

RISPOSTE DELLA SOCIETÀ ALLE DOMANDE PRESENTATE IN VISTA DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI WEBUILD S.P.A. DEL 28 APRILE 2022 AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA

Rozzano, 25 aprile 2022

In considerazione della situazione emergenziale creatasi a causa del COVID-19, Webuild S.p.A. (**"Webuild"** o la **"Società"**), al fine di agevolare il più possibile gli azionisti, ha previsto all'interno dell'avviso di convocazione, ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza (**"TUF"**) e in coerenza con la **Comunicazione Consob n. 3/2020** del 10 aprile 2020, un termine di presentazione delle domande pre-assembleari (fissato nel settimo giorno di mercato aperto precedente la data dell'Assemblea, **ovverosia 19 aprile 2022**) e un termine di risposta alle stesse da parte della Società – tramite pubblicazione sul sito internet di Webuild – indicato nel giorno **25 aprile 2022**. La previsione di tali termini è stata effettuata al fine di consentire agli Azionisti di poter fornire le indicazioni di voto al Rappresentante Designato anche alla luce delle risposte rese dalla Società alle domande pervenute.

Il presente documento contiene le risposte fornite da Webuild alle domande (evidenziate in carattere ***corsivo e grassetto***) trasmesse ai sensi del citato art. 127-ter del TUF, nel termine sopra indicato.

Si rammenta che i seguenti documenti, più volte citati nelle risposte:

- la **Relazione Finanziaria Annuale 2021**

[https://salini-pdf-archive.s3.eu-west-1.amazonaws.com/investitori/it/Relazione+Finanziaria+Annuale+31.12.2021+\(2\).pdf](https://salini-pdf-archive.s3.eu-west-1.amazonaws.com/investitori/it/Relazione+Finanziaria+Annuale+31.12.2021+(2).pdf)

- la **Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2021 (inclusa nella Relazione Finanziaria Annuale 2021)**

- la **Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022**

<https://corporatebe.webuildgroup.com/sites/default/files/2022-04/1.%20Relazione%20Remunerazione%202022%20per%20PUBBLICAZIONE%20%28002%29%20%281%29.pdf>

- la **Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021**

<https://corporatebe.webuildgroup.com/sites/default/files/2022-04/Relazione%20Governance%202021%20final%20ITA%20%28con%20tabelle%29%20%281%29%200.pdf>

sono tutti a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società www.webuildgroup.com (**"Sito Web"**) nella sezione **"Governance – Assemblea degli Azionisti"**, ai link sopraindicati nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato **"1Info"** (www.1info.it).

Richiesta di:

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomie@pec.it.

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti di Maire Tecnimont S.p.A. ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili. Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società. Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF) In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Certificazione Unicredito n:

1. VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza, che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perché discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le

sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza è stato confermato in molti crack finanziari, perché si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché:

- a) *L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee;*
- b) *Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) *Quindi non e' possibile, secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) *Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea.*

PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le società quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea?

Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e in relazione al fatto che l'intervento in Assemblea è previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'art.126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF.

Le modalità di svolgimento dell'assemblea della Società sono totalmente conformi alla disciplina legislativa vigente e segnatamente all'art. 106 del D.L. 18/2020 convertito, con modificazioni, nella L. 27/2020, come da ultimo prorogato dal D.L. 228/2021 convertito nella L. 15/2022, il quale è applicabile nonostante la cessazione dello stato di emergenza. Ne consegue che nessuna censura può essere legittimamente mossa alla Società.

Riguardo alla proposta di azione di responsabilità, la stessa è inammissibile in quanto difetta dei presupposti di legge, sia procedurali che sostanziali, per la sua proposizione

2. I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

Nei diversi ordinamenti in cui il Gruppo è presente sono previste limitazioni di legge al conferimento di incarichi di consulenza fiscale al certificatore di bilancio; il Gruppo segue comunque l'indirizzo di non conferire incarichi che possano compromettere l'indipendenza del certificatore e analogo indirizzo è applicato dallo stesso certificatore.

3. Come cambiano le vs strategie dopo il covid e la guerra in Ucraina?

Per le strategie di Webuild, anche in relazione al periodo post Covid e alla guerra in Ucraina, si rimanda alla Relazione sull'andamento della gestione del Gruppo contenuta nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.

4. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

5. Quanto avete investito in cybersecurity?

Gli investimenti in cybersecurity sono parte dei più ampi investimenti relativi al piano di digitalizzazione e innovazione tecnologica e agli altri investimenti in IT.

6. Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

Sul punto, si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022 della Società.

7. Avete adottato la iso 37001 ed i sistemi di gestione anti-corruzione?

La Società è certificata ISO 37001:2016 dal 2017 e ha adottato vari strumenti di contrasto alla corruzione. Tale tema viene illustrato in dettaglio nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2021, cui si rinvia.

8. Il presidente, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci credono nel Paradiso?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

9. Sono state contestate multe internazionali?

Premesso che il concetto di "multa internazionale" non è chiaro, per quanto a conoscenza della Società, non vi è stata alcuna contestazione di questo tipo.

10. Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12 ? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

11. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

12. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla banca d'alba?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

13. TIR: tasso interno di redditività medio e wacc = tasso interessi passivi medio ponderato?

Posto che la domanda non è formulata in modo chiaro, la Società segnala che non calcola il tasso interno di rendimento a livello di Società o Gruppo, ma lo stima solo per la valutazione di particolari investimenti. In ogni modo si rinvia al riguardo alle informazioni riportate nelle Note esplicative ai prospetti contabili del bilancio consolidato e d'esercizio contenute nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.

14. Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed iso 37001?

Ad oggi la Società non ha intrapreso un processo di valutazione rispetto alla normativa che ha introdotto in Italia le c.d. società benefit. Ad ogni modo, in merito alle iniziative a beneficio del benessere dei propri dipendenti, si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2021.

Per quanto riguarda la ISO 37001:2016, la Società è certificata dal 2017.

15. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Ogni ipotesi sul tema verrà valutata al momento opportuno, sulla base della disciplina e della migliore prassi vigente.

16. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

La Società non ha utilizzato fondi europei per la formazione.

17. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

La Società segue sempre con attenzione potenziali acquisizioni o valorizzazioni di asset e ne dà disclosure secondo quanto previsto dalla normativa vigente e da regolamenti interni.

18. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

Si rinvia alle informazioni riportate nella Relazione sulla Gestione contenuta nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.

19. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

Non sono allo studio ipotesi di trasferimento della sede legale e di quella fiscale della Società nei territori indicati.

20. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Se ci si riferisce alla maggioranza del voto di cui all'art. 127-quinquies del TUF, lo Statuto della Società già prevede questa fattispecie.

Per completezza si segnala che sono sottoposte all'approvazione dell'Assemblea del 28 aprile 2022, in parte straordinaria, alcune modifiche meramente operative agli artt. 13, 13 bis e 13 ter, in tema di voto maggiorato, conseguenti all'intervenuta delibera di istituzione dell'Elenco Speciale previsto dagli artt. 127-quinquies del Testo Unico relativamente alla maggioranza del voto, a seguito dell'accertamento dell'integrale completamento del Progetto Italia, effettuato da parte del Consiglio di Amministrazione della Società del 25 marzo 2022. Per i dettagli si rinvia alla Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea Straordinaria messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul [Sito Web](#) nella Sezione "Governance - Assemblea degli Azionisti".

(https://corporatebe.webuildgroup.com/sites/default/files/2022-04/p.to%201%20ASS.%20STRAORD.%20Relazione%20CDA%20su%20modifiche%20statutarie_final_ITA%20%281%29_0.pdf)

21. Avete call center all'estero? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

22. Siete iscritti a confindustria? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne?

La Società è iscritta a Confindustria tramite l'Associazione di Settore OICE e versa i contributi richiesti in base alla tipologia societaria di appartenenza.

Attualmente la Società non è intenzionata a uscire da Confindustria.

23. Come e' variato l'indebitamento e per cosa?

I dati relativi all'indebitamento della Società e alla sua evoluzione sono consultabili tanto nella documentazione di bilancio, quanto nelle presentazioni dei risultati per investitori e analisti.

24. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

In via generale, il Gruppo non incassa incentivi da parte dello Stato o di altre pubbliche amministrazioni (italiane o estere). Relativamente all'esercizio 2021 si rinvia a quanto

indicato nelle Note esplicative ai prospetti contabili del bilancio consolidato e d'esercizio contenute nel documento Relazione Finanziaria Annuale 2021.

25. Da chi è composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?

L'Organismo di Vigilanza attualmente in carica è composto dall'Avv. Ugo Lecis, con funzioni di presidente, dal Dott. Francesco Albieri, Direttore Internal Audit & Compliance della Società e dal Dott. Francesco Rocco. Il compenso annuo complessivo attribuito a detto organismo è di euro 75.000 lordi (di cui Euro 45.000,00 annui lordi per il Presidente Ugo Lecis ed Euro 30.000,00 annui lordi per il componente Francesco Rocco. Nessun ulteriore compenso viene invece erogato in favore del Direttore Internal Audit & Compliance Francesco Albieri).

26. Quanto costa la sponsorizzazione il meeting di Rimini di CL ed expo 2015 o altre? per cosa e per quanto?

Il quesito risulta di non facile comprensione e non pare comunque attinente alle materie poste all'ordine del giorno. La Società non ha in ogni caso sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL.

27. Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?

Webuild S.p.A. non possiede alcun elenco di versamenti e crediti a partiti, fondazioni politiche o politici italiani in quanto non è stato effettuato alcun versamento.

28. Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

No. Il processo di gestione dei rifiuti è regolato da apposita linea guida aziendale nel rispetto delle vigenti norme di legge in materia di tutela dell'ambiente.

29. Qual è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

La Società nel 2021 non ha effettuato investimenti negli strumenti menzionati.

30. Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

Il c.d. "servizio titoli" è stato svolto, nel corso dell'esercizio 2021, da Spafid S.p.A. su incarico della Società. Il costo relativo allo scorso esercizio è stato in linea con i prezzi di mercato.

31. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

32. C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

Domanda non pertinente, considerata la natura delle attività prestate dalla Società.

33. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? con quali possibili danni alla società'?

Si rinvia a quanto contenuto nel capitolo Principali fattori di rischio e incertezze a partire dalla pag. 255 della Relazione Finanziaria Annuale 2021.

34. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Le informazioni relative sono contenute nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022.

35. Chi fa la valutazione degli immobili? quanti anni dura l'incarico?

In generale, la Società non ha incaricato alcun soggetto per la valutazione degli immobili. In caso di necessità, la Società si avvale di soggetti selezionati ed incaricati di volta in volta, in funzione delle particolari esigenze del caso.

36. Esiste una assicurazione d&o (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

La Società ha stipulato una copertura assicurativa D&O con la finalità di proteggere i suoi Director e Officer da richieste di risarcimento per errori e/o omissioni commessi dagli stessi nell'esercizio delle proprie funzioni, escluse ipotesi dolose. Destinatari sono tutti i Director e Officer della Società e delle società controllate. Il programma assicurativo è garantito da Zurich e intermediata dal broker AON. La polizza ha decorrenza 17/07/21 con durata annuale. I termini e le condizioni applicate sono in linea con le *best practice* di mercato. I premi corrisposti per la stipula della polizza D&O non costituiscono *fringe benefits*.

37. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

In relazione ai prestiti obbligazionari in essere, non sono state stipulate specifiche polizze a garanzia dei rispettivi documenti informativi.

38. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Per assicurazioni "non finanziarie e previdenziali" si intendono le polizze per rami danni volte a fronteggiare eventi che possano avere conseguenze rilevanti per l'impresa, a copertura dei rischi riconducibili alle responsabilità civili o degli infortuni dei dipendenti (cd. polizze corporate), nonché le coperture assicurative strettamente riconducibili all'esecuzione dei progetti ed emesse in funzione delle specifiche richieste contrattuali (cd. polizze di progetto). Il Gruppo gestisce questi rischi assicurandosi con diverse compagnie nazionali ed internazionali, selezionando di volta in volta la/e compagnia/e più adatta/e in base al rischio assicurato, alla normativa applicabile, ed alle condizioni economiche. Le coperture assicurative sono generalmente gestite a livello centrale dalla Capogruppo anche attraverso programmi internazionali. Ove ciò non sia possibile, le coperture sono attivate localmente. Per ulteriori informazioni circa i costi per servizi assicurativi sostenuti nell'esercizio 2021 si rinvia a quanto riportato nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.

39. Vorrei sapere quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al tfr e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Al 31 dicembre 2021 la liquidità del Gruppo è rappresentata da disponibilità liquide depositate in conti correnti bancari presso primarie Istituzioni Finanziarie nazionali o internazionali. Tali disponibilità sono in parte detenute presso conti correnti gestiti dalla Corporate e, perlopiù, sono concentrate presso i progetti, a presidio delle esigenze finanziarie degli stessi i quali, spesso, sono gestiti attraverso partnership con altri contractor.

Per una più ampia informativa, si rinvia a quanto riportato nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.

40. Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.

Webuild non ha in programma investimenti significativi per la realizzazione, all'interno dei propri siti produttivi, di impianti rilevanti per la produzione di energia da fonti rinnovabili. La Strategia climatica del Gruppo punta, infatti, prevalentemente su efficienza energetica, innovazione e coinvolgimento della supply chain per la riduzione delle emissioni di gas climalteranti, come meglio descritto nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2021.

41. Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

No, non si evidenziano retrocessioni di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni in Italia e all'estero.

42. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Il Gruppo non impiega minori e rispetta le disposizioni in materia di lavoro.

Il Codice Etico della Società, a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul [Sito Web](https://media.webuildgroup.com/sites/default/files/2021-08/webuild_codiceetico.pdf) nella Sezione "Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi" (https://media.webuildgroup.com/sites/default/files/2021-08/webuild_codiceetico.pdf)

prevede specificamente, al par. 2 "Le persone al primo posto", che "in conformità con la Carta Internazionale dei Diritti Umani delle Nazioni Unite e le Convenzioni Fondamentali dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro, Webuild garantisce condizioni di lavoro rispettose dei diritti umani e proibisce qualsiasi forma di lavoro illegale, minorile, forzato o obbligato, o pratiche che costituiscono forme moderne di schiavitù ed implicano il traffico di esseri umani".

43. E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

La Società non ha richiesto la certificazione in questione. Cionondimeno, la Società pone l'etica e la dignità del lavoro al centro della propria attività, adottando iniziative concrete tese allo sviluppo di tali valori nell'impresa e nelle relazioni umane. Sul punto, si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2021.

44. Finanziamo l'industria degli armamenti?

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

45. Vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

L'ultimo dato pubblicamente disponibile relativamente alla Posizione Finanziaria Netta è contenuto nella Relazione Finanziaria Annuale 2021 e si riferisce alla data del 31 dicembre 2021.

46. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?

Non vi sono state multe o altri provvedimenti sanzionatori da parte di CONSOB e Borsa Italiana.

47. Vi sono state imposte non pagate? se sì a quanto ammontano? gli interessi? le sanzioni?

Il Gruppo segue l'indirizzo di adempiere correttamente a tutti gli obblighi fiscali e pertanto tutti i debiti tributari vengono pagati alle scadenze. In alcuni casi possono presentarsi dei dubbi sull'interpretazione e sull'applicazione delle normative fiscali. In tali situazioni il principio è quello di adottare la soluzione più appropriata che consenta la tutela dell'interesse sociale nel rispetto della normativa. Quando la tutela dell'interesse sociale lo suggerisce, vengono comunque esperite tutte le difese del caso, anche fino all'ultimo

grado di giudizio. Possono altresì emergere errori nell'interpretazione o nell'applicazione delle normative fiscali, rilevati internamente o nel contesto delle ordinarie verifiche fiscali. Le eventuali irregolarità riconosciute vengono corrette o definite con gli strumenti previsti dall'ordinamento, con pagamenti di sanzioni complessivamente di importo non significativo, anche grazie al ricorso agli strumenti deflattivi del contenzioso.

48. Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Non vi sono state variazioni di rilievo nelle partecipazioni detenute dalla Società rispetto al 31 dicembre 2021.

49. Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

Nel 2021 il Gruppo non ha effettuato operazioni di acquisto/vendita di titoli quotati in Borsa. Al 31 dicembre 2021 non ci sono minusvalenze e plusvalenze realizzate.

Per quanto attiene alle operazioni di acquisto di azioni proprie si rinvia ai quesiti 51 e 52.

50. Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

I contratti con i committenti tipicamente sottoscritti nell'ambito del Gruppo Webuild relativi alla realizzazione di commesse pluriennali prevedono obbligazioni adempite nel corso del tempo sulla base dell'avanzamento graduale delle attività e del trasferimento temporale del controllo dell'opera al committente. Per valutare l'andamento dei diversi settori operativi, invece che il fatturato, vengono monitorati i relativi ricavi e proventi, che derivano dall'avanzamento delle commesse in ciascun settore. I ricavi vengono determinati a date prestabilite, attraverso la metodologia del "cost to cost" (IFRS 15 "metodi basati sugli input"). I dati relativi ai ricavi per settore realizzati a partire dall'inizio dell'esercizio saranno pubblicati nella relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022.

51. Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

52. Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa

Le operazioni di acquisto di azioni proprie effettuate alla Società sono oggetto di regolare e periodica comunicazione al mercato. Si rinvia, per ogni informazione, a quanto pubblicato nel Sito Web, nella Sezione "Investitori – Azionisti e capitale sociale – Azioni proprie".

53. Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

Tali informazioni saranno contenute negli allegati al verbale dell'Assemblea del 28 aprile 2022, che sarà pubblicato sul sito internet della Società nei termini di legge (i.e. entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea).

54. Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?

Tali informazioni saranno contenute negli allegati al verbale dell'Assemblea del 28 aprile 2022, che sarà pubblicato sul sito internet della Società nei termini di legge (i.e. entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea).

55. Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

In occasione dell'Assemblea del 28 aprile 2022, non è prevista la presenza di giornalisti in sala in applicazione delle misure precauzionali per contrastare il rischio di contagio da Covid-19. La Società non ha rapporti di consulenza con giornalisti e non eroga denaro o altri benefits, né direttamente né indirettamente, ad alcuno di loro.

56. Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Nel corso dell'esercizio 2021 la Società ha fatto campagne pubblicitarie tramite Centro Media sulle maggiori testate giornalistiche, in particolare, per Progetto Italia, per l'Oro Olimpico nella vela durante le Olimpiadi di Tokio (essendo, Webuild, Sponsor del Circolo Canottieri Aniene, equipaggio vincitore alle Olimpiadi), per il primo anniversario del Ponte di Genova, per un importo complessivo totale pari ad Euro 688.000 circa (escluse le pubblicazioni finalizzate a soddisfare obblighi di legge).

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

57. Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero

La normativa vigente per le società quotate prevede che solo i soggetti che possiedono azioni in misura superiore al 3% del capitale sociale di società quotate debbano comunicarlo sia all'Emittente che alla CONSOB. In generale, l'aggiornamento del Libro dei Soci avviene in occasione della partecipazione alle assemblee. Pertanto, le informazioni relative agli Azionisti saranno riportate nell'elenco dei partecipanti allegato al verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico, anche sul sito internet della Società, entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea, ai sensi di quanto previsto dall'art. 125-quater, comma 2, del TUF.

58. Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. a quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Nell'esercizio 2021 non vi sono stati rapporti di consulenza con il collegio sindacale. Per i servizi di consulenza forniti dalla società di revisione si fa rinvio all'informativa contenuta in bilancio. Per i rimborsi spese del collegio sindacale si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022.

59. Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?

Webuild non effettua alcun finanziamento o versamento a sindacati o partiti, né risulta che vi siano stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto ad associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali, comprese le fondazioni che sostengono partiti o movimenti politici, nemmeno attraverso il finanziamento di iniziative specifiche.

60. Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori?

Tutti i contratti stipulati con i subappaltatori, i fornitori, i consulenti, gli intermediari e gli agenti di Webuild includono specifiche clausole di accettazione dei principi riportati nel Codice Etico di Gruppo così come del Codice di Condotta dei fornitori (https://corporatebe.webuildgroup.com/sites/default/files/2020-02/SI_CodiceCondottaFornitori.pdf).

Ciò posto, la Società non è a conoscenza di fenomeni di pagamento di tangenti da parte di fornitori della Società.

61. Se c'è e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea. In ogni caso, il "rebate" all'ufficio acquisti non è previsto né consentito.

62. Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

La Società non è a conoscenza di fenomeni di pagamento di tangenti da parte delle società del Gruppo in alcun Paese.

63. Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

Webuild non ha ricevuto alcun pagamento non regolarmente contabilizzato.

64. Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

Non risultano alla Società fenomeni di insider trading.

65. Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società' fornitrici?

Per quanto a conoscenza della Società, Amministratori o dirigenti non hanno interessenze in società' fornitrici, né possiedono direttamente o indirettamente quote di società' fornitrici. La Società si è dotata di una normativa sul conflitto di interessi, rendendo tutti i fornitori contrattualmente obbligati a dichiarare l'esistenza di potenziali soggetti in conflitto di interessi nelle organizzazioni di società' fornitrici. In ogni caso per le operazioni con parti correlate si rinvia alla documentazione di bilancio. Inoltre, nei contratti di lavoro, viene previsto quanto segue "durante il rapporto di lavoro Le è fatto divieto di trattare affari, per conto proprio o di terzi, in concorrenza con la nostra Società, secondo quanto previsto dall'art. 2105 c.c."

66. Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

La consuntivazione relativa all'eventuale erogazione di forme di remunerazione variabile a favore degli amministratori, per qualsiasi motivo corrisposta, è descritta nella Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022, a disposizione del pubblico.

67. Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Le erogazioni liberali effettuate dalle Società del Gruppo nel corso dell'esercizio 2021 ammontano a circa Euro 400.000. In campo culturale, sono state effettuate donazioni alla Fondazione La Triennale di Milano e al FAI. Per contesti sociali e umanitari, alla Comunità di Sant'Egidio e all'Istituto Comprensivo Monsignor Paoletti per la scuola di Valfornace.

68. Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

69. Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Non vi sono cause in corso per questioni antitrust.

70. Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Sul punto, si rinvia a quanto contenuto nel capitolo Principali fattori di rischio e incertezze a partire dalla pag. 255 della Relazione Finanziaria Annuale 2021.

71. Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (credit suisse first boston, goldman sachs, morgan stanley e citigroup, jp morgan, merrill lynch, bank of america, lehman brothers, deutsche bank, barclays bank, canadia imperial bank of commerce –cibc-)

Si rinvia al riguardo alle informazioni riportate nelle Note esplicative ai prospetti contabili del bilancio consolidato e d'esercizio contenute nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.

72. Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

I contratti con i committenti tipicamente sottoscritti nell'ambito del Gruppo Webuild sono relativi alla realizzazione di commesse pluriennali. Per valutare l'andamento reddituale del Gruppo il management monitora l'andamento del margine EBITDA complessivo delle commesse che compongono i diversi settori operativi. L'andamento del costo del venduto è invece un indicatore che il Gruppo non ritiene rilevante, in coerenza con il modello di controllo di cui è dotato date le specificità del business.

Si rinvia in ogni modo alla Relazione Finanziaria Annuale 2021.

73. Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **acquisizioni e cessioni di partecipazioni**
- **risanamento ambientale**
- **quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono state perfezionate operazioni di acquisto e cessioni di partecipazioni che abbiano comportato spese accessorie di significativo valore. Per ciò che attiene gli acquisti e la cessione delle partecipazioni e, più in generale, le variazioni intervenute rispetto ai relativi valori di carico, si rinvia alle informazioni riportate nelle Note esplicative ai prospetti contabili del bilancio consolidato e d'esercizio contenute nel documento Relazione Finanziaria Annuale 2021.

Per i temi ambientali si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2021.

74. Vorrei conoscere

a. i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?

Le informazioni relative ai benefici non monetari ed agli incentivi a favore di Amministratore Delegato, Direttori Generali e Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono incluse nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022, predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza.

b. quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai ?

Le variazioni dei compensi, così come richiesto dalla normativa, sono indicate nella Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022.

c. vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/le non.

Per il costo del personale e la sua evoluzione si fa rinvio alla Relazione Finanziaria Annuale 2021 e alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022.

d. vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale

Il dato occupazionale riferito al Gruppo Webuild è disponibile nella Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario 2021.

Nel corso del 2021 non vi sono state cause per mobbing, né cause per istigazione al suicidio. Per quanto attiene al tema incidenti sul lavoro, si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2021.

e. quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nel corso del 2021 nessun dipendente è stato inviato in mobilità pre pensionamento.

75. Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?

La Società non ha acquistato opere d'arte.

76. Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Si rinvia alle informazioni riportate nella Relazione sulla Gestione e nelle Note esplicative ai prospetti contabili del bilancio consolidato e d'esercizio contenute nel documento Relazione Finanziaria Annuale 2021.

77. Vorrei conoscere. vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Non risultano società controllate non indicate nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021.

78. Vorrei conoscere. chi sono i fornitori di gas del gruppo qual'e' il prezzo medio.

Webuild non si approvvigiona di gas.

79. Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.bragiotti, erede, trevisan e berger?

La domanda è formulata in modo generico e tale da non consentire la precisa identificazione dei soggetti cui si fa riferimento né, tantomeno, le società che agli stessi potrebbero eventualmente fare capo.

80. Vorrei conoscere. a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

Per quanto riguarda gli investimenti in ricerca e sviluppo si rinvia alle informazioni contenute nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.

81. Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa ?

Rientrano nei costi generali indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi in linea con la prassi di mercato.

82. Vorrei conoscere i costi per valori bollati

Rientrano nei costi generali indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi in linea con la prassi di mercato.

83. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di gestione dei rifiuti è regolato da apposita linea guida aziendale, elaborata nel rispetto delle vigenti norme di legge in materia di tutela dell'ambiente. I rifiuti vengono conferiti all'esterno degli stabilimenti, a soggetti autorizzati dagli enti competenti, per le successive attività di recupero o smaltimento. La gestione amministrativa, che garantisce la tracciabilità di tutti i rifiuti, viene effettuata utilizzando la documentazione e gli strumenti previsti dalle normative in vigore. Per il tema rifiuti, si rinvia anche a quanto illustrato in dettaglio nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2021.

84. Quali auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Le informazioni relative ai benefici non monetari sono incluse nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022.

85. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono "le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno" denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Aerei ed elicotteri sono talvolta utilizzati per trasporto personale, materiale e attrezzature, ricognizioni e sopralluoghi dei cantieri, secondo le esigenze produttive.

I costi dell'esercizio 2021 sostenuti dal Gruppo sono stati di Euro 2,9 Milioni circa ed hanno prevalentemente riguardato noleggio e fornitura di servizi di trasporto principalmente con i seguenti fornitori: Intesa Sanpaolo, Leader S.r.l.

86. A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

I crediti di dubbio realizzo o inesigibili sono relativi a vertenze legali, procedure giudiziali ed extragiudiziali relative a situazioni di insolvenza dei debitori. Al fine di limitare l'insorgenza di crediti inesigibili, la Società monitora costantemente il merito creditizio delle controparti commerciali private insieme alla loro esposizione e alla loro puntualità degli incassi. Maggiori dettagli sui dati richiesti sono contenuti nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.

87. Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se sì a chi a che titolo e di quanto?

La Società non versa alcun contributo a sindacati o sindacalisti.

88. C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

La Società utilizza lo strumento della cessione dei crediti in maniera limitata e su specifici progetti, al fine di ottimizzare il ciclo del capitale circolante della commessa. L'onerosità varia in funzione della valutazione da parte del cessionario del paese, del rischio controparte e dei presumibili tempi di incasso, comunque in linea con il costo medio dell'indebitamento del Gruppo.

89. C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? se la risposta è: "il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti" oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La Società ha scelto Spafid S.p.A. quale Rappresentante Designato ritenendo che l'esperienza maturata da quest'ultima negli anni passati nella gestione delle Assemblee di società quotate e nello svolgimento del ruolo di Rappresentante Designato rappresenti una garanzia per tutti i soggetti legittimati a intervenire in Assemblea ed a esercitare il proprio diritto di voto. Il corrispettivo versato per la suddetta attività è in linea con i prezzi di mercato.

90. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Ad oggi la Società non detiene investimenti in titoli pubblici.

91. Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2021.

92. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2021.

93. Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Gli indicatori di performance che il Gruppo ritiene efficaci per la misurazione delle prestazioni nel settore di business in cui opera sono tutti ricompresi nella Relazione Finanziaria Annuale 2021.

Risposte alle domande dell'azionista Blockchain Governance S.r.l.

1. L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?

I soggetti legittimati che interverranno mediante mezzi di telecomunicazione, accederanno all'evento tramite piattaforma di audio/video conferenza con invito diretto e personale che ne permetterà l'identificazione.

2. Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?

Ai sensi di quanto previsto dal Regolamento del Consiglio di Amministrazione della Società, i documenti propedeutici alla trattazione dell'ordine del giorno delle riunioni consiliari sono messi a disposizione di Consiglieri e dei Sindaci con un preavviso di almeno 3 giorni, salvo i casi di particolare urgenza. In tale ultima circostanza è comunque assicurata un'approfondita trattazione degli argomenti nel corso della seduta.

In occasione dell'esame, da parte del Consiglio, dei documenti finanziari oggetto del quesito, la documentazione è stata messa a disposizione nel rispetto della tempistica sopra indicata ed è stata accompagnata da documenti di sintesi per agevolarne l'analisi.

Ulteriori informazioni sulla tempistica relativa alla messa a disposizione dei documenti pre-consiliari sono disponibili nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021, nella Sezione 4.4. Funzionamento del Consiglio di Amministrazione.

3. Quali considerazioni ha fatto il Cda per convocare l'assemblea di bilancio 2021 senza prevedere la partecipazione fisica ai lavori assembleari da parte dei soci, in considerazione anche della fine dello stato di emergenza previsto per il 31 marzo 2022?

La Società ha ritenuto di avvalersi, anche per l'Assemblea del 28 aprile 2022, della facoltà prevista dalla legge - e svincolata dallo stato di emergenza - di tenere

l'Assemblea con l'intervento del solo Rappresentante Designato ex art. 135-undecies TUF, stante l'impossibilità di prevedere il possibile numero di presenze fisiche nel luogo deputato alla riunione assembleare e la necessità di adottare una linea il più possibile prudentiale, a tutela della salute dei propri azionisti e del personale.

4. In alternativa il Cda ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea dal momento che viene evidenziata la sua importanza anche nella policy engagement? E se sì, quali sono le motivazioni che hanno portato a non mettere in atto tale opportunità?

Il Consiglio ha ritenuto di avvalersi del Rappresentante Designato, nel pieno esercizio di una sua facoltà ed in continuità con l'esercizio 2021.

5. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre- assembleari", è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?

- Qualora la risposta fosse "Sì, è esclusa" si chiede inoltre:

- Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari)?
- Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?

- Qualora la risposta fosse "No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato" si chiede inoltre:

- Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?
- Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?

Gli Azionisti possono formulare quesiti solamente con le modalità previste nell'Avviso di Convocazione, rimanendo esclusa la possibilità di porre domande attraverso il Rappresentante Designato. Al fine di agevolare il più possibile gli azionisti, la Società, anche alla luce delle indicazioni contenute nella Comunicazione CONSOB n. 3 del 10 aprile 2020, ha previsto all'interno dell'avviso di convocazione, quale termine di presentazione delle domande pre-assembleari, il settimo giorno di mercato aperto precedente la data dell'Assemblea (ovverosia il 19 aprile 2022) e, quale termine di risposta alle stesse da parte della Società – tramite pubblicazione sul sito internet della stessa – il giorno 25 aprile 2022.

La previsione dei suddetti termini è stata effettuata in modo da consentire agli Azionisti di fornire le indicazioni di voto al Rappresentante Designato anche alla luce delle risposte fornite dalla Società alle domande pervenute. Viceversa, la proposizione di quesiti a mezzo di Rappresentante Designato in sede di assemblea non pare poter fornire maggiori garanzie e benefici ai diritti del socio posto che il medesimo, non essendo presente, non avrebbe modo di apprezzare le risposte, né di replicare, né tantomeno di esprimere di conseguenza il proprio voto.

Le modalità di presentazione delle domande assembleari sono contenute nella convocazione dell'assemblea, a sua volta approvata dal Consiglio di Amministrazione.

6. *Quante riunioni del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2021 e quante di presenza? Vi sono state riunioni convocate al di fuori della sede sociale in Italia?*

Nel corso del 2021, tutte le riunioni consiliari sono state tenute esclusivamente a mezzo di collegamento audio/video. Nessuna riunione è stata convocata al di fuori del territorio italiano.

7. *Durante la riunione tenuta dai soli Amministratori Indipendenti nel corso del 2021, quali ulteriori valutazioni sono state fatte sul loro ruolo? E quali invece in relazione allo svolgimento del processo di Board Evaluation relativo all'esercizio 2021?*

Sul ruolo e sulle attività degli Amministratori Indipendenti, si rinvia a quanto riportato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021, nelle Sezioni 4.7. Amministratori Indipendenti e Lead Independent Director nonché 7.1 Autovalutazione e successione degli amministratori.

8. *Il termine per l'invio dell'informativa pre-consiliare fissato a tre giorni prima della riunione è stato sempre rispettato? Quali sono state le modalità di comunicazione utilizzate nel corso del 2021?*

Sul punto, si rinvia a quanto riportato al quesito 2 nonché nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021.

9. *Quali strumenti vengono adottati per garantire la riservatezza dei dati contenuti all'interno dell'informativa pre-consiliare? Per la distribuzione della documentazione pre-consiliare viene utilizzato un data base "cloud", il semplice invio via e-mail o cosa?*

Sul punto, si rinvia a quanto riportato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021, nella Sezione 4.4. Funzionamento del Consiglio di Amministrazione.

10. *Come mai la Società ha deciso di provvedere alla valutazione sul funzionamento, l'organizzazione, la dimensione e la composizione dei comitati costituiti al suo interno, senza l'ausilio di consulenti esterni?*

Premesso che alla Società non si applica la Raccomandazione 22 del Codice di Corporate Governance 2020 relativa alla periodicità annuale della board evaluation (stante la natura di "società grande" e "a proprietà concentrata" di Webuild), il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e Nomine, ha comunque condiviso l'utilità dello svolgimento dell'autovalutazione per l'esercizio 2021. Rappresentando, tale esercizio, il primo anno dell'attuale mandato, il Consiglio ha quindi optato per lo svolgimento *in house* di detta attività.

Per ulteriori informazioni, si rinvia a quanto riportato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021, nella Sezione 7.1 Autovalutazione e successione degli amministratori.

11. *Quali sono stati gli esiti dell'ultimo processo di autovalutazione condotto dalla Società? E quali le principali strategie avviate per migliorare eventuali aree?*

Sul punto, si rinvia a quanto riportato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021, nella Sezione 7.1 Autovalutazione e successione degli amministratori.

12. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2021 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

Come riportato nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2021, la quota di donne incluse nel succession planning delle posizioni chiave del Gruppo si è attestata al 20% raggiungendo con anticipo il target previsto, che è stato innalzato al 25% entro il 2023.

13. Nel corso del 2021 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida?

Nel corso del 2021 Webuild ha applicato il c.d. smart working semplificato a tutte le risorse Corporate che possono svolgere le proprie mansioni da remoto. In particolare, anche seguendo le indicazioni dei Protocolli condivisi tra governo e Parti Sociali e la Circolare dei Ministri Orlando e Brunetta sullo smart working nel lavoro pubblico e privato del 5 gennaio 2021, la Società ha attuato il massimo utilizzo possibile della modalità di lavoro da remoto di modalità di lavoro agile per le attività che possono essere svolte al proprio domicilio o a modalità a distanza.

La Società intende continuare ad utilizzare il c.d. smart working semplificato fino a quando sarà consentito dalla normativa.

14. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

Nel corso del 2021 è pervenuta una sola richiesta di informazioni ex art. 115 TUF da parte di Consob, rivolta alla generalità degli emittenti ed avente ad oggetto la richiesta di verifica ed eventuale aggiornamento delle informazioni relative al capitale sociale della Società presenti nel sistema di "Teleraccolta".

15. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2021, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

Nel corso dell'esercizio 2021, le decisioni consiliari sono state assunte tutte all'unanimità degli amministratori votanti. In talune circostanze in cui ricorreva un interesse ex art. 2391 Codice Civile (ad esempio, in relazione a delibere relative alle politiche di remunerazione), il Consigliere interessato ha provveduto ad astenersi dal voto.

16. Nel 2021 sono stati erogati bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante?

Sul punto, si rinvia a quanto riportato nella Sezione 2 della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022.

17. Come mai il Direttore Generale Massimo Ferrari nel corso del 2021 ha venduto 250.000 azioni della società? Non crede più nel suo operato? Vendita che inoltre si è registrata per altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche e per un ammontare pari a 63.800 azioni. Anche in questo caso quali sono le motivazioni che hanno portato a questa operazione?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea. Per informazioni sui possessi azionari dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche al 31.12.2021 si rinvia agli allegati della Relazione sulle politiche in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022 nonché, per quanto attiene alle operazioni effettuate successivamente e sino alla data odierna (ivi incluse le operazioni di acquisto di nn. 199.073 azioni complessive da parte di due DRS), si

rinvia ai prospetti pubblicati, secondo la normativa vigente, sul Sito Web, alla Sezione Governance-Internal Dealing <https://www.webuildgroup.com/en/governance/internal-dealing>.

- 18. Cosa rappresentano e come sono costituiti esattamente i compensi variabili non equity erogati nel corso del 2021 a Ferrari Massimo, Lautizi Claudio ed all'Amministratore Delegato Salini Pietro? A quali parametri ed obiettivi sono collegati?**

Sul punto, si rinvia a quanto riportato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2022, Sezione 2.

- 19. Quali sono le principali novità introdotte relative alla Politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti adottata dal Consiglio di Amministrazione in data 14 ottobre 2021?**

Sul punto, si rinvia a quanto riportato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021, nella Sezione 12 – Rapporto con gli Azionisti.

- 20. Nel corso del 2021 vi sono stati incontri con gli Investitori secondo quanto disciplinato dalla politica di dialogo con la generalità degli azionisti? E se sì, quanti? Quale è stato il contenuto di questi incontri?**

Anche durante il 2021 la Società ha mantenuto relazioni continuative con il mercato finanziario, prevalentemente attraverso l'organizzazione di webcast dedicati alla comunità finanziaria, con riferimento alla presentazione dei risultati annuali e semestrali, di roadshow o altri incontri (diversi dalle riunioni assembleari) con uno o più investitori e la partecipazione a incontri e conferenze di settore. Nell'ambito dell'engagement con gli azionisti la Società, nel corso del 2021, ha avuto contatti con circa 460 tra investitori, analisti e agenzie di rating.

Riguardo a quanto discusso in tali incontri, sono state commentate solo informazioni già pubbliche, prevalentemente in merito alla performance operativa ed economico-finanziaria (risultati finanziari storici e target, performance delle commesse, attività commerciale); strategia aziendale, obiettivi di sostenibilità, etc.

Tale informativa è rispettosa degli obblighi di legge e la Società presta attenzione a che non siano diffuse informazioni rilevanti (ossia suscettibili di divenire price sensitive).

Sul punto, si rinvia a quanto riportato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2021, nella Sezione 12 – Rapporto con gli Azionisti.

- 21. La società, perché non specifica all'interno dell'avviso di convocazione l'esatto giorno in cui verrà messa a disposizione la documentazione relativa all'assemblea degli azionisti facilitandone in questo modo la loro consultazione?**

La documentazione propedeutica ai lavori assembleari viene messa a disposizione del pubblico non appena disponibile, nel rispetto dei termini previsti dalla normativa vigente. Al fine di agevolarne la consultazione, viene quindi prontamente diffuso un Comunicato Stampa con cui si informa dell'avvenuta pubblicazione dei documenti.

- 22. Nel corso del 2021 il Gruppo ha ricevuto sanzioni da parte delle autorità di vigilanza? E se sì, di che genere e a quanto ammontano?**

Nel corso del 2021 il Gruppo non ha ricevuto sanzioni da parte delle autorità di vigilanza.

- 23. In cosa consiste l'iniziativa industriale denominata Progetto Italia? Quali sono gli obiettivi che si intendono raggiungere? Che ruolo hanno le principali istituzioni finanziarie italiane come IntesaSanpaolo, UniCredit e Banco BPM che**

hanno fatto il loro ingresso all'interno del capitale della Società?

Premesso che il Progetto Italia è ormai concluso, come annunciato con il Comunicato Stampa del 6 aprile 2022, per quanto attiene ai suoi contenuti e obiettivi, si rinvia all'ampia documentazione disponibile sul Sito Web della Società.

- 24. Attualmente e in programma o si sta discutendo della possibile realizzazione del ponte sullo stretto di Messina anche in virtù dei fondi stanziati all'interno del PNRR? Sono in corso degli studi di fattibilità? E se sì, di che tipo di opera si tratterebbe? Quando potrebbero iniziare i lavori?***

Al momento non sono in corso valutazioni sul tema.