e luogo di nascita:
Codice fiscale

00436420582

Milano 23 Marzo 2018

**COMUNICAZIONE ATTESTANTE LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE
ACCENTRATA** (D.Lgs 24 febbraio 1998, n. 58 e D.Lgs giugno 1998 n.213)

La presente comunicazione, con efficacia al 05/04/2018 attesta la partecipazione al sistema di GESTIONE ACCENTRATA del nominativo sopra indicato con i seguenti titoli:

Codice ISIN	Descrizione Titolo	Quantità
IT0003865570	SALINI IMPREGILO	3.900.000

La seguente comunicazione viene rilasciata per :

PRESENTAZIONE PROPRIA LISTA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI SALINI IMPREGILO S.P.A.

INTERMONTE SIM

DELEGA PER L' INTERVENTO IN ASSEMBLEA

Data

FIRMA

Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.

Il sottoscritto **PIETRO SALINI**

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di non essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di non essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo



degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data Roma 29/03/2013

Il dichiarante



Pietro Salini
Chief Executive Officer

È Chief Executive Officer di Salini Impregilo (precedentemente Impregilo) dal luglio 2012.

Laureatosi in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi La Sapienza di Roma, nel 1985 inizia il suo percorso imprenditoriale nella storica azienda di famiglia, la Salini Costruttori, fino a diventarne Chief Executive Officer nel 1994, incarico che ricopre tuttora.

È inoltre Membro di Giunta di Confindustria e Membro del Consiglio direttivo di Assonime.

Pietro Salini
Chief Executive Officer

Pietro Salini has served as Chief Executive Officer of Salini Impregilo (formerly Impregilo) since July 2012.

He earned his degree in Economics and Business Administration from La Sapienza University of Rome and began his professional career in 1985 working for the family company, Salini Costruttori SpA, becoming its Chief Executive Officer in 1994, a position he still holds.

He is also a Member of the Board of Confindustria (the main Association representing manufacturing and services companies in Italy) and Executive Committee Member of Assonime (the Association of the Italian joint stock companies).

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

La sottoscritta Marina Brogi

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria

nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

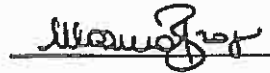
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n.196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Milano 29 marzo 2018

Il dichiarante



MARINA BROGI

Posizione accademica e studi

- 2007 – oggi **Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari, Università di Roma La Sapienza. Attuali incarichi didattici (in lingua inglese): International Banking and Capital Markets, Disclosure Governance and Capital Markets**
- 2011 – 2017 **Vicepreside della Facoltà di Economia, Università di Roma La Sapienza**
- 1998 – 2007 **Professore Associato di Economia dei Mercati Finanziari, Università di Roma La Sapienza**
- 1993 – 1998 **Ricercatore di Economia delle Aziende di Credito, Università Commerciale Luigi Bocconi**
- 1988 **London Business School**
- 1988 **Laurea in Economia Politica, Università Commerciale Luigi Bocconi, tesi con Prof. Tancredi Bianchi, voto 110 e lode**
- 1977 – 1984 **Studi in Inghilterra. A level in Chimica, Fisica, Matematica, Roedean School Brighton, UK**

Premi e riconoscimenti: Borsa di studio IBM per un Corso Estivo in Informatica (1987), Borsa di studio Erasmus (1988), Borsa di studio Banca di Luino e Varese (1988), Premio Ugo La Malfa "Essere Cittadino Europeo", Sezione **Studenti Universitari** (1989). Ha maturato oltre vent'anni di esperienza nel campo della ricerca e della formazione su banca e finanza a livello sia universitario sia post-laurea presso numerose università e business school italiane ed estere (BI Norwegian School of Business, Ca' Foscari, London Business School, SDA Bocconi, Università Bocconi, Università Cattolica del Sacro Cuore, Zagreb Business School)

Incarichi in organi di amministrazione e controllo di società quotate

- **Banco di Desio e della Brianza** – amministratore indipendente, Presidente Comitato per le Operazioni con le Parti Correlate, membro Comitato per le Nomine
- **Luxottica Group** – amministratore indipendente, membro Comitato Risorse Umane (fino al 19 aprile 2018)
- **Salini Impregilo** – amministratore indipendente, Presidente Comitato Remunerazioni e Nomine, membro Comitato Parti Correlate

Fra i precedenti incarichi (dal 2008) amministratore indipendente in Prelios (Componente Comitato Controllo e Rischi), UBI Pramerica SGR (JV tra UBI e Prudential Inc.) e consigliere di sorveglianza di A2A (Vicepresidente Comitato Remunerazioni) e UBI Banca (componente Comitato Remunerazioni e Comitato Rischi)

Incarichi istituzionali

- **Banca d'Italia** - Nominata dalla Banca d'Italia in organi di gestione e di controllo in procedure di gestione delle crisi delle banche e degli altri intermediari sottoposti a vigilanza
- **Componente del Gruppo di Esperti Commissione Finanze della Camera dei Deputati**
- **Componente del Gruppo di lavoro per il controllo e il monitoraggio sull'applicazione della legge 120/2012 nelle società partecipate pubbliche presso la Presidenza del Consiglio**
- **Parlamento e Ministeri** - È stata consulente del Ministero dell'Interno e interpellata come esperto in Audizione presso la XI Commissione del Lavoro del Senato e VI Commissione Finanze della Camera dei Deputati. **Ultime audizioni: Commissione Finanze della Camera - 13.07.2016; Commissione bicamerale per la Semplificazione sulla trasparenza nei rapporti con gli utenti nei comparti finanziario, bancario e assicurativo - 15.11.2016**
- **European Securities and Markets Authority (ESMA)** – Componente del Securities and Markets Stakeholder Group 2013-2016
- **Consob** - Ha partecipato in qualità di commissario a numerosi concorsi pubblici

Altri incarichi

- **Presidente del Comitato Tecnico Scientifico dell'Associazione Italiana dei Financial Risk Managers (AIFIRM)**
- **Componente del MSCI Thought Leadership Council su Corporate Governance Fundamentals**
- **Unico membro europeo dell'Advisory Board di Women Corporate Directors (WCD) Foundation** il think tank sulla corporate governance che riunisce più di 3,500 presidenti e consiglieri esecutivi e indipendenti che siedono in oltre 8,500 consigli nei 6 continenti, **Co-Chair mondiale del WCD Family Business Council e Co-Chair del chapter italiano**
- **Componente della giuria del UK Government's Women in Finance 2018 – Italy award**
- **Socio dell'Istituto Javotte Bocconi**

Collaborazioni con i media

- **Interviene in qualità di esperto economico per le principali testate giornalistiche italiane televisive (TG1, TG1 economia, Speciale TG1, TG7, Class-CNBC, Sky) e radiofoniche (Radio 1 e Radio 24)**
- **È autrice di numerosi articoli sulla stampa economico finanziaria (Il Sole 24 Ore, L'Economia-Corriere della Sera, Milano Finanza, Bloomberg)**

Speaker su invito a convegni internazionali scientifici e della business community

- Ultimo impegno: 'The Visionary Board at Work: Developing a Culture of Leadership (in lingua inglese)', WCD 2017 Global Institute, New York, 9-11 Maggio 2017 e 'Attracting International Investors: The Economic Perspective', Swiss Finance Council, Bruxelles 18 febbraio 2016
- Program Chair della '2018 New Frontiers in Banking conference: From Corporate Governance to Risk Management', promossa da Sapienza, Bocconi University and Review of Financial Studies, Key note address Jean Tirole, Nobel Economia 2014
- Program Chair della '2017 Bank Systemic Risk Measurement and Mitigation conference', promossa da Sapienza, Bocconi University and Review of Financial Studies, Key note address Robert Engle, Nobel Economia 2003

È autrice di numerose pubblicazioni scientifiche in materia di banche, corporate governance e mercato mobiliare. Fra le più recenti:

Principali pubblicazioni: Libri

1. **Corporate Governance**, Pixel, EGEA, Milano, 2016, p. 1 - 200;
2. **Getting women on to corporate boards: a snowball starting in Norway**, (Huse M., Hansen K, Machold S., Brogi M. editors), Edward Elgar Publishing, 2013, p. 1 - 256;
3. **Banca, mercati, risparmio**, Saggi in onore di Tancredi Bianchi, Volume III (curatela), Bancaria Editrice, Roma, 2009, p. 1 - 589;
4. **Banca, sistema, modelli**, Saggi in onore di Tancredi Bianchi, Volume I, (curatela con Comana M.), Bancaria Editrice, Roma, 2009, p. 1 - 720;

Articoli su riviste scientifiche

5. **The Courage to Choose! Primogeniture and Leadership Succession in Family Firms**, con Calabrò A., Minichilli A. e Amore M. D., Strategic Management Journal, 2018, p. 1 - 22;
6. **Is the market swayed by press releases on Corporate Governance? Event study on the Eurostoxx Banks**, con Lagasio V., Corporate Ownership and Control, 2018, p. 23 - 31;
7. **The Effect of Cyber Attacks on Stock Returns**, con Arcuri M.C. e Gandolfi G., Corporate Ownership and Control, 2018, p. 70 - 83;
8. **Weathering the storm: family ownership, governance and performance through the financial and economic crisis**, con Minichilli A. e Calabrò A., Corporate Governance: An International Review, (Impact Factor: 2.169), 2016, p. 552 - 568;
9. **What does really matter in the internationalization of small and medium-sized family businesses?**, con Calabrò A. e Torchia M., Journal of Small Business Management, (Impact Factor: 1.937), 2016, p. 679 - 696;
10. **Shadow banking, banking union and capital markets union**, Law and Economic Review, n. 2, 2014, p. 383 - 400;
11. **Le politiche di remunerazione nel sistema di corporate governance**, Analisi Giuridica dell'Economia, n. 2, 2014, p. 275 - 293;
12. **Le politiche di remunerazione tra regolamentazione e say on pay: un'analisi empirica delle banche e delle maggiori società quotate italiane**, (con Langone R.), Banche e Banchieri, n. 4, 2014, p. 467 - 488;
13. **Board, governance and firm performance: are financial intermediaries different?**, Corporate Ownership and Control, n. 8, aprile 2011, p. 60 - 68;

Articoli su libri

14. **Rischio cibernetico e sicurezza nazionale nel sistema finanziario**, in AA. VV., Sicurezza è Libertà, Gnosis, dicembre 2017, p. 145 - 151;
15. **Cyber Risk: A Big Challenge in Developed and Emerging Markets**, con Arcuri M.C. e Gandolfi G., Identity Theft: Breakthroughs in Research and Practice, IGI Global, 2017, p. 292 - 307;
16. **SME sources of funding: more capital or more debt to sustain growth? An empirical analysis**, con Lagasio V., in (a cura di) Rossi S., Palgrave Macmillan Studies in Banking and Financial Institutions, 2017, p. 173 - 199;

17. **Sliced and diced: European banks' business models and profitability**, con Lagasio V., in (a cura di) Bracchi, G., Filotto, U., Masciandaro, D., 2016 Report on the Italian Financial System, Fondazione Rosselli, Edibank, Milano, 2016, p. 55 - 82;
18. **La riforma delle banche popolari**, in (a cura di) Capriglione F., Saggi e Monografie di Diritto dell'Economia, CEDAM, 2015, p. 33 - 46;
19. **Monetary policy and capital adequacy: the impact on credit supply**, con Lagasio V. e Langone R., in (a cura di) Bracchi G., Masciandaro D., Filotto U., XX Rapporto sul sistema finanziario italiano - European Banking 3.0. Bank Industry and Supervision in the Behavioural Finance Revolution, Fondazione Rosselli, Edibank, Milano, 2015, p. 331 -358;
20. **Bank profitability and capital adequacy in the post-crisis context**, con Langone R., in (a cura di) Malavasi R., Rossi S., Financial crisis, changing patterns in banks behaviour and credit crunch, Springer, 2015, p. 95 - 110;
21. **Le regole generali: L'organo di gestione**, in (a cura di) Cutillo G. e Fontana F., Executive compensation e corporate governance, Franco Angeli, 2015, p. 183 - 204;
22. **Corporate governance**, in (a cura di) Amorosino S., Manuale di diritto del mercato finanziario, Giuffr  Editore, 2014, p. 375 - 405;
23. **Can interlocking directorates be good? Insight from problem loans in Italian listed banks**, con Stefanelli V., in (a cura di) Carretta A., Mattarocci G., Financial systems in troubled waters Information, strategies and governance to enhance performances in risky times, Routledge, 2013, p. 19 - 39;
24. **Attacchi alle infrastrutture finanziarie attraverso armi cibernetiche**, con Arcuri M. C., Baldoni G., Di Luna G., in (a cura di) Gori U., Lisi S., Information Warfare 2012. Armi cibernetiche e processo decisionale, Franco Angeli Editore, 2013, p. 109 - 126;
25. **Capital adequacy, corporate governance and organization in the support of the bank - firm relationship**, in (a cura di) Bracchi G., Masciandaro D., XVI Rapporto sul sistema finanziario italiano "L'Europa e oltre. Banche e imprese nella nuova regolamentazione", Fondazione Rosselli, Edibank, Milano, 2011, p. 179 - 210.

Academic position and education

- 2007 – present **Full Professor of Economics of Financial Intermediaries, La Sapienza University, Rome (Italy)**
Teaching activities (in English): International Banking and Capital Markets, Disclosure Governance and Capital Markets
- 2011 – 2017 **Deputy Dean, Faculty of Economics, La Sapienza University, Rome (Italy)**
- 1998 – 2007 **Associate Professor of Economics of Financial Intermediaries, La Sapienza University, Rome (Italy)**
- 1993 – 1998 **Researcher of Financial Intermediaries, Bocconi University, Milan (Italy)**
- 1988 **International Exchange Programme, London Business School, London (UK)**
- 1988 **Degree in Economics, Bocconi University, Milan (Italy)**, final dissertation: **Merchant Banks and their role in the development of the UK Stock Market**, supervisor: **Prof. Tancredi Bianchi**, final mark: **110/110 summa cum laude**
- 1977 – 1984 **A Levels, in Chemistry, Physics, Mathematics, Roedean School, Brighton (UK)**

Awards and Grants: IBM scholarship for a Computing Summer School (1987), Erasmus scholarship (1988), Luino and Varese bank scholarship (1988), "Being European Citizen" Ugo La Malfa Award, Best final dissertation University students section (1989). She has over twenty years of experience in research and training in banking and finance both at university and post graduate level with numerous Italian and foreign universities (BI Norwegian School of Business, Bocconi, Ca' Foscari, London Business School, Milan Catholic University, SDA Bocconi, Zagreb Business School)

Board positions

- **Banco di Desio e della Brianza** – Independent Member of the Board of Directors, Chairperson of the Transactions with Related Parties Committee, Member of the Nomination Committee
- **Luxottica Group** – Independent Member of the Board of Directors, Member of Human Resources Committee, voted from the minority slate presented by Italian and international institutional investors (until 19 April 2018)
- **Salini Impregilo** – Independent Member of the Board of Directors, Chairperson of Compensation and Nominating Committee, Member of the Committee for Related Party Transactions

Former board positions (from 2008) include the board of A2A (also Deputy Chairperson Remuneration Committee), Prelios (Member of Audit and Risk Committee), UBI Banca (Member of Risks Committee, Member of Remuneration Committee) and UBI Pramerica, asset management company, joint venture between UBI Banca and Prudential Inc.

Relations with Institutions

- **Banca d'Italia** - She has been appointed by the Bank of Italy in the governance bodies in the liquidation of banks and other intermediaries subject to supervision
- **Member of the Group of Experts of the Finance Commission of the Italian Camera**
- **Member of the Work group for monitoring the implementation of law 120/2012 in state-controlled companies appointed by the Labour Minister**
- **Parliament and Ministries** - She worked as consultant of the Italian Ministry of Interior. She was invited to present her Expert opinion to public hearings of the Labour Commission of the Italian Senate and the Finance Commission of the Italian Camera (Italy's lower house). **Last public hearing: Finance Commission of the Italian Camera – 13.07.2016; Parliamentary Commission on Simplification of Financial Services Regulation 15.11.2016**
- **European Securities and Markets Authority (ESMA)** - Member of the Securities and Markets Stakeholder Group (2014 - 2016)
- **Consob (Italy's Securities Markets' Authority)** - she participated as Commissioner in the Examinations

Other Roles

- **Chairperson of the Scientific Committee of the Italian Financial Risk Managers Association (AIFIRM)**
- **Member of the MSCI Thought Leadership Council on Corporate Governance Fundamentals**
- **Only European Advisory Board Member of the Women Corporate Directors (WCD) Foundation**, the International think tank that today counts over 3,500 women, chairpersons and independent board members, serving on over 8,500 boards across six continents, **Global Co-Chair of the WCD Family Business Council, Co-Chair of the Italian Chapter**
- **One of the eleven members of the jury of the UK Government's Women in Finance 2018 – Italy award**
- **Member of Javotte Bocconi Institute**, the Foundation which owns Bocconi University

Collaborations with the media

- She takes part as economist in the main Italian television news programmes (TGI, TGI economia, Speciale TGI, TG7, Class- CNBC, Sky) and on the radio (Radio 1 and Radio 24)
- She has published numerous articles on the press (Il Sole 24 Ore, L'Economia – Corriere della Sera, Milano Finanza, Bloomberg)

Invited as speaker at international academic and business community conferences

- Last speeches: **The Visionary Board at Work: Developing a Culture of Leadership**, WCD 2017 Global Institute, New York, 9-11 May 2017 and **'Attracting International Investors: The Economic Perspective'**, Swiss Finance Council, Brussels 18 February 2016
- Program Chair of **'2018 New Frontiers in Banking Conference: From Corporate Governance to Risk Management'**, sponsored by Sapienza, Bocconi University and Review of Financial Studies, Key note address Jean Tirole, Nobel Prize in Economic Science 2014
- Program Chair of **'2017 Bank Systemic Risk Measurement and Mitigation conference'**, sponsored by Sapienza, Bocconi University and Review of Financial Studies, Key note address Robert Engle, Nobel Prize in Economic Science 2003

Author of numerous publications on corporate governance, banking and capital markets. The most recent are:

Books

1. **Corporate Governance**, Pixel, EGEA, Milan, 2016, p. 1 - 200;
2. **Getting women on to corporate boards: a snowball starting in Norway**, (Huse M., Hansen K, Machold S., Brogi M. editors), Edward Elgar Publishing, 2013, p. 1 - 256;
3. **Banca, mercati, risparmio**, Saggi in onore di Tancredi Bianchi, Vol. III, (editor), Bancaria Editrice, Rome, 2009, p. 1 - 589;
4. **Banca, sistema, modelli**, Saggi in onore di Tancredi Bianchi, Vol. I, (Brogi M. and Comana M. editors), Bancaria Editrice, Rome, 2009, p. 1 - 720;

Papers

5. **The Courage to Choose! Primogeniture and Leadership Succession in Family Firms**, with Calabrò A., Minichilli A., and Amore M.D., Strategic Management Journal, 2018, p. 1-22;
6. **Is the market swayed by press releases on Corporate Governance? Event study on the Eurostoxx Banks**, con Lagasio V., Corporate Ownership and Control, 2018, p. 23 - 31;
7. **The effect of cyber attacks on stock returns**, with Arcuri M.C. and Gandolfi G., Corporate Ownership and Control, 2018, p. 70 - 83;
8. **Weathering the storm: family ownership, governance and performance through the financial and economic crisis**, with Minichilli A. and Calabrò A., Corporate Governance: An International Review, (Impact Factor: 2.169), 2016, p. 552 - 568;
9. **What does really matter in the internationalization of small and medium-sized family businesses?**, with Calabrò A. and Torchia M., Journal of Small Business Management, (Impact Factor: 1.937), 2016; p. 679 - 696;
10. **Shadow banking, banking union and capital markets union**, Law and Economic Review, n. 2, 2014, p. 383 - 400;
11. **Le politiche di remunerazione nel sistema di corporate governance**, Analisi Giuridica dell'Economia, n. 2, 2014, p. 275 - 293;
12. **Le politiche di remunerazione tra regolamentazione e say on pay: un'analisi empirica delle banche e delle maggiori società quotate italiane**, with Langone R., Banche e Banchieri, n. 4, 2014, p. 467 - 488;
13. **Board, governance and firm performance: are financial intermediaries different?**, Corporate Ownership and Control, n. 8, April, 2011, p. 60 - 68;

Book chapters

14. **Rischio cibernetico e sicurezza nazionale nel sistema finanziario**, in (edited by) VV. AA., Sicurezza è Libertà, Gnosis, December 2017, p. 145 - 151;
15. **Cyber Risk: A Big Challenge in Developed and Emerging Markets**, with Arcuri M.C. and Gandolfi G., Identity Theft: Breakthroughs in Research and Practice, IGI Global, 2017, p. 292 - 307;

16. **SME sources of funding: more capital or more debt to sustain growth? An empirical analysis**, with Lagasio V., in (edited by) Rossi S., *Palgrave Macmillan Studies in Banking and Financial Institutions*, 2017, p. 173 - 199;
17. **Sliced and diced: European banks' business models and profitability**, with Lagasio V., in (edited by) Bracchi, G., Filotto, U., Masciandaro, D., *2016 Report on the Italian Financial System*, Fondazione Rosselli, Edibank, Milan, 2016, p. 55 - 82;
18. **La riforma delle banche popolari**, in (edited by) Capriglione F., *Saggi e Monografie di Diritto dell'Economia*, CEDAM, 2015, p. 33 - 46;
19. **Monetary policy and capital adequacy: the impact on credit supply**, with Lagasio V. and Langone R., in (edited by) Bracchi G., Masciandaro D., Filotto U., *XX Rapporto sul sistema finanziario italiano - European Banking 3.0. Bank Industry and Supervision in the Behavioural Finance Revolution*, Fondazione Rosselli, Edibank, Milan, 2015, p. 331 - 358;
20. **Bank profitability and capital adequacy in the post-crisis context**, with Langone R., in (edited by) Malavasi R., Rossi S., *Financial crisis, changing patterns in banks behaviour and credit crunch*, Springer, 2015, p. 95 - 110;
21. **Le regole generali: L'organo di gestione**, in (edited by) Cuttillo G. and Fontana F., *Executive compensation e corporate governance*, Franco Angeli, 2015, p. 183 - 204;
22. **Corporate governance**, in (edited by) Amorosino S., *Manuale di diritto del mercato finanziario*, Giuffrè Editore, 2014, p. 375 - 405;
23. **Can interlocking directorates be good? Insight from problem loans in Italian listed banks**, with Stefanelli V., in (edited by) Carretta A., Mattarocci G., *Financial systems in troubled waters: information, strategies and governance to enhance performances in risky times*, Routledge, 2013, p. 19 - 39;
24. **Attacchi alle infrastrutture finanziarie attraverso armi cibernetiche**, with Arcuri M. C., Baldoni G., Di Luna G., in (edited by) Gori U., Lisi S., *Information Warfare 2012. Armi cibernetiche e processo decisionale*, Franco Angeli Editore, 2013, p. 109 - 126;
25. **Capital adequacy, corporate governance and organization in the support of the bank - firm relationship**, in (edited by) Bracchi G., Masciandaro D., *XVI Rapporto sul sistema finanziario italiano "L'Europa e oltre. Banche e imprese nella nuova regolamentazione"*, Fondazione Rosselli, Edibank, Milan, 2011, p. 179 - 210.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

La sottoscritta **Giuseppina Capaldo**,

premessò che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;



- di non essere candidata in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informata, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n.196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui la sottoscritta autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data

Roma, 30 aprile 2018

Il dichiarante

Anna Maria Pafall

PROF. AVV. GIUSEPPINA CAPALDO – CURRICULUM VITAE

TITOLI ACCADEMICI

- Professore ordinario di Istituzioni di diritto privato presso l'Università degli studi di Roma "La Sapienza" – Facoltà di Economia.
- Provettore alla Programmazione delle Risorse e Patrimonio dal 1 novembre 2014
- Provettore alla pianificazione strategica e controllo finanziario nell'Università degli studi di Roma "La Sapienza" dal 1 novembre 2008 al 31 ottobre 2014.
- Direttore del Master in "Le nuove regole per intermediari, emittenti e mercati finanziari" dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza" dal 1 novembre 2009 al 2014. Coordinatore del modulo "Finanza societaria" nel Master in "Diritto commerciale internazionale;
- Direttore del Dipartimento di Diritto ed economia delle attività produttive Università degli studi di Roma "La Sapienza" dal 1 novembre 2007 al 31 ottobre 2013.
- Coordinatore della scuola di Dottorato in "Diritto dei contratti ed economia d'impresa" presso il Dipartimento di Diritto ed economia delle attività produttive della Facoltà di Economia dal 1 novembre 2007. Dal 2011 coordinatore del curriculum di Diritto privato del mercato nella scuola di "Dottorato in Diritto Romano, Teoria degli ordinamenti e Diritto privato del mercato".
- Titolare dei corsi di Istituzioni di diritto privato; Diritto del mercato e degli strumenti finanziari; Diritto degli strumenti derivati e delle operazioni finanziarie.

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

- Laurea in Economia e Commercio, conseguita il 15 giugno 1991, presso l'Università degli studi di Roma "La Sapienza", con voti 110 e lode/110.
- Laurea in Giurisprudenza, conseguita l'8 luglio 1993, presso l'Università degli studi di Roma "La Sapienza", con voti 110 e lode/110.
- Avvocato: abilitata all'esercizio della professione forense è iscritta all'Albo degli Avvocati dell'Ordine di Roma a decorrere dal marzo 2003.
- Revisore Contabile: iscritta nel "Registro dei Revisori contabili" (n. 103390), con d.m. 25/11/1999 pubblicato in G.U., supplemento n. 100 _ IV serie speciale del 17/12/1999.
- Dottore Commercialista: Abilitata all'esercizio della professione, per aver superato presso l'Università degli studi di Roma "La Sapienza", l'esame di Stato nella II sessione relativa all'anno 1991 - Novembre 1992.

INCARICHI PROFESSIONALI E ACCADEMICI

- Ferrari N.V. Consigliere di amministrazione di Ferrari N.V. dal 2015, Componente dell'Audit Committee
- Salini Impregilo S.p.A. Consigliere di Amministrazione dal 2012, Componente del Comitato controllo e rischi e del Comitato parti correlate;
- Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., Consigliere di Amministrazione dal 18



dicembre 2017, Presidente del Comitato Nomine, Componente del Comitato Parti Correlate;

- Credito Fondiario S.p.A. Consigliere di amministrazione dal 2014 al 2017.
- Exor S.p.A. Consigliere di Amministrazione e Presidente del Comitato di Controllo e Rischi dal 2012 al 2015.
- Ariscom Compagnia di Assicurazione S.p.A. Consigliere di amministrazione dal 2012 al 2015;
Assicurazioni di Roma (ADIR) Consigliere di Amministrazione giugno 2006/ottobre 2010.

Componente di organismi direttivi e scientifici di organizzazioni no-profit e di studio e ricerca.

Componente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Pasteur – Fondazione Cenci Bolognietti dal 2010 al 2013.

Ha collaborato con lo studio legale Macchi di Cellere e Gangemi dal novembre 2004 al maggio 2007, nell'attività dei settori Banking and Finance, Corporate, Insurance, Contrattualistica, M&A. Ha svolto attività di consulenza e redazione di pareri per enti e istituzioni nel settore pubblico e privato. Ha una vasta esperienza professionale nel settore della contrattualistica commerciale e nei settori bancario, finanziario e assicurativo.

Ha diretto e partecipato a progetti di ricerca di rilevante interesse nazionale e ha collaborato scientificamente con enti e Università, tanto a titolo personale che in ragione dei ruoli accademici ricoperti. Ha organizzato numerosi convegni e partecipato come relatore a varie iniziative.

Autore di pubblicazioni a carattere monografico e di numerosi saggi in materia di diritto civile e commerciale, nonché in tema di contratti bancari, strumenti finanziari derivati e operazioni finanziarie.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

Monografie e lavori a carattere monografico

- (2009), G. Capaldo, *Le Pubbliche*, p. 1-448, Napoli, Esi con G. Mariconda, N. Atlante, C. Verde
- (2004), *Contratto aleatorio e alea*, p. 1-342, Milano, Giuffrè
- (1999), *Profili civilistici del rischio finanziario e contratto di swap*, p. 1-230 Milano, Giuffrè

Curatele

- (2010), G. Capaldo (a cura di), *L'anatocismo nei contratti e nelle operazioni bancarie*, Cedam, Padova, pp. 1- 342, Isbn 9788813305192



- (2010) G. Capaldo e Mirzia Bianca (a cura di), *Gli strumenti di articolazione del patrimonio*, Giuffrè, Milano, pp. 1- 380, Isbn 978881414683;

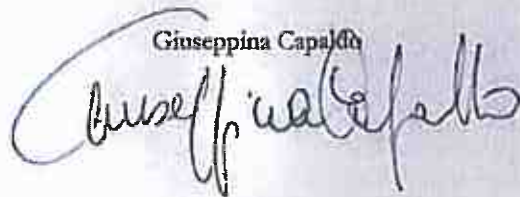
Principali saggi, articoli e capitoli di libro

- (2018) *Cartolarizzazione dei crediti di leasing e articolazione del patrimonio*, in *Riv. banca e merc. fin.*, 2018, fasc. 1
- (2015), *Consorzi e associazioni. Intorno al riconoscimento della personalità giuridica e responsabilità patrimoniale*, in *Riv. banca e merc. fin.*, 2015, pp.709-721
- (2012), *Tutela del cliente e gestione d'impresa nei contratti bancari*, in *Governo dell'impresa e responsabilità dei gestori*, pp. 359-387, Cedam, Padova, 9788813333041
- (2012), *L'informazione*, in M. Prosperetti e A. Colavolpe (a cura di), *Il mercato del risparmio. Struttura, autorità, illeciti e tecniche di tutela*, Ipsoa, Milano, p.74-116, Isbn 9788821740404
- (2012) *Regole del mercato e tutela del consumatore nei contratti turistici*, in *Contratto e responsabilità. Oltre il consumatore. Il contratto dei consumatori, turisti, clienti, investitori e imprese deboli* (a cura di G. Vettoni), p. 1479-1502, Cedam, Padova
- (2011), *Geo-diritto e mercati globali: considerazioni minime*, (a cura di) P. Sandulli e M. Faioli, *Attività transnazionali. Sapere giuridico e scienza della traduzione*, Quaderni Seminario Permanente "Levi Sandri", Edizioni Nuova cultura, Roma, pp. 167- 181, Isbn 9788861344556
- (2011), *Il contratto di abbonamento alla pay tv*, in (a cura di) R. Bocchini e A. Gambino, *I contratti di somministrazione e di distribuzione*, p. 429-464, Utet, Torino, Isbn 9788859806073
- (2010), *Autonomia privata e statuti di responsabilità patrimoniale. I finanziamenti destinati ad uno specifico affare*, in M. Bianca - G. Capaldo (a cura di), *Gli strumenti di articolazione del patrimonio*. Giuffrè, Milano pp. 65- 76, Isbn 9788814146831
- (2010), *Articolo 76. Contratto di borsa a termine*, in A. Nigro; M. Sandulli, *La legge fallimentare dopo la riforma*, p.1066-1079, Giappichelli, Torino I, Isbn 9788834800164
- (2010), *Articolo 72-quater. Locazione finanziaria*, in A. Nigro; M. Sandulli, *La legge fallimentare dopo la riforma*, p. 1038 -1046 Giappichelli, Torino, Isbn 9788834800164
- (2010), *I contratti e le operazioni bancarie nel sistema bancario e finanziario*, in G. Capaldo (a cura di) *L'anacismo nei contratti e nelle operazioni bancarie*, p. 1- 42, Padova, Cedam, Isbn 9788813305192
- (2009) *L'art. 1472 c.c. fra emptio rei speratae ed emptio spei: risolvibilità per inadempimento di un contratto aleatorio?* in a cura di P. Perlingieri e S. Polidori. Studi in onore di Domenico Rubino . vol. vol. II, Singole fattispecie negoziali, p. 211-244, Napoli, Esi, Isbn: 9788849518511,
- (2009) *L'informazione*, in AA.VV., *Banche, assicurazioni, Mercati finanziari*. p. 169-202, Milano, Kluwer-Ipsoa;
- (2009), *Contratto di comodato, Commento all' art. 1803 in Codice civile Iperestuale*, III edizione, a cura di M. Confortini, G. Bonilini. Torino, Utet

- (2009) *Contratto di mutuo. Commento all'art. 1813*, in *Codice civile Iperattuale*, III edizione, a cura di M. Confortini, G. Bonilini. Torino, Utet
- (2009) *Contratto di deposito. Commento all'art. 1834*, in *Codice civile Iperattuale*, III edizione, a cura di M. Confortini, G. Bonilini. Torino, Utet
- (2008) *I patrimoni separati nella struttura delle operazioni finanziarie*, in *Studi in onore di Giuseppe Benedetti*, p. 211-233, Napoli, Esi
- (2009). *Competitività e contratti turistici*, in *L'Italia. Il declino economico e la forza del turismo. Fattori di vulnerabilità e potenziale competitivo di un settore strategico*, CIGLIANTI-PERRI (a cura di), Roma
- (2007) *Patrimoni separati*, in N. Irti, (a cura di) *Dizionario del diritto privato*. P. 1201-1209, Milano, Giuffrè
- (2007), *Contratti relativi all'acquisizione di un diritto di godimento ripartito di beni*, G. Vettori (a cura di), *Il codice del consumo*, p. 615-635, Padova, Cedam
- (2007), *Contratti relativi all'acquisizione di servizi turistici*, In G. Vettori (a cura di), *Il codice del consumo*, p. 615-635, Padova, Cedam
- (2006) *Autonomia privata e responsabilità patrimoniale nelle nuove figure di patrimoni destinati ad uno specifico affare*, in *Il diritto civile oggi*, Napoli, Esi, p. 901-908
- (2006) *Dai contratti aleatori all'alea: attualità di una categoria*, in *Obbligazioni e Contratti*, vol. 2006; p. 296-301, Issn: 1826-2570;
- (2006), *Autonomia privata e responsabilità patrimoniale nelle nuove figure di patrimoni destinati* in M. TAMPONI (a cura di) *Patrimoni separati e cartolarizzazioni*, Roma, Luiss University Press, p. 53-70;
- (2005). *Tutela del risparmio e diritti dei prenditori dei titoli nelle operazioni di cartolarizzazione*. in G. Vettori (a cura di), *Consumatori e mercato*, p. 675-695, Padova: Cedam
- (2005), *I patrimoni separati nella struttura delle operazioni finanziarie*, in *Riv. trim. dir. proc. civ.*, vol. 2005; p. 201-220, Issn: 0391-1896
- (2004), *Le operazioni di cartolarizzazione dei crediti tra regole del mercato e tutela del debitore ceduto*, in *Dirigenza Bancaria*, vol. 2004; p. 28-31, Issn: 1828-7247

Roma, marzo 2018

Giuseppina Capaldo



GIUSEPPINA CAPALDO

Current Position

Full Professor of Civil Law at the University of Rome "La Sapienza" –
(2014 – present) Deputy Rector for Resource Planning and Assets

- (2008 – 2014) Deputy Rector of Strategic Planning
- (2009 – 2014) Director LL.M in "Financial Markets Law" ; Coordinator of the module "Corporate Finance" in the Master in "International Business Law;
- (2007 – 2013) Head of Department of "Law and Business";
- (2007- present) Director of PhD "Contract Law and Business" - La Sapienza – University of Rome by 1st November 2011, Coordinator of "Market Private Law, in Phd "Roman Law, Theory of Legal Systems, and Market private Law"
- She teaches Private Law, Financial Market Law, Financial Derivatives and Transactions Law.

Education

- (1991) Degree in Economics, full marks with honours
- (1993) Degree in Law, full marks with honours.

Main other appointments

- (2003) Lawyer
- (1999) Accountant
- (1992) Business Consultant
- (2015-present) **FERRARI N.V.** Member of the Board of Directors; Member of the Audit Committee
- (2012-present) **SALINI-IMPREGILO S.p.A.**, Member of the Board of Directors; Member of the Control and Risk Committee; Member of the Related-Party Transactions Committee.
- (December 2017 – present) **BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A.**, Member of the Board of Directors; Chairman of the Nominations Committee, Member of the Related-Party Transactions Committee;
- (2014 – 2017) **CREDITO FONDIARIO S.P.A.** Member of the Board of Directors
- (2012-2015) **EXOR S.p.A.**, Member, Board of Directors; Member of the Control and Risk Committee; Member of Compensation and Nominations Committee.
- (2012-2015) **ARISCOM Compagnia di Assicurazioni S.p.A.**
- Member of the Board of Directors
- (2006-2010) **AdiR (Assicurazioni di Roma)**, Member of the Board of Directors
- (2010-2013) **Fondazione Cenci Bolognetti**, Member of the Board of Directors
- (2004 – 2007) She collaborated with the Macchi di Cellere Gangemi law firm in



Banking and Finance, Corporate and M&A.

- She authored several publications in the areas of contract law, insurance law, financial law and market legal theory.

MAIN PUBLICATIONS

Books

- (2009), G. Capaldo, *La Pubblicità*, p. 1-448, Napoli, Iesi con G. Mariconda, N. Atlante, C. Verde
- (2004), *Contratto aleatorio e alea*, p. 1-342, Milano, Giuffrè
- (1999), *Profili civilistici del rischio finanziario e contratto di swap*, p. 1-230 Milano, Giuffrè

Books edited by

- (2010), G. Capaldo (a cura di), *L'anatocismo nei contratti e nelle operazioni bancarie*, Cedam, Padova, pp. 1- 342, Isbn 9788813305192
- (2010) G. Capaldo e Mirzia Bianca (a cura di), *Gli strumenti di articolazione del patrimonio*, Giuffrè, Milano, pp. 1- 380, Isbn 978881414683;

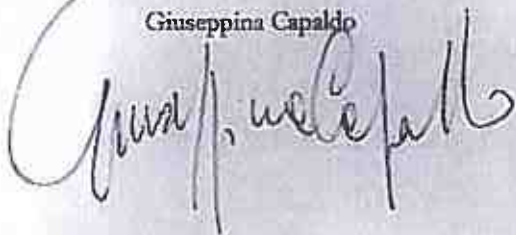
Journal articles and book chapters

- (2018) *Cartolarizzazione dei crediti di leasing e articolazione del patrimonio*, in *Riv. banca e merc. fin.*, 2018, fasc. 1
- (2015), *Consorzi e associazioni. Intorno al riconoscimento della personalità giuridica e responsabilità patrimoniale*, in *Riv. banca e merc. fin.*, 2015, pp.709-721
- (2012), *Tutela del cliente e gestione d'impresa nei contratti bancari*, in *Governo dell'impresa e responsabilità dei gestori*, pp. 359-387, Cedam, Padova, 9788813333041
- (2012), *L'informazione*, in M. Prosperetti e A. Colavolpe (a cura di), *Il mercato del risparmio. Struttura, autorità, illeciti e tecniche di tutela*, Ipsoa, Milano, p.74-116, Isbn 9788821740404
- (2012) *Regole del mercato e tutela del consumatore nei contratti turistici*, in *Contratto e responsabilità. Oltre il consumatore. Il contratto dei consumatori, turisti, clienti, investitori e imprese deboli* (a cura di G. Vettori), p. 1479-1502, Cedam, Padova
- (2011), *Geo-diritto e mercati globali: considerazioni minime*, (a cura di) P. Sandulli e M. Paioli, *Attività transnazionali. Sapere giuridico e scienza della traduzione*, Quaderni Seminario Permanente "Levi Sandri", Edizioni Nuova cultura, Roma, pp. 167- 181, Isbn 9788861344556
- (2011), *Il contratto di abbonamento alla pay tv*, in (a cura di) R. Bocchini e A. Gambino, *I contratti di somministrazione e di distribuzione*, p. 429-464, Utet, Torino, Isbn 9788859806073
- (2010), *Autonomia privata e statuti di responsabilità patrimoniale. I finanziamenti destinati ad uno specifico affare*, in M. Bianca - G. Capaldo (a cura di), *Gli strumenti di articolazione del patrimonio*, Giuffrè, Milano pp. 65- 76, Isbn 9788814146831

- (2010), *Articolo 76. Contratto di borsa a termine*, in A. Nigro; M. Sandulli, *La legge fallimentare dopo la riforma*, p. 1066-1079, Giappichelli, Torino I, Isbn 9788834800164
- (2010), *Articolo 72-quater. Locazione finanziaria*, in A. Nigro; M. Sandulli, *La legge fallimentare dopo la riforma*, p. 1038 -1046 Giappichelli, Torino, Isbn 9788834800164
- (2010), *I contratti e le operazioni bancarie nel sistema bancario e finanziario*, in G. Capaldo (a cura di) *L'anatocismo nei contratti e nelle operazioni bancarie*, p. 1- 42, Padova, Cedam, Isbn 9788813305192
- (2009) *L'art. 1472 c.c. fra emptio rei speratae ed emptio spei: risolvibilità per inadempimento di un contratto aleatorio?* in a cura di P. Perlingieri e S. Polidori. Studi in onore di Domenico Rubino . vol. vol. II, Singole fattispecie negoziali, p. 211-244, Napoli, Esi, Isbn: 9788849518511,
- (2009) *L'informazione*, in AA.VV., *Banche, assicurazioni, Mercati finanziari*. p. 169-202, Milano, Kluwer-Ipsoa;
- (2009), *Contratto di comodato. Commento all' art. 1803 in Codice civile Iperestuale*, III edizione, a cura di M. Confortini, G. Bonilini. Torino, Utet
- (2009) *Contratto di mutuo. Commento all'art. 1813, in Codice civile Iperestuale*, III edizione, a cura di M. Confortini, G. Bonilini. Torino, Utet
- (2009) *Contratto di deposito. Commento all'art. 1834, in Codice civile Iperestuale*, III edizione, a cura di M. Confortini, G. Bonilini. Torino, Utet
- (2008) *I patrimoni separati nella struttura delle operazioni finanziarie*, in Studi in onore di Giuseppe Benedetti, p. 211-233, Napoli, Esi
- (2009). *Competitività e contratti turistici*, in L'Italia. *Il declino economico e la forza del turismo. I fattori di vulnerabilità e potenziale competitivo di un settore strategico*, CHIANT-FERRI (a cura di), Roma
- (2007) *Patrimoni separati*, in N.Irti, (a cura di) *Dizionario del diritto privato*. P. 1201-1209, Milano, Giuffrè
- (2007), *Contratti relativi all'acquisizione di un diritto di godimento ripartito di beni*, G. Vettori (a cura di), *Il codice del consumo*, p. 615-635, Padova, Cedam
- (2007), *Contratti relativi all'acquisizione di servizi turistici*, In G. Vettori (a cura di), *Il codice del consumo*, p. 615-635, Padova, Cedam
- (2006) *Autonomia privata e responsabilità patrimoniale nelle nuove figure di patrimoni destinati ad uno specifico affare*, in *Il diritto civile oggi*, Napoli, Esi, p. 901-908
- (2006) *Dai contratti aleatori all'alea: attualità di una categoria*, in *Obbligazioni e Contratti*, vol. 2006; p. 296-301, Isnn: 1826-2570;
- (2006), *Autonomia privata e responsabilità patrimoniale nelle nuove figure di patrimoni destinati* in M. TAMPONI (a cura di) *Patrimoni separati e cartolarizzazioni*, Roma, Luiss University Press, p. 53-70;
- (2005). *Tutela del risparmio e diritti dei prenditori dei titoli nelle operazioni di cartolarizzazione*. in G. Vettori (a cura di), *Consumatori e mercato*, p. 675-695, Padova: Cedam
- (2005), *I patrimoni separati nella struttura delle operazioni finanziarie*, in *Riv. trim. dir. proc. civ.*, vol. 2005; p. 201-220, Isnn: 0391-1896
- (2004), *Le operazioni di cartolarizzazione dei crediti tra regole del mercato e tutela del debitore ceduto*, in *Dirigenza Bancaria*, vol. 2004; p. 28-31, Isnn: 1828-7247

March 2018

Giuseppina Capaldo



Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

La sottoscritta **Giuseppina Capaldo**,

Dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

Società	Incarico
Ferrari N.V.	Consigliere di Amministrazione Componente Audit Committee
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	Consigliere di Amministrazione Presidente Comitato Nomine Componente Comitato parti correlate

Roma, 3 aprile 2018

Giuseppina Capaldo



Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.

Il sottoscritto Mario Giuseppe Cattaneo,

premessi che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di essere/~~non-essere~~ in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di essere/~~non-essere~~ in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n.196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data Mi, 28.03.2018

Il dichiarante



Mario Cattaneo

laureato in Economia e Commercio presso l'Università Bocconi di Milano nel 1953.

Dottore Commercialista iscritto all'Ordine Dottori Commercialisti di Milano dal 6/7/1954 n. 570.

Revisore contabile nominato con il Decreto Ministeriale del 12/4/1995, Gazzetta Ufficiale n. 31 bis quarta serie speciale del 21/4/1995;

Professore Emerito di Finanza Aziendale nella II^a Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del S. Cuore di Milano.

E' stato, tra l'altro, Consigliere di Amministrazione di Eni S.p.A. dal 1998 al 2005, di UniCredit S.p.A dal 1999 al 2005 e sindaco della Banca D'Italia dal 1991 al 1999.

E' Consigliere di Amministrazione di Bracco S.p.A.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a series of stylized, overlapping loops and strokes, positioned on a horizontal line.

Mario Cattaneo

- Degree in Economics at University Bocconi of Milan in 1953;
- *Dottore Commercialista* at Milan Register from 6/7/1954 n. 570;
- *Auditor appointed with Decreto Ministeriale 12/4/1995, Gazzetta Ufficiale n. 31 bis fourth special series 21/4/1995;*
- *Emerito Professor of Finance II° Facoltà di Economia* at University Cattolica of S. Cuore in Milan;
- Past Member of Board Directors of *Eni SpA* (1998-2005) and *UniCredit SpA* (1999-2005);
- Past Member of Audit Committee of *Banca d'Italia* (1991-1999);
- Directory of the main charges:

Bracco Spa

Member of Board Directors



**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto ROBERTO CERA

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di non essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di non essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo

degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data ROMA 3 APRILE 2018

Il dichiarante

Indirizzo Cera

Roberto Cera

Siede nel Consiglio di Amministrazione di Salini Impregilo (precedentemente Impregilo) dal luglio 2012.

Ha conseguito la Laurea in Giurisprudenza presso l'Università Statale di Milano ed è abilitato all'esercizio della professione forense.

Ha maturato una profonda esperienza nel campo dei collocamenti azionari in Italia, operando come consulente sia per gli emittenti che per i collocatori, ed è esperto nelle operazioni di debito, ordinarie e strutturate e, in particolare, di acquisition financing.

Ha partecipato alla strutturazione e alla implementazione delle più importanti operazioni di M&A e di finanza straordinaria degli ultimi anni.

Già membro del Consiglio di Amministrazione di Autostrade S.p.A., Atlantia S.p.A., Schemaventotto S.p.A. e Beni Stabili S.p.A. oggi è, inter alia, Consigliere di Salini Costruttori.

Dopo un'esperienza decennale presso un prestigioso studio legale a Milano, ha fondato nel 1989 lo studio legale Cera Cappelletti, associazione professionale attiva a Milano nelle operazioni di finanza straordinaria, che nel 1995 contribuisce a creare lo studio Erede e Associati.

Ha partecipato in qualità di socio alla nascita di Bonelli Erede Pappalardo nel 1999.

Roberto Cera

Mr. Cera has served as a member of the Board of Directors of Impregilo (now Salini Impregilo) since July 2012. He is licensed to practice law and is qualified to serve as counsel before higher-level court jurisdictions. He has worked on major stock underwritings in Italy, as a consultant both to the underwriters and the issuers, and is an expert in regular and structured debt transactions and acquisition financing in particular. He served on the Board of Directors of Autostrade S.p.A., Atlantia S.p.A., Schemaventotto S.p.A. and Beni Stabili S.p.A. After a ten-year experience at the most important law firm of that period in Milan, in 1989 he founded the Cera Cappelletti law firm, a professional association active in Milan in extraordinary finance transactions and, in 1995, contributed to the establishment of the Erede e Associati law firm. Lastly, he was a founding partner of the Bonelli Erede Pappalardo law firm in 1990, where he is a senior partner. Mr. Cera has a degree in Law from the Statale University in Milan.

Name	Company	Post held	Status
Roberto Cera	Salini Costruttori S.p.A.	Director Member of the Compensation Committee Member of the Internal Control and Corporate Governance Committee	Current
	Salini S.p.A.	Director	Past
	Atlantia S.p.A.	Director	Past
	Luigi Verga S.p.A.	Director	Current

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto Alberto Giovannini

premesse che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di non essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di non essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo



degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

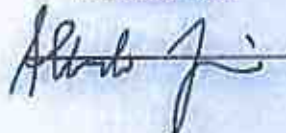
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n.196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data ROMA 27/3/2017

Il dichiarante



Alberto Giovannini

Education

February 1984	Massachusetts Institute of Technology PhD in Economics
November 1978	Università of Bologna Laurea Economia e Commercio (cum laude)

Professional

August 2001 to April 2013	Unifortune Asset Management SGR S.p.A. Chief Executive officer.
January 2004 to June 2009	Unifortune Investment Management Ltd Chief Executive
September 1999 to July 2001	Banca di Roma Deputy General Manager. In charge of Treasury, Proprietary Trading, and Securities Intermediation (revenues for the year 2000 – 890 billion lire). Member of the board and Executive Committee of Romagest SGR (asset management), member of the board of Mediocredito Centrale S.p.A., Mediosim S.p.A., e SOFIPA S.p.A.
1995 – 1999	LTCM (UK) Senior Advisor and Senior Strategist. Worked on European investment strategies and on asset management project.
1992 – 1994	Ministero del Tesoro, Rome Chairman of the Council of Experts, in charge of Republic of Italy debt issues.
1983 –1995	Graduate School of Business, Columbia University 7/83 – 6/87 Assistant Professor 7/87 – 3/90 Associate Professor 4/90 – 4/92 Associate Professor with tenure 5/92 Full Professor of Economics & Finance 6/92 – 12/95 Jerome A. Chazen Professor of International Business

Board Memberships

May 2015 – July 2016	NetOTC Services Ltd Member of the Board of Directors
November 2014 – May 2015	NetOTC Holdings Sarl Member of the Board of Directors
2012 – present	DTCC Deriv/Serv LLC, DTCC Derivatives Repository Plc Member of the Board of Directors (Independent), Chairman of the Nomination Committee e del Remuneration Committee
July 2015-present	Salini Impregilo S.p.A. Chairman of the Board of Directors
2012 – July 2015	Salini Impregilo S.p.A. Member of the Board of Directors (Independent), Member of Executive Committee, Chairman of Related Parties Committee
2012 - present	MTS S.p.A. Chairman of the Board of Directors
July 2015-present	EUROMTS LIMITED Chairman of the Board of Directors
2009 - present	Unifortune Investment Management Ltd Member of the Board of Directors
2011 - 2013	Prelios Deutschland GmbH Member of the Board of Directors
2009 – 2013	Prelios Netherlands B.V. Member of the Board of Directors
2007 - 2009	Pirelli RE SGR S.p.A. Member of the Board of Directors
2001 - 2003	ITILITY International, Inc. Member of the Board of Directors
2000-2001	Romagest SGR S.p.A. Member of the Board of Directors
2000 - 2001	Borsa Italiana S.p.A. Member of the Board of Directors
2001	Montetitolì S.p.A. Member of the Board of Directors
2001	MTS S.p.A. Vice Chairman
1993 – 1999	ENEL (Italian national electricity utility) Member, Board of Directors

Consulting

2013	Commission of the European Communities Co-chairman of the High-Level Expert Group on SME and Infrastructure Financing
2011 - present	European Systemic Risk Board: Member of the Advisory Scientific Committee, Co-chairman of the Joint Expert Group on Interconnections
December 2013 - present	Associazione Prometeia , Bologna, Italy, Member of the Scientific Committee
1996 - 2011	Commission of the European Communities Chairman of Giovannini Group, Principal Policy Advisor of Directorate General for the Single Market on Clearing and Settlement, Special Advisor, Expert Group on Market Infrastructure, DG Markt
1987 - 1992	International Monetary Fund, International Bank for Cooperation and Development, Merck & Co.
1989 - 1990	Ministero del Tesoro, Rome Advisor to the Director General

Fellowships, Visiting Professorships and other Academic Honors

1986 - 1987	World Bank, Washington, USA Robert McNamara Fellow
1987 - 1988	National Bureau of Economic Research, Cambridge, USA John M. Olin Fellow
1986 - 2001	Centre for Economic Policy Research, London, United Kingdom Research Fellow
July 2001	Zhongshan University School of Business, Guangzhou, China Honorary Professorship
July 2001	Zhongshan University Center for the New Economy, Guangzhou, China Co-Chairman of the Academic Committee
Spring 1993	Institut für Weltwirtschaft, Kiel, Germany Visiting Professor
Spring 1994	European University Institute, Florence, Italy Visiting Professor
2014 - present	School of European Political Economy, Rome, Italy, Senior Fellow

Personal

Married with Patrizia Cavazzini. Three children: Tommaso, Camilla and Federico

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

II/La sottoscritto NICOLA GRECO

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

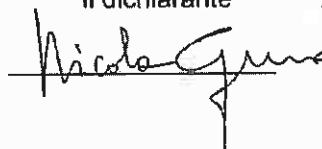
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n.196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data Roma, 3 Aprile 2018

Il dichiarante



NICOLA GRECO

NAZIONALITA' : Italiana

Laureato con Lode in Ingegneria Chimica presso "La Sapienza" di Roma a Marzo 1973
Ufficiale dell' Esercito Italiano (1973-1974)

Lingue Estere : Inglese, Francese

Incarichi correnti presso aziende quotate :

- Consigliere di Amministrazione Indipendente di Salini Impregilo S.p.A.

Aziende non quotate :

- Consigliere di Amministrazione di Permasteelisa S.p.A. Vittorio Veneto (TV)
- Presidente di SITIE S.p.A. – Ferrara
- Amministratore Unico di VS S.r.l. - Roma

Altri Incarichi :

- Docente di "Economia e Gestione dell' Impresa" presso la Facoltà di Ingegneria del Campus Biomedico di Roma dal 2010.

Curriculum :

2007 – 2015 :

Amministratore Delegato di Permasteelisa S.p.A. e Chief Executive Officer del gruppo omonimo.

Membro del Supervisory Board di Gartner GmbH .

Presidente di Permasteelisa Partecipazioni.

Consigliere di Amministrazione di Lixil Corporate (Tokyo).

Consigliere di Amministrazione di SAIPEM S.p.A. (2011 – 2014)

Permasteelisa S.p.A. , che è stata quotata alla Borsa Valori di Milano fino al 2010, è un gruppo internazionale con circa 7000 dipendenti in 28 Paesi, attivo nell' Ingegneria, Fabbricazione ed Installazione di Involucri Architettonici per edifici di grande altezza (Tall Buildings) , e di sistemi di Interni. Con quasi 50 aziende stabilite in tutto il mondo, 14 fabbriche in altrettanti Paesi (tra cui Italia, Germania, Olanda, Stati Uniti, Medio Oriente, Cina, Thailandia), diverse decine di Cantieri operati simultaneamente in tutto il mondo , ed un fatturato consolidato di oltre 1.500 M € Permasteelisa è la prima azienda al mondo nel suo settore, e l' unica che possa vantare una struttura ed un mercato completamente globali.

1994 -2007 :

Amministratore Delegato di Technip Italy S.p.A. (Roma) e membro (2000 – 2006) del Comitato Esecutivo del Gruppo Technip, azienda quotata alla Borsa Valori di Parigi , con diverse decine di migliaia di dipendenti a livello globale.

Presidente di Technipetrol India

Presidente della Kinetics Technology International (K.T.I.) S.p.A. di Roma (2000-2003)

Technip Italy S.p.A (già Technipetrol S.p.A.) è Società di Ingegneria, Costruzioni e Contracting Internazionale nel campo dell' impiantistica industriale ed in particolare dell' Oil & Gas, con decine di impianti realizzati (prevalentemente con formule di tipo "Chiavi in mano") in 5 continenti, per un fatturato annuale eccedente un miliardo di Euro.

1974-1994 :

In Technipetrol S.p.A. (successivamente Technip Italy S.p.A.) Roma, ricoprendo vari incarichi, da quelli iniziali di Progettista a quelli successivi di Construction Manager e di Project Manager , e poi di Direttore della Divisione Infrastrutture e quindi Vice Direttore Generale. Esperienze di lavoro in diverse decine di Paesi Esteri , tanto Europei e Mediorientali quanto Nordamericani, Sudamericani, Asiatici ed Africani.

- Membro del Consiglio Direttivo dell' Animp (Associazione Nazionale di Impiantistica) agli inizi del 2000 , e successivamente Vice-Presidente di Federprogetti.
- Presidente , dal 2003 al 2008 dell' OICE (Associazione Nazionale delle Società di Ingegneria, Architettura e Consulenza Tecnico- Economica) una Associazione Nazionale aderente a Confindustria che ha raggruppato più di 500 aziende italiane ; l' OICE , oltre a rappresentarne gli interessi in termini di Politica Industriale, ne ha stimolato e guidato un importante processo di Internazionalizzazione che ha promosso una più sistematica ed organizzata presenza all' estero di molte aziende italiane di Ingegneria e di Architettura.

NICOLA GRECO

Nationality : Italian

Formal Training : Degree with honours in Chemical Engineering (Rome, "La Sapienza", 1973)

Foreign Languages : English, French

Current Positions in Listed Companies. :

- Independent Director at Salini-Impregilo S.p.A.

Current Positions in "Non Listed" Companies :

- Director at Permasteelisa S.p.A. (Vittorio Veneto – TV)
- Chairman of SITIE S.p.A. (Ferrara)
- Executive Director at VS S.r.l. (Rome)

Other Tasks :

- From 2010 Contract Professor in "Economia e Gestione dell' Impresa" in the Chemical Engineering Department of the University "Campus Biomedico" of Rome.

Curriculum Vitae :

2007-2015 :

Managing Director of Permasteelisa S.p.a. and Chief Executive Officer of Permasteelisa Group

Member of the Supervisory Board of Gartner GmbH

President of Permasteelisa Partecipazioni
Director at Lixil Corporate (Tokyo)
Director at SAIPEM S.p.A. (Milano) 2011 – 2014

Permasteelisa Group, listed at Milan Stock Market from 2000 to 2010 is a large multinational industrial entity, leading group in the field of the Architectural Envelopes for Tall and Complex Buildings and in the field of Interiors' Contract and Retail Works. With its more than 7.000 staff in Four Continents (among which more than 2000 Engineers, Architects, Technicians) and a yearly turnover in the range of 1.500 M € Permasteelisa Group is by far the world leader in its field of activity.

1994 – 2007 :

Chief Executive Officer in Technip Italy S.p.A. and also member of the Executive Committee of Technip Group (2000 – 2005), listed at Paris Stock Market.
Chairman of Technipetrol India
Chairman of Kinetics Technology International (K.T.I.) S.p.A. – Rome

Technip Italy S.p.A. (former Technipetrol S.p.A.) is an international EPC Contracting Company, leader in the Industrial & Infrastructural Process Plants, and mainly in the O&G industry. It is part of the international group Technip S.A. (today Technip FMC, one of the Top Industrial Contractors in the world) with HQ in Paris.

1974 – 1994 :

First job in Technipetrol S.p.A. as Junior Process Designer. Further career as Project Engineer, Construction Manager, Project Manager, Head of Infrastructures Division, Deputy General Manager.

- In the early 2000's he was Member of "Consiglio Nazionale" at ANIMP (Associazione Nazionale Impiantistica Industriale), and he was awarded the "Premio Nazionale per l'Impiantistica" in 2002.
- From 2003 to 2008 he was **President of OICE**, a national association belonging to Confindustria, representing over 500 Italian engineering, architectural and technical-economic consulting organizations. In this role he promoted an important internationalization project in favour of the OICE member companies, and fostered the "Federazione Confindustriale Federprogetti" of which he was founder and Vice-President.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

La sottoscritta Maria Raffaella Leone

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- ~~di essere/non essere~~ in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- ~~di essere/non essere~~ in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo

degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data Roma 28/3/18

Il dichiarante

A. Buffalino Leone

Raffaella Leone

Esperienze professionali

2016-oggi	Eni S.p.A – Senior Vice President Quality & HSE Processes Optimization
2014-2016	Eni Foundation - Vice Presidente Esecutivo
2005-2014	Eni S.p.A. Assistente Esecutivo dell'Amministratore Delegato Membro permanente del Comitato di Direzione di Eni
2002-2005	Enel S.p.A. - Assistente Esecutivo dell'Amministratore Delegato Membro permanente del Comitato di Direzione di Enel
1996-2002	Pilkington Group Limited – Assistente dell'Amministratore Delegato Responsabile Comunicazione Pilkington Italia
1988-1996	Techint S.p.A. - Assistente dell'Amministratore Delegato

Consigli di Amministrazione

2005-2017	AGI S.p.A. - Consigliere di Amministrazione
2005-2015	Servizi Aerei S.p.A. – Presidente e Consigliere di Amministrazione
2006-2016	Eni Foundation - Vice Presidente e Consigliere di Amministrazione
2005-2015	Fondazione Eni Enrico Mattei – Consigliere di Amministrazione
2002-2005	Enel Cuore Onlus – Consigliere di Amministrazione

Lingue

Inglese fluente
Francese buono

Riconoscimenti

2009	Premio Marisa Bellisario per le donne manager nell'Industria
2010	Premio Pio Manzù

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto Gerardus ("Geert") LINNEBANK



premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo

degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

Il sottoscritto si impegna a comunicare **tempestivamente alla Società** la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini **dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.**

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n.196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il **curriculum vitae** corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data - Londra, il 30 marzo 2018

Il dichiarante

(GEERT WILLEBANK)

Curriculum Vitae

Geert Linnebank

A news and information professional with extensive international experience at senior and board level in executive and non-executive roles in industry, the academy and charity. A 21-year career in journalism culminated in the appointment as global Editor-in Chief and Global Head of Content at Reuters in 2000. After his departure from Reuters in 2008 Geert has acted as CEO at Independent Television News (ITN) and has occupied a number of non-executive positions in the media, advisory and information industries and in the academic and voluntary sectors.

Active roles in bold print:

September 2015:	Chairman, Independent Television News (ITN) – London.
Since 2012:	Non-executive Director, Salini Impregilo Spa – Milano. Member, Remuneration Committee; Member, Related Parties Committee.
Since 2015:	Non-executive Director, Referendum Facts Ltd (InFacts.org)
2014-2017:	Non-executive director, Cartesius Advisory Network AG – Zug (Switzerland).
2009-2014:	Non-executive director, CO2Benchmark - London.
March-June 2009:	Acting CEO and Editor-in-Chief, Independent Television News (ITN) - London.
2008-2009:	Non-executive director, BreakingViews - London.
Since 2008:	Trustee (non-executive director), Thomson Reuters Foundation – New York/London
Since 2007:	Non-executive director, Independent Television News (ITN) – London. Since 2015, Chairman, Remuneration Committee.
Since 2006:	Member, Steering Committee (Board), Reuters Institute for the Study of Journalism (RISJ) - University of Oxford. Member, Editorial Committee, RISJ.
2007-2008:	Non-executive director, Asia News International Pvt Ltd (ANI) – New Delhi.
2007-2008:	Senior Advisor to Tom Glocer, CEO, Reuters – London
2004-2008:	Chairman, Reuters Foundation – London
2004-2006:	Global Head of Content, Reuters – London. Member, Group Executive Committee. Standing Invitee, Group Board of Directors.
2002- 2006:	Non-executive director, Factiva – London/NewYork

2000-2006:	Editor-in-Chief, Reuters – London. Member, Group Executive Committee. Member, Group Operations Committee.
1997-2000:	Global Editor, News Products, Reuters – London
1995-1996:	Global Financial Editor, Reuters - London
1990-1994:	Financial Editor, Europe, Middle East and Africa, Reuters -London
1983-1990:	Reuters Group Plc – various editorial appointments in Brussels, London, Amsterdam
1981-1983:	Correspondent, Belgian and EU Affairs, AP Dow Jones – Brussels
1979-1981:	Reporter, Agence Europe SA - Brussels

Education:

European School, Brussels, Belgium – Baccalaureat European, 1975
Vrije Universiteit Brussel – 1975-1978 – Subjects studied: Physics. Psychology. Mass Communications & Journalism. No degree obtained.

Languages:

Fluency in English, French, Italian, German, Dutch
Notions of Portuguese, Spanish, Afrikaans

30.3.2018

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

III/ a sottoscritto/a **Giacorno Marezzi**

premessi che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo

degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

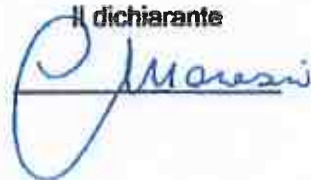
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n.196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data PIACENZA 4 Aprile 2018

Il dichiarante



Giacomo Marazzi

E' Presidente di AITEC (Associazione Tecnico Economica del Cemento). Consigliere di Amministrazione di Salini Impregilo S.p.A. dal 2013, è Consigliere del Gruppo Cementi Rossi S.p.A., di Sirap Gema S.p.A., e di Insulation System S.p.A.

E' stato, tra l'altro, Presidente della Fondazione Cassa Risparmio Piacenza e Vigevano (2005 – 2013); Chief Executive Officer di Industria Cementi Rossi S.p.A. (1992 - 2006); Consigliere di amministrazione e componente del Comitato esecutivo di Beni stabili S.p.A.; Consigliere di Amministrazione di Banca Monte Parma S.p.A.

Dal 1974 al 1992 ha ricoperto incarichi apicali in IVECO/Gruppo FIAT, prima come Direttore Attività Internazionali, poi come Amministratore Delegato della Divisione Veicoli Difesa di Iveco e come Chief Executive Officer di Astra Veicoli Industriali S.p.A.

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università di Parma.

Giacomo Marazzi

He is President of AITEC (Associazione Italiana Tecnico Economica Cemento). Member of the Board of Directors of Salini Impregilo s.p.A. since 2013, he has been Member of the Board of Cementi Rossi S.p.A., of Sirap Gema S.p.A., and of Insulation System S.p.A.

He was Chairman of the Fondazione Cassa Risparmio Piacenza and Vigevano (2005 - 2013); Chief Executive Officer of Industria Cementi Rossi S.p.A. (1992 - 2006); Member of the Board of Directors and member of the Executive Committee of Beni Stabili S.p.A.; Member of the Board of Directors of Banca Monte Parma S.p.A.

From 1974 to 1992 he held senior offices in IVECO / FIAT Group, first as Director of International Activities, then as CEO of the Divisione Veicoli Difesa Iveco and as Chief Executive Officer of Astra Veicoli Industriali S.p.A.

Graduated in Economics at the University of Parma.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto Franco Passacantando

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo

degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data
Roma 29. 3. 2018



Il dichiarante

Mr. Passacantando has served as a member of the Board of Directors of Salini Impregilo (formerly Impregilo) since December 2013.

He is currently also an expert member of the Board of the European Investment Bank, an independent director in the Board of Euroclear (Plc and SA/NV) and President of Antirion Sgr.

He has a degree in Statistics from La Sapienza University of Rome and a Master of Arts in Economics from Stanford University. He is a senior fellow of the LUISS School of European Political Economy in Rome, a Scientific counselor of the Institute of International Affairs and a member of the Bretton Woods Committee.

In the past he held several senior positions at the Bank of Italy where, he has been in charge, as Managing Director, of relations with international institutions, and previously of market operations, reserve management and payment systems as well as Director of the Monetary Sector of the Research Department. Acting on behalf of the Bank of Italy, he has been the Governor Deputy for the G20 and the G7, a member of the Economic and Financial Committee of the European Union, and of various working groups and Committees at the OECD (WP3 and Financial Markets Committee) and at the Bank for International Settlements (Committee on Payment and Settlement Systems).

In 2013 he chaired the international OTC Derivatives Regulators' Forum and in 2012 the international Working Group for the review of the IMF Guidelines on Foreign Exchange Reserve Management.

From 1995 to 2013 he was Executive Director at the World Bank, where he held the positions of Chairman of the Budget Committee, Chairman of the Audit Committee and Dean of the Board.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

La sottoscritta **Laudomia Pucci di Barsento**

premessi che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- ~~di essere/non essere~~ in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- ~~di essere/non essere~~ in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo

degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Firenze, 3 aprile 2018


Il dichiarante

LAUDOMIA PUCCI DI BARSENTO

DATI PERSONALI

Nazionalità Italiana

STUDI

Laurea Scienze Politiche (1985)
Conseguita alla LUISS UNIVERSITY di Roma

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2000 – Oggi	EMILIO PUCCI - Firenze <u>Vice Presidente e Direttore Immagine</u>
2015 - 2016	EMILIO PUCCI - Firenze <u>Ceo ad interim</u>
1989 – 2000	EMILIO PUCCI – Firenze <u>Presidente e Direttore Creativo</u>
1987 – 1989	HUBERT DE GIVENCHY – Parigi PM Ready-to-wear e accessori
1985 – 1989	EMILIO PUCCI – Firenze

ALTRO

Attualmente	E' Vice Presidente e in Consiglio di Amministrazione di: - Fondazione Altagamma E' nel Consiglio di Amministrazione di: - Emilio Pucci BVI - Ente Cassa di Risparmio (Comitato di Indirizzo) - Salini Impregilo - Sotheby's International Council - Polimoda - Fondazione Palazzo Strozzi (USA)
-------------	---

Onorificenze	A Marzo 2011 le viene conferite a Parigi, dal ministro francese della Cultura e della Comunicazione Frédéric Mitterand, l'onorificenza di "Chevalier de l'Ordre des Artes e de Lettres".
--------------	--

LAUDOMIA PUCCI DI BARSENTO

PERSONAL DATA

Nationality Italian

STUDIES

Graduate Political Sciences (1985)
at LUISS UNIVERSITY Rome

LAUDOMIA PUCCI DI BARSENTO

PROFESSIONAL EXPERIENCES

2000 – Oggi	EMILIO PUCCI - Firenze <u>Image Director and Deputy Chairman</u>
2015 - 2016	EMILIO PUCCI - Firenze <u>Ceo ad interim</u>
1989 – 2000	EMILIO PUCCI – Firenze <u>President and Creative Director</u>
1987 – 1989	HUBERT DE GIVENCHY – Parigi PM Ready-to-wear and accessories collection
1985 – 1989	EMILIO PUCCI – Firenze

OTHERS

Currently	Vice Presidente and Board member of - Fondazione Altagamma Board member of - Emilio Pucci BVI - Ente Cassa di Risparmio (Steering Committee) - Salini Impregilo - Polimoda - Sotheby's International Council - Fondazione Palazzo Strozzi (USA)
Honor	March 2011. Awarded with the Chevalier de l'Ordre des Arts et des Lettres honor from the French Minister of Culture Frédéric Mitterrand.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto Alessandro Salini,

premessò che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo S.p.A. per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di non essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di non essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Roma, 2 aprile 2018

Il dichiarante



Curriculum vitae Alessandro Salini

Alessandro Salini

Alessandro Salini ha conseguito la Laurea in Scienze Politiche presso l'Università La Sapienza di Roma e un Executive Master in Amministrazione, Finanza e Controllo presso l'Università LUISS di Roma.

La sua esperienza professionale ha inizio sin da giovane studente presso la società di famiglia, attraverso degli Internship estivi, nel cantiere del Ministero delle Poste e Telecomunicazioni a Roma e successivamente nei cantieri per la realizzazione di stabilimenti tessili di Ain Beida e Tebessa in Algeria.

Nel 1987 prosegue la sua carriera in COGEFAR, poi divenuta COGEFAR-IMPRESIT (Gruppo FIAT) ed oggi Salini Impregilo.

Nel 1993 entra in Salini Costruttori S.p.A. nella quale ha ricoperto la funzione di Direttore Sviluppo Mercati e Progetti Speciali. A tale funzione si è aggiunta quella "istituzionale" all'interno della Associazione Internazionale dei Costruttori Europei, EIC, partecipando a gruppi di lavoro e ricoprendo il ruolo di Board Member in rappresentanza delle società di costruzioni Italiane.

Sin dal 1994 ha, altresì, ricoperto il ruolo di Consigliere di Amministrazione in Salini Costruttori S.p.A., Salini S.p.A. ed in altre società controllate del Gruppo Salini Costruttori. Attualmente, riveste la carica di Consigliere di Amministrazione in Salini Costruttori S.p.A. e ulteriori società facenti parte del Gruppo della medesima.

Membro di FORT/WGFA (Wharton Global Family Alliance), Alessandro Salini è anche Consigliere Delegato di Sa.Par (Salini Partecipazioni) holding di famiglia facente capo a Francesco Saverio Salini.

Alessandro Salini

Mr Alessandro Salini holds a university degree in Political Science from "La Sapienza" University of Rome, and an Executive Master's degree in Administration, Finance and Control from the LUISS University of Rome.

His professional career began when he still was a young student, working in his family's company as an intern, during the summer. He then worked in the Ministry of Post and Telecommunication worksite, in Rome, and subsequently in the worksites for building the textile mills of Ain Beida and Tebessa, in Algeria.

In 1987, he started to work in COGEFAR, which later became COGEFAR-IMPRESIT (FIAT Group), today Salini Impregilo.

In 1993, he joins Salini Costruttori S.p.A. where he worked as Market Development and Special Projects Director. He also held a more "institutional" role within the European International Contractors (EIC) association, participating in work groups and holding the role of Board Member, to represent Italian building companies.

Since 1994, he also is a Director of Salini Costruttori S.p.A., Salini S.p.A. and of other subsidiaries of the Salini Costruttori Group. He currently is a Board Director of Salini Costruttori S.p.A. and of other companies belonging to the Salini Costruttori Group.

Mr Alessandro Salini is a member of FORT/WGFA (Wharton Global Family Alliance), and Managing Director of Sa.Par (Salini Partecipazioni), the family holding belonging to Francesco Saverio Salini.

Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Salini Impregilo S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.

La sottoscritta avv. Grazia Volo

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Salini Impregilo S.p.A. ("Società"), per il giorno 30 aprile 2018 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- che il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che il socio Salini Costruttori S.p.A. intende presentare in relazione alla suddetta nomina;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate e dallo Statuto della Società per l'assunzione della carica di amministratore di Salini Impregilo S.p.A.;
- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti e dallo statuto sociale di Salini Impregilo per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. n. 58/1998 e di professionalità;
- di non essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del D.Lgs. n. 58/1998;
- di non essere in possesso dei requisiti necessari ad essere qualificato come amministratore indipendente ai sensi delle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle società quotate, predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle società quotate e promosso da Borsa Italiana S.p.A.;
- (a) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente, dallo Statuto Sociale, dal Codice di Autodisciplina delle società quotate, nonché dall'Orientamento in materia di cumulo degli incarichi di Salini Impregilo S.p.A. e (b) che, in caso di propria

nomina da parte dell'Assemblea della Società, il suddetto limite non risulterebbe superato;

- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti di cui al D.Lgs. n.196/2003 e s.m.i., che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data 28-3-18

Il dichiarante


Ha conseguito la laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Palermo.

Avvocato, esercita la professione dal 1975. Dal 1993 è abilitata al patrocinio dinanzi alle Magistrature Superiori.

È fondatore e titolare dell'omonimo Studio legale, costituito in associazione professionale.

Lo Studio svolge la propria attività nel settore penale, con specifica competenza nell'ambito dei reati societari e finanziari, dei reati ambientali nonché dei reati contro la pubblica amministrazione.

In particolare, nel corso degli anni ha maturato una lunga esperienza nell'assistenza giudiziale e stragiudiziale in favore di grandi società italiane, sia private che a partecipazione statale, anche sotto il profilo della Responsabilità amministrativa ai sensi del d.lgs. 231 del 2001.

Lo Studio, inoltre, vanta una peculiare competenza nell'ambito dei reati di opinione, svolgendo attività di consulenza e di assistenza giudiziale di diverse testate giornalistiche operanti a livello nazionale (nel settore della carta stampata e della radiotelevisione).

Graduated in Law at the University of Palermo.

Lawyer with long term experience in the field of criminal law since 1975. Authorized to practise before the Higher Courts since 1993.

Founder and owner of the homonymous law firm.

The firm provides legal counsel and assistance in criminal proceedings, specializing in corporate and financial crimes, environmental crimes as well as crimes against the public administration.

Over the years, the firm has gained long experience in judicial and extrajudicial assistance on behalf of large Italian companies, both private and state owned, assisting managers and companies when prosecuted under Legislative Decree 2001/231.

Moreover, the firm has developed particular expertise in the field of opinion crimes, carrying out consultancy and judicial assistance for various national newspapers, television broadcasters and journalists operating at national level.