



ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

30 aprile 2021

NOMINA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

LISTA N. 1

Presentata dagli azionisti

- (1) Salini Costruttori S.p.A.;**
- (2) CDP Equity S.p.A.**

Spett.le Webuild S.p.A.
A mezzo pec: pec@pec.webuildgroup.com

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI WEBUILD S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di Webuild S.p.A. ("**Società**") titolari di azioni ordinarie, come di seguito indicato:

Azionista	n. azioni ordinarie	% del capitale sociale ordinario
Salini Costruttori S.p.A. con sede legale in Milano, Via del Lauro 3, codice fiscale e numero d'iscrizione al Registro Imprese di Milano: 00436420582	401.394.591	44,99%
CDP Equity S.p.A. con sede legale in Milano, Via San Marco 21/A, codice fiscale e numero d'iscrizione al Registro Imprese di Milano: 07532930968 (società sottoposta all'attività di direzione e coordinamento di Cassa depositi e prestiti S.p.A.)	166.666.666	18,68%
Totale	568.061.257	63,67%

premessi che

- è stata convocata l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti della Società, per il giorno 30 aprile 2021, ore 10:00, in unica convocazione ("**Assemblea**") per deliberare, *inter alia*, sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale della Società ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell' "*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società

presentano

- la seguente lista congiunta di candidati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società nelle persone e nell'ordine indicati, tutti in



possesso dei requisiti previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento:

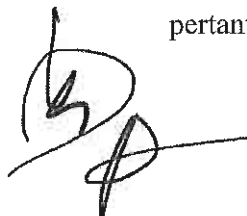
LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Donato	Iacovone
2.	Marina	Natale
3.	Barbara	Marinali
4.	Pierpaolo	Di Stefano
5.	Tommaso	Sabato
6.	Pietro	Salini
7.	Davide	Croff
8.	Nicola	Greco
9.	Flavia	Mazzarella
10.	Teresa	Naddeo
11.	Alessandro	Salini
12.	Serena	Torielli
13.	Michele	Valensise
14.	Laura	Zanetti

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- che la suddetta lista è rispondente a quanto previsto dall'Orientamento;
- di indicare quale proprio candidato alla carica di Presidente del nominando Consiglio di Amministrazione Donato Iacovone;
- quanto al punto 3.1 all'ordine del giorno dell'Assemblea ("*Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione*") di sottoporre all'approvazione assembleare la proposta di determinare, ai sensi dell'art. 20 dello Statuto, in tre esercizi la durata in carica del nominando Consiglio di Amministrazione e, pertanto, sino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- quanto al punto 3.3 all'ordine del giorno dell'Assemblea ("*Determinazione del compenso del Presidente del Consiglio di Amministrazione e degli Amministratori*"), di sottoporre all'approvazione assembleare la proposta di determinare il compenso spettante al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389, primo comma, c.c. in continuità con il precedente mandato e pertanto in:



- Euro 400.000,00 (quattrocentomila/00) annui lordi per il Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- Euro 60.000,00 (sessantamila/00) annui lordi per ciascuno degli altri Consiglieri;

fatta salva la facoltà del Consiglio di Amministrazione di fissare il compenso degli amministratori investiti di particolari cariche e i compensi dei comitati istituiti all'interno del Consiglio medesimo;

- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione per ciascuno dei suddetti candidati:

- 1) dichiarazione di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance, della Relazione e dell'Orientamento;
- 3) copia di un documento di identità.

Si allegano inoltre le certificazioni rilasciate dagli intermediari autorizzati ai sensi di legge, comprovanti la titolarità, al momento del deposito presso la Società della lista, del numero di azioni necessario alla presentazione della stessa.

* * * * *

Distinti saluti.


 Roma, 2 aprile 2021
 Salini Costruttori S.p.A.
 Amministratore Delegato
 (Pietro Salini)


 EDP Equity S.p.A.
 Amministratore Delegato
 (Pierpaolo Di Stefano)

Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03069 CAB 67683
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI CAB
denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) 4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)
30032021 30032021

5. n.ro progressivo annuo 6. n.ro della comunicazione precedente 7. causale
01100108 00000000 INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione SALINI COSTRUTTORI SPA

nome

codice fiscale 00436420582

comune di nascita provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000 nazionalità ITALIA

indirizzo VIA DEL LAURO 3

città MILANO (MI) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0003865570

denominazione WEBUILD EX SALINI IM

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

401.394.591,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 10 - VINCOLO IN PEGNO TERZI

Beneficiario vincolo

INTESA SANPAOLO S.P.A.

13. data di riferimento (ggmmssaa) 14. termine di efficacia 15. diritto esercitabile
30032021 06042021 DEP

16. note

PRESENTAZIONE LISTE PER LA NOMINA DEL CDA DI WEBUILD

Firma dell'Intermediario

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione: ☐ Iscrizione ☐ Maggiorazione ☐ Cancellazione ☐

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.

Roma, 31 marzo 2021

n. prog. Annuo 3

codice cliente 60588

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI
GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI

D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

CDP Equity S.p.A.

Via San Marco, 21 A - 20121 MILANO

C.F. 07532930968

A richiesta di CDP Equity S.p.A.

La presente certificazione, con efficacia sino al giorno 5 aprile 2021, attesta la partecipazione al sistema di gestione accentrata del nominativo sopra indicato con i seguenti strumenti finanziari:

codice	descrizione strumenti finanziari	quantità
IT0003865570.00	WEBUILD ORD	166.666.666,00

Su detti strumenti finanziari risultano le seguenti annotazioni:

--

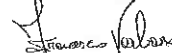
La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione della lista dei candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione

Delega per l'intervento in assemblea	
Il signor rappresentare	è delegato a per l'esercizio del diritto di voto
data	firma

L'intermediario
CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A.
PER DELEGAZIONE DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO

Francesco Varvaro



Interno - Internal

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto **Donato Iacovone**

premessi che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- **di essere** in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance,

dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data
Roma, 1.04.2021


Il dichiarante

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome e Cognome	Donato Iacovone
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	
Codice Fiscale	
Professione	Presidente Consorzio E&Y Italia Country Managing Partner EY Italia Mediterranean Regional Managing Partner EY (Italia, Spagna e Portogallo) Presidente Collegio dei Revisori dei Conti Fondazione Pirelli

ESPERIENZA LAVORATIVA

Carriera (in breve)	Dal 1984 Revisore di Reconta Touche Ross Retail and Consumer Product Sector – Milano Dal 1991 Responsabile dell'ufficio di Ernst & Young Pescara Dal 1996 Partner Ernst & Young Corporate Finance Roma Dal 1997 Partner responsabile Public Sector Ernst & Young Dal 2004 Partner responsabile Ernst & Young CWEA Markets (Central Western European Area) Dal 2005 Business Risk Advisory Leader Ernst & Young CWEA e membro del board della CWEA Ernst & Young Dal 2008 Leader Mercati Mediterranean Sub Area di Ernst & Young Dal 2010 Mediterranean Managing Partner e Italy Country Managing Partner; membro dell'EMEIA (Europe, Middle East, India and Africa) Executive Board
Altre attività professionali	Dal 2011 al 2016 socio fondatore e Vice Presidente AICEO (Associazione Italiana CEO) Dal 2015 membro del comitato esecutivo Aspen Italia e Presidente del 30% Club Italia Dal 2017 membro del comitato direttivo AICEO (Associazione Italiana CEO), del Board Endeavor Italia, dell'Advisory Board Confimprese e del Board of Directors American Chamber Italia.

ISTRUZIONE

	Istituto	Titolo	Votazione	Data
	Università di Pescara "G. D'Annunzio"	Laurea in Economia e Commercio	110/110	1983

CORSI E MASTER INTERNAZIONALI

	Titolo	Data
	Kellogg – North Western University – CHICAGO Executive Management	1999
	Harvard Business School – BOSTON – Negotiation & Competitive Decision Making	2009
	Harvard Business School – BOSTON – Strategic Leadership	2010

CERTIFICAZIONI

	Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
--	---

DOCENZE UNIVERSITARIE/CORSI

	Corso	Università/Istituto	Data
	SEMINARIO: Leadership, Trasparenza e Buona Governance - Digital transformation: progetti e idee per una governance trasparente ed efficace.	Istituto alti studi per la difesa – IASD	09/05/2019
	Digital Business Model Innovation	Università Cattolica	2018-2019
	Soft and Digital Skills	Università Cattolica	2018
	Business Modeling and Planning	Università Luiss Guido Carli	2016-oggi
	Sharing Economy and Smart Cities: managing new value propositions for business and governments	Università Bocconi	2015-oggi
	Economia e gestione dei servizi di pubblica utilità	Università Luiss Guido Carli	2012-2017
	Strategia aziendale	Link University of Malta	2003-2004
	Formazione manageriale ed imprenditoriale	Istao di Ancona	1996
	Economia Aziendale - collaborazione	Università Roma Tre	1996
	Cattedra di Ragioneria - collaborazione	Università di Urbino	1994
	Cattedra Revisione su bilancio - collaborazione	Università di Pescara	1992-1993
	La nuova contabilità delle entità locali	Corso di formazione organizzato dal Sole 24 Ore	28-29/01/1999
	Controllo della gestione e della qualità dei servizi nelle organizzazioni sanitarie	Corso di formazione organizzato dal Sole 24 Ore	15-17/06/1998
	Entità locali: strumenti e metodi per la pianificazione e la reportistica contabili	Corso di formazione organizzato dal Sole 24 Ore	20-21/04/1998

PUBBLICAZIONI

	Titolo	Testata/Casa editrice	Data
	Evoluzione del settore dell'energia. Trend ed opportunità	Il Mulino, Libro (autore)	2019
	Strategy, Business Model & Plan in the Age of Digital Disruption	Il Mulino, Libro (co-autore)	2019
	La trasformazione dei modelli di business nell'era digitale. Strategy, Business Model & Plan in the age of digital disruption	Il Mulino, Libro (co-autore)	09/2018
	L'impresa di diventare digitale Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione di impresa	Il Mulino, Libro (co-autore)	10/2017

Industry 4.0, lavoro e contrattazione collettiva	Giappichelli Editore, Libro (co-autore)	07/2017
EY World Entrepreneur of the Year. Storie italiane di successo.	Il Mulino Libro (co-autore)	10/2016
Le sfide del mercato nel settore dei Servizi Professionali	Il Mulino Libro (autore)	12/2015
Problematiche e prospettive nel percorso di riduzione della spesa pubblica in Italia	Il Mulino Libro (co-autore)	06/2014
I servizi di pubblica utilità tra Stato, mercato, regolatore e consumatore	Il Mulino Libro (autore)	02/2014
Le leve per avviare la ripresa	Il Mulino Libro (co-autore)	09/2013
La crescita è possibile	Il Mulino Libro (co-autore)	04/2012
Quando il made in Italy è più forte della crisi: lesson learnt – a cura di G. Giudici, F. Marchetto. “Strategie di crescita e family business”	Mc Graw-Hill Libro (contributo)	12/2015
Riflessioni sulla risk disclosure – a cura di G. De Romanis, M. Maffei, G. Vercillo Puglisi. “La cultura del rischio ed i nuovi strumenti per una sua consapevole gestione”	Editrice Minerva Bancaria Libro (contributo)	10/2015
Patrimonio Italia. La risorsa – a cura di A. Romeo, D. Romeo, R. Mostacci, F. Angelico, C. Nicotera, R. Cinquegrani, E. Mancinelli, S. Polci, E. Trombetta, B. Nappi, P. Grittani, G. Russo, S. Petrucci, R. Scala. “I talenti nella gestione dei processi complessi”	Il Sole 24 ore Libro (contributo)	2015
Elezioni 2018: un’Alleanza per il lavoro del futuro	Economyup.it Articolo	09/02/2018
L’intelligenza stratificata delle città italiane	E&M Articolo (co-autore)	01/2018
La rivoluzione 4.0 non è solo tecnologica Coinvolge soprattutto le risorse umane	Milano Finanza MF Articolo	06/10/2017
Managing Successful change in the public sector: a view from the consultants world	Public Management Review Articolo (co-autore)	26/06/2017
La crescita italiana passa dal Mediterraneo	Panorama Articolo	09/02/2017
Più donne ai vertici	Il Giorno Articolo	16/01/2017
E’ l’ora del CEO digitale	Harvard Business Review Articolo	09/2016
Consigli per una crescita a lungo termine	Formiche Articolo	10/2015
L’Europa? Nuova calamita degli investimenti	Corriere Economia Articolo	13/07/2015

	Un successo per l'Italia nonostante l'affanno	Il Sole 24 ore Articolo	03/05/2015
	The Mediterranean Market: A New Wave Of Opportunity	Forbes Articolo	09/04/2015
	L'Africa vista dal Mediterraneo	Formiche Articolo	04/2015
	I cinque principi di una corretta execution	Harvard Business Review Articolo	03/2015
	I progetti della Fondazione EY Italia	Vita Articolo	02/2015
	Unlocking the potential	Exceptional Articolo	01/2015
	Un mercato difficile anche per i big	Formiche Articolo	09/2014
	Le criticità italiane dell'agenda digitale	E&M – Economia&Management (SDA Bocconi) Articolo	08/2014
	Spending review: la sfida si vince sull' "execution"	Il Sole 24 ore Articolo	14/04/2014
	Spending review e agenda digitale: due grandi opportunità per innovare il Paese	Rivista di politica economica (Confindustria) Articolo	gennaio/marzo 2014
	Proposte concrete e urgenti per sostenere la ripresa	Harvard Business Review Articolo	10/2013
	Quali priorità per la crescita? La call-to-action di AICEO	Harvard Business Review – supplemento Articolo	07/2013
	Da "operatore sociale" a "imprenditore sociale": un nuovo modello per il Nonprofit	Harvard Business Review Articolo	06/2013
	Il rilancio della competitività italiana dopo la crisi	Harvard Business Review Articolo	03/2013
	Talenti per la crescita	Harvard Business Review Articolo	09/2012
	Le aziende leader investono anche in recessione	Milano Finanza Articolo	19/03/2009
	Quanto attrae il nostro Paese? L'Italia a scuola di competitività	Formiche Articolo	26/05/2008
	Is this the new Mediterranean Renaissance? We've taken bold actions, but we still need to do more Is the Mediterranean region the oldest trade route or the next business hub "Sharing". Paradigma per la realtà odierna I servizi professionali ad un punto di svolta. Imperativo: evolvere Bilanciamento dei generi? parliamone oggi, ma domani agiamo!	Linkedin Articoli	2014-2017

	Women, the next generation of CEOs Consigli a lungo termine per una crescita virtuosa Perché l'Italia ha bisogno di più digitale per crescere PA digitale, come farla davvero Perché le strategie falliscono It's time for the incumbent to innovate, or be left behind Unlocking the potential in the Mediterranean La ripresa, dal 2015 Le criticità italiane dell'agenda digitale		
--	---	--	--

INCARICHI PUBBLICI

	nessuno
--	---------

VOLONTARIATO/AMBITO ASSISTENZIALE

	Nel 2012 prendono vita per volontà di Donato Iacovone, due progetti particolarmente significativi in ambito sociale e culturale: 1. La Fondazione EY Italia Onlus, organizzazione non profit creata con l'intento di sostenere progetti a favore di giovani in situazione di disagio; 2. La Young Talents Orchestra EY, unica orchestra giovanile sinfonica in Italia, creata e totalmente sostenuta da una realtà aziendale. La Fondazione EY collabora con associazioni già inserite e affermate nel tessuto sociale che possono fornire garanzie di professionalità, trasparenza e credibilità. Con tutte ha avviato progetti che, intercettando attivamente le necessità dei giovani in difficoltà, promuovono concretamente il loro percorso di crescita e sviluppo sociale, con interventi che prevedono anche il coinvolgimento diretto delle persone EY. Mediamente sono 3.000 le ore che le persone di EY mettono ogni anno a disposizione della comunità in forma di volontariato tradizionale o skill based, attraverso la promozione di percorsi formativi mirati. Diverse le collaborazioni già intraprese, con: • Fondazione Francesca Rava N.P.H. Italia Onlus, • Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus, • Associazione Proammalati Francesco Voza Onlus presso Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli Milano, • Calciosociale SSDarl e Libera, • Comunità di S. Egidio, • Associazione Amici di Cometa Onlus, • Comunità San Patrignano e Agaras, • Comunità Nuova Onlus, • Associazione Borgo Solidale, • ADVAR, • Opere di Carità di Papa Francesco, • Fondazione ANT, • Associazione Dynamo Camp Onlus, • Fondazione AVSI,
--	--

	• CasaOz La Fondazione EY si è recentemente resa protagonista di una raccolta fondi a favore delle popolazioni colpite dal terremoto. Grazie a questa iniziativa è stato possibile donare alla città di Norcia, e in particolare alla direzione scolastica, una tensostruttura che verrà utilizzata come luogo di incontro per i ragazzi colpiti dal terremoto, che potranno utilizzarlo per attività sportive, spettacoli e altre manifestazioni. La Fondazione EY è inoltre attiva promotrice delle istanze del Terzo Settore e facilitatrice di dialogo tra i suoi protagonisti grazie al Forum annuale. La Young Talents Orchestra EY, diretta dal Maestro Carlo Rizzari, è un'opportunità concreta di crescita per i giovani musicisti che ne fanno parte, che hanno un'età compresa tra i 17 e i 26 anni. Grazie a EY hanno la possibilità di seguire corsi di alto perfezionamento musicale di respiro internazionale, in un percorso che alla specializzazione professionale unisce la crescita dell'individuo nella sua interezza. Tutte le esibizioni dell'orchestra sostengono, infatti, i progetti della Fondazione EY, alimentando così il circolo virtuoso di giovani che aiutano i giovani. Molti di questi giovani a seguito dell'esperienza nella YTOEY, che li ha già portati in alcuni dei principali teatri italiani, sono stati ammessi nelle migliori accademie di perfezionamento in Italia e all'estero e sono risultati idonei a collaborare con alcune delle più prestigiose orchestre sinfoniche nei più famosi teatri e sale da concerto. Donato Iacovone si è fatto promotore anche della "Thank you week", iniziativa attraverso la quale i dipendenti di EY hanno convertito quasi 1000 ore lavorative in supporto in formazione per il terzo settore. 120 volontari che hanno messo a disposizione una giornata di lavoro (mezza giornata di progettazione e mezza di erogazione) per un totale di 960 ore.
--	---

INIZIATIVE A FAVORE DEI LAVORATORI

	Nell'ambito dell'esercizio della sua funzione di Presidente del Consorzio E&Y Italia Donato Iacovone coordina le attività delle entità italiane facenti parte della rete di imprese di EY: - EY S.p.A - Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. - Ernst & Young Business School S.r.l. - Global Shared Services S.r.l. - Studio Legale Tributario - Fondazione EY Italia Onlus e delle relative risorse che dal 2016 hanno registrato un incremento del 4,3%. Creazione di posti di lavoro Dal 2010 Donato Iacovone ha sempre investito nella creazione di sviluppo e di posti di lavoro. Il suo impegno è stato profuso nello svolgimento delle attività a favore dei lavoratori, soprattutto i più giovani, attraverso la migliore formazione per il personale e l'educazione alla cultura del sociale. L'impegno concreto è testimoniato non solo dall'opera di informazione e aggiornamento della popolazione di EY Italia, ma anche da un cospicuo investimento economico. Investimento nella formazione Con l'obiettivo di investire nella formazione dei giovani italiani per favorire non solo l'ottimale svolgimento dell'attività professionale, ma in un'ottica più ampia dedicata all'ampliamento e all'arricchimento delle competenze dei giovani in Italia, EY Italia ha dedicato 4.300.000 Euro nell'ultimo anno fiscale alla formazione dei dipendenti. Sono oltre 4.000 le persone ad aver ricevuto la formazione in Italia, Spagna e Portogallo, la <i>region</i> guidata da Donato Iacovone.
--	---

Diversity and inclusiveness

Presidente del 30%Club Italia, Donato Iacovone ha profuso in questi anni un considerevole impegno sui temi dell'inclusione delle donne all'interno del posto di lavoro, facendosi portavoce di iniziative nazionali e internazionali all'interno di EY e di altre realtà.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

La sottoscritta Marina Natale

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- ~~di essere~~ **di non essere** in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (art. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3,



TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data Milano, 01.04.2021

Il dichiarante



MARINA NATALE

Carriera professionale

Luglio 2017 – oggi: AMCO SpA, CEO

Maggio 2017 – Luglio: Fiera di Milano, CEO

Responsabile in via temporanea di gestire la società nell'ambito di deleghe ordinarie conferite dal Consiglio di Amministrazione, al fine di accompagnare la società durante il periodo di applicazione delle procedure di Amministrazione Giudiziaria n. 34 e 58/2016 decise dal Tribunale sezione Misure Preventive, a seguito di infiltrazioni criminali nella controllata Nolistand.

Settembre 2016 – Marzo 2017: UniCredit SpA, Responsabile Strategia, Business Development & M&A

Responsabile per la definizione dei target strategici del Gruppo, con l'obiettivo di definire il Piano Strategico di Gruppo, massimizzando il ritorno sul capital investito attraverso una attività di gestione attiva del portafoglio di business e agendo come centro di responsabilità dell'M&A nel Gruppo

Membro dell'Executive Management Committee.

Ottobre 2015 – Agosto 2016: UniCredit SpA, Deputy General Manager, Responsabile di Strategia e Finanza

Deputy General Manager a Unicredit SpA, mantenendo il ruolo di Dirigente Preposto e la supervisione dei Sistemi di Controllo Interno.

Membro dell'Executive Management Committee.

Maggio 2009 – Ottobre 2015: UniCredit SpA, Group CFO

Chief Financial Officer e Dirigente Preposto per la preparazione dei Bilanci della società.

Membro dell'Executive Management Committee.

Luglio 2008 – Aprile 2009: UniCredit SpA, Responsabile della Private Banking Division

Ha iniziato e guidato la creazione di una piattaforma europea di Private Banking attraverso l'armonizzazione del modello di servizio ai clienti nei diversi paesi di presenza del Gruppo. Ha trasferito la *best practice* tra i diversi mercati e ha sviluppato la componente di consulenza per generare valore aggiunto e garantire una crescita sostenibile dei ricavi anche in un contesto di *bassa performance*.

Ha rinforzato la percezione del Private Banking come piattaforma unitaria di elevata qualità al servizio dei clienti in tutta Europa, con l'obiettivo di promuovere le sinergie di Gruppo (retail e corporate) con gli altri segmenti di clientela.

Ottobre 1997 – Giugno 2008: UniCredito Italiano SpA, Responsabile M&A e Business Development

Ha supportato il top management del Gruppo in tutte le iniziative di sviluppo strategico di breve/medio/lungo periodo in termini di allocazione del capitale, peso delle diverse geografie e dei diversi business, e approccio proattivo alla gestione del portafoglio di business.

Ha gestito tutte le transazioni M&A realizzate dal Gruppo nel periodo di responsabilità, in particolare le transazioni più rilevanti quali la creazione di UniCredito Italiano, l'acquisizione di HVB, la fusione con Capitalia and la creazione della più ampia piattaforma finanziaria in Europa dell'Est.

Ha valutato oltre 100 potenziali iniziative M&A durante l'incarico (pubbliche, private, domestiche e *cross border*) sia nel ruolo di acquirente che di venditore in oltre 30 paesi, acquisendo una significativa esperienza e competenza nel *Corporate Finance* includendo:

- Coordinamento di team di contabilità interni ed esterni nel contest di processi di *due diligence* volti a identificare ed evidenziare possibili dichiarazioni contabili false nei prospetti contabili delle società target
- Definizione della valutazione delle società target e dei potenziali impatti delle transazioni proposte sulla struttura patrimoniale del Gruppo (includendo l'allocazione del goodwill e relative analisi)
- Gestione del processo di negoziazione
- Strutturazione di transazioni complesse, includendo l'ottimizzazione del finanziamento attraverso strumenti azionari e/o di debito
- Implementazione di operazioni straordinarie quali incorporazione di attivi, fusioni/scorpori, ecc.

Gennaio 1991 – Settembre 1997: Credito Italiano, Pianificazione e Controllo

Responsabile dell':

- Implementazione dei sistemi di controllo (CDG) e delle regole e procedure di Asset Liability Management (ALM), assicurando la conformità di queste procedure ai principi contabili Definizione e gestione dell'intero processo di budget, fornendo al top management e alla rete commerciale con un set completo di report periodici, analisi e aggiornamenti del processo annuale di budget
- Creazione di un efficace Management Information System (MIS) e identificazione degli input rilevanti e dei dati sottostanti

Gennaio 1988 – Dicembre 1990: Credito Italiano, Ricerca e Pianificazione

Ha sviluppato un sistema di *data analytics* e *monitoring* del settore bancario basato su un database di bilanci bancari.

Ha collaborato con Banca d'Italia per la creazione di un sistema volto all'analisi dei rischi di mercato e di credito per il sistema bancario italiano.

Dicembre 1986 – Gennaio 1988: Nomisma - Bologna

Assistente ricercatore.

Consigli di Amministrazione

Dicembre 2019 – oggi: Membro del CdA di WeBuild

Ottobre 2017 – oggi: Membro del Comitato Investitori del fondo Italian Recovery Fund (ex ATLANTE II)

Maggio 2017 – Aprile 2020: Membro del CdA di Valentino

Aprile 2017 – oggi: Membro del CdA di Fiera Milano

Ottobre 2016 – Settembre 2017: Membro del CdA di Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A.

Luglio 2016 – Marzo 2017: VicePresidente Vicario di ABI (Associazione Bancaria Italiana)

Maggio 2016 – Marzo 2017: Membro del Comitato Investitori del fondo ATLANTE I e ATLANTE II

Aprile 2016 – Settembre 2016: Membro del CdA di Anthemis Unicredit Strategic Ventures LLP

Dicembre 2015 – Luglio 2016: Membro del Cda e Comitato Esecutivo di ABI (Associazione Bancaria Italiana)

Ottobre 2015 – Marzo 2017: Membro del CdA di Assonime (Associazione fra le Società italiane per Azioni)

Luglio 2015 – Febbraio 2017: Membro del CdA del FITD (Fondo Interbancario Tutela Depositi)

Maggio 2015 – Marzo 2017: Membro del Supervisory Board e Audit Committee di UniCredit Bank Austria

Aprile 2014 – Novembre 2016: Membro del CdA di FinecoBank

Aprile 2010 – Novembre 2016: Membro del CdA di Pioneer Global Asset Management SpA

Luglio 2009 – Giugno 2014: Membro del Supervisory Board e Audit Committee di UniCredit Bank AG

Lingue

Italiano, Inglese (fluente), Francese (conoscenza di base)

Studi

Settembre 1981– Novembre 1987: Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano
Economia e Commercio, 110/110 cum laude

Settembre 1976 – Giugno 1981: Liceo Classico S.M. Legnani, Saronno (Varese)

Autorizzo l'uso dei miei dati personali (ex d.lgs 196/2003)

MARINA NATALE

CAREER HISTORY

July 2017 – present: AMCO – Asset Management Company, CEO

April 2017 – July 2017: Fiera di Milano, CEO

Responsible for temporarily managing the company for the ordinary administration in order to accompany the company during the period of the legal administration of the stand-fitting business (no. 34 and 58/2016) decided by the Prevention Court, following criminal infiltrations in the subsidiary NoloStand.

September 2016 – March 2017: UniCredit SpA, Head of Strategy, Business Development & M&A

Responsible for the definition of Group strategic targets, aimed at defining the Group Strategic Plan, maximizing the return on invested capital through active Business Portfolio Management and acting as a central point for all M&A activities within the Group.
Member of the Executive Management Committee.

October 2015 - August 2016: UniCredit SpA, Deputy General Manager, Head of Strategy&Finance

Deputy General Manager at UniCredit SpA, maintaining the role of Manager charged with preparing Company's financial reports and supervision of the Internal Controls Systems.
Member of the Executive Management Committee.

May 2009 – October 2015: UniCredit SpA, Group CFO

Chief Financial Officer and Manager charged with preparing the Company's financial reports.
Member of the Executive Management Committee.

July 2008- April 2009: UniCredit SpA, Head of Private Banking Division

Started and led the set-up of a unified European Private Banking platform through the harmonization of the Client Service Model applied in the countries of Group presence
Shared best practices across different markets and enhanced the advisory component of the service to provide added value and sustainable revenue growth in a low market performance environment
Reinforced the perception of Private Banking as a unique high-quality platform to serve clients across Europe, with the aim of promoting Group synergies with other customers' segments (retail and corporate).

October 1997-June 2008: UniCredito Italiano SpA, Head of Group M&A and Business Development

Advised the Group's top management on the short / medium / long term strategic development of the Group in terms of capital allocation, weight of different geographies vs. business lines, and proactive approach to the management of business portfolios.

Lead the business development activities of the Group through analysis of appropriateness of organic vs. M&A driven growth, and identification and prioritization of alternative potential

growth initiatives.

Lead the execution of all M&A transactions performed by the Group during the period, including landmark transactions such as the creation of UniCredito Italiano, the acquisition of HVB, the merger with Capitalia and the set-up of the largest financial services franchise in Central and Eastern Europe.

Assessed in excess of 100 potential M&A initiatives over the period (including public, private, domestic and cross border opportunities) both on the buy or sell side in over 30 countries worldwide, acquiring significant corporate finance experience and expertise including:

- coordination of internal and external accounting teams in the context of the due diligence processes aimed at identifying and highlighting potential accounting misrepresentations in the target's financial statements
- assessment of the equity value of the target company and of the potential impacts of the proposed transactions on the Group's balance sheet structure (including goodwill allocation and associated analysis)
- leading negotiations
- structuring of complex transactions, including optimization of funding through equity and/or debt instruments
- implementation of extraordinary transactions such as contributions in-kind, mergers/de-mergers, etc.

January 1991-September 1997: Credito Italiano, Planning and Control

Responsible for:

- implementation of internal control activities (CDG) and of Asset Liability Management (ALM) policies and procedures, ensuring the conformity of these procedures with applicable accounting principles.
- establishing and running the overall budgeting process, providing the top management and network with a comprehensive set of periodic reports, reviews and updates of the yearly budgeting process.
- creation of an effective Management Information System (MIS) and sourcing of the relevant inputs and underlying data.

January 1988-December 1990: Credito Italiano, Research and Planning Department

Developed a data analytics and monitoring tool of the Italian banking sector based on a database of financial statements of market participants.

Co-operated with Bank of Italy in establishing a system for the analysis of the market and credit risk of the Italian banking system.

December 1986 - January 1988: Nomisma - Bologna

Assistant in research department

BOARDS

April 2020 - present: Member of the Board of Directors of WeBuild

October 2017 – present: Member of the Investors Committee of Italian Recovery Fund (former ATLANTE II)

May 2017 – April 2020: Member of the Board of Directors of Valentino

April 2017 – present: Member of the Board of Directors of Fiera di Milano

October 2016 – September 2017: Member of the Board of Directors of Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A.

July 2016 – March 2017: Vice Chairman Vicario of the Board of ABI (Associazione Bancaria Italiana)

May 2016 – March 2017: Member of the Investors Committee of ATLANTE Fund (I,II)

April 2016 – September 2016: Member of the Board of Anthemis Unicredit Strategic Ventures LLP

December 2015 – July 2016: Member of the Board of ABI (Associazione Bancaria Italiana)

October 2015 - March 2017: Member of the Board of Assonime (Associazione fra le Società italiane per Azioni)

July 2015 – February 2017: Member of the Board of FITD (Fondo Interbancario Tutela Depositi)

May 2015 - March 2017: Member of the Supervisory Board and Audit Committee of UniCredit Bank Austria

April 2014 – November 2016: Member of the Board of Directors of FinecoBank

April 2010 – November 2016: Member of the Board of Directors of Pioneer Global Asset Management SpA

July 2009 - June 2014: Member of the Supervisory Board and Audit Committee of UniCredit Bank AG

LANGUAGES

Italian (mother tongue), English (fluent), French (basic knowledge)

EDUCATION

September 1981-November 1987: Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano
Business Administration degree, 110/110 cum laude

September 1976-June 1981: Liceo Classico S.M. Legnani, Saronno (Varese)

I authorize the use of my personal data in compliance with Legislative Decree 196/2003

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

La sottoscritta Barbara Marinali

premessi che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- **di essere** in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance,



dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

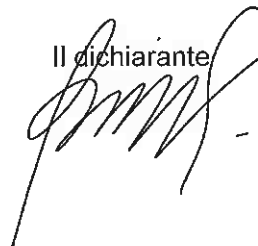
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Roma, 1 aprile 2021

Il dichiarante



BARBARA MARINALI

ESPERIENZE PROFESSIONALI

1 Sett. 2020- in corso

SNAM SpA
CEO Senior Advisor

Quale Director a diretto riporto del CEO, coadiuva l'Amministratore Delegato Marco Alverà sui temi strategici per l'azienda con focus sui nuovi business e, in particolare, su quelli che riguardano la transizione energetica verso un mondo a zero emissioni.

Responsabile del Team idrico, coordina lato Snam un ambizioso progetto con Cassa Depositi e Prestiti e Terna SpA, volto a colmare il gap infrastrutturale in questo settore con particolare riferimento alle regioni del sud Italia.

In data 17/2/2021 è stata designata dal CdA di Snam Spa quale membro del Consiglio di amministrazione della società benefit Arbolia SpA, creata su iniziativa di Snam e Fondazione CDP per sviluppare nuove aree verdi in Italia attraverso la messa a dimora di alberi.

Sett. 2013- Ago 2020

AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI
Componente del Consiglio

L'Autorità di regolazione dei trasporti (ART) è stata istituita con legge dello Stato nel 2011 nell'ambito delle attività di regolazione dei servizi di pubblica utilità di cui alla legge 14 novembre 1995, n.481.

In qualità di componente del primo Consiglio, insediatosi il 17 settembre 2013, ha fornito indirizzi per la definizione della struttura organizzativa, l'articolazione degli uffici e le procedure di selezione del personale. Per assicurare un adeguato, coerente e sostenibile livello di concorrenza ed efficienza produttiva delle gestioni sia nell'ambito delle infrastrutture che dei servizi di mobilità, nel corso del suo mandato il Consiglio ha individuato e adottato misure di regolazione economica da applicare a tutte le modalità di trasporto favorendo la partecipazione degli *stakeholders* attraverso modalità consultive aperte e trasparenti; sono state inoltre definite le condizioni minime di qualità dei servizi di trasporto e i contenuti minimi dei diritti, anche di natura risarcitoria, per gli utenti dei servizi di trasporto. Particolare attenzione è stata dedicata alla definizione di misure atte a garantire l'accesso equo e non discriminatorio alle infrastrutture, il contenimento dei costi per gli utenti e l'introduzione di metodologie e sistemi tariffari volti ad assicurare una migliore efficienza delle gestioni delle imprese che gestiscono le infrastrutture nel settore

dei trasporti e di quelle che prestano servizi nello stesso, assicurando al contempo un innalzamento della qualità delle prestazioni rese.

Il Consiglio dell'Autorità è formato da un Presidente e da 2 Componenti nominati per 7 anni con decreto del Presidente della Repubblica, previa deliberazione del Consiglio dei Ministri, su proposta del Ministro competente. La nomina è sottoposta al parere vincolante delle Commissioni parlamentari competenti, per le quali è richiesto il voto di almeno i 2/3 degli aventi diritto.

Mag.2009-Sett.2013

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI
Direttore Generale per le infrastrutture stradali

In tale ambito si è occupata in particolare dell'attività di programmazione degli interventi sulla rete stradale d'interesse nazionale sia in veste di vigilante di ANAS S.p.A. che di controparte nel contratto di programma con la stessa società che contempla sia la parte relativa agli investimenti, che quella deputata alle manutenzioni.

Ha seguito altresì la realizzazione di interventi di viabilità secondaria in alcune regioni italiane attraverso attività di impulso e vigilanza, avendo anche la responsabilità della gestione dei relativi capitoli di spesa.

Nel settore autostradale ha curato, tra l'altro, l'istruttoria relativa agli adeguamenti annuali dei pedaggi e i rapporti con il NARS e il CIPE in materia di atti convenzionali.

Nell'ambito dello stesso Ministero ha ricoperto altresì i seguenti incarichi: Componente effettivo del Consiglio superiore dei lavori pubblici; Componente della V Sezione del Consiglio superiore dei lavori pubblici; Coordinatore di parte italiana del Gruppo di lavoro italo-austriaco sul finanziamento incrociato del tunnel di base del Brennero.

Dal 23/11/2011 al 14/06/2012 ha altresì ricoperto l'incarico di Vice-Capo Gabinetto unitamente a quello di direttore generale.

Ago.2008-Mag.2009

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
Dirigente presso il Gabinetto del Ministro

In tale ambito ha seguito la predisposizione e l'esame di provvedimenti e coadiuvato il Capo di Gabinetto nel quadro di iniziative volte ad assicurare all'organo di direzione politica la necessaria collaborazione e il raccordo le altre amministrazioni; in particolare ha curato i rapporti con: Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, Ministero dello sviluppo economico, Presidenza del Consiglio dei Ministri, CIPE.

Dic.2006-Ago.2008

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI
Direttore Generale della Segreteria del CIPE e Reggente del Dipartimento per la Programmazione e il Coordinamento della Politica Economica

Ha curato tutti gli adempimenti relativi al trasferimento del CIPE dal Ministero dell'economia e delle finanze alla Presidenza del Consiglio dei Ministri e alla istituzione del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica presso la Presidenza, del quale è stata reggente.

Ha svolto, in qualità di responsabile, le funzioni di coordinatore della Segreteria del CIPE con compiti di: preparazione dell'ordine del giorno, predisposizione delle istruttorie dei punti in discussione nelle sedute del Comitato, predisposizione degli schemi di delibera e dei verbali di seduta sia del CIPE che delle relative riunioni tecniche preparatorie (cd Pre-CIPE). Ha curato altresì i rapporti istituzionali con tutte le Amministrazioni centrali e locali. Nel corso del 2007 ci sono state 18 sedute del CIPE (il numero più alto degli ultimi 15 anni); da maggio del 2006 ad aprile del 2008 il Comitato si è riunito complessivamente per 28 volte, per un totale di 317 delibere.

Mag.2006-Dic.2006

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

Capo della Segreteria tecnica del Prof. Fabio Gobbo, Sottosegretario di Stato con delega alla programmazione e al coordinamento della politica economica e Segretario del CIPE

Nel maggio del 2006 le strutture tecnico/amministrative di supporto al Comitato, fino ad allora operanti presso il Ministero dell'economia e delle finanze, vengono trasferite a Palazzo Chigi. Si tratta della più importante innovazione degli assetti organizzativi del Comitato dalla sua nascita, avvenuta nel 1967.

L'obiettivo è quello di rafforzare il ruolo del Presidente del Consiglio nel coordinamento della politica economica e delle attività di programmazione. Il Segretariato del CIPE viene accorpato al Dipartimento affari economici della Presidenza del Consiglio (DAE) favorendo la nascita di una nuova struttura ovvero l'attuale Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica (DIPE).

In tale contesto ha selezionato, d'intesa con il Sottosegretario, il personale della Segreteria tecnica, ne ha impostato i contenuti e coordinato il complesso delle attività in relazione al contesto innovativo del disegno di politica economica delineato dal legislatore con il decreto legge n. 181 del 18/5/2006 che ha disposto il riordino delle attribuzioni della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri.

2001-2006

AUTORITA' GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

Funzionario in carriera direttiva

Si è occupata principalmente di attività di tutela della concorrenza nel settore dei servizi anche di pubblica utilità. Ha maturato una approfondita conoscenza, in particolare, del settore autostradale.

2000-2001

MINISTERO DELL'INDUSTRIA (ora Ministero dello Sviluppo Economico)

Componente della Segreteria Tecnica del Ministro

In qualità di esperto di concorrenza e regolazione, ha partecipato alla stesura del decreto di liberalizzazione del mercato del gas (cd "decreto Letta"). Ha approfondito e seguito per il Ministro le tematiche energetiche curando anche i rapporti con le imprese del settore e le altre amministrazioni e seguendo la relativa attività legislativa.

Ha coordinato un gruppo di lavoro nell'ambito della *peer review* OCSE sulla riforma della regolamentazione in Italia.

1994-2000

AUTORITA' GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

Assistente del Componente

Funzionario in carriera direttiva

Si è occupata di attività di tutela della concorrenza con particolare riferimento al settore dell'energia.

Nello stesso periodo ha altresì ricoperto l'incarico di assistente dei Componenti Prof. Fabio Gobbo (1997) e Prof. Marco D'Alberti (1997-2000).

1992-1994

IRI-ISTITUTO PER LA RICOSTRUZIONE INDUSTRIALE

Funzionario presso la Direzione Ispettorato

Ha curato, in particolare, le istruttorie di preparazione per il consiglio di amministrazione in tema di: bilanci delle partecipate, verifiche sui processi interni, audit nelle società del Gruppo.

Nominata, in qualità di rappresentante dell'azionista, membro effettivo del collegio sindacale in società partecipate.

1989-1992

BANCO DI SANTO SPIRITO

Funzionario presso la Direzione Internal Auditing

Si è occupata di verifiche interne e di controlli contabili e di processo anche con incarico di audit presso società partecipata estera direttamente conferito dal Consiglio.

1988-1989

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

FACOLTA' DI ECONOMIA E COMMERCIO – CATTEDRA DI ECONOMIA AZIENDALE DEL PROF.

GIANFRANCO ZANDA

Cultore della materia

Vincitore della borsa di studio "Gianbattista Marchesini"

Attività di studio e di didattica nelle materie di Ragioneria Generale I e II e Ragioneria Pubblica.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1988

Laurea in Economia e Commercio Università la Sapienza di Roma (110/110 e lode)

EVENTUALE ISCRIZIONE AD ALBI / ORDINI PROFESSIONALI

1988

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista

1999-in corso

Revisore legale (iscrizione nel Registro dei revisori legali, sezione B)

EVENTUALI ULTERIORI INCARICHI RICOPERTI

2016-in corso

Scuola di Politiche (www.scuoladipolitiche.eu)

Docente e componente del Board scientifico

Ha ideato e coordina il modulo specialistico di docenza dedicato alla regolazione che è alla sua terza edizione.

2018-in corso

Meeting di Rimini (www.meetingrimini.org)

Componente dell'Advisory board

Ha contribuito alla progettazione e realizzazione dell'area dedicata alla mobilità nelle edizioni 2018 e 2019 e sta contribuendo alla progettazione e realizzazione dell'area dedicata alla sostenibilità per l'edizione 2020. Ha partecipato al Meeting anche in qualità di relatore e moderatore di numerosi convegni e incontri.

1998-2004

LUISS Guido Carli - Roma

Collaborazione, anche attraverso incarichi di ricerca e di docenza, con la cattedra di Economia industriale del Professor Fabio Gobbo presso la facoltà di Economia.

ALTRE INFORMAZIONI

Ha svolto attività di docenza in alcuni master (MBA-Luiss di Roma; Master in antitrust e regolazione dei mercati - Università di Tor Vergata; MIPE-Collegio Europeo di Parma; Master Manager dello Sport- L.U.S.S. Pio V di Roma).

Relatore a Convegni in materia di infrastrutture, regolazione e concorrenza dei mercati e autore di alcune pubblicazioni nelle stesse materie.

Nel 2018 le è stato conferito il premio "Best in Class" dall'Associazione Alumni-Laureati in Economia dell'Università degli studi "La Sapienza" di Roma.

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

Roma, 22/02/2021

Barbara Marinali



BARBARA MARINALI

PROFESSIONAL EXPERIENCE

**1 September 2020 –
present**

**SNAM SpA
CEO Senior Advisor**

As Director reporting directly to the CEO, she assists the CEO Marco Alverà on corporate strategic issues with a focus on new businesses and, in particular, on those concerning energy transition towards a zero-emission future.

As Head of the team in charge of water projects, she coordinates for Snam an ambitious project with *Cassa Depositi e Prestiti* and *Terna SpA*, aimed at bridging the infrastructural gap in the sector with particular reference to the regions in Southern Italy.

On 17/2/2021 she was designated by the Board of Directors of Snam SpA as a member of the Board of Directors of the benefit company *Arbolia SpA*, established on the initiative of Snam and *CDP Foundation* to develop new green areas through tree planting in Italy.

**September 2013 –
August 2020**

**TRANSPORT REGULATION AUTHORITY
Member of the Board**

The Transport Regulation Authority (ART) was established by law enacted by the State in 2011 as part of the regulatory activities of public utility services pursuant to Law No. 481 of 14 November 1995.

As a member of the first Board, which took office on 17 September 2013, she developed guidelines to set up ART's organisational structure and define its recruitment procedures. In order to ensure an adequate, consistent and sustainable level of competition and production efficiency both for infrastructure and mobility services, during its mandate the Authority's Board identified and adopted economic regulatory measures to apply to all modes of transport and encouraged the stakeholders' participation through open and transparent consultation arrangements; it further set out the minimum quality standards of transport services and the minimum content of the rights, including compensation, that might be claimed by users of transport services. Particular attention has been paid to the identification of measures to ensure fair and non-discriminatory access to infrastructure, cost containment for users and application of methodologies and pricing systems that are

aimed at improving the efficiency of the companies managing transport infrastructure and of those providing transport services, while ensuring increased quality of the services rendered.

The Board of the Authority is composed of the President and two Members that are designated with a seven-year mandate by the Government, voted in by at least two-thirds of the members of the competent parliamentary committees and appointed by a decree of the President of the Republic.

May 2009 - September 2013

MINISTRY OF INFRASTRUCTURE AND TRANSPORT
Director General - Road Infrastructure

She was engaged, in particular, in the planning of works on the national road network both as supervisory body of ANAS S.p.A. (the company managing the Italian national road and motorway network) and as party to the programme contract with the above company, that covers both investments and maintenance.

She was further engaged in the implementation of secondary road works in Italian regions through incentive and supervisory activities, including with responsibilities for managing the relevant expenditure items.

In the motorway sector, she was in charge, *inter alia*, of the inquiries concerning annual toll adjustments and relations with NARS (the body in charge of implementing the guidelines for regulating public utility services) and CIPE (the Inter-ministerial Committee for Economic Planning) concerning the relevant agreements.

She was also entrusted with the following ministerial assignments: active member of the Higher Council of Public Works Council; member of the Fifth Section of the Higher Council of Public Works; Italian coordinator of the Italian and Austrian working group on cross-financing of the Brenner base tunnel.

In addition to her position as general manager, she was also Deputy Chief of Cabinet from 23 November 2011 to 14 June 2012.

August 2008 – May 2009

MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE
Executive officer in the Minister's Cabinet

She attended to the drafting and examination of ministerial measures and assisted the Head of Cabinet in the framework of the initiatives aimed at ensuring the necessary cooperation and liaison of the political body with other administrations; in particular, she kept relations with Ministry of Infrastructure and Transport, Ministry of Economic Development, Presidency of the Council of Ministers and with CIPE.

December 2006 -August 2008

PRESIDENCY OF THE COUNCIL OF MINISTERS
Director-General of CIPE Secretariat and acting Director of the Department for Economic Policy Planning and Coordination

She was entrusted with all tasks concerning the transfer of CIPE from the Ministry of Economy and Finance to the Presidency of the Council of Ministers and with the establishment of the Department for Economic Policy Planning and Coordination at the Presidency, where she served as acting Director.

As coordinator of CIPE Secretariat, she was in charge of setting the agenda, preparing the preliminary inquiries for the items under discussion at Committee meetings, the draft decisions and minutes of meetings of both CIPE and the relevant preparatory technical meetings (so-called pre-CIPE). She further kept institutional relations with all central and local administrations. 18 sessions of CIPE were held in 2007 (this being the highest number in the last 15 years); from May 2006 to April 2008, the Committee met 28 times and reached 317 decisions.

May 2006 – December 2006

PRESIDENCY OF THE COUNCIL OF MINISTERS

Head of Technical Secretariat of Prof. Fabio Gobbo, Under-Secretary of State with responsibility for economic policy planning and coordination and Secretary of CIPE

In May 2006 the technical and administrative structures supporting the Committee, that until then had been operating under the Ministry of Economy and Finance, were transferred to the Prime Minister's office. This was the most important innovation in the organisational structure of the Committee since its establishment in 1967.

The aim was to strengthen the role of the President of the Council of Ministers for the coordination of economic policy and planning activities. The CIPE Secretariat was merged with the Economic Affairs Department of the Presidency of the Council (DAE) setting up a new structure, the Department for Economic Policy Planning and Coordination (DIPE).

In agreement with the Undersecretary, she recruited the Technical Secretariat's staff, set its functions and coordinated the whole set of activities in relation to the new context of economic policy planning as outlined by the legislator with Decree-Law No. 181 of 18/5/2006 that provided for a reorganisation of the responsibilities of the Presidency of the Council of Ministers and of the Ministries.

2001-2006

COMPETITION AND MARKET AUTHORITY

Managerial official

She was mainly engaged in issues concerning the protection of competition in the services sector, including public utilities, gaining, in particular, an in-depth knowledge of the motorway industry.

2000-2001

Ministry of Industry (now Ministry of Economic Development)

Member of the Minister's Technical Secretariat

As an expert in the field of competition and regulation, she participated in the drafting of the decree on gas market liberalisation (the so-called "Letta Decree"). On behalf of the Minister, she further explored and monitored energy-related issues, including by keeping relations with companies operating in the sector and with other administrations and by following the associated legislative activity.

She coordinated a working group within the OECD peer review on the regulatory reform in Italy.

1994-2000

COMPETITION AND MARKET AUTHORITY

Assistant to the Member

Managerial official

She was engaged in issues concerning the protection of competition with particular reference to the energy sector.

In the same period she was assistant to the Members of the Authority, Prof. Fabio Gobbo (1997) and Prof. Marco D'Alberty (1997-2000).

1992-1994

IRI-INSTITUTE FOR INDUSTRIAL RECONSTRUCTION

Official – Inspections Directorate

She supervised, in particular, the preliminary inquiries for the Board of Directors concerning balance sheets of subsidiaries, verifications on internal processes, audits of group companies.

As representative of the shareholder, she was appointed as acting member of the board of auditors of the company Atitech Spa (Alitalia Group), a company operating in aircraft maintenance and based at Capodichino airport in Naples.

1989-1992

BANCO DI SANTO SPIRITO

Internal Auditing Directorate official

Upon mandate of the Board, she was entrusted with internal verifications, audits and process controls, including the auditing of foreign subsidiaries.

1988-1989

UNIVERSITY OF ROME "LA SAPIENZA"

FACULTY OF BUSINESS ECONOMICS – CHAIR OF BUSINESS ADMINISTRATION OF PROFESSOR GIANFRANCO ZANDA

Subject expert

"Gianbattista Marchesini" scholarship winner

Study and teaching activities in the subjects of General Accounting I and II and Public Accountancy.

EDUCATION AND TRAINING

1988

Degree in Business Economics, University of Rome "La Sapienza" (full marks with honours)

MEMBERSHIP IN PROFESSIONAL REGISTERS

1988

Qualification as chartered accountant

1999 - present

Statutory auditor (enrolled in the statutory auditors' register, section B)

OTHER POSITIONS

2016-present

***Scuola di Politiche* (www.scuoladipolitiche.eu)
Professor and member of the Scientific Board**

She has planned and coordinated the specialist course module on regulation (currently in its third edition).

2018 - present

***Meeting di Rimini* (www.meetingrimini.org)
Member of the Advisory board**

She has contributed to the planning and implementation of the area dedicated to mobility in the 2018 and 2019 editions and is contributing to the planning and implementation of the area dedicated to sustainability for the 2020 edition. She participated in the Meeting as speaker and moderator of numerous conferences and meetings.

1998 - 2004

***LUISS Guido Carli* - Rome**

Collaboration, including on the basis of research and teaching assignments, with Professor Fabio Gobbo's chair of Industrial Economics at the Faculty of Economics.

OTHER INFORMATION

Teacher in masters programmes (MBA-Luiss, Rome; Master in antitrust and market regulation – University of Rome

"Tor Vergata"; MIPE – European College of Parma; Master in Sports Management – L.U.S.S. Pio V, Rome).

Speaker at conferences on infrastructure, market regulation and competition and author of publications on these subjects.

In 2018 she was awarded the "Best in Class" award by the Alumni Association of economics graduates of the University of Rome "La Sapienza".

CONSENT TO PROCESS PERSONAL DATA

I hereby consent to process my personal data for the purposes indicated in the information published pursuant to Legislative Decree no. 196 of 30 June 2003, as amended, and to Regulation (EU) 2016/679 of 27 April 2016 (General Data Protection Regulation – GDPR).

Rome, 22/02/2021



Barbara Marinali

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto Pierpaolo Di Stefano

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- di non essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate

Governance, dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Roma, 01/04/2021

Il dichiarante



Pierpaolo Di Stefano

SOMMARIO

Da aprile 2019 è Chief Investment Officer di CDP S.p.A. e successivamente ha assunto la carica di Amministratore Delegato e Direttore Generale di CDP Equity S.p.A., CDP Industria S.p.A. e di FSI Investimenti S.p.A.. È attualmente membro del consiglio di amministrazione di Webuild S.p.A.

In precedenza, ha lavorato per oltre 25 anni nel settore dell'investment banking. Dal 2013 ha lavorato in Citi dove ha ricoperto il ruolo di Co-Responsabile del Corporate and Investment Banking fino a marzo 2019.

È stato responsabile delle attività italiane di Investment Banking di UBS (2005-2011) e di Nomura (2011-2013). Ha lavorato per Merrill Lynch International dal 1997 al 2005, dopo una prima esperienza professionale in Lazard (1994-1997).

Si è laureato con lode in Economia Aziendale all'Università "Luigi Bocconi" di Milano.

ESPERIENZE

Chief Investment Officer, Cassa Depositi e Prestiti
Roma, Italia — Apr 2019 – presente

*Amministratore Delegato e Direttore Generale,
CDP Equity*
Roma e Milano, Italia — Mag 2019 - presente

STUDI

Università L. Bocconi, Milano —
110/110 *cum laude*, 1994

Amministratore Delegato, CDP Industria

Roma, Italia — Lug 2019 - presente

Amministratore Delegato, FSI Investimenti

Roma, Italia — Mag 2019 - presente

Membro del Consiglio di Amministrazione, Webuild S.p.A.

Roma, Italia — Dic 2019 - presente

Membro del Consiglio di Amministrazione,

CDP Venture Capital SGR

Roma, Italia — Gen 2020 - Dic 2020

Membro del Consiglio di Amministrazione, B.F. S.p.A.

Jolanda di Savoia (Ferrara), Italia — Apr 2019 - Dic 2020

Membro del Consiglio di Amministrazione, FSI SGR

Milano, Italia — Apr 2019 - Mar 2020

Membro del Consiglio di Amministrazione,

Fondo Italiano d'Investimento SGR

Milano, Italia — Giu 2019 - Dic 2019

Co-head of Corporate and Investment Banking, Citigroup

Londra, UK— 2017 - 2019

Co-head of Italia Investment Banking, Citigroup

Londra, UK— 2013 - 2017

Head of Italian Investment Banking, Nomura

International PLC

Londra e Roma — 2011 - 2013

Managing Director of European M&A team, UBS

Investment Bank

Londra, UK— 2005 - 2011

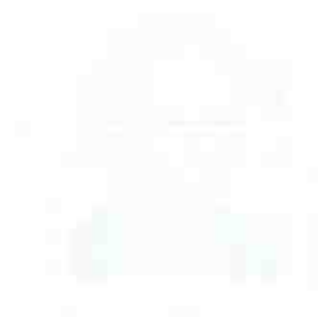
European M&A team, Merrill Lynch

Londra, UK — 1997 - 2005

Analyst public and private M&A transaction, Lazard

Milano e Londra — 1994 - 1997

Pierpaolo Di Stefano



SUMMARY

On April 2019, he has been appointed Chief Investment Officer of CDP S.p.A. and CEO and GM of CDP Equity S.p.A.; He is also CEO of CDP Industria S.p.A. and FSI Investimenti S.p.A. as well as board member of Webuild S.p.A.

He has worked for over 25 years in the investment banking sector.

On September 2013 he joined Citi, which he left on March 2019 as Co-Head of Italy Corporate and Investment Banking.

He served as Head of Italian Investment Banking at UBS (2005-2011) and Nomura (2011-2013).

After an initial professional experience in Lazard (1994-1997), he worked at Merrill Lynch International from 1997 until 2005.

He graduated with honors in Business Administration from "Luigi Bocconi" University of Milan.

EDUCATION

L. Bocconi University, Milan —
110/110 *cu m laude*, 1994

EXPERIENCE

Chief Investment Officer, Cassa Depositi e Prestiti
Rome, Italy — Apr 2019 – present

Chief Executive Officer and General Manager, CDP Equity
Rome and Milan, Italy — May 2019 - present

Chief Executive Officer, CDP Industria
Rome, Italy — Jul 2019 - present

Chief Executive Officer, FSI Investimenti
Rome, Italy — May 2019 – present

Board Member, Webuild S.p.A.

Rome, Italy — Dec 2019 – present

Board Member, CDP Venture Capital SGR

Rome, Italy — Jan 2020 – Dec 2020

Board Member, B.F. S.p.A.

Jolanda di Savoia (Ferrara), Italy — Apr 2019 – Dec 2020

Board Member, FSI SGR

Milan, Italy — Apr 2019 – Mar 2020

Board Member, Fondo Italiano d'Investimento SGR

Milan, Italy — Jun 2019 – Dec 2019

Co-head of Corporate and Investment Banking, Citigroup

London, UK— 2017 - 2019

Co-head of Italy Investment Banking, Citigroup

London, UK— 2013 - 2017

*Head of Italian Investment Banking, Nomura
International PLC*

London and Rome— 2011 – 2013

*Managing Director of European M&A team, UBS
Investment Bank*

London, UK— 2005 – 2011

European M&A team, Merrill Lynch

London, UK — 1997 - 2005

Analyst public and private M&A transaction, Lazard

Milan and London — 1994 - 1997

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto Tommaso Sabato

preMESSo che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito Internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- **di non essere** in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate

Governance, dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data Roma 3.3.2024

Il dichiarante



Tommaso Sabato

Esperienze professionali

- Da Febbraio 2020

Cassa Depositi e Prestiti s.p.a.

Direttore Infrastrutture e Pubblica Amministrazione

Supporto alla pubblica amministrazione, sia a livello centrale che locale, nella pianificazione e nel finanziamento degli investimenti.

Supporto finanziario integrato agli operatori di riferimento nel settore infrastrutture, energia e telecomunicazioni. Promozione di progetti di pubblica utilità anche insieme ad altri operatori di mercato.

Gestione e sviluppo delle relazioni commerciali sul territorio.

Attività di consulenza al settore pubblico lungo tutto il ciclo vita delle opere.

- Maggio 2019/Gennaio 2020

Cassa Depositi e Prestiti s.p.a.

Responsabile Sviluppo Infrastrutture

Sviluppo e realizzazione di infrastrutture di pubblico interesse attraverso il supporto e la consulenza economico-finanziaria e tecnico-specialistica a soggetti pubblici e privati nelle fasi di programmazione, progettazione e costruzione delle opere. Promozione e realizzazione di iniziative in capitale di rischio anche con il coinvolgimento e/o in partnership con altri operatori di mercato.

- Settembre 2015/ Maggio 2019

Astaldi s.p.a.

Direttore Sviluppo

Pianificazione ed implementazione della strategia di gruppo in accordo con la mission della società.

Contributo alla realizzazione del piano industriale, identificazione ed analisi di nuove linee di business e delle aree geografiche di realizzazione.

Sviluppo e gestione delle partnership strategiche di gruppo, dei rapporti commerciali e dei rapporti istituzionali con i clienti.

Analisi dei costi e benefici dei nuovi investimenti in collaborazione con il dipartimento amministrativo e finanziario.

- Novembre 2011/Settembre 2015

Astaldi Concessioni s.p.a.

Direttore Centrale Europa Centro Orientale e Turchia

Responsabile delle iniziative in concessione nelle varie fasi: gara, finanziamento, costruzione, gestione.

L'attività in particolar modo riguarda i seguenti progetti di grandi infrastrutture in BOT/PPP:

Aeroporto Internazionale Milas Bodrum (2 milioni pax, 140 milioni euro investimento) ricoprendo la carica di Amministratore Delegato.

Ospedale di Etlik in Ankara (3600 posti letto, 1.1 miliardi euro investimento) ricoprendo la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Terzo ponte sul Bosforo in Istanbul (160 km strada+ponte, 2.9 miliardi dollari investimento), ricoprendo la carica di Vice Presidente.

Autostrada tra Gebze-Izmir in Turchia (380 km, 7.0 miliardi dollari investimento) ricoprendo la carica di Vice Presidente.

- Luglio 2006/ Ottobre 2011

Sogeap s.p.a. - Società di Gestione Aeroporto di Parma

Amministratore Delegato e Direttore Generale

Gestione dei rapporti con shareholder e stakeholder, gestione ordinaria della società, predisposizione e realizzazione del piano industriale.

Iter di ottenimento della Concessione ventennale da parte dell'Ente Concedente ENAC, iter di ottenimento della Certificazione di Scalo da parte dell'Ente Concedente ENAC.

Privatizzazione della maggioranza del capitale sociale societario mediante gara pubblica. Accountable Manager, come da Normativa ENAC, APT 16

- Giugno 2005/ Febbraio 2007

Milano Serravalle Milano Tangenziali s.p.a.

In staff all'Amministratore Delegato per l'attività di analisi ed efficientamento dei processi interni, la realizzazione di nuove opere, i lavori di manutenzione, gli appalti di servizi.

- Ottobre 2003/ Giugno 2005

SINA s.p.a. - Società di ingegneria gruppo ASTM

Responsabile delle iniziative di project financing nell'ambito della funzione di Gruppo Coordinamento Tecnico.

- Ottobre 1998/ Ottobre 2003

Rocksoil s.p.a.

Attività di progettazione di grandi opere ingegneristiche

Collini Impresa di Costruzioni s.p.a.

Assistenza in cantiere, lavori di ampliamento del G.R.A di Roma

Incarichi in corso

Membro del Consiglio di Amministrazione della società "TREVI – Finanziaria Industriale S.p.A."

Studi/Formazione

Master of Business Administration, presso SDA, Scuola di Direzione Aziendale, Università Bocconi, Milano.

Laurea in Ingegneria presso l'Università degli studi di Roma "LA SAPIENZA"

Lingue: Inglese, ottima conoscenza parlata e scritta

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali in base al disposto della legge 675/96.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Taus" followed by a stylized flourish.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto PIETRO SALINI

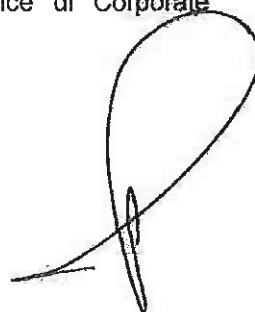
premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- ~~di essere~~ **di non essere** in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate



Governance, dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

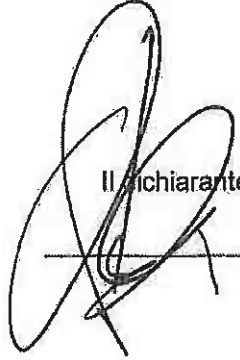
- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

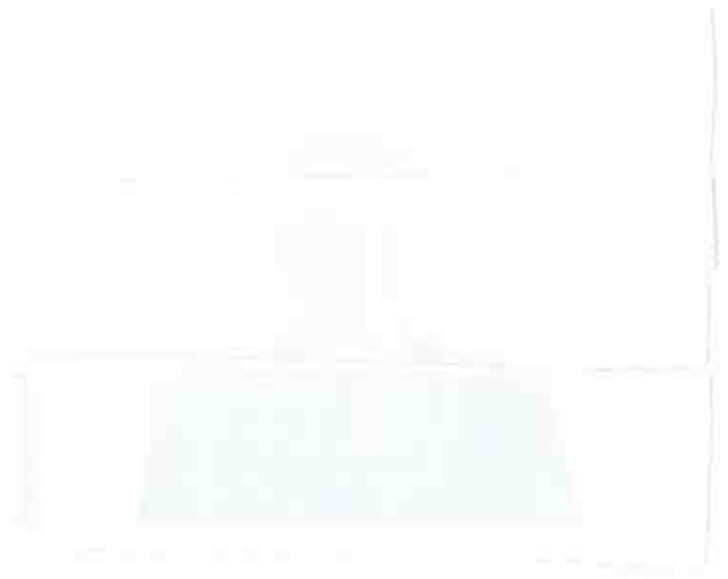
Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data Roma, 31/03/21


Il dichiarante

Pietro Salini

Chief Executive Officer



Pietro Salini has served as Chief Executive Officer of Webuild (formerly Salini Impregilo) since July 2012.

He earned his degree in Economics and Business Administration from La Sapienza University of Rome and began his professional career in 1985 working for the family company, Salini Costruttori SpA, becoming its Chief Executive Officer in 1994, a position he still holds.

He is also an Executive Committee Member of Assonime (the Association of the Italian joint stock companies).

Pietro Salini

Chief Executive Officer



È Chief Executive Officer di Webuild (precedentemente Salini Impregilo) dal luglio 2012.

Laureatosi in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi La Sapienza di Roma, nel 1985 inizia il suo percorso imprenditoriale nella storica azienda di famiglia, la Salini Costruttori, fino a diventarne Chief Executive Officer nel 1994, incarico che ricopre tuttora.

È inoltre Membro del Consiglio direttivo di Assonime.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto Davide Croff,

premesse che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- **di essere** in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data
Paradiso, 30 marzo 2021

Il dichiarante



CURRICULUM VITAE

Dottor Davide Croff

Cavaliere di Gran Croce della Repubblica Italiana

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università Ca' Foscari di Venezia; assegnatario di diverse borse di studio, fra le quali quelle del Consiglio Nazionale delle Ricerche, del British Council e la "Stringher-Mortara" della Banca d'Italia, si è specializzato in Economics al Pembroke College dell'Università di Oxford.

Dal 1971 al 1972 è stato Assistente presso l'Istituto di Politica Economica della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Padova.

Dal 1974 al 1979 è stato Funzionario presso il Servizio Studi - Mercato Monetario della Banca d'Italia.

Dal 1979 al 1989 presso il Gruppo Fiat ha ricoperto diversi incarichi: Responsabile Affari Finanziari Internazionali di Fiat SpA, Responsabile Ente Tesoreria Internazionale di Fiat SpA, Direttore Finanziario presso Fiat Auto SpA, Direttore Affari Finanziari del Gruppo Fiat.

Dal 1989 al 14 giugno 2003 presso la Banca Nazionale del Lavoro ha svolto gli incarichi prima di Vice Direttore Generale e poi, dal novembre 1990, di Amministratore Delegato.

Dal gennaio 2004 al dicembre 2007 ha ricoperto il ruolo di Presidente della Fondazione La Biennale di Venezia.

Dal 2000 ad oggi, oltre alle cariche attualmente ricoperte, ha svolto diversi incarichi fra i quali Componente del Consiglio di Presidenza della Fondazione Querini Stampalia di Venezia, Consigliere di Amministrazione di Terna S.p.A., Consigliere di Amministrazione di Snam Rete Gas S.p.A., Consigliere di Fiera Milano S.p.A. e Membro del Consiglio di Gestione della Banca Popolare di Milano (nel periodo Novembre 2013 - Gennaio 2014 ha assunto pro tempore la carica di Amministratore Delegato), Consigliere di Elica S.p.A.

Inoltre, è stato *senior advisor* di TPG dall'anno 2006 al 2013.

Cariche attualmente ricoperte:

- Presidente della Fondazione Ugo e Olga Levi – Venezia
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Eurovita S.p.A.
- Consigliere di Amministrazione di:
 - Genextra S.p.A.
 - Credito Fondiario S.p.A.

E' inoltre componente della Giunta Assonime.

Pubblicazioni:

- "Le Aziende di Credito e il Mercato Monetario" in G. Carli (editore), "La Struttura del sistema Creditizio Italiano" – Il Mulino, Bologna 1978
- "Il Mercato dei Fondi a Breve e la Politica Monetaria", Conferenza SIGE SpA – Assolombarda, 25.5.1978 *sul tema "Imprese industriali e strumenti del mercato monetario"* (Mondo Economico, Ottobre 1978)
- "La Base Monetaria Aggiustata: Note sull'andamento dell'Indicatore nel Periodo 1964-77" Bollettino della Banca d'Italia, n°2-3 del 1978
- "Il Controllo Diretto del Credito" (coautore F. Passacantando) in F. Cotula-P.de Stefani (editori): "La Politica Monetaria in Italia: Istituti e Strumenti" Il Mulino, Bologna 1979
- "Il Gruppo sui Mercati Europei", Parabancaria, luglio-settembre 1992
- "Crisi del Sistema Bancario del Mezzogiorno: Soluzioni Straordinarie e Strategie di Medio Termine per un Effettivo Rilancio", Minerva Bancaria, luglio-agosto 1997
- "Vigilanza Globale, Stabilità Finanziaria e controllo dei rischi: il Punto di Vista di un Banchiere, Moneta e Credito n° 206, giugno 1999. Anche pubblicato in inglese in BNL Quarterly Review, n° 206, giugno 1999

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il/La sottoscritto Nicola Greco

premesse che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("Webuild" o "Società"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nell'"Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione" ("Orientamento"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- di non essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate



Governance, dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

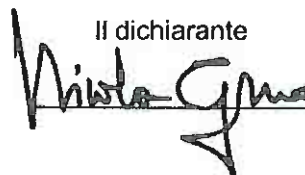
- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data Roma, 31 Marzo 2021

Il dichiarante


NICOLA GRECO

NAZIONALITA' : Italiana

Laureato con Lode in Ingegneria Chimica presso "La Sapienza" di Roma a Marzo 1973

Lingue Estere : Inglese, Francese

Altri Incarichi :

- Docente di "Economics and Business Management" presso la Facoltà di Ingegneria del Campus Biomedico di Roma dal 2010.

Curriculum :

2007 – 2015 :

Amministratore Delegato di Permasteelisa S.p.A. e Chief Executive Officer del gruppo omonimo.

Membro del Supervisory Board di Gartner GmbH .

Permasteelisa S.p.A. , è stata quotata alla Borsa Valori di Milano fino all' anno 2010.

2012 - 2015 : Consigliere di Amministrazione di Lixil Corporate (Tokyo).

1994 -2007 :

Amministratore Delegato di Technip Italy S.p.A. (Roma) e membro (2000 – 2006) del Comitato Esecutivo del Gruppo Technip, azienda quotata alla Borsa Valori di Parigi (CAC 40)

2000-2003 : Presidente della Kinetics Technology International (K.T.I.) S.p.A. di Roma (2000-2003)

1974-1994 :

In Technipetrol S.p.A. (successivamente Technip Italy S.p.A.) Roma, ricoprendo vari incarichi, da quelli iniziali di Progettista a quelli successivi di Project and Construction Manager e di Project Director , e poi di Vice Direttore Generale. *Esperienze di lavoro in diverse decine di Paesi Esteri , tanto Europei e Mediorientali quanto Nordamericani, Sudamericani, Asiatici ed Africani.*

2011-2014 : Consigliere di Amministrazione di SAIPEM S.p.A.

Membro del Consiglio Direttivo dell' Animp (Associazione Nazionale di Impiantistica) per qualche anno agli inizi del 2000 , e successivamente Vice-Presidente di Federprogetti.

Presidente , dal 2003 al 2008 dell' OICE (Associazione Nazionale delle Società di Ingegneria, Architettura e Consulenza Tecnico- Economica), Associazione Nazionale aderente a Confindustria che raggruppava più di 500 aziende italiane.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

La sottoscritta Flavia Mazzarella

premesse che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle Indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance,



dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, la sottoscritta

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Roma, 30 marzo 2021

Il dichiarante


CURRICULUM VITAE

Nome: **Flavia Mazzarella**

Italia

Nazionalità: Italiana

Esperienze professionali

<i>Mar 2017 - presente</i> <i>Feb 2016 - Feb 2017</i>	Banca Finnat Euramerica (FTSE Star) Presidente del Consiglio di Amministrazione Consigliere, Presidente del Comitato Rischi, membro del Comitato per le Nomine e <i>Lead Independent Director</i>
<i>Aprile 2020- presente</i>	Alerion Clean Power (FTSE Italia) Consigliere, membro del Comitato Remunerazioni e Nomine
<i>Nov 2018 - Mag 2019</i>	Garofalo Health Care (FTSE Italia) Consigliere, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e membro del Comitato per le Nomine e le Remunerazioni
<i>Mag 2018 - Nov 2018</i>	FIGC Servizi Consigliere
<i>Apr 2015 - Apr 2018</i>	SAIPEM (bluechip, 4 miliardi di euro di capitalizzazione, FTSE MIB) Consigliere e membro del Comitato Controllo e Rischi
<i>Gen 2013 - Lug 2014</i> <i>Lug 2005 - Dic 2012</i> <i>Gen 2002 - Lug 2005</i>	IVASS (Istituto di Vigilanza sulle Assicurazioni) Dirigente di supporto del Consiglio di Amministrazione Vice direttore Generale Responsabile del servizio di vigilanza
<i>2000 - Nov 2002</i> <i>Feb 1994 - 2000</i>	Ministero dell'Economia e delle Finanze Dirigente dell'Ufficio Privatizzazioni Funzionario dell'Ufficio Privatizzazioni
<i>Ott 1999 - Nov 2002</i> <i>Nov 1996 - Giu 2000</i> <i>Mag 1999 - Giu 2001</i> <i>Apr 2000 - Mar 2002</i> <i>Feb 1996</i>	Ministero dell'Economia e delle Finanze Segretario del Comitato per le Privatizzazioni Consigliere Sviluppo Italia Presidente Sviluppo Italia Campania e Sviluppo Italia Molise Consigliere Eurnetcity Stage presso il dipartimento di Investment Banking di Credit Suisse First Boston, Londra
<i>Ott 1990 - Gen 1994</i>	Sviluppo Italia (già Comitato per l'imprenditorialità giovanile) Funzionario
<i>Ott 1985 - Sett 1990</i>	Mediocredito Centrale Analista dell'Ufficio Studi

Feb 1983 – Set 1985 **CENSIS – Centro Nazionale di Ricerca per gli Studi Sociali**
Ricercatrice

Ruoli Istituzionali

Gen 2011 – Dic 2012 **EIOPA (Autorità europea per le assicurazioni e le pensioni professionali), Francoforte**
Consigliere con delega per l'attuazione di Solvency II

Nov 2009 – Dic 2010 **CEIOPS (Comitato dei supervisori europei per le assicurazioni e le pensioni professionali)**
Consigliere con delega per la tutela dei consumatori

Feb – Mag 2006 **Membro del Comitato di esperti presso il Ministero dello Sviluppo Economico per l'analisi dei costi derivanti dal *decommissioning* delle centrali nucleari**

Mag 2000 – Dic 2002 **Membro dell'OECD Privatization Network**

Mar – Dic 2000 **Membro del Comitato di Esperti presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri per l'assegnazione delle licenze UMTS (Universal Mobile Telecommunications System)**

Dic 1998 **Membro del Comitato di esperti presso il Ministero per le Pari Opportunità per l'attuazione di "Iniziative a favore dell'occupazione, del lavoro autonomo e dell'imprenditorialità femminile"**

Nov 1996 – Lug 2000 **"Marco Fanno" – Associazione dei borsisti di Mediocredito Centrale**
Membro del Collegio Sindacale

Istruzione ed esperienza accademica

1977 – 1982 **Università di Roma "La Sapienza"**
Laurea in Economia e Commercio, 110 *cum laude*

2005 – 2012 Docente al Master sui Servizi di Investimento, Università di Roma "La Sapienza"

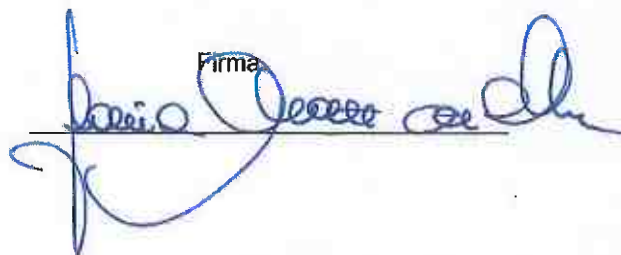
1984 Premio "Marco Fanno" di Mediocredito Centrale S.p.A. per la sua tesi di laurea

Competenze Linguistiche

Inglese Livello Avanzato
Francese Livello Intermedio

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del decreto legge n. 196/2003.

Roma, 14 marzo 2021

Firma


**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

La sottoscritta Teresa Naddeo

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- **di essere** in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99),



nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

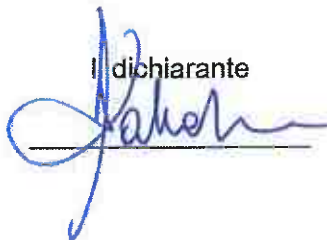
- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Milano, 30 marzo 2021

Il dichiarante


Teresa Naddeo

Teresa Naddeo

Dopo aver conseguito la laurea presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Torino ho iniziato la carriera in Arthur Andersen (oggi Deloitte) occupandomi di revisione nel settore Finanziario e Bancario fino a ricoprire la posizione di dirigente responsabile dei bilanci e della revisione di primari istituti bancari italiani.

Dopo circa otto anni ho lasciato la revisione per ricoprire il ruolo di direttore Finanza e Controllo in un primario gruppo di Asset Management.

Nel 1996 ho avviato l'attività professionale continuando ad occuparmi di banche e intermediari finanziari con competenza in ambito regolamentare, di vigilanza, di compliance e di risk management.

Ho seguito la nascita di un operatore di Outsourcing informatico in ambito finanziario dando vita ad una nuova società di cui ho ricoperto la carica di AD per circa tre anni, e ho partecipato alla nascita e allo sviluppo di Zenit sgr società indipendente di asset management.

Dal 2014 ricopro incarichi di amministratore indipendente e di sindaco in società quotate e non quotate.

Studi e formazione accademica

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Torino conseguita nel luglio 1982

Esame di Stato per l'abilitazione alla libera professione conseguito presso l'Università degli Studi di Torino nel 1991

Collaborazione post laurea presso l'Istituto di Ragioneria dell'Università di Torino (1982 – 1985)

Scuola di Alta Formazione SDA Bocconi: corso per Consiglieri non esecutivi e indipendenti.

Ho partecipato a ricerche e lavori di studio presso la scuola di alta formazione SDA Bocconi in materia di corporate governance e in tema di finanziamento alle Piccole e Medie Imprese (approfondimento in tema di Minibond).

Relatore a convegni di formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano

Attività professionale

1982 – 1989

ARTHUR ANDERSEN & CO. Italia – Dirigente nell'area banche e intermediari finanziari.

1990 - 1996 **Gruppo Fida Finanziaria SPA**– (società del gruppo Cassa Risparmio Torino) – Direttore Centrale finanza e controllo.

Dal 1996 Svolgo attività professionale con specifiche competenze in ambito regolamentare, di vigilanza e di compliance del settore bancario, finanziario, di intermediazione mobiliare e di gestione collettiva del risparmio.
Competenze in ambito corporate governance, fiscale, bilanci, rapporti con organi di vigilanza e attività di controllo nell'area rischi, conflitti di interesse.

Incarichi in organi di amministrazione e controllo

Incarichi attuali

Da ottobre 2018 **CREVAL Banca Spa** – Amministratore indipendente,, membro del Comitato Remunerazione - Presidente del Comitato Nomine.

Da maggio 2019 **Dufrital S.p.A.** – (società del gruppo Dufry e SEA) - Sindaco Effettivo

Principali incarichi cessati

Dal 2012- al 2018 **TXT e _Solution Spa** - (società quotata settore informatico e digitale)
Consigliere indipendente _ Lead independent director,
Presidente del Comitato Controllo e Rischi, Membro del Comitato Remunerazione

Dal 2014 al 2020 **Salini - Impregilo Spa**– Membro effettivo del collegio sindacale

Dal 2015 al 2018 **Ligestra Quattro** (soc. gruppo **Fintecna**)- Presidente collegio sindacale

Dal 1996 al 2012 **Zenit Società Gestione Risparmio Spa** –Consigliere d'amministrazione

Dal 2004 al 2009 **Zenit Alternative Investment Spa** – Amministratore delegato.

Marzo 2021

Teresa Naddeo

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto Alessandro Salini

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- ~~di essere~~ **di non essere** in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate

Governance, dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

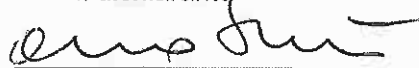
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Roma, 30 marzo 2021

Il dichiarante



Nato a Roma, Alessandro Salini ha conseguito la Laurea in Scienze Politiche presso l'Università La Sapienza di Roma e un Executive Master in Amministrazione, Finanza e Controllo presso l'Università LUISS di Roma.

La sua esperienza professionale ha inizio sin da giovane studente presso la società di famiglia, attraverso gli stage estivi, nel cantiere del Ministero delle Poste e Telecomunicazioni a Roma e successivamente nei cantieri per la realizzazione di stabilimenti tessili di Ain Beida e Tebessa in Algeria.

Nel 1987 prosegue la sua carriera in COGEFAR, poi divenuta COGEFARIMPRESIT (Gruppo FIAT) e poi Salini Impregilo oggi WeBuild. Nel 1993 entra in Salini Costruttori SpA nella quale ha ricoperto la funzione del Direttore Sviluppo Mercati e Progetti Speciali. A tale funzione si è aggiunta quella "istituzionale" all'interno dell'Associazione Internazionale dei Costruttori Europei, EIC, partecipando a gruppi di lavoro e ricoprendo il ruolo di Board Member in rappresentanza delle società di costruzioni Italiane.

Sin dal 1994 ha, altresì, ricoperto il ruolo di Consigliere di Amministrazione in Salini Costruttori SpA, Salini SpA ed in altre società controllate del Gruppo Salini Costruttori. Attualmente, riveste la carica di Consigliere di Amministrazione in Salini Costruttori SpA e ulteriori società facenti parte del Gruppo della medesima.

Membro di FORT / WGFA (Wharton Global Family Alliance), Alessandro Salini è anche Consigliere Delegato di Sa.Par (Salini Partecipazioni) holding di famiglia facente capo a Francesco Saverio Salini.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

La sottoscritta Serena Maria Torielli

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- ~~di essere/di non essere~~ in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate



Governance, dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data

Milano 30 marzo 2021

Il dichiarante



SERENA MARIA TORIELLI

EMPLOYMENT HISTORY

VIRTUAL B S.p.A - CEO & Co-founder

April 2010 - today

Virtual B is an Italian fintech active in data analytics, AI applications and digital marketing for banks and insurance companies. Today Virtual B is a partner of many prominent financial institutions as AXA Investment management, Fineco, Allianz Bank and ING.

Banca Leonardo- Head of Asset Management Sales

May 2007 – November 2009

Setting up the Asset Management arm of Banca Leonardo, hiring portfolio Managers and salespeople, setting up the SICAVs and managing the distribution of the funds of Banca Leonardo and DNCA Finance to the Italian Institutional Clients

Goldman Sachs International - Managing Director FICC

February 2000– May 2007

Part of the sales team of the Fixed Income Currency and Commodities division. Heading the team of Insurance Companies distribution for Fixed Income structured products and Asset and Liability management services.

JP Morgan - Vice President Fixed Income Sales and Trading

July 1992 – December 1999

Started as a junior trader on the Italian Government Bond desk. In 1997 joined the sales team covering Italian Mutual funds and Hedge Funds based in Europe.

EDUCATION AND TRAINING

JP Morgan Training Program New York

March 1993 – November 1993

Università Bocconi Milano – Master Degree in Economics

October 1987 – March 1992

OTHER ACHIEVEMENTS

Serena is one of the "Inspiring 50s", the fifty most influential women in the Italian Tech sector.

SERENA MARIA TORIELLI

ESPERIENZE PROFESSIONALI

VIRTUAL B S.p.A - AD e Co-fondatore

Aprile 2010 - oggi

Virtual B è un'azienda fintech italiana che si occupa di data analytics, AI e digital marketing per banche e assicurazioni. Oggi Virtual B è partner di molte importanti istituzioni finanziarie italiane ed internazionali come AXA Investment management, Fineco, Allianz Bank e ING.

Banca Leonardo- Head of Asset Management Sales

Maggio 2007 – Novembre 2009

Ho realizzato lo startup dell'attività di Asset Management per Banca Leonardo, costruendo il team di gestori e di commerciali e le SICAV necessarie alla distribuzione dei fondi comuni di Banca Leonardo e di DNCA Finance alla clientela istituzionale italiana

Goldman Sachs International - Managing Director FICC

Febbraio 2000– Maggio 2007

Responsabile della vendita di prodotti e derivati *fixed income* a clienti istituzionali italiani. Responsabile del team commerciale dedicato al settore assicurativo.

JP Morgan - Vice President Fixed Income Sales and Trading

Luglio 1992 – Dicembre 1999

Dopo un'iniziale esperienza nel trading di titoli di stato italiani sono passata ad occuparmi della distribuzione di prodotti a reddito fisso a compagnie assicurative ed asset managers italiani.

ISTRUZIONE

JP Morgan Training Program New York

Marzo 1993 – Novembre 1993

Università Bocconi Milano- Laurea magistrale in Economia Politica

Ottobre 1987 – Marzo 1992

ALTRO

Dal 2018 Serena è una delle 50 "Inspiring Fifty" le 50 donne considerate più influenti nel settore della tecnologia in Italia.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il sottoscritto Michele Valensise

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- ~~di essere/di non essere~~ in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Luogo e data Roma 2 aprile 2021

Il dichiarante



MICHELE VALENSISE

Il **prof. Michele Valensise**, laureato in giurisprudenza all'Università "La Sapienza" di Roma, è entrato per concorso in carriera diplomatica nel 1975.

Dopo vari incarichi alla Farnesina e all'estero (Brasile, Germania, Libano, Unione europea), è stato per alcuni anni capo del Servizio stampa e informazione del ministero e portavoce del ministro degli Esteri, oltre che capo di gabinetto del ministro. È stato ambasciatore d'Italia a Sarajevo, poi a Brasilia e infine a Berlino. Nel 2012 è stato nominato Segretario generale della Farnesina, incarico apicale della struttura, svolto fino al 2016.

Nello stesso anno ha assunto le funzioni di vice presidente della Astaldi s.p.a., carica ricoperta fino a luglio 2020.

Su designazione del governo italiano, dal 2017 è inoltre presidente del Centro italo-tedesco per l'eccellenza europea Villa Vigoni.

Da maggio 2018 a marzo 2021 è stato membro del Consiglio di amministrazione di Tim s.p.a. in qualità di consigliere indipendente. A fine marzo 2021 è stato nominato membro del Consiglio di amministrazione di Tim Brasil.

È editorialista del quotidiano "La Stampa" e di Huffington Post su temi di politica europea e internazionale.

Parla inglese, tedesco, francese e portoghese. È sposato e ha due figlie.

**Dichiarazione
di accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione di
Webuild S.p.A. e
di possesso dei requisiti di legge e di indipendenza.**

Il/La sottoscritto **LAURA ZANETTI**
nato/a il _____
a _____
C.F. _____
Residente in _____

premesso che

- è stata convocata l'Assemblea degli Azionisti di Webuild S.p.A. ("**Webuild**" o "**Società**"), per il giorno 30 aprile 2021 alle ore 10:00 in unica convocazione, per deliberare, *inter alia*, in merito alla "Nomina del Consiglio di Amministrazione";
- il proprio nominativo è ricompreso nella lista di candidati che i soci Salini Costruttori S.p.A. e CDP Equity S.p.A. intendono presentare in relazione alla suddetta nomina;
- è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto sociale di Webuild ("**Statuto**") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la Corporate Governance ("**Codice di Corporate Governance**"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sul terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea ("**Relazione**") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("**TUF**") e (ii) nell'"*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("**Orientamento**"), come pubblicati sul sito internet della Società;

dichiara

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci:

- di non trovarsi in alcuna delle condizioni di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza (anche ai sensi dell'art. 2382 e 2387 del Codice Civile) previste dalle disposizioni legislative o regolamentari vigenti per la nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- di essere in possesso di tutti i requisiti prescritti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per l'assunzione della carica di componente del Consiglio di Amministrazione, ivi inclusi quelli di onorabilità, ai sensi dell'art. 147-quinquies, comma 1, del TUF e di professionalità;
- **di essere** in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance,

dall'Orientamento e dalla Relazione e da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge, dalla Relazione, dall'Orientamento e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di non essere candidato in alcun'altra lista presentata all'Assemblea in relazione alla nomina del Consiglio di Amministrazione.

Alla luce di quanto sopra, il sottoscritto

dichiara

- di accettare irrevocabilmente la propria candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società e l'eventuale nomina da parte dell'Assemblea;
- in caso di nomina, di impegnarsi sin d'ora a fornire alla Società le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ad oggi, D.Lgs. 159/2011 – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiani, Prefetture, Eni o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico italiano.

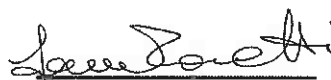
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente alla Società la modifica o l'integrazione dei dati e delle dichiarazioni forniti, qualora siano rilevanti ai fini dell'accertamento della sussistenza di cause impeditive e dei requisiti di legge per ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Dichiara, infine, di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del processo per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

Si allega alla presente il *curriculum vitae* corredato dell'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società rilevanti ai sensi di legge e di Statuto, nonché copia di un documento di identità, di cui il sottoscritto autorizza la pubblicazione alla luce delle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

Milano, 30 marzo 2021

Il dichiarante



Laura Zanetti
Curriculum Vitae

Laura Zanetti è Professore Associato di Finanza Aziendale nell'Università Bocconi di Milano, dove è anche direttore del corso di laurea in Economia e Finanza e Research Fellow del centro di ricerca Baffi-Carefin. E' stata Direttore del Master of Science in Finance dell'Università Bocconi, Visiting scholar presso il MIT (Massachusetts Institute of Technology) e LSE (London School of Economics and Political Science).

È Dottore Commercialista, Revisore Legale, Consigliere e Sindaco di primarie società e autore di numerose pubblicazioni in tema di finanza aziendale e valutazione delle imprese.

Posizione accademica

Professore Associato di Finanza Aziendale, Università Bocconi (dal 2006).

Research Fellow del Centro di Ricerca Baffi-Carefin, Università Bocconi (dal 2008)

Direttore del Corso di Laurea in Economia e Finanza, Università Bocconi (dal 2014).

Posizione Professionale

Dottore Commercialista, iscritta nell'elenco speciale (dal 1996).

Revisore Legale (RUC 80255 7/06/1999).

Incarichi attualmente ricoperti in società quotate

Italmobiliare S.p.A.: Presidente (dal 2017), Consigliere di amministrazione (dal 2013).

Altri incarichi attualmente ricoperti

Officina Profumo Farmaceutica di Santa Maria Novella S.p.A.: Membro del Consiglio di Amministrazione.

IN.CO.FIN. S.p.A.: Membro del Consiglio di Amministrazione.

Iniziative Immobiliari S.p.A. - INIM S.p.A.: Membro del Collegio Sindacale.

Omni R.E. S.p.A.: Membro del Collegio Sindacale.

Dikemp S.R.L.: Amministratore unico.

Fondazione Maria Zanetti - Onlus: Vice Presidente.

Assonime: Membro della Giunta.

Precedenti incarichi in società quotate

Italgas: Membro del Collegio Sindacale (dal 2016 al 2019).

Italcementi: Membro del Consiglio di Amministrazione (2016).

Coima Res: Membro del Consiglio di Amministrazione (dal 2016 al 2018).

Alerion: Membro del Consiglio di Amministrazione (dal 2012 al 2015).

Esperienze accademiche e formazione

Visiting Scholar presso la LSE (London School of Economics and Political Science) (1997), il MIT (Massachusetts Institute of Technology) (2004) e la HKUST (Hong Kong University of Science and Technology) (2012).

Membro della Giunta direttiva del Dipartimento di Finanza, Università Bocconi (dal 2013 al 2017).

Direttore del Master of Science in Finance, Università Bocconi (2008-2010).

Vincitrice del concorso per la copertura di un posto di Professore Ordinario per il settore disciplinare SECS-P/09 – Finanza Aziendale (luglio 2010) e Abilitazione Scientifica Nazionale per Professore di Prima Fascia per il settore 13/B4 (2014).

Academic Member dell'European Corporate Governance Institute (dalla fondazione).

Ricercatore di Finanza Aziendale presso l'Università Bocconi (2001-2006).

Titolare di un contratto triennale per lo svolgimento dell'attività di studio e di ricerca presso la cattedra di "Finanza Aziendale" nell'ambito del dipartimento di Economia Aziendale dell'Università Bocconi (1998-2001).

Assegnataria di due Borse di studio biennali dell'Associazione "Amici della Bocconi" per lo svolgimento di attività didattica e di ricerca presso la Cattedra di "Economia delle aziende industriali" nell'ambito del dipartimento di Economia Aziendale della Facoltà di Economia dell'Università Bocconi (1994-96 e 1996-98).

Partecipazione al programma di scambi internazionali "International Management Exchange Program" (IMEP) dell'Università Commerciale Luigi Bocconi, presso il Rensselaer Polytechnic Institute, Troy, N.Y. (1991).

Laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano; relatore Prof. Luigi Guatri; votazione 110/110 con lode e dignità di stampa (1994).

Attività didattica

Titolare dei seguenti corsi presso l'Università Bocconi:

- La Valutazione delle Aziende, Business Valuation (dal 1998).
- Corporate Valuation (dal 2010).
- Corporate Finance (Business Valuation), (dal 2004 al 2010).
- Finanza Aziendale (dal 2000 al 2010).
- Finanza Aziendale (Corso Progredito) (dal 2001 al 2006).
- Economia e Gestione delle Imprese (dal 1995 al 2000).
- Intangibles Valuation, nel Master in Corporate Finance (dal 2000 al 2005).
- Valutazione e Gestione degli Intangibles, nel Master in Accounting and Control (dal 2006 al 2010).

Pubblicazioni

LIBRI E PARTI DI LIBRI

- *Corporate Valuation Workbook: Problems and Models* (con A. Ghezzi), Egea, 2020.
- *Corporate Valuation: Measuring the Value of Companies in Turbulent Times* (con M. Massari e G. Gianfrate), Wiley Finance, 2016.
- *The Valuation of Financial Companies* (con M. Massari e G. Gianfrate), Wiley, 2014.

- *Le IPO delle aziende internet* (con L. Guatri) EGEA, 2012.
- L. Guatri, V. Uckmar (a cura di), *Linee guida per le valutazioni economiche. Un contributo alla società italiana e alla giustizia in sede civile, penale e fiscale*, Università Bocconi Editore, 2009 (coordinatrice del gruppo di ricerca).
- *Valutazione. Fondamenti teorici e best practice nel settore industriale e finanziario* (con M. Massari), Mc Graw Hill, 2008.
- *Valutazione Finanziaria* (con M. Massari), Mc Graw Hill, 2004.
- *La valutazione delle acquisizioni. Sinergie, rischio e prezzi*, EGEA, 2000.
- *Fiscalità e strategia di impresa. L'impatto del nuovo regime fiscale sulle scelte di organizzazione produttiva e sulle politiche finanziarie*, (con S. Frova, A. Nova, A. Ordanini), EGEA, 1999.
- *L'analisi della posizione reddituale e finanziaria nel settore delle macchine per la lavorazione del legno*, in: AAVV, *L'industria italiana delle macchine per la lavorazione del legno. Struttura, strategie, competitività*, CEPRA, 1999.
- *L'evoluzione della comunicazione al mercato in Italia: le cause dell'arretratezza e i nuovi strumenti per attenuare i divari*, in: Guatri L., Eccles R., *Informazione e valore. Il caso italiano*, Collana Impresa e Valore, EGEA, 2000.
- *L'analisi delle performance settoriali*, in: Frova S., *L'industria meccanotessile in Italia: strategie competitive, posizione internazionale e performance economiche*, ACIMIT, 2001.
- *Le criticità previsionali delle società Internet*, in: Bertoni A., Ghiringhelli P., *Analisi Finanziarie, gli Strumenti*, EGEA, 2001.

ARTICOLI

- *Bank Valuation Using Multiples in US and Europe: An Historical Perspective* (con Mario Massari - Christopher Difonzo - Gianfranco Gianfrate), in *Business Valuation OIV Journal*, Fall 2018.
- *L'identificazione del "best value driver" dei Multipli nel Mercato asiatico* (con G. Gianfrate e A. Mac Donald) *La Valutazione delle Aziende*, n.70 – Settembre 2013.
- *Private benefits of control in the banking industry. A cross country analysis* (con G. Gianfrate, E. Santangelo) *Corporate Ownership & Control*, 2012.
- *Costi del fallimento e recovery rate: un'analisi empirica sul sistema italiano* (con M. Fossarello e A. Nova) *La Valutazione delle Aziende*, n.65 – Giugno 2012.
- *Capital Market Access and Financing of Private Firms* (con V. Goyal e A. Nova), *International Review of Finance*, n.2- 2011.
- *La valutazione delle aziende in Cina: un'analisi delle metodologie utilizzate* (con G. Gianfrate e R. Terrone), *La Valutazione delle Aziende*, n.62 – Settembre 2011.
- *Il pricing negli aumenti di capitale in opzione. Un'analisi empirica*, con D. Di Vito, *La Valutazione delle Aziende*, n.59 – Dicembre 2010.
- *Target Price Accuracy in Equity Research* (con R. Bianchini, S. Bonini, A. Salvi), *Journal of Business, Finance, and Accounting*, 2010.
- *La reazione del mercato alla scadenza delle clausole di lock-up: un'analisi empirica* (con C. Arisi), *La Valutazione delle Aziende*, n.55 – Dicembre 2009.
- *Raccomandazioni degli analisti e short terminism: riflessioni critiche e proposte*, *La Valutazione delle Aziende*, n.53 – Giugno 2009.

- *Partnership versus Corporation: Untangling the Governance Dilemma of Corporate Venture Capital* (con Gianfranco Gianfrate), *Corporate Ownership & Control*, vol.6, 2008.
- *On the Equivalence Between the APV and the WACC Approach in a Growing Leveraged Firm* (con M. Massari e F. Roncaglio), *European Financial Management*, 1-2008.
- *Does WACC hold in a growing framework? The implied hypotheses regarding tax shields valuation* (in lingua russa), *Vorpoci Ocenki Valuation Quarterly*, n.3, 2007 (Rivista della Russian Society of Appraisers).
- *Shareholders' Coalitions and Control Contestability: The Case of Italian Voting Trust Agreements* (con G. Gianfrate), *Corporate Ownership & Control*, vol. 4, May 2007.
- *Control Premium in Legally-Constrained Markets for Corporate Control: the Italian Case (1993-2003)* (con M. Massari and V. Monge), *Journal of Management & Governance*, 1-2006.
- *La valutazione delle quote di fondi di private equity*, *La Valutazione delle Aziende*, n.43 – Dicembre 2006.
- *Premi di controllo e di acquisizione: alcuni approfondimenti*, *La Valutazione delle Aziende*, n.34 – Settembre 2004.
- *Alcune riflessioni sull'utilizzo dei multipli delle transazioni comparabili* (con M. Massari), *La Valutazione delle Aziende*, n.28 – Marzo 2003.
- *Valutazione della società "Distribuzione Gas"* (con M. Massari); *La Valutazione delle Aziende*, n.27 - Dicembre 2002.
- *Leverage e valore in presenza di crescita* (con M. Massari), *La Valutazione delle Aziende*, n.26 - Settembre 2002.
- *Modelli di valutazione in ambito internazionale* (con A. Nova), *La Valutazione delle Aziende*, n.22 - Settembre 2001.
- *La valutazione delle acquisizioni: il valore economico delle sinergie*, *Contabilità, Finanza e Controllo*, n.2, Febbraio 2001.
- *Valori e prezzi nelle acquisizioni: le determinanti delle divergenze*, *La Valutazione delle Aziende*, n.18 - Settembre 2000.
- *La securitisation degli intangibles*, *La Valutazione delle Aziende*, n.15 – Dicembre 1999.
- *The non-monetary effects of the Far East financial crisis on European Union economies* (con A. Ordanini); *The European Union Review*, n.2/99.
- *Il criterio delle royalty nella stima dei marchi*, *La Valutazione delle Aziende*, n.7 – Dicembre 1997.
- *Le dinamiche di crescita delle PMI italiane: modalità relazionali e vincoli finanziari* (con A. Ordanini), *Finanza Marketing e Produzione*, 4 -1997.
- *Lo sconto per mancanza di mercato si applica anche alle quote di controllo di società non quotate? Due tesi a confronto* (con G. Ellero), *La Valutazione delle Aziende*, n.1 - Giugno 1996.