

N. 10.520 di rep.

N. 5.396 di racc.

Atto di fusione
REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2013 (duemilatrecentocinque)

il giorno 26 (ventisei)

del mese di novembre

in Milano, nella casa in via del Lauro n. 3.

Avanti a me **Carlo Marchetti**, notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, sono comparsi i signori:

- **Costamagna Claudio**, nato a Milano il 10 aprile 1956, domiciliato per la carica in Milano, via dei Missaglia n. 97, il quale dichiara di intervenire al presente atto e di stipulare non in proprio ma nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e, come tale, in legale rappresentanza della società per azioni quotata denominata:

"Impregilo S.p.A."

con sede legale in Milano, via dei Missaglia n. 97, capitale sociale euro 718.364.456,72 interamente versato, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano: 00830660155, partita IVA: 02895590962, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 525502, società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di **Salini S.p.A.** (di seguito, anche: la "**Società Incorporante**" o "**Impregilo**"), in forza ed in esecuzione della delibera assembleare in data 12 settembre 2013, di cui a verbale in data 26 settembre 2013 n. 10.217/5.307 di mio rep., registrato all'Agenzia di Milano l'11 il giorno 1 ottobre 2013 al n. 29300 serie 1t;

- **Salini Simonpietro**, nato a Roma il 4 giugno 1932, domiciliato per la carica in Roma, via Della Dataria n. 22, il quale dichiara di intervenire al presente atto e di stipulare non in proprio ma nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e, come tale, in legale rappresentanza della società per azioni con unico socio denominata:

"Salini S.p.A."

con sede legale in Roma, via Della Dataria 22, capitale sociale Euro 62.400.000,00 interamente versato, codice fiscale e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma: 11664581003, iscritta al R.E.A. di Roma al n. 1319966, società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di **Salini Costruttori S.p.A.** (di seguito, anche: la "**Società Incorporanda**", la "**Società Incorporata**" o "**Salini**"), in forza ed in esecuzione della delibera assembleare in data 12 settembre 2013, di cui a verbale in pari data n. 10.183/5.286 di mio rep., registrato all'Agenzia di Milano l'11 il 17 settembre 2013 al n. 28212 serie 1t

(le predette società di seguito, collettivamente, anche: le "**Società Partecipanti alla Fusione**" e le predette delibere assembleari di seguito, collettivamente, anche le "**Deliberazioni**").

E quindi detti comparenti, della identità personale, qualifi-

ca e poteri dei quali io notaio sono certo, nelle sopraindicate rappresentanze,

premesse che

A) gli amministratori delle Società Partecipanti alla Fusione hanno predisposto e approvato un progetto di fusione, redatto ai sensi degli artt. 2501-bis e 2501-ter del Codice Civile (di seguito, anche: il "Progetto"), per l'incorporazione di Salini in Impregilo (di seguito, anche: la "Fusione"), sulla base dei rispettivi bilanci di esercizio al 31 dicembre 2012 assunti quali situazioni patrimoniali di riferimento; la Fusione si inserisce nel contesto di un più ampio disegno industriale e strategico, avviato nel 2011 da *Salini Costruttori S.p.A.* volto alla creazione di un "Campione Nazionale®" nel settore delle costruzioni di opere e infrastrutture complesse, con azioni quotate sul MTA, in grado di competere con i principali concorrenti internazionali in termini di economie di scala, di dimensioni e di complementarietà geografica e settoriale;

B) il Progetto, contenente quanto prescritto dalla legge ed approvato dai rispettivi organi amministrativi, è stato (i) depositato presso le sedi di entrambe le Società Partecipanti alla Fusione e pubblicato sui rispettivi siti internet in data 30 giugno 2013, mentre a far data dal 9 agosto 2013 è stata pure depositata la documentazione di cui all'articolo 2501-septies del Codice Civile; (ii) iscritto nel Registro delle Imprese di Milano per Impregilo in data 2 luglio 2013 e nel Registro delle Imprese di Roma per Salini in data 3 luglio 2013;

C) con riferimento a quanto disposto dagli articoli 2501-quinquies e 2501-sexies del Codice Civile (e fermo quanto *infra* precisato alla premessa E) del presente atto):

- il Progetto risulta giustificato alla stregua delle motivazioni indicate nelle relazioni illustrative predisposte dai rispettivi organi amministrativi delle Società Partecipanti alla Fusione, ai sensi degli artt. 2501-bis e 2501-quinquies del Codice Civile (di seguito, anche: le "Relazioni"); ciascuna Relazione (allegata al rispettivo verbale delle Deliberazioni) illustra, tra l'altro, i criteri con cui è stato calcolato il rapporto di cambio indicato nel Progetto (di seguito, anche: il "Rapporto di Cambio");

- è stata inoltre predisposta (ed allegata ai verbali delle Deliberazioni) la relazione sulla congruità del Rapporto di Cambio, redatta dalla società di revisione *Baker Tilly Revisa S.p.A.*, esperto comune nominato dal Tribunale di Milano con provvedimento emesso in data 14 giugno 2013 su istanza congiunta delle Società Partecipanti alla Fusione;

D) sulla base del Rapporto di Cambio, il Progetto prevede che, a fronte dell'annullamento di tutte le n. 62.400.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna costituenti il capitale sociale di Salini, all'unico socio del-

la medesima vengano redistribuite ed assegnate:

(i) n. 357.505.246 azioni ordinarie Impregilo, prive del valore nominale, attualmente in circolazione e detenute dalla Società Incorporanda, senza pertanto che dette azioni rimangano mai acquisite al patrimonio di Impregilo come azioni proprie;

(ii) ulteriori n. 44.974.754 azioni ordinarie Impregilo di nuova emissione, prive del valore nominale, il tutto senza aumento del capitale sociale di Impregilo e secondo il Rapporto di Cambio e dunque nel rapporto di n. 6,45 azioni ordinarie Impregilo prive di valore nominale espresso ogni n. 1 azione Salini del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna possedute, senza conguagli in denaro, fatta avvertenza che le azioni ordinarie di Impregilo di nuova emissione assegnate in concambio saranno quotate al pari delle azioni ordinarie e di risparmio di Impregilo già in circolazione, nonchè soggette alla gestione accentrata di Monte Titoli S.p.A. in regime di dematerializzazione, ai sensi di legge;

E) con riferimento a quanto disposto dall'art. 2501-bis del Codice Civile:

- nel Progetto - ed in particolare al paragrafo 7 del medesimo - sono state indicate le risorse finanziarie previste per il soddisfacimento delle obbligazioni che graveranno sulla Società Incorporante dopo la Fusione;

- tali indicazioni sono state oggetto dell'attestazione richiesta dall'art. 2501-bis, quarto comma, del Codice Civile da parte della società di revisione *Baker Tilly Revisita S.p.A.*, nella qualità - come già precisato - di esperto comune nominato ai sensi dell'art. 2501-sexies del Codice Civile;

- la società di revisione *PricewaterhouseCoopers S.p.A.*, incaricata della revisione legale dei conti della Società Incorporante, ha redatto la relazione di cui all'art. 2501-bis, quinto comma, del Codice Civile (acclusa sotto "Allegato 1" al Progetto);

- nelle già citate Relazioni degli organi amministrativi delle Società Partecipanti alla Fusione sono state indicate le ragioni che giustificano l'operazione di Fusione; le stesse contengono altresì un piano economico e finanziario con indicazione della fonte delle risorse finanziarie e la descrizione degli obiettivi che si intendono raggiungere;

F) con le Deliberazioni, le Società Partecipanti alla Fusione hanno deliberato di approvare il Progetto, come sopra debitamente iscritto ed allegato ai verbali delle Deliberazioni stesse;

G) con la già citata delibera assembleare del 12 settembre 2013 - e così come analiticamente previsto nel Progetto - la Società Incorporante ha inoltre, tra l'altro, deliberato:

- (i) con decorrenza dalla data di efficacia della Fusione, la modifica della denominazione sociale in "Salini Impregilo

S.p.A.”;

(ii) di ridurre il capitale sociale, ai sensi dell'art. 2445 del Codice Civile, per un importo pari a Euro 218.364.456,72, senza annullamento di alcuna azione in circolazione, con efficacia a decorrere dalla data di efficacia della Fusione ovvero successivamente, qualora dovesse essere attuata dopo tale data, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 2445 del Codice Civile;

H) le precitate Deliberazioni delle Società Partecipanti alla Fusione sono state iscritte (i) in data 16 settembre 2013 presso il Registro delle Imprese di Roma per Salini e (ii) in data 27 settembre 2013 presso il Registro delle Imprese di Milano per Impregilo;

I) contro le Deliberazioni, come i comparenti dichiarano e confermano, non risultano presentate opposizioni nel termine di cui all'articolo 2503, primo comma, del Codice Civile e, pertanto, si può addivenire alla attuazione della Fusione,

premessò infine che

L) come i comparenti dichiarano e confermano, si sono avverate tutte le condizioni contemplate nel Progetto - ed in particolare al paragrafo 10 del medesimo - per l'attuazione della Fusione.

Tutto quanto sopra premessò,

i Comparenti, in attuazione delle più volte citate Deliberazioni del 12 (dodici) settembre 2013 (duemilatrecento), nelle loro rispettive sopraindicate rappresentanze,

convergono e stipulano quanto segue.

1.) (Attuazione della Fusione) - In attuazione del Progetto (qui nuovamente allegato in copia autentica sotto "A"), approvato dalle rispettive assemblee del 12 (dodici) settembre 2013 (duemilatrecento), le società Impregilo e Salini si dichiarano e riconoscono fuse mediante incorporazione

nella

"Impregilo S.p.A."

(che, con efficacia dalla data di efficacia della Fusione, assume la denominazione "Salini Impregilo S.p.A.")

con sede in Milano, via dei Missaglia n. 97

della

"Salini S.p.A."

con sede in Roma, via Della Dataria n. 22

sulla base dei rispettivi bilanci di esercizio al 31 (trentuno) dicembre 2012 (duemiladodici) assunti quali situazioni patrimoniali di riferimento.

2.) (Annullamento delle azioni della Società Incorporata - Concambio - Capitale sociale della Società Incorporante) - La Fusione viene attuata secondo le modalità tutte indicate nel Progetto e con applicazione del Rapporto di Cambio. Così, più precisamente, a fronte dell'annullamento di tutte le n. 62.400.000 (sessantaduemilionequattrocentomila) azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 (uno virgola zero ze-

ro) ciascuna costituenti il capitale sociale di Salini, all'unico socio della medesima verranno redistribuite ed assegnate:

(i) n. 357.505.246 (trecentocinquantasettemilionicinquecentocinquemiladuecentoquarantasei) azioni ordinarie Impregilo, prive del valore nominale, attualmente in circolazione e detenute dalla Società Incorporata;

(ii) ulteriori n. 44.974.754 (quarantaquattromilioninovecentosettantaquattromilasettecentocinquantaquattro) azioni ordinarie Impregilo di nuova emissione, prive del valore nominale,

il tutto senza aumento del capitale sociale di Impregilo e secondo il Rapporto di Cambio e dunque nel rapporto di n. 6,45 (sei virgola quarantacinque) azioni ordinarie Impregilo prive di valore nominale espresso ogni n. 1 (una) azione Salini del valore nominale di Euro 1,00 (uno virgola zero zero) ciascuna posseduta, senza conguagli in denaro.

3.) (Modalità di assegnazione delle azioni della Società Incorporante) - Le azioni ordinarie della Società Incorporante di nuova emissione da attribuire in concambio (che saranno quotate al pari delle azioni ordinarie e di risparmio di Impregilo già in circolazione, nonché soggette alla gestione accentrata di Monte Titoli S.p.A. in regime di dematerializzazione ai sensi di legge) saranno messe a disposizione dell'unico socio di Salini, sempre in conformità al Progetto, per il tramite di un intermediario aderente al sistema di gestione accentrata di Monte Titoli S.p.A. a partire dalla data di efficacia della Fusione, ove si tratti di giorno di Borsa aperta, o dal primo giorno di Borsa aperta successivo, in conformità con la procedura che sarà resa nota ai sensi della normativa vigente. Nessun onere verrà posto a carico dell'unico socio di Salini per le operazioni di concambio.

4.) (Effetti verso i terzi, contabili e fiscali) - Conformemente alle previsioni del Progetto gli effetti della presente Fusione nei confronti dei terzi, ferme le iscrizioni del presente atto prescritte dall'art. 2504-bis del Codice Civile presso il competente ufficio del Registro delle Imprese, decorreranno dal giorno 1 (uno) gennaio 2014 (duemilaquattordici). Dalla medesima decorreranno altresì gli effetti contabili e fiscali.

5.) (Cessazione degli organi della Società Incorporata) - Dal momento di efficacia verso i terzi della presente Fusione - di cui sopra al precedente punto 4.) del presente atto - pertanto, cesseranno con la Società Incorporata anche i suoi organi sociali, ferma comunque la validità ed efficacia di ogni atto, anche di disposizione, sino a tal momento compiuto in nome e per conto della predetta Società Incorporata, anche se posto in essere successivamente alle Deliberazioni sopra citate od alla situazione patrimoniale assunta a base della presente Fusione.

SUCCESSIONE E PROSECUZIONE DEI RAPPORTI

6.) (Successione e prosecuzione dei rapporti da parte della Società Incorporante) - (A)

In conseguenza della presente Fusione, la Società Incorporante assume di pieno diritto e senza soluzione di continuità, ai sensi dell'art. 2504-bis del Codice Civile, tutti i beni immobili, mobili, materiali ed immateriali, valori mobiliari e strumenti finanziari e quote di partecipazione in società ed enti, situazioni possessorie e di fatto, diritti, interessi legittimi, aspettative, qualifiche, privilegi, crediti, ragioni, azioni, contanti e valori bollati, valuta estera, attività in genere, anche in pendenza e formazione, della Società Incorporata in proprietà, titolarità, disponibilità anche a titolo di deposito per gestione o in fideiussione, od ai quali siano legittimati, verso qualsiasi soggetto anche pubblico e quale che sia la fonte ed anche se acquisiti o sorti in data posteriore alle Deliberazioni sopra citate od alla data cui si riferiscono le situazioni patrimoniali assunte a base della presente Fusione.

Tutti i beni e i diritti si intendono assunti dalla Società Incorporante, che prosegue senza soluzione di continuità nella stessa posizione della Società Incorporata, con ogni pertinenza o accessorio, con ogni relativo privilegio e garanzia, anche reale, diritto, onere, servitù, vincolo.

(B) Sempre in conseguenza della presente Fusione, e corrispondentemente, la Società Incorporante assume *ipso iure*, tutte le passività, debiti, obblighi, impegni, oneri, gravami, garanzie concesse, posizioni passive in genere della Società, ivi incluse quelle relative al prestito obbligazionario a tasso fisso dell'importo di 400 milioni di Euro rivolto esclusivamente a investitori istituzionali e quotato sul mercato borsistico irlandese (*Irish Stock Exchange*) di cui in data 1 agosto 2013 Salini ha completato l'emissione.

(C) La Società Incorporante prosegue altresì tutti i rapporti giuridici, convenzioni, polizze, depositi, contratti, patti, anche parasociali, con riferimento alle quote di partecipazione in società ed enti, procedure di prequalifica e di gara, negozi definitivi o preliminari (compresi, ovviamente, anzitutto i contratti, e rapporti attivi e passivi relativi all'esercizio delle proprie attività, i contratti di lavoro, di assicurazione, di appalto, di subappalto, di fornitura, di mandato, di locazione, anche finanziaria, di utenza, ecc.), anche in pendenza e in formazione, in corso presso la Società Incorporata.

(D) La Società Incorporante subentra pure nelle controversie riferibili alla Società Incorporata di qualunque natura e ovunque radicate, nei confronti di qualsiasi soggetto e quale che sia la loro fonte, ed anche se acquisite o sorte in data posteriore alle Deliberazioni sopra citate od alla data cui si riferiscono le situazioni assunte a base della presente Fusione, proseguendo pertanto in tutti i relativi rapporti

processuali.

(E) La Società Incorporante, ancora, subentra ipso iure anche nei confronti di enti pubblici territoriali, di pubbliche amministrazioni centrali e periferiche e di enti privati in tutte le concessioni, registrazioni, iscrizioni, autorizzazioni, permessi, licenze, esoneri, agevolazioni, riconoscimenti di cui sia titolare la Società Incorporata o che siano in corso di rilascio od istruttoria, con ogni conseguente diritto, interesse, aspettativa.

(F) La prosecuzione da parte della Società Incorporante dei rapporti contrattuali intrattenuti dalla Società Incorporata ha pure per oggetto i mandati o procure in essere ed i correlati poteri, anche di rappresentanza e di firma, conferiti, poteri che, occorrendo, vengono comunque qui confermati.

(G) Tutto quanto sopra di guisa che la Società Incorporante possa senz'altro e senza soluzione di continuità proseguire in ogni attività, gestione, situazione, rapporto, come se fin dall'origine di spettanza e riferibili alla medesima Società Incorporante.

Il tutto, beninteso, sia per l'Italia sia per l'estero.

7.) (Particolari cespiti del patrimonio della Società Incorporata) - In particolare, si dà espressamente atto, ai fini della trascrizione ed agli effetti di ogni necessario cambio di intestazione, voltura e/o deposito presso qualsiasi Ufficio, Ente, Amministrazione, che:

(A) di compendio del patrimonio della Società Incorporata in cui la Società Incorporante subentra a titolo di successore universale, vi sono pure:

- le partecipazioni in società italiane individuate nell'allegato "B";
- le partecipazioni in società estere individuate nell'allegato "C";
- i marchi, brevetti e domain names individuati nell'allegato "D";
- i beni immobili individuati nelle schede di cui all'allegato "E";
- gli automezzi e altri beni mobili individuati nell'allegato "F";

(B) di compendio del patrimonio della Società Incorporante, di cui la stessa resta titolare con la nuova denominazione "Salini Impregilo S.p.A." (e con ogni rappresentazione grafica della stessa, ivi inclusa la dicitura "Sal Ipg"), vi sono pure:

- le partecipazioni in società italiane individuate nell'allegato "G";
- le partecipazioni in società estere individuate nell'allegato "H";
- i beni immobili individuati nelle schede di cui all'allegato "I";
- gli automezzi e altri beni mobili individuati nell'allegato

"L".

Fatta tuttavia avvertenza che le descrizioni di cui agli elenchi sopra allegati non hanno valore tassativo, restando pertanto senz'altro acquisito alla Società Incorporante con la nuova denominazione "Salini Impregilo S.p.A.", senza necessità di specifici atti integrativi (e, ove possibile, senza alcuna formalità e senza oneri a carico della Società Incorporante, anche in relazione alla circolare dell'Automobile Club d'Italia del 7 dicembre 2012, n. DSD/0012725/12), ai quali peraltro in qualsiasi momento i rappresentanti della Società Incorporante sono legittimati, ogni e qualsiasi bene, anche se non menzionato, in quanto compreso nel patrimonio della Società Incorporata.

Rimane peraltro in facoltà della Società Incorporante procedere, ai soli fini dell'espletamento delle correlate formalità pubblicitarie, ad uno o più atti di identificazione di beni, diritti, posizioni contrattuali compresi nel patrimonio della Società Incorporata.

8.) (Autorizzazioni) - Viene sin d'ora espressamente autorizzata l'esecuzione da parte dei rappresentanti ed incaricati della Società Incorporante di tutti gli eventuali occorrenti trapassi, annotamenti, trascrizioni, volture, intavolazioni, cambi di intestazione alla Società Incorporante (beninteso, con la nuova denominazione "Salini Impregilo S.p.A.") presso ogni Ufficio del Territorio, Ufficio Tavolare, Pubblico Registro in genere, libro, ufficio, pubblico e privato, italiano od estero, dipendenti dal presente atto o da successivi atti integrativi o identificativi per qualsiasi bene, anche immobile, diritto, anche reale, licenza, permesso, concessione, autorizzazione, registrazione, contratto, domanda, valore mobiliare e per quanto altro già intestato o riferibile alla Società Incorporata.

Il tutto con esonero dei competenti signori Conservatori o preposti ai rispettivi Uffici da ogni loro responsabilità per l'esecuzione del presente atto.

9.) (Personale) - Con l'efficacia della Fusione, il personale della Società Incorporata proseguirà il proprio rapporto di lavoro con la Società Incorporante, conservando i diritti derivanti dall'anzianità raggiunta e mantenendo i livelli retributivi e di inquadramento in atto, così come le singole posizioni pensionistiche, anche integrative ed aziendali.

Viene dato atto che le procedure sindacali sono state esplesate nei termini previsti dalla normativa vigente.

10.) (Unità locali) - Le "unità locali" della Società Incorporata - comunque siano denominate ed ivi incluse quelle in Paesi diversi dall'Italia individuate nell'allegato "M" - sono egualmente assunte ipso iure, sia in Italia sia all'estero, dalla Società Incorporante, senza necessità di formalità di nuova apertura.

11.) **(Statuto)** - Conformemente alle previsioni del Progetto e fermo quanto ivi indicato in merito all'esecuzione della riduzione del capitale sociale, con efficacia dalla data di efficacia verso i terzi della presente Fusione - di cui sopra al precedente punto 4.) del presente atto - avranno pure corso le ulteriori modifiche statutarie approvate dalla più volte citata assemblea della Società Incorporante, dandosi atto che lo Statuto sociale che sarà efficace alla data di efficacia della Fusione - che tiene altresì conto della esecuzione della riduzione del capitale sociale pure approvata dalla più volte citata assemblea della Società Incorporante al presente atto si allega sotto "N", anche ai fini del deposito presso il competente Registro delle Imprese una volta divenuta efficace la Fusione.

SPESE

12.) **(Spese e tasse)** - Spese e tasse del presente sono a carico della Società Incorporante.

Ai soli fini della iscrizione a repertorio del presente atto, si espone in euro 90.402.440,00 (novantamilioniquattrocentoduemilaquattrocentoquaranta virgola zero zero) l'ammontare complessivo del capitale sociale e delle riserve della Società Incorporata risultanti dal bilancio d'esercizio al 31 (trentuno) dicembre 2012 (duemiladodici) assunto a base della presente Fusione.

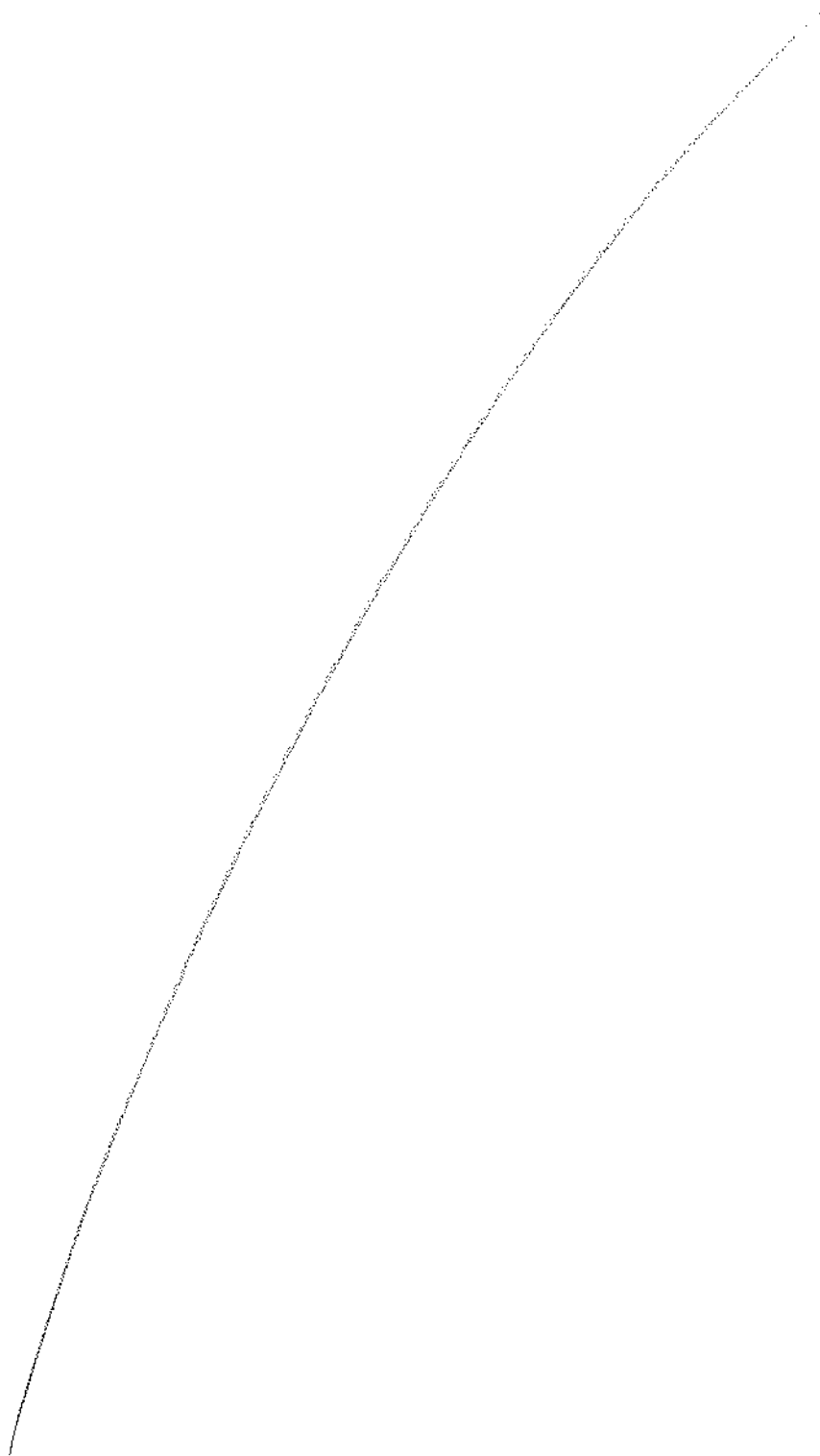
Del presente ho dato lettura ai Comparenti, che lo approvano e con me sottoscrivono, omessa per loro espressa dispensa la lettura degli allegati, alle ore 17,40.

Consta di cinque fogli scritti con mezzi meccanici da persona di mia fiducia e di mio pugno completati per pagine diciotto e della diciannovesima sin qui.

F.to Claudio Costamagna

F.to Simonpietro Salini

F.to Carlo Marchetti notaio

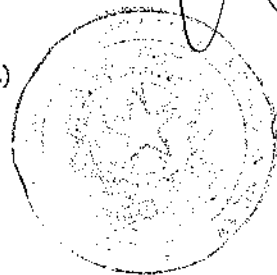


All. "A" al n. 10520 / 5396 di rep.

Carbanti

PROGETTO DI FUSIONE PER INCORPORAZIONE
DI
SALINI S.P.A.
IN
IMPREGILO S.P.A.

(redatto ai sensi e per gli effetti degli artt. 2501-bis, co. 2, e 2501-ter cod. civ.)



P

SOMMARIO

1. Premessa.....	3
2. Società Partecipanti alla Fusione	4
3. Statuto della Società Incorporante	5
4. Rapporto di cambio e conguaglio in denaro	5
5. Modalità di assegnazione delle azioni della Società Incorporante	6
6. Data dalla quale le azioni della Società Incorporante assegnate in concambio partecipano agli utili	8
7. Piano economico e finanziario, con indicazione delle risorse finanziarie destinate al soddisfacimento della società risultante dalla Fusione.....	8
7.1 Il Piano economico e finanziario	8
7.2 Struttura dell'indebitamento delle Società Partecipanti alla Fusione.....	13
7.3 Il Piano economico finanziario e le risorse finanziarie per il soddisfacimento dell'indebitamento finanziario della Società Incorporante a seguito della Fusione.....	17
7.4 Conclusioni.....	17
8. Decorrenza degli effetti della Fusione e della imputazione delle operazioni della Società Incorporanda al bilancio della Società Incorporante	18
9. Eventuale trattamento per particolari categorie di soci e per i possessori di titoli diversi dalle azioni - Vantaggi particolari eventualmente riservati agli amministratori delle Società Partecipanti alla Fusione.....	18
10. Condizioni della Fusione.....	18

I Consigli di Amministrazione di Impregilo S.p.A. ("Impregilo" o la "Società Incorporante") e Salini S.p.A. ("Salini" o la "Società Incorporanda" e, insieme a Impregilo, le "Società Partecipanti alla Fusione") con deliberazione del 24 giugno 2013 hanno approvato il seguente progetto (il "Progetto di Fusione") relativo alla fusione (c.d. inversa) per incorporazione di Salini in Impregilo.

1. PREMESSA

- a) Rispettivamente in data 13 e 14 maggio 2013, i Consigli di Amministrazione di Impregilo e Salini, anche alla luce dell'esito positivo dell'offerta pubblica di acquisto volontaria totalitaria promossa da Salini ex artt. 102 e 106, co. 4, del D.Lgs. n. 58 del 1998 (l'"Offerta Pubblica di Acquisto" o l'"Offerta") sul capitale sociale ordinario di Impregilo, in linea con le motivazioni dell'Offerta stessa e i programmi futuri prospettati nel relativo documento di offerta, hanno deliberato di avviare tutte le attività propedeutiche, strumentali, connesse o funzionali alla realizzazione, in tempi brevi, di un processo di integrazione societaria, con l'obiettivo di creare un Campione Nazionale nel settore delle costruzioni di infrastrutture complesse, con azioni quotate sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("MTA"), in grado di competere con i principali concorrenti internazionali, in termini di economie di scala, di dimensioni e di complementarità geografica e settoriale (l'"Operazione").
- b) Quali situazioni patrimoniali ex art. 2501-*quater* cod. civ. le Società Partecipanti alla Fusione hanno utilizzato i bilanci relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 approvato dalle assemblee in sede ordinaria, rispettivamente, in data 30 aprile 2013 per Impregilo e in data 12 giugno 2013 per Salini.
- c) Alla luce delle principali motivazioni dell'Operazione, vale a dire la creazione di un Campione Nazionale nel settore delle infrastrutture complesse con azioni quotate sul MTA, si è ritenuto che la forma giuridica più idonea per dare corso alla predetta integrazione fosse una fusione per incorporazione di Salini in Impregilo (la "Fusione").
- d) In conseguenza del rapporto di controllo di diritto che si è instaurato tra la Società Incorporanda e la Società Incorporante all'esito dell'Offerta e della significatività della Fusione, la stessa costituisce un'operazione tra parti correlate di "maggiore rilevanza" ai sensi del regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, adottato dalla CONSOB con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 ("Regolamento OPC"), e della procedura approvata dal Consiglio di Amministrazione di Impregilo ai sensi dell'art. 2391-*bis* cod. civ. e dell'art. 4, co. 1 e 3, del Regolamento OPC, come da ultimo modificata in data 13 maggio 2013 ("Procedura OPC"). Pertanto, il Comitato per Operazioni con Parti Correlate di Impregilo è stato coinvolto nella fase istruttoria della Fusione e, tra l'altro, il Progetto di Fusione è stato approvato con il parere favorevole di tale Comitato, ai sensi del Regolamento OPC e della Procedura OPC, circa la sussistenza di un interesse per Impregilo all'esecuzione della Fusione, nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale dei termini e delle condizioni di cui al Progetto di Fusione stesso (cfr. paragrafo 4). Nello svolgimento dei propri lavori, il Comitato per Operazioni con Parti Correlate di Impregilo si è avvalso di *advisor* finanziari e legali di comprovata professionalità.
- e) In conseguenza del ricorso all'indebitamento finanziario contratto da Salini per realizzare l'Offerta Pubblica di Acquisto, in relazione alla Fusione trova applicazione l'art. 2501-*bis* cod. civ.. Pertanto:
- (i) ex art. 2501-*bis*, co. 2, cod. civ., il Progetto di Fusione indica le risorse finanziarie previste per il soddisfacimento delle obbligazioni della società risultante dalla fusione (cfr. paragrafo 7);
- (ii) i Consigli di Amministrazione di Impregilo e Salini:

- 1) ex art. 2501-*sexies* cod. civ., in data 29 maggio 2013 hanno depositato presso il Tribunale di Milano - avvalendosi dalla facoltà ex art. 2501-*sexies*, co. 4, cod. civ. di richiedere al tribunale del luogo in cui ha sede la società risultante dalla fusione, vale a dire Impregilo, la nomina di uno o più esperti comuni - istanza congiunta per la nomina di un esperto comune ("Esperto Comune"), con il compito di attestare, nella propria relazione, la congruità del Rapporto di Cambio (come definito di seguito); ex art. 2501-*bis*, co. 4, cod. civ., tale relazione dovrà altresì attestare la ragionevolezza delle indicazioni contenute nel Progetto di Fusione circa le risorse finanziarie previste per il soddisfacimento delle obbligazioni della società risultante dalla Fusione. Con provvedimento del 14 giugno 2013, depositato in data 25 giugno 2013, il Tribunale di Milano ha nominato Esperto Comune la società BAKER TILLY REVISIA S.p.A., con sede legale in Bologna, via Guido Reni n. 2/2;
 - 2) ex art. 2501-*bis*, co. 5, cod. civ., hanno affidato a PriceWaterhouseCoopers S.p.A. ("PWC"), società di revisione incaricata della revisione legale dei conti di Impregilo, l'incarico di rilasciare la relazione da allegare al Progetto di Fusione. La relazione resa da PWC ex art. 2501-*bis*, co. 5, cod. civ. è allegata al Progetto di Fusione *sub* Allegato 1;
 - 3) metteranno a disposizione del pubblico, nei modi e nei termini di legge e regolamentari, ex artt. 2501-*bis*, comma 3, e 2501-*quingies* cod. civ., una relazione che illustra le ragioni che giustificano la Fusione, contenente un piano economico e finanziario indicante la fonte delle risorse finanziarie e la descrizione degli obiettivi che si intendono raggiungere.
- f) Alla data del Progetto di Fusione, Salini detiene n. 357.505.246 azioni ordinarie Impregilo, pari all'88,83% del capitale sociale ordinario di Impregilo stessa.
- g) Alla data del Progetto di Fusione, né Impregilo, né Salini detengono azioni proprie.
- h) Alla data del Progetto di Fusione, né Impregilo, né Salini hanno in essere piani di *stock option*.

2. SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE

(a) Società Incorporante

IMPREGILO S.p.A., con sede legale in Milano, via dei Missaglia n. 97, capitale sociale Euro 718.364.456,72 interamente versato, diviso in n. 404.073.428 azioni prive di valore nominale, delle quali n. 402.457.937 azioni ordinarie e n. 1.615.491 azioni di risparmio, codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano: 00830660155, Partita IVA: 02895590962, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 525502, soggetta a direzione e coordinamento, ai sensi dell'art. 2497-*bis* cod. civ., da parte di Salini S.p.A., con azioni quotate sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

(b) Società Incorporanda

SALINI S.p.A., con socio unico, sede legale in Roma, via della Dataria n. 22, capitale sociale Euro 62.400.000,00 interamente versato, rappresentato da n. 62.400.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Roma: 11664581003, iscritta al R.E.A. di Roma al n. 1319966, soggetta a direzione e coordinamento, ai sensi dell'art. 2497-*bis* cod. civ., da parte di Salini Costruttori S.p.A. ("Salini Costruttori").

3. STATUTO DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE

La Fusione determinerà l'estinzione della Società Incorporanda Salini.

Denominazione sociale

Per effetto della Fusione, la Società Incorporante modificherà la propria denominazione sociale in "Salini-Impregilo S.p.A.".

Riduzione del capitale sociale

In occasione della delibera di approvazione della Fusione da parte dell'assemblea straordinaria di Impregilo, quest'ultima sarà chiamata ad approvare - con efficacia dalla data di efficacia della Fusione ovvero successivamente, qualora la riduzione dovesse essere attuata dopo tale data - una riduzione del capitale sociale di Impregilo stessa da Euro 718.364.456,72 (*settecentodiciottomilionitrecentosessantatremilquattrocentocinquantesi virgola settantadue*) a euro 500.000.000,00 (*cinquecentomilioni*), vale a dire per un importo pari a Euro 218.364.456,72, da destinare per Euro 100.000.000,00 a "Riserva legale" e per Euro 118.364.456,72 alla costituzione di una specifica riserva di patrimonio netto, che proponiamo di denominare "Altre riserve".

L'operazione di riduzione del capitale sociale si rende opportuna al fine di una migliore configurazione della struttura del patrimonio netto della società risultante dalla Fusione, anche per ottimizzarne l'efficienza sotto il profilo della possibile operatività, ferma restando l'entità complessiva del patrimonio netto della stessa.

In considerazione del fatto che la azioni Impregilo sono prive del valore nominale, la riduzione del capitale non determinerà alcun annullamento di azioni.

L'operazione di riduzione del capitale di Impregilo non dovrà essere sottoposta all'approvazione dell'Assemblea speciale degli Azionisti di risparmio di Impregilo in quanto i privilegi riconosciuti dallo statuto della Società Incorporante a tale categoria di azioni non sono parametrati alla quota di valore nominale del capitale sociale implicitamente rappresentata dalle stesse, come meglio illustrato nel paragrafo 5 e nella relazione redatta dal Consiglio di Amministrazione di Impregilo ai sensi dell'art. 2501-*quinquies*, cod. civ. che sarà messa a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge e regolamento.

Una volta intervenuta l'efficacia della Fusione, lo statuto sociale della Società Incorporante rimarrà quello vigente, allegato al presente progetto di fusione *sub* Allegato 2, modificato esclusivamente quanto agli artt. 1 (Denominazione) e 6 (Capitale sociale), come meglio indicato di seguito.

Si veda il successivo paragrafo 5.

4. RAPPORTO DI CAMBIO E CONGUAGLIO IN DENARO

La Fusione verrà deliberata sulla base dei bilanci delle Società Partecipanti alla Fusione relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012.

Ai fini dell'analisi e definizione del razionale e della struttura dell'Operazione, nonché dell'individuazione dei valori da attribuire a Impregilo e Salini per la propria valutazione del rapporto di cambio tra le azioni ordinarie di Salini e le azioni ordinarie di Impregilo (il "Rapporto di Cambio"), i Consigli di Amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione si sono avvalsi di *advisor* finanziari e industriali di comprovata professionalità.

Anche sulla base dei pareri rilasciati dai propri *advisor* i Consigli di Amministrazione delle Società Partecipanti alla Fusione sono giunti alla determinazione del seguente Rapporto di Cambio:

6,45 azioni ordinarie Impregilo per ogni azione Salini.

Non sono previsti conguagli in denaro.

Le ragioni che giustificano il suddetto rapporto di cambio sono illustrate nelle relazioni redatte dai Consigli di Amministrazione di Impregilo e Salini ai sensi dell'art. 2501-*quinquies* cod. civ., che saranno messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge e regolamento.

Sul Progetto di Fusione è stato espresso, in data 24 giugno 2013, motivato parere favorevole da parte del Comitato per Operazioni con Parti Correlate di Impregilo circa la sussistenza di un interesse per Impregilo all'esecuzione della Fusione, nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale dei termini e delle condizioni di cui al Progetto di Fusione stesso. Come ricordato in premessa, nello svolgimento dei propri lavori il Comitato per Operazioni con Parti Correlate di Impregilo si è avvalso di *advisor* finanziari e legali di comprovata professionalità.

Le azioni della Società Incorporante da attribuire in concambio saranno messe a disposizione del socio unico di Salini secondo le modalità di assegnazione di cui al paragrafo 5 e le procedure previste per l'assegnazione di azioni in regime di dematerializzazione (cfr. il successivo paragrafo 5).

Come ricordato in premessa, in conseguenza del ricorso all'indebitamento finanziario contratto da Salini per realizzare l'Offerta Pubblica di Acquisto in relazione alla Fusione trova applicazione l'art. 2501-*bis* cod. civ.. Pertanto, ex art. 2501-*bis*, co. 4, cod. civ., la relazione dell'esperto nominato dal Tribunale di cui all'art. 2501-*sexies* cod. civ. (la "Relazione") oltre alla congruità del Rapporto di Cambio, dovrà attestare la ragionevolezza delle indicazioni contenute nel successivo paragrafo 7 circa le risorse finanziarie previste per il soddisfacimento delle obbligazioni della società risultante dalla fusione. In data 29 maggio 2013, le Società Partecipanti alla Fusione ex art. 2501-*sexies* cod. civ. hanno depositato presso il Tribunale di Milano istanza congiunta per la nomina di un Esperto Comune con il compito di rilasciare la Relazione. Con provvedimento del 14 giugno 2013 depositato in data 25 giugno 2013 il Tribunale di Milano ha nominato Esperto Comune la società BAKER TILLY REVISA S.p.A., con sede in Bologna, via Guido Reni n. 2/2. La Relazione sarà messa a disposizione del pubblico nei modi e nei termini di legge e regolamento.

5. MODALITÀ DI ASSEGNAZIONE DELLE AZIONI DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE

In conseguenza del perfezionamento della Fusione, tutte le azioni ordinarie Salini verranno annullate e concambiate con azioni ordinarie Impregilo secondo il Rapporto di Cambio di cui al precedente paragrafo 4.

In particolare, come indicato, il Rapporto di Cambio, inteso come rapporto idoneo a esprimere il peso reciproco delle Società Partecipanti alla Fusione, è determinato in n. 6,45 azioni ordinarie Impregilo per

ogni azione Salini. Pertanto al socio unico della Società Incorporanda, Salini Costruttori, in caso di approvazione della Fusione spetteranno complessivamente n. 402.480.000 azioni ordinarie, pari all'89,95% del capitale sociale ordinario.

Il concambio azionario fra azioni Salini e azioni Impregilo sarà attuato, sulla base di detto Rapporto di Cambio, senza aumento del capitale della Società Incorporante, mediante assegnazione all'unico socio della Società Incorporanda, Salini Costruttori:

- delle n. 357.505.246 azioni ordinarie Impregilo, prive del valore nominale, attualmente in circolazione e detenute da Salini, nonché
- di ulteriori n. 44.974.754 azioni ordinarie di nuova emissione, prive del valore nominale, senza, si ripete, aumento del capitale della Società Incorporante.

Ovviamente, i soci titolari di azioni ordinarie di Impregilo diversi dalla Società Incorporanda e i soci titolari di azioni di risparmio di Impregilo manterranno le azioni attualmente possedute.

Non sono previsti conguagli in denaro.

Per effetto dalla riduzione del capitale illustrata nel precedente paragrafo 3 e delle operazioni di assegnazione il capitale sociale di Impregilo sarà pari a Euro 500.000.000,00 (cinquecentomilioni) e diviso in n. 449.048.182 (quattrocentoquarantanovemilioniquarantottomilacentoottantadue) azioni, prive del valore nominale, delle quali n. 447.432.691 (quattrocentoquarantasettamilioniquattrocentotrentaduemila seicentonovantuno) azioni ordinarie e le attuali n. 1.615.491 (unmilionesecentoquindicimilaquattrocentonovantuno) azioni di risparmio.

Si riporta qui di seguito una tabella che evidenzia le modifiche che verranno apportate agli articoli 1 (Denominazione sociale) e 6 (Capitale sociale) dello Statuto di Impregilo per effetto di quanto indicato nel precedente paragrafo 3 e per effetto delle operazioni di concambio

TESTO VIGENTE	TESTO MODIFICATO
Art. 1 (Denominazione) È costituita una Società per Azioni con la denominazione: "IMPREGILO S.p.A."	Art. 1 (Denominazione) È costituita una Società per Azioni con la denominazione: "SALINI IMPREGILO S.p.A."
Art. 6 (Capitale sociale) Il capitale sociale è di euro 718.364.456,72 (settecentodiciottomilionitrecentosessantaquattromil aquattrocentocinquanta-sei virgola settantadue) diviso in n. 404.073.428 (quattrocentoquattromilionisettantatremilaquattrocentoventotto) azioni, delle quali n. 402.457.937 (quattrocentoduemilioniquattrocentocinquantesette milanovecentotrentasette) azioni ordinarie e n. 1.615.491 (unmilionesecentoquindicimila quattrocentonovantuno) azioni di risparmio.	Art. 6 (Capitale sociale) Il capitale sociale è di euro 500.000.000,00 (cinquecentomilioni) diviso in n. 449.048.182 (quattrocentoquarantanovemilioni-quarantottomilacentoottantadue) azioni, prive del valore nominale, delle quali n. 447.432.691 (quattrocentoquarantasettamilioniquattrocentotrentaduemila seicentonovantuno) azioni ordinarie e n. 1.615.491 (unmilione seicentoquindicimilaquattrocentonovantuno) azioni di risparmio.

Il testo del nuovo statuto di Impregilo, che avrà efficacia alla data di efficacia della Fusione, è allegato al presente Progetto di Fusione *sub* Allegato 3. Qualora la riduzione del capitale sociale della Società Incorporante dovesse essere attuata successivamente alla data di efficacia della Fusione, la relativa modifica statutaria interverrà alla data di efficacia di tale riduzione.

L'operazione proposta non deve essere sottoposta all'approvazione dell'Assemblea speciale degli Azionisti di risparmio di Impregilo, in quanto i privilegi riconosciuti dallo statuto della Società Incorporante a tale categoria di azioni non subiscono alcun pregiudizio. Infatti, il privilegio di cui all'art. 33, lettera b) rimane del tutto immutato, essendo esso espresso in termini di valori assoluti e dipendendo soltanto dal numero delle azioni di risparmio possedute, numero che, come indicato, rimane invariato. Nessun pregiudizio si pone anche con riferimento al privilegio di cui all'art. 33, lettera c) dello statuto, dal momento che la diluizione in termini percentuali delle azioni di risparmio rispetto alla totalità delle azioni che comporranno il capitale sociale ad esito della Fusione dipende dalla mera applicazione del Rapporto di Cambio, e riflette dunque la fisiologica conseguenza della Fusione medesima sulla posizione di tutti i soci, sia ordinari sia di risparmio.

Le azioni ordinarie della Società Incorporante assegnate in concambio saranno quotate al pari delle azioni ordinarie e di risparmio della medesima Società Incorporante già in circolazione, nonché soggette alla gestione accentratrice di Monte Titoli S.p.A. in regime di dematerializzazione, ai sensi di legge.

Impregilo provvederà a mettere a disposizione un servizio per consentire di arrotondare all'unità immediatamente inferiore o superiore il numero di azioni ordinarie Impregilo spettanti in applicazione del rapporto di cambio, senza aggravio di spese, bolli o commissioni. In alternativa potranno essere attivate modalità diverse per assicurare la complessiva quadratura dell'operazione.

Nessun onere verrà posto a carico degli azionisti per le operazioni di concambio.

Le azioni ordinarie della Società Incorporante assegnate per servire il concambio saranno messe a disposizione a partire dalla data di efficacia della Fusione, ove si tratti di giorno di Borsa aperta, o dal primo giorno di Borsa aperta successivo. Tale data sarà resa nota nelle forme di legge. Contestualmente e con le stesse modalità saranno altresì fornite eventuali ulteriori informazioni sulle modalità di attribuzione.

6. DATA DALLA QUALE LE AZIONI DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE ASSEGNATE IN CONCAMBIO PARTECIPANO AGLI UTILI

Tutte le azioni ordinarie di Impregilo che verranno assegnate o emesse in sede di concambio avranno data di godimento identica a quella delle azioni ordinarie Impregilo in circolazione alla data di efficacia della Fusione e attribuiranno ai loro titolari gli stessi diritti spettanti alle azioni ordinarie oggi in circolazione.

7. PIANO ECONOMICO E FINANZIARIO, CON INDICAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE DESTINATE AL SODDISFACIMENTO DELLA SOCIETÀ RISULTANTE DALLA FUSIONE

7.1 Il Piano economico e finanziario

Il Piano economico e finanziario redatto dagli organi amministrativi di Impregilo e Salini (il "Piano"), sulla base del disposto del terzo comma dell'art. 2501-*bis* cod. civ., contiene le informazioni relative alle

fonti delle risorse finanziarie, nonché alla descrizione degli obiettivi che si intendono raggiungere nel periodo 2013 – 2016.

In termini generali, ai fini della determinazione del Piano, sono stati considerati i seguenti fattori: i) il perimetro di riferimento; ii) i principi contabili sottostanti alla sua costruzione; iii) l'orizzonte temporale; iv) l'evoluzione del portafoglio lavori delle due Società Partecipanti alla Fusione al 31 dicembre 2012 e le previsioni di acquisizioni di nuove commesse; v) la scelta strategica di focalizzazione sul *core business* delle costruzioni e conseguente dismissione delle attività non strategiche, e la risoluzione favorevole di alcuni contenziosi connessi agli impianti ex-CDR in Campania e alle pretese risarcitorie relative alla cancellazione del contratto di realizzazione del Ponte sullo Stretto di Messina.

i) Il Piano è stato costruito in una prospettiva che considera l'avvenuta esecuzione della Fusione, sulla base dei piani consolidati delle Società Partecipanti alla Fusione: tutte le proiezioni economiche e finanziarie fanno riferimento alla *combined entity* derivante dalla fusione per incorporazione di Salini in Impregilo, tenendo conto delle valutazioni espresse in merito alle sinergie realizzabili per effetto di specifiche azioni mirate al recupero di efficienza in alcune aree aziendali.

A tale proposito, si ricorda che la Fusione ha le caratteristiche di una aggregazione di imprese sotto comune controllo, in quanto operazione che interviene successivamente all'acquisizione da parte di Salini del controllo di diritto su Impregilo. Tenuto conto che, alla data di approvazione del Progetto di Fusione, le procedure previste dai principi contabili internazionali ai fini della determinazione del *fair value* delle attività nette acquisite (la cd. *purchase price allocation*) sono in corso e saranno completate nei termini regolamentari entro 12 mesi dalla data di acquisizione del controllo, nell'ambito del Piano la differenza contabile emergente fra il *fair value* del prezzo sostenuto per l'acquisizione del controllo ed il *fair value* delle attività nette acquisite, per la relativa percentuale di possesso, è stata determinata sulla base della situazione patrimoniale consolidata di riferimento alla data di acquisizione del controllo da parte della Società Incorporanda e, nell'ambito del Piano, è stata preliminarmente allocata nell'*equity post merger* ad una voce del patrimonio netto consolidato. La *purchase price allocation* che verrà completata nel rispetto dei principi contabili di riferimento, i quali richiedono l'individuazione dei valori correnti delle attività e passività acquisite, incluse quelle potenziali, potrà eventualmente condurre a una più puntuale allocazione dei valori a specifiche attività, passività, o passività potenziali. In ogni caso, la soluzione adottata non influisce in alcun modo sulla dinamica dei flussi di cassa e della posizione finanziaria netta della società risultante dalla fusione; qualora venisse deciso l'affrancamento fiscale dei valori, potrebbero esservi effetti positivi sui flussi di cassa.

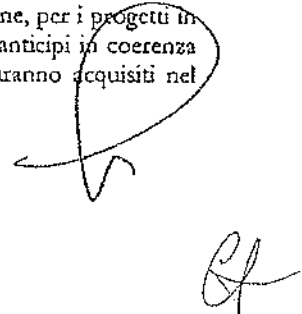
Al fine di un più omogenea rappresentazione delle grandezze patrimoniali, economiche e finanziarie del Gruppo successivamente alla Fusione, nella predisposizione del Piano, a livello consolidato, infine, si precisa che la situazione patrimoniale e finanziaria consolidata del Gruppo Salini alla fine dell'esercizio 2012 considera, a livello di ipotesi, il consolidamento integrale del Gruppo Impregilo, evidenziando la quota di patrimonio netto che a tale data era di pertinenza degli azionisti diversi da Salini quale patrimonio netto dei terzi.

ii) Il Piano è stato predisposto sulla base dei principi contabili internazionali IAS/IFRS adottati dai due Gruppi, in continuità con i bilanci al 31 dicembre 2012.

iii) Per quanto attiene all'orizzonte temporale, sono state utilizzate le informazioni prospettiche dei due Gruppi per il periodo dal 2013 al 2016.

iv) I flussi economici e finanziari attesi per il periodo di Piano 2013-2016 prevedono il raggiungimento di determinati obiettivi nel 2016 (evidenziati nella prima tabella che segue) e sono stati elaborati seguendo un approccio di tipo *bottom-up* ovvero tenendo conto:

- dei cronoprogrammi delle singole commesse già presenti ai 31 dicembre 2012 nel portafoglio dei lavori di costruzione delle Società Partecipanti alla Fusione. Il portafoglio ordini a fine 2012 ammonta a 19,9 miliardi di Euro e contribuirà per oltre il 60% alle previsioni economiche di Piano 2013-2016 (ricavi e margini EBITDA ed EBIT) ovvero per circa 13,8 miliardi di Euro in termini di ricavi nel periodo 2013-2016. Tali ricavi sono stati stimati secondo previsioni dettagliate per il singolo progetto in base alle informazioni disponibili a maggio 2013;
- delle previsioni di acquisizione delle nuove commesse nel corso del periodo di Piano, in base ad una rigorosa selezione delle opportunità commerciali, seguendo ben precisi parametri di redditività e di generazione di cassa stabiliti come criteri guida per le future iniziative commerciali sempre più orientate all'acquisizione di grandi commesse e al rafforzamento della presenza in paesi ben identificati, che offrono un elevato potenziale di sviluppo, tenendo anche in considerazione l'accordo strategico e commerciale sottoscritto tra i due Gruppi; durante l'intero arco di piano, si prevedono ricavi cumulati in complessivi 23,3 miliardi di Euro, una raccolta dei nuovi ordini pari a 29,8 miliardi di Euro e un rapporto tra nuovi ordini e ricavi (*book-to-bill*) superiore all'unità. I relativi ricavi sono previsti nel Piano secondo il principio del *cost to cost* utilizzato in sede di redazione del bilancio; il margine operativo (EBIT) di progetto (prima dei costi centrali) relativo ai progetti di futura acquisizione è stato stimato pari al 10% dei ricavi contrattuali previsti (*ante* costi centrali), inferiore rispetto alla media 2013 - 2016 dei progetti in portafoglio al 31 dicembre 2012 (era pari al 10,9% al netto delle previsioni riferite alla risoluzione del contratto di appalto per la costruzione del ponte sullo Stretto di Messina) e coerente con le ipotesi dei nuovi ordini secondo quanto previsto dall'accordo commerciale Impregilo-Salini;
- della stima delle sinergie di costo ottenibili attraverso interventi mirati al recupero di efficienza in specifiche aree funzionali. A questo proposito, si stima che il valore delle sinergie a regime (a partire dal 2016) possa raggiungere i 100 milioni di Euro all'anno. Le sinergie potenziali identificate fanno riferimento principalmente a: (i) risparmi su acquisti di cantiere, acquisti di servizi per i cantieri e costi centrali; (ii) risparmi su acquisti e una migliore rotazione di macchine e impianti;
- dell'incremento dei costi centrali netti in valore assoluto e su base annua sebbene, per effetto delle economie di scala, l'incidenza percentuale di tali costi rispetto ai ricavi complessivi si riduca progressivamente lungo l'orizzonte temporale del Piano (dal 3,8% nel 2013 al 3,0% nel 2016);
- dei costi non ricorrenti legati all'operazione di fusione e stimati in circa 25 milioni di Euro;
- degli investimenti previsti che, relativamente al *backlog*, sono stati stimati in linea col cronoprogramma dei diversi progetti e includono una spesa complessiva nel periodo di Piano pari a 192 milioni di Euro e, relativamente alle nuove acquisizioni, sono stati stimati pari al 2,8% del valore dell'*order intake* per i progetti italiani e al 6,5% dell'*order intake* per i progetti esteri che considerano una minore incidenza media dei *sub-contractors* rispetto ai progetti italiani, per un valore complessivamente equivalente ad investimenti medi, per ciascun anno di Piano, per circa 325 milioni di Euro. Relativamente agli investimenti in concessioni e in altri *business*, si prevede un importo complessivo pari a circa 256 milioni di Euro (complessivi di concessioni in *backlog* e *new order intake*);
- della dinamica del circolante nel periodo 2013-2016, stimata ipotizzando giorni medi di incasso e di pagamento costanti negli anni di Piano ed in linea con la media storica delle due società, valutando assunzioni specifiche su alcuni progetti siti in determinate aree geografiche. Infine, per i progetti in portafoglio a fine 2012, sono state considerate le dinamiche di rimborso degli anticipi in coerenza con i preventivi delle relative commesse, mentre, per i nuovi progetti che saranno acquisiti nel



periodo 2013-2016, è stata considerata un'ipotesi di anticipi pari al 10% del valore della singola commessa nei progetti in Africa, EU e Asia, al 7% nel resto del mondo e nullo in Italia;

- della stima degli ammortamenti sulla base della vita economico-tecnica prevista;
- della stima dei proventi ed oneri finanziari in base all'evoluzione dell'indebitamento finanziario netto;
- della stima delle imposte determinata con una tassazione annua media del 33% dell'EBT.

v) Il Piano riflette le previsioni di sviluppo delle attività delle costruzioni, in coerenza con la scelta strategica operata dal *management* di focalizzazione sul *core business* delle costruzioni e, pertanto, incorporano gli effetti delle operazioni di natura non ricorrente per le quali si prevedono incassi netti pari a complessivi 551 milioni di Euro circa nel 2013, e 128 milioni di Euro circa nel 2014, da realizzarsi anche attraverso: (a) la cessione delle partecipazioni del business "Impianti"; (b) la valorizzazione, realizzabile anche attraverso la cessione, di alcune partecipazioni in progetti in concessioni c.d. *greenfield*; (c) l'incasso delle pretese risarcitorie vantate dal Gruppo Impregilo nei confronti della pubblica amministrazione e riferite ai costi sostenuti in passato per la realizzazione nella regione Campania degli impianti ex-CDR per la parte non ancora ammortizzata alla data di risoluzione *ex-lege* dei relativi contratti di affidamento dei servizi di smaltimento rifiuti; e (d) dei crediti vantati dal Gruppo Impregilo verso le pubbliche amministrazioni campane e riferiti all'attività di gestione degli impianti ex-CDR per il periodo transitorio di gestione commissariale. Una parte di tali incassi è relativa alla vendita del 6,5% della partecipazione residua in EcoRodovias Infrastruttura e Logistica S.A. (187 milioni di Euro), già realizzata nella prima parte dell'esercizio 2013. Sono stimati, inoltre, costi per complessivi 100 milioni di Euro riferiti agli oneri accessori all'acquisizione del controllo di Salini su Impregilo ed al rifinanziamento del debito con prevista emissione di un prestito obbligazionario (*bond*) da complessivi 500 milioni di Euro. Nel Piano, infine, è stata considerata un'ipotesi di *payout ratio* del 40% nel periodo 2014-2016.

L'approccio utilizzato consente di pervenire ad un elevato livello di affidabilità delle previsioni di crescita economica e finanziaria contenute nel Piano, essendo già noti *a priori* la redditività delle singole commesse in portafoglio, lo stato di avanzamento e le eventuali criticità connesse a ciascun progetto. Inoltre, le attività commerciali nel 2013 evidenziano i benefici dell'accordo strategico di collaborazione commerciale e organizzativa stipulato da Impregilo e Salini Costruttori nel mese di settembre del 2012, che alla data del presente Progetto di Fusione confortano ulteriormente le ipotesi di acquisizione di nuovi ordini per l'anno in corso, innalzando ulteriormente il grado di visibilità delle proiezioni economiche al 2016. Tali stime rimangono, tuttavia, conservative poiché non contemplano l'acquisizione di "mega progetti", ovvero progetti di valore superiore al miliardo di Euro, che per ragioni prudenziali e in considerazione dell'impatto dirompente che avrebbero sui piani di sviluppo attesi, si è ritenuto opportuno non includere nei piani individuali e nel piano industriale congiunto. In caso di aggiudicazione, tali progetti modificherebbero in maniera significativa il profilo di crescita atteso, con un impatto migliorativo sui margini anche in termini relativi rispetto ai ricavi.

Per una migliore comprensione delle dinamiche economiche e finanziarie che caratterizzano il Piano 2013-2016, si riporta una tabella riepilogativa dei principali obiettivi che si intendono raggiungere.

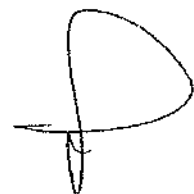
Obiettivi Piano Industriale 2016			
Ricavi	€ 7,4 mld	Crescita Ricavi (Cagr)	16%
EBITDA	~ € 1 mld	Margine EBITDA	> 13,5%
EBIT	> 670 mln	Margine EBIT	> 9%
Portafoglio Ordini	~ € 26 mld	New Order Intake (medio annuo)	€ 7,5 mld
Capex costruzioni (medio annuo)	~ € 325 mln	PFN	~ € 110 mln

Analisi di variabilità

Le proiezioni economico-finanziarie sono per natura caratterizzate da elementi di aleatorietà e incertezza. Le proiezioni rappresentano la stima più accurata e verosimile dell'evoluzione attesa per i complessi aziendali oggetto di fusione.

Tenuto conto di quanto appresso descritto, si ritiene che, fra le ipotesi assunte a base del Piano, sia opportuno svolgere alcune considerazioni aggiuntive e riferite alla variabilità dei risultati prospettati, in funzione del verificarsi di talune situazioni secondo profili quantitativi o temporali differenti rispetto a quanto ad oggi ragionevolmente prevedibile, più analiticamente commentate di seguito:

- con riferimento alle commesse ad oggi esistenti e contrattualizzate (c.d. "*backlog*"), i piani ipotizzano flussi (di ricavi e di costi) e consistenze (attività e di passività) coerenti con quanto stabilito negli accordi con i committenti. Non è possibile escludere, tuttavia, che eventi futuri possano modificare anche significativamente i profili quantitativi e/o temporali dei flussi e delle consistenze rivenienti da tali commesse;
- una parte dei ricavi e dei margini operativi attesi nel periodo di piano (2013-2016) è associata a commesse di cui è presunta l'acquisizione (c.d. "*new order intake*"). Tenuto conto della natura del *business* delle costruzioni infrastrutturali, le nuove acquisizioni rappresentano un elemento di aleatorietà;




- il *business* di Impregilo e Salini si sviluppa in prospettiva internazionale ed è quindi esposto a rischi geopolitici significativi. Tali rischi sono stati apprezzati valutando separatamente le attività dislocate in contesti relativamente più rischiosi;
- il piano di Impregilo ipotizza, tra l'altro:
 - a) l'incasso, nel corso del 2014, della penale (97 milioni di Euro, al netto delle imposte) relativa alla risoluzione del contratto di appalto per la costruzione del ponte sullo Stretto di Messina stipulato tra lo Stato italiano e la società Eurolink S.C.p.A. ("Eurolink") appartenente al Gruppo. Si precisa che tale aspetto è oggetto di contenzioso, in relazione al quale, ad oggi, non sono ancora state assunte decisioni degli organi giudicanti o in genere degli enti pubblici di riferimento;
 - b) l'incasso dei crediti derivanti dal contenzioso FIBE – CDR Campania per 209 milioni di Euro nel 2013 (prezzo di cessione degli *asset* CDR, al lordo degli oneri accessori stimabili - la Corte di Cassazione, con sentenza resa nell'aprile 2013 e oggi passata in giudicato, si è espressa in senso favorevole ad Impregilo) e per 53 milioni di Euro nel 2014 (corrispettivo per la fornitura di servizi a rendicontazione). La tempistica precisa di tali incassi potrebbe subire slittamenti per effetto della differente manifestazione delle relative dinamiche contenziose e/o esecutive rispetto a quanto ipotizzato nel Piano;
 - c) la vendita, nel corso del 2013, di alcune partecipazioni del settore "Impianti" e delle concessioni italiane, cui potrebbe essere attribuito un maggior grado di incertezza rispetto alle altre ipotesi di dismissione considerate nel Piano. In particolare, con riferimento alle concessioni italiane, tali dismissioni sono state comunque assunte, su base prudenziale, mediante la realizzazione del valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2012, e senza quindi la previsione di realizzo di plusvalori impliciti. Per tali progetti, inoltre, non è stata prevista la necessità di effettuare ulteriori versamenti in conto capitale rispetto a quanto previsto nei relativi progetti, anche in considerazione della previsione di realizzo almeno del valore del patrimonio netto, tenuto conto che tali ipotesi non rilevrebbero ai fini della posizione finanziaria netta complessiva.

7.2 Struttura dell'indebitamento delle Società Partecipanti alla Fusione

Fra la data di riferimento delle situazioni contabili utilizzate ai fini del presente Progetto di Fusione e la relativa data di approvazione, sia la Società Incorporante, sia la Società Incorporanda sono state interessate da eventi rilevanti, in prevalenza riferiti all'acquisizione del controllo su Impregilo da parte di Salini, che hanno avuto, tra l'altro, l'effetto di modificare le posizioni finanziarie delle Società Partecipanti alla Fusione in confronto con le rispettive situazioni patrimoniali alla fine dell'esercizio 2012.

Tali eventi possono essere sinteticamente descritti come segue:

- la cessione del residuo 6,5% detenuto da Impregilo nel capitale del gruppo brasiliano EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A., in relazione alla quale una più completa informativa è stata pubblicata in data 25 gennaio 2013, ha consentito l'incasso di un importo complessivamente equivalente a 187,1 milioni di Euro circa;
- l'acquisizione del controllo su Impregilo, avvenuta nell'ambito dell'Offerta Pubblica di Acquisto promossa da Salini e conclusasi definitivamente nel mese di maggio 2013, che ha comportato l'impiego di risorse finanziarie a servizio della stessa Offerta, ottenute nel corso della prima parte dell'esercizio 2013 attraverso l'accensione di un finanziamento fino a complessivi 1.410 milioni di Euro (il "Finanziamento OPA"), meglio descritto nel seguito del presente paragrafo e che

nell'ambito dell'Offerta Pubblica di Acquisto è stato utilizzato, alla data del 2 maggio 2013, per complessivi 1.217,0 milioni di Euro circa;

- la distribuzione di un dividendo pari ad Euro 1,49 per azione ordinaria, deliberato dall'Assemblea ordinaria degli azionisti di Impregilo il 30 aprile 2013 per complessivi Euro 602,6 milioni, comprensivi delle competenze degli azionisti di risparmio, ha consentito, per la componente incassata dall'azionista Salini e pari a Euro 534,5 milioni circa, il rimborso parziale del Finanziamento OPA per un importo equivalente;
- in correlazione con la distribuzione di cui sopra, e nell'ambito di quanto concordato con i titolari delle obbligazioni a tasso variabile emesse da una società controllata di Impregilo e dalla stessa integralmente garantite, il residuo ammontare a tali obbligazioni, pari a Euro 113,7 milioni circa, è stato rimborsato integralmente nel mese di maggio 2013;
- infine, a seguito di alcune cessioni parziali di azioni ordinarie Impregilo, eseguite dalla controllante Salini nell'ambito dei propri impegni di ripristino di un flottante almeno pari al 10% del capitale azionario in circolazione, la stessa controllante ha destinato le risorse ottenute da tali cessioni, complessivamente pari a Euro 54,1 milioni, all'ulteriore rimborso parziale del Finanziamento OPA.

Tenuto conto della significatività di quanto appresso descritto, e dei relativi effetti di natura finanziaria omogeneamente considerati nella predisposizione del Piano, ai fini del presente Progetto di Fusione l'indebitamento finanziario complessivo consolidato delle Società Partecipanti alla Fusione si presenta sostanzialmente differente rispetto a quanto risultante dalle rispettive situazioni patrimoniali al 31 dicembre 2012.

Al 31 maggio 2013, la posizione finanziaria netta dei Gruppi si presenta come dettagliato nella tabella di seguito riportata.

Voci che compongono la Posizione finanziaria netta		Posizione finanziaria netta dei due Gruppi al 31 maggio 2013 Valore in Euro
Disponibilità Liquide		859,9
Finanziamenti bancari, altri debiti finanziari e altre componenti della Posizione finanziaria netta		(1.435,1)
Prestiti obbligazionari		(154,2)
Totale Posizione finanziaria netta		(729,4)

Per quanto riguarda, in particolare, le caratteristiche dell'indebitamento finanziario attualmente esistente, si precisa quanto segue:

Finanziamenti bancari, altri debiti finanziari ed altre componenti della Posizione finanziaria netta

Al 31 maggio 2013, i finanziamenti bancari e altri finanziamenti sono stimabili in complessivi Euro 1.435,1 milioni e sono così composti:

Finanziamento OPA

Per far fronte all'esborso complessivo a seguito dell'Offerta, in data 13 marzo 2013 Salini ha sottoscritto con Banca IMI S.p.A. e Natixis S.A. - Succursale di Milano (congiuntamente, le "Banche Finanziatrici") un contratto di finanziamento (il "Contratto di Finanziamento") ai sensi del quale le Banche Finanziatrici hanno concesso a Salini un finanziamento per un importo massimo complessivo pari a Euro 1.410.000.000,00 (il "Finanziamento OPA"), ripartito nelle seguenti *tranche*:

- (a) una *tranche* denominata "Tranche A1", per un importo massimo pari ad Euro 1.130.000.000,00, da utilizzarsi per (i) l'emissione delle garanzie di esatto adempimento (delle obbligazioni di pagamento assunte con l'Offerta), nonché (ii) il pagamento del corrispettivo delle azioni portate in adesione all'Offerta durante il periodo di adesione o, successivamente, durante la riapertura dei termini dell'Offerta medesima; l'importo complessivo è stato utilizzato pertanto per complessivi Euro 1.001.998.160,00;
- (b) una *tranche* denominata "Tranche A2", per un importo massimo pari ad Euro 215.000.000,00, da utilizzarsi, tra l'altro, per (i) il rifinanziamento del prestito, in essere per l'importo in linea capitale pari ad Euro 130.000.000,00, concesso da Natixis S.A. - Succursale di Milano in virtù del contratto di finanziamento sottoscritto con Salini in data 20 febbraio 2012 (come modificato in data 7 agosto 2012 e, in ultimo, in data 20 dicembre 2012), nonché (ii) sostenere i costi accessori correlati all'Offerta; e
- (c) una *tranche* denominata "Tranche A3", per un importo massimo pari ad Euro 65.000.000,00, da utilizzarsi, tra l'altro, ai fini dell'erogazione da parte di Salini di un prestito infragruppo per Euro 65.000.000,00 in favore di Salini Costruttori, finalizzato a consentire a quest'ultima il rimborso di parte del proprio indebitamento a medio-lungo termine (derivante, in particolare, da (i) un contratto di finanziamento sottoscritto in data 5 agosto 2009 con, *inter alios*, Centrobanca S.p.A. per un ammontare originario di Euro 63.000.000,00 e un debito residuo complessivo pari a Euro 27.562.500,00 e (ii) un contratto di finanziamento sottoscritto in data 29 luglio 2010 con Intesa Sanpaolo S.p.A. per un ammontare originario di Euro 50.000.000,00 ed un debito residuo complessivo pari a Euro 37.500.000,00).

Alla data di approvazione del presente Progetto di Fusione, il Finanziamento OPA è in essere per un residuo ammontare in linea capitale pari a complessivi Euro 693,5 milioni. Il rimborso di tale finanziamento è attualmente previsto, in conformità con le previsioni del relativo contratto, per il 31 dicembre 2014. Tuttavia, il contratto prevede la facoltà del debitore di rinviare la data di rimborso del Finanziamento OPA al 30 giugno 2016 a condizione che, *inter alia*, entro il 30 novembre 2014 sia stato rimborsato un importo in linea capitale pari ad almeno il 25% rispetto a quanto effettivamente erogato, al netto del rimborso derivante dai proventi del dividendo 2013 distribuito da Impregilo. Il Finanziamento OPA è assistito, inoltre, da alcune clausole e *covenants* allineati alla prassi di mercato.

Finanziamenti corporate

I finanziamenti *corporate* sono stimati in complessivi Euro 497,9 milioni circa. Tale categoria accoglie un finanziamento su base *cd. revolving* con scadenza il 26 giugno 2014 per complessivi Euro 75.000.000,00, di cui Impregilo è parte e per il quale, per effetto della Fusione, la banca finanziatrice avrebbe la facoltà di dichiarare Impregilo decaduta dal beneficio del termine rispetto a tutte o parte delle obbligazioni di pagamento ivi previste, ovvero di risolvere il contratto medesimo o recedere dallo stesso, con la conseguenza che ogni importo dovuto ai sensi di tale contratto diverrebbe immediatamente esigibile.

I finanziamenti *corporate*, inoltre, accolgono:

- il contratto di finanziamento sottoscritto in data 13 maggio 2013 fra Salini ed un *pool* di finanziatori (Cassa Depositi e Prestiti, BNP Paribas e Banca Popolare di Sondrio) per complessivi Euro 100 milioni, volto a sostenere lo sviluppo delle proprie attività all'estero. Il finanziamento è rimborsabile in 6 anni ed è assistito in parte da una garanzia SACE; e
- il contratto di finanziamento pari a complessivi Euro 75 milioni, erogato dal Gruppo Intesa Sanpaolo in favore di Salini e finalizzato al supporto dei fabbisogni in circolante del progetto riferito alla realizzazione della diga Gibe III (Etiopia). Il finanziamento, che viene rimborsato mediante quote degli incassi dei lavori, ha scadenza 2016. Alla data attuale, il debito residuo in linea capitale è stimabile in Euro 53 milioni circa.

Il residuo importo è costituito da linee di credito e finanziamenti concessi da primari istituti finanziari e regolati da condizioni allineate alla normale prassi di mercato.

Finanziamenti di progetto e altri finanziamenti

I finanziamenti di progetto ed altri finanziamenti accolgono, per un importo complessivamente pari a Euro 243,7 milioni, l'indebitamento esistente a supporto dei fabbisogni di capitale circolante dei principali progetti infrastrutturali in corso di realizzazione da parte di entrambi i Gruppi, per le parti di propria pertinenza e che, ove riferiti a progetti eseguiti in joint venture con *partner* terzi, sono contro-garantiti pro-quota. Il rimborso di questi finanziamenti è previsto nel Piano in coerenza con l'evoluzione della dinamica produttiva e contrattuale con cui si prevede di completare i progetti cui gli stessi finanziamenti sono riferiti.

I finanziamenti di progetto e gli altri finanziamenti comprendono, inoltre, debiti per progetti in concessione per complessivi Euro 9,8 milioni. Il rimborso di tali finanziamenti è previsto nell'ambito dei piani finanziari delle concessioni di riferimento.

Prestiti obbligazionari

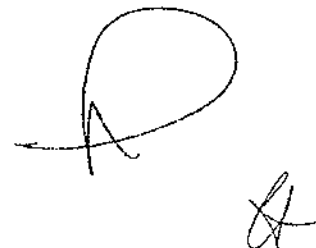
Prestito obbligazionario Impregilo International Infrastructures N.V., 2010-2015, da Euro 150.000.000

Il prestito è stato emesso nel mese di novembre 2010 dalla società controllata Impregilo International Infrastructures N.V., è interamente garantito da Impregilo e prevede un tasso di interesse fisso, pari a 6,526%, ed il rimborso in unica soluzione nel mese di novembre 2015. Il prestito è assistito da clausole contrattuali di natura ordinaria ed è quotato presso la Borsa del Lussemburgo.

L'importo di Euro 154,2 milioni è riferito al capitale in scadenza nel 2015, secondo quanto previsto dal metodo del "costo ammortizzato", comprensivo della stima relativa agli interessi maturati e non ancora liquidati.

Si segnala, infine, che, alla data di approvazione del presente Progetto di Fusione, sono in via di finalizzazione da parte della Società Incorporanda le procedure necessarie all'emissione di un prestito obbligazionario, a tasso fisso, con scadenza nell'esercizio 2018, per complessivi Euro 500 milioni circa in linea capitale. Tale operazione, una volta perfezionata, consentirà un'ulteriore ottimizzazione della struttura finanziaria complessiva della società risultante dalla Fusione, anche attraverso l'estinzione anticipata di un corrispondente valore del Finanziamento OPA.

In relazione a tale fattispecie, allo stato ritenuta altamente probabile ancorché non perfezionata, il Piano presuppone che l'emissione obbligazionaria descritta avvenga nel corso del corrente esercizio.



7.3 Il Piano economico finanziario e le risorse finanziarie per il soddisfacimento dell'indebitamento finanziario della Società Incorporante a seguito della Fusione

Gli organi amministrativi delle Società Partecipanti alla Fusione ritengono che, successivamente alla Fusione ed in coerenza con le previsioni del Piano e con le risorse che in tale ambito saranno generate, la Società Incorporante disporrà di una capacità patrimoniale e finanziaria adeguata alle necessità rappresentate dalle obbligazioni di natura finanziaria come dettagliate nel precedente paragrafo 7.2. Tale considerazione, come meglio descritto nel seguito, è ritenuta valida anche nell'ipotesi per cui non si finalizzi la prospettata emissione di un nuovo prestito obbligazionario, con scadenza nel 2018, che sostituisca in modo sostanziale il residuo Finanziamento OPA.

Nel grafico che segue è rappresentata l'evoluzione dei flussi finanziari operativi e netti attesi nell'ambito del Piano del nuovo Gruppo, al fine di esprimere una valutazione sulla capacità di adempiere alle obbligazioni di natura finanziaria, tenuto conto di una politica di remunerazione degli azionisti che prevede la distribuzione di dividendi pari a circa il 40% degli utili netti attesi in ciascun esercizio.

Cash Flow - Piano Economico-Finanziario 2013-2016					mln €
Consolidato	2013 P	2014 P	2015 P	2016 P	
Saldo Iniziale Posizione Finanziaria Netta	404	(269)	30	33	
Flusso di cassa generato (assorbito) dalle attività operative	44	648	551	708	
Flusso di cassa generato (assorbito) dalle attività di investimento (investimenti industriali)	(184)	(297)	(448)	(531)	
Flusso di cassa generato (assorbito) dalle attività di finanziamento e dalle operazioni rilevanti	(534)	(52)	(101)	(100)	
Saldo Finale Posizione Finanziaria Netta	(269)	30	33	110	
di cui Disponibilità Liquide	1.347	1.116	907	947	
di cui Indebitamento Finanziario	(1.616)	(1.086)	(874)	(837)	
Saldo Finale Posizione Finanziaria Netta	(269)	30	33	110	

L'analisi dei flussi di cassa attesi evidenzia l'elevato grado di sostenibilità dell'esposizione debitoria del Gruppo, nonché la relativa capacità di far fronte agli impegni verso i propri creditori. La posizione finanziaria netta è attesa in progressivo miglioramento, pur in presenza di un consistente piano di investimenti funzionale allo sviluppo industriale.

7.4 Conclusioni

Come evidenziato dalla sintetica rappresentazione soprariportata, successivamente alla Fusione e secondo le ipotesi contenute nel Piano ed illustrate nella relazione degli Amministratori, le cui principali sono

descritte nel paragrafo 7.1 che precede, le risorse finanziarie generate in tale ambito sono sufficienti per il soddisfacimento delle obbligazioni esistenti a seguito della Fusione.

Tale conclusione è ritenuta valida anche nella denegata ipotesi per cui non si proceda alla finalizzazione dell'emissione obbligazionaria precedentemente descritta e si debba procedere al rimborso del Finanziamento OPA secondo le scadenze precedentemente indicate.

8. DECORRENZA DEGLI EFFETTI DELLA FUSIONE E DELLA IMPUTAZIONE DELLE OPERAZIONI DELLA SOCIETÀ INCORPORANDA AL BILANCIO DELLA SOCIETÀ INCORPORANTE

La Fusione produrrà effetti civilistici a far data dal 1° gennaio 2014 o dalla diversa data eventualmente indicata nell'atto di Fusione. A decorrere dalla data di efficacia della Fusione, Impregilo subentrerà a Salini in tutti i rapporti nei quali Salini era precedentemente parte, assumendone i diritti e gli obblighi.

Ai fini contabili e fiscali, le operazioni della Società Incorporanda saranno imputate al bilancio della Società Incorporante a decorrere dalla suddetta data.

9. EVENTUALE TRATTAMENTO PER PARTICOLARI CATEGORIE DI SOCI E PER I POSSESSORI DI TITOLI DIVERSI DALLE AZIONI - VANTAGGI PARTICOLARI EVENTUALMENTE RISERVATI AGLI AMMINISTRATORI DELLE SOCIETÀ PARTECIPANTI ALLA FUSIONE

Salini è interamente controllata da Salini Costruttori e, alla data di approvazione del Progetto di Fusione, non vi sono particolari categorie di soci o possessori di titoli emessi da Salini diversi dalle azioni.

Alla data di approvazione del Progetto di Fusione, il capitale sociale di Impregilo è diviso in n. 404.073.428 azioni, delle quali n. 402.457.937 azioni ordinarie e n. 1.615.491 azioni di risparmio. Non vi sono particolari categorie di soci oltre agli azionisti di risparmio, né possessori di titoli emessi da Impregilo diversi dalle azioni.

Per gli azionisti di risparmio di Impregilo non sono previsti trattamenti particolari. La Fusione viene realizzata senza necessità di approvazione da parte dell'assemblea speciale degli azionisti di risparmio di Impregilo, in quanto non reca pregiudizio a tale categoria (cfr. i precedenti paragrafi 3 e 5).

Non sono previsti vantaggi particolari a favore degli amministratori delle Società Partecipanti alla Fusione.

10. CONDIZIONI DELLA FUSIONE

Il perfezionamento dell'operazione di Fusione è subordinato, oltre che all'approvazione da parte delle Assemblee straordinarie rispettivamente di Impregilo e Salini, al verificarsi delle seguenti condizioni:

- (a) la mancata formulazione di un parere contrario dell'Esperto Comune circa la congruità del Rapporto di Cambio;

- (b) l'ottenimento dell'attestazione dell'Esperto Comune, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2501-bis, co. 4, cod. civ., circa la ragionevolezza delle indicazioni contenute nel Progetto di Bilancio sulle risorse finanziarie previste per il soddisfacimento delle obbligazioni della società risultante dalla fusione;
- (c) il mancato verificarsi - ovvero in caso di mancato avveramento della presente condizione, la mancata rinuncia alla stessa da parte delle Società Partecipanti alla Fusione - entro la data di stipula dell'atto di Fusione, di situazioni o circostanze straordinarie di qualsiasi natura non ragionevolmente prevedibili alla data del Progetto di Fusione che, alla luce delle situazioni contabili prese in considerazione per la determinazione del Rapporto di Cambio, incidano o siano suscettibili di incidere negativamente in misura sostanziale su una o entrambe le Società Partecipanti alla Fusione c/o sui gruppi ad esse facenti capo e sulle rispettive situazioni patrimoniali, economiche o finanziarie, o sul rispettivo andamento economico o finanziario, o sulle rispettive prospettive future, e sempreché gli effetti previsti non siano determinati da una variazione anche rilevante e sostanziale dei corsi di borsa delle azioni Impregilo.

Sono salve le variazioni, le integrazioni e gli aggiornamenti anche numerici al presente Progetto di Fusione, così come allo statuto della Società Incorporante di cui in allegato, quali consentiti dalla normativa o eventualmente richiesti dalle competenti autorità di vigilanza o dai competenti uffici del registro delle imprese.

Allegati:

1. Relazione resa da PricewaterhouseCoopers S.p.A. ex art. 2501-bis, co. 5, cod. civ.
2. Statuto di Impregilo vigente alla data di approvazione del Progetto di Fusione
3. Statuto di Impregilo che avrà efficacia alla data di efficacia della Fusione

Roma - Milano, 24 giugno 2013

Impregilo S.p.A.
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dr. Claudio Costamagna

Salini S.p.A.
L'Amministratore Delegato
Dr. Pietro Salini





SALINI SPA E IMPREGILO SPA

**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AI SENSI
DELL'ARTICOLO 2501-BIS, QUINTO COMMA, DEL CODICE
CIVILE**

**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 2501-BIS,
QUINTO COMMA, DEL CODICE CIVILE**

Agli Azionisti delle Società

Salini SpA e Impregilo SpA (di seguito il "Gruppo" o le "Società").

- 1 Abbiamo esaminato, ai sensi dell'articolo 2501-bis, quinto comma, del Codice Civile, il piano economico-finanziario relativo al periodo 2013-2016 (di seguito il "Piano") della società risultante dalla progettata fusione (c.d. inversa) per incorporazione in Impregilo SpA di Salini SpA (di seguito la "Fusione") contenente i dati previsionali, le ipotesi e gli elementi posti alla base della sua formulazione, riportato nel Progetto di Fusione approvato dagli Organi Amministrativi delle Società in data 24 giugno 2013.
La responsabilità della redazione del Piano, nonché delle ipotesi e degli elementi posti alla base della sua formulazione, compete agli Organi Amministrativi delle Società.
- 2 Il Piano è stato predisposto dagli Organi Amministrativi delle Società per essere incluso nel Progetto di Fusione e nella Relazione di cui all'articolo 2501-quinquies del Codice Civile, che illustra e giustifica il Progetto di Fusione tra le Società. Il Piano è basato su un insieme di ipotesi che includono anche assunzioni ipotetiche relative ad eventi futuri ed azioni che dovranno essere intraprese da parte degli Organi Amministrativi. Le principali assunzioni relative al periodo 2013-2016 sono state evidenziate nel successivo paragrafo 3.
- 3 Il Piano è stato redatto su base consolidata, assumendo l'avvenuta esecuzione della Fusione, utilizzando i principi contabili internazionali IAS/IFRS adottati dal Gruppo, in continuità con i bilanci consolidati delle Società al 31 dicembre 2012. La situazione patrimoniale di riferimento per la costruzione del Piano è riferita alla data del 31 dicembre 2012. Al fine di una più omogenea rappresentazione delle grandezze patrimoniali, economiche e finanziarie del Gruppo successivamente alla Fusione, la situazione patrimoniale e finanziaria consolidata del Gruppo Salini al 31 dicembre 2012 considera, a livello di ipotesi, il consolidamento integrale del Gruppo Impregilo, evidenziando la quota di patrimonio netto che a tale data era di pertinenza degli azionisti diversi da Salini quale patrimonio netto di terzi. Inoltre si evidenzia che il processo di *Purchase Price Allocation*, previsto in caso di cambio di controllo secondo i principi contabili applicati, è ancora in corso e verrà completato nei termini previsti dai principi contabili stessi. Ai fini del Piano, la differenza emergente fra il *fair value* del prezzo sostenuto per l'acquisizione del controllo ed il *fair value* delle attività nette acquisite è stata determinata sulla base della situazione patrimoniale consolidata della Impregilo SpA alla data di acquisizione del controllo ed è stata preliminarmente allocata quale componente positivo del Patrimonio Netto consolidato. Il completamento del processo di *Purchase Price Allocation* potrà condurre ad una più puntuale allocazione dei valori a specifiche attività, passività o passività potenziali. Tuttavia il suddetto completamento del processo non influisce sulla dinamica dei flussi di cassa e della posizione finanziaria netta della società risultante dalla fusione. Qualora venisse deciso l'affrancamento fiscale dei valori emergenti dal processo di

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.812.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - Bari 70124 Via Don Luigi Gnanella 17 Tel. 0805640211 - Bologna Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 - Brescia 25123 Via Borgo Pietro Wuhrer 23 Tel. 0303697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - Genova 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - Parma 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - Trento 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Pellicani 90 Tel. 0422696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001



Purchase Price Allocation, potrebbero esservi effetti positivi sui flussi finanziari complessivi del periodo di Piano.

Il Piano si basa sulle seguenti principali assunzioni relativamente al periodo 2013-2016:

- a. I flussi economici e finanziari attesi per il periodo di Piano 2013-2016 sono stati elaborati tenendo conto:
- i. dei cronoprogrammi delle singole commesse già presenti al 31 dicembre 2012 nel portafoglio dei lavori di costruzione delle società partecipanti alla fusione (*backlog*). Il portafoglio ordini a fine 2012 ammonta a 19,9 miliardi di euro e contribuirà per oltre il 60% alle previsioni economiche di Piano 2013-2016 (ricavi e margini Ebitda ed Ebit) ovvero per circa 13,8 miliardi di euro in termini di ricavi nel periodo 2013-2016. Tali ricavi sono stati stimati secondo previsioni dettagliate per il singolo progetto in base alle informazioni disponibili a maggio 2013;
 - ii. delle previsioni di acquisizione delle nuove commesse nel corso del periodo di Piano in base ad una rigorosa selezione delle opportunità commerciali seguendo ben precisi parametri di redditività e di generazione di cassa stabiliti come criteri guida per le future iniziative commerciali sempre più orientate all'acquisizione di grandi commesse e al rafforzamento della presenza in pacsi ben identificati, che offrono un elevato potenziale di sviluppo, tenendo anche in considerazione l'accordo strategico e commerciale sottoscritto tra i due Gruppi; durante l'intero arco di piano, si prevedono ricavi cumulati in complessivi 23,3 miliardi di euro, una raccolta dei nuovi ordini pari a 29,8 miliardi di euro e un rapporto tra nuovi ordini e ricavi (*book-to-bill*) superiore all'unità. I relativi ricavi sono previsti nel Piano secondo il principio del *cost to cost* utilizzato in sede di redazione del bilancio; il margine operativo (EBIT) di progetto (prima dei costi centrali) relativo ai progetti di futura acquisizione è stato stimato pari al 10% dei ricavi contrattuali previsti, inferiore rispetto alla media 2013 - 2016 dei progetti in portafoglio al 31 dicembre 2012 (era pari al 10,9% al netto delle previsioni riferite alla risoluzione del contratto di appalto per la costruzione del ponte sullo Stretto di Messina) e coerente con le ipotesi dei nuovi ordini secondo quanto previsto dall'accordo commerciale Impregilo-Salini;
 - iii. della stima delle sinergie di costo ottenibili attraverso interventi mirati al recupero di efficienza in specifiche aree funzionali. A questo proposito, si stima che il valore delle sinergie a regime (a partire dal 2016) possa raggiungere i 100 milioni di euro all'anno. Le sinergie potenziali identificate fanno riferimento principalmente a: (i) risparmi su acquisti di cantiere, acquisti di servizi per i cantieri e costi centrali; (ii) risparmi su acquisti e una migliore rotazione di macchine e impianti;
 - iv. dell'incremento dei costi centrali netti in valore assoluto e su base annua sebbene, per effetto delle economie di scala, l'incidenza percentuale di tali costi rispetto ai ricavi complessivi si riduca progressivamente lungo l'orizzonte temporale del Piano (dal 3,8% nel 2013 al 3,0% nel 2016);

- v. dei costi non ricorrenti legati all'operazione di fusione e stimati in circa 25 milioni di euro;
- vi. degli investimenti previsti che, relativamente al *backlog*, sono stati stimati in linea col cronoprogramma dei diversi progetti e includono una spesa complessiva nel periodo di Piano pari a 192 milioni di euro e, relativamente alle nuove acquisizioni, sono stati stimati pari al 2,8% del valore dell'*order intake* per i progetti italiani e al 6,5% dell'*order intake* per i progetti esteri che considerano una minore incidenza media dei *sub-contractors* rispetto ai progetti italiani, per un valore complessivamente equivalente ad investimenti medi, per ciascun anno di Piano, per circa 325 milioni di euro. Relativamente agli investimenti in concessioni e in altri business si prevede un importo complessivo pari a circa 256 milioni di euro (complessivi di concessioni in *backlog* e *new order intake*);
- vii. della dinamica del circolante nel periodo 2013-2016, stimata ipotizzando giorni medi di incasso e di pagamento costanti negli anni di Piano ed in linea con la media storica delle due società, valutando assunzioni specifiche su alcuni progetti siti in determinate aree geografiche. Infine, per i progetti in portafoglio a fine 2012, sono state considerate le dinamiche di rimborso degli anticipi in coerenza con i preventivi delle relative commesse, mentre, per i nuovi progetti che saranno acquisiti nel periodo 2013-2016, è stata considerata un'ipotesi di anticipi pari al 10% del valore della singola commessa nei progetti in Africa, EU e Asia, al 7% nel resto del mondo e nullo in Italia;
- viii. della stima degli ammortamenti sulla base della vita economico-tecnica prevista;
- ix. della stima dei proventi ed oneri finanziari in base all'evoluzione dell'indebitamento finanziario netto;
- x. della stima delle imposte determinata con una tassazione annua media del 33% dell'EBT.

b. Operazioni di particolare rilevanza o di natura non ricorrente

Il Piano riflette le previsioni di sviluppo delle attività delle costruzioni in coerenza con la scelta strategica operata dal management di focalizzazione sul core business delle costruzioni e pertanto incorpora gli effetti delle operazioni di natura non ricorrente per le quali si prevedono incassi netti pari a complessivi 551 milioni di euro circa nel 2013 e 128 milioni di euro circa nel 2014, da realizzarsi anche attraverso (a) la cessione delle partecipazioni del business "Impianti", (b) la valorizzazione, realizzabile anche attraverso la cessione, di alcune partecipazioni in progetti in concessioni c.d. *greenfield*, (c) l'incasso delle pretese risarcitorie vantate dal Gruppo Impregilo nei confronti della pubblica amministrazione e riferite ai costi sostenuti in passato per la realizzazione nella regione Campania degli impianti ex-CDR per la parte non ancora ammortizzata alla data di risoluzione ex-lege dei relativi contratti di affidamento dei servizi di smaltimento rifiuti e (iv) dei crediti vantati dal Gruppo Impregilo verso le pubbliche amministrazioni campane e riferiti all'attività di gestione degli impianti ex-CDR per il periodo transitorio di gestione commissariale.

Una parte di tali incassi è relativa alla vendita del 6,5% della partecipazione residua in EcoRodovias Infrastruttura e Logistica S.A. (187 milioni di euro), già realizzata nella prima parte dell'esercizio 2013.

Sono stimati, inoltre, costi per complessivi 100 milioni di euro riferiti agli oneri accessori all'acquisizione del controllo di Salini su Impregilo ed al rifinanziamento del debito con prevista emissione di un prestito obbligazionario (*bond*) da complessivi 500 milioni di euro.

c. Altre assunzioni

Nel Piano consolidato è stata considerata un'ipotesi di *payout ratio* del 40% nel periodo 2014-2016.

d. Analisi di variabilità

Il Management delle Società ha ritenuto opportuno effettuare alcune considerazioni aggiuntive con riferimento alla variabilità dei risultati prospettati; tali analisi sono state svolte in funzione del verificarsi di talune situazioni secondo profili quantitativi o temporali differenti rispetto a quanto ad oggi ritenuto dal Management ragionevolmente prevedibile.

In particolare tali analisi di variabilità sono state effettuate con riferimento:

- i. alle commesse ad oggi esistenti e contrattualizzate (c.d. "*backlog*");
- ii. ai ricavi ed ai margini operativi attesi nel periodo di Piano in merito alle commesse di cui è presunta l'acquisizione (c.d. "*new order intake*");
- iii. alle attività dislocate in contesti relativamente più rischiosi;
- iv. ad alcuni contenziosi, la cui tempistica di incasso potrebbe subire slittamenti per effetto della differente manifestazione delle relative dinamiche contenziose e/o esecutive rispetto a quanto ipotizzato nel Piano. Tali aspetti sono stati analizzati con particolare riferimento all'incasso, previsto a Piano nel 2014, della penale (97 milioni di euro, al netto delle imposte) relativa alla risoluzione del contratto di appalto per la costruzione del ponte sullo Stretto di Messina stipulato tra lo Stato Italiano e la società Eurolink S.C.p.A. ed all'incasso dei crediti derivanti dal contenzioso Fibe - CDR Campania per 205 milioni di euro e per 53 milioni di euro previsti a Piano rispettivamente nel 2013 e nel 2014. La tempistica precisa di tali incassi potrebbe subire slittamenti per effetto della differente manifestazione delle relative dinamiche contenziose e/o esecutive rispetto a quanto ipotizzato nel Piano;
- v. alla vendita, prevista nel corso del 2013, di alcune partecipazioni del settore Impianti e delle concessioni italiane, cui potrebbe essere attribuito un maggior grado di incertezza rispetto alle altre ipotesi di dismissione considerate nel Piano.



Assurance Engagements (ISAE) 3400 - "The Examination of Prospective Financial Information" emesso dall'IFAC - *International Federation of Accountants* che rappresenta uno standard di riferimento per tale tipologia di lavori.

- 5 Sulla base dell'esame degli elementi probativi a supporto delle ipotesi e degli elementi utilizzati nella formulazione del Piano, come descritti dagli Organi Amministrativi nelle note di corredo al Piano, non siamo venuti a conoscenza di fatti tali da farci ritenere, alla data odierna, che le suddette ipotesi ed elementi non forniscano una base ragionevole per la predisposizione del Piano. Inoltre, a nostro giudizio, il Piano è stato predisposto utilizzando coerentemente le ipotesi e gli elementi sopra citati ed è stato elaborato sulla base di principi contabili omogenei rispetto a quelli applicati dalle Società per la predisposizione dei bilanci consolidati.
- 6 Va tuttavia evidenziato che, a causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di qualsiasi evento futuro, sia per quanto concerne il concretizzarsi dell'accadimento sia per quanto riguarda la misura e la tempistica della sua manifestazione, gli scostamenti fra valori consuntivi e valori preventivati nel Piano potrebbero essere significativi. Ciò anche qualora gli eventi previsti nell'ambito delle assunzioni ipotetiche, descritte in sintesi al precedente paragrafo 3, si manifestassero.
- 7 La presente relazione è stata predisposta ai soli fini di quanto previsto dall'articolo 2501-bis, quinto comma, del Codice Civile, nell'ambito del Progetto di Fusione e non può essere utilizzata in tutto o in parte per altri scopi.
- 8 Non assumiamo la responsabilità di aggiornare la presente per eventi o circostanze che dovessero manifestarsi dopo la data odierna.

Milano, 28 giugno 2013

PricewaterhouseCoopers SpA

Andrea Brivio

Andrea Brivio
(Revisore legale)



Allegato 2

Statuto di Impregilo vigente alla data di approvazione del Progetto di Fusione

STATUTO

DENOMINAZIONE=OGGETTO=SEDE=DURATA

1) E' costituita una Società per Azioni con la denominazione:

"IMPREGILO S.p.A."

2) La Società ha per oggetto: la costruzione, in proprio e per conto di terzi, di opere stradali, portuali, idrauliche, idroelettriche, edilizie, ferroviarie, ed in genere ogni costruzione di ingegneria civile in Italia ed all'Estero.

La società potrà intraprendere e compiere tutte le operazioni od affari commerciali, industriali e finanziari, mobiliari ed immobiliari ritenuti necessari ed utili per il conseguimento dell'oggetto sociale, ivi inclusa l'attività di studio, di progettazione e di consulenza nei settori in cui la società opera.

Essa potrà assumere, sia direttamente che indirettamente, interessenze e partecipazioni in altre società od imprese aventi oggetto analogo od affine o connesso al proprio.

Essa può pure prestare avalli, fidejussioni e garanzie, anche reali e ciò anche per debiti di terzi.

3) La Società ha sede in Milano.

La Società potrà istituire una sede amministrativa o tecnica, nonché sedi secondarie, succursali, agenzie o rappresentanze in Italia ed all'Estero.

4) Per i loro rapporti con la Società, il domicilio dei Soci, degli Amministratori, dei Sindaci e del soggetto incaricato della revisione contabile – comprensivo anche, se posseduti, dei propri riferimenti telefonici, di telefax e di posta elettronica – è quello che risulta dai libri sociali; è onere del socio, dell'Amministratore, del Sindaco e del soggetto incaricato della revisione contabile comunicarlo per l'iscrizione nei libri sociali, nonché comunicare altresì gli eventuali cambiamenti.

5) La durata della Società è stabilita fino al 31 dicembre 2050.

Tale durata potrà essere prorogata una o più volte con deliberazione dell'assemblea degli azionisti.

CAPITALE SOCIALE=OBBLIGAZIONI

6) Il capitale sociale è di euro 718.364.456,72
(settecentodiciottomilionitrecentosessantaquattromilaquattrocentocinquanta-sei virgola settantadue) diviso in n. 404.073.428
(quattrocentoquattromilionisettantatremilaquattrocentoventotto) azioni, delle quali n. 402.457.937 (quattrocentoduemilioniquattrocentocinquantasettemilanovecentotrentasette) azioni ordinarie e n. 1.615.491 (unmilione seicentoquindici milaquattrocentonovantuno) azioni di risparmio.

7) Con deliberazione dell'assemblea, il capitale sociale potrà essere aumentato mediante emissione di nuove azioni, anche fornite di diritti diversi da quelli delle azioni già emesse.

La deliberazione di aumento del capitale sociale, assunta con le maggioranze di cui agli artt. 2368 e 2369 Codice Civile, può escludere il diritto di opzione nei limiti del 10% del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione dalla società.

incaricata della revisione contabile.

L'assemblea potrà deliberare l'emissione di obbligazioni, formulando il regolamento relativo.

8) Le azioni di risparmio, emesse ai sensi di legge, sono prive del diritto di voto, privilegiate nella ripartizione degli utili e nel rimborso del capitale, fornite delle caratteristiche previste dal presente articolo, dall'art. 32 e, per quanto in essi non previsto, dalla legge.

Le azioni di risparmio possono essere al portatore, salvo quanto disposto dal secondo comma dell'art. 2354 Codice Civile; a richiesta ed a spese dell'azionista possono essere convertite in titoli nominativi e viceversa.

Le azioni di risparmio appartenenti agli Amministratori, ai Sindaci e ai Direttori Generali devono essere nominative.

Le azioni di risparmio, salvo quanto stabilito dal presente statuto o dalla legge, attribuiscono gli stessi diritti delle azioni ordinarie.

I possessori delle azioni di risparmio non hanno diritto ad intervenire alle assemblee della Società né quello di chiederne la convocazione.

L'assemblea speciale dei possessori delle azioni di risparmio è regolata dalle disposizioni di legge.

In caso di distribuzione di riserve, le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle azioni ordinarie.

Allo scioglimento della Società le azioni di risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale fino a concorrenza di euro 5,2 per azione. Nel caso di raggruppamenti o frazionamenti azionari (come anche nel caso di operazioni sul capitale, ove sia necessario al fine di non alterare i diritti degli azionisti di risparmio rispetto alla situazione in cui le azioni avessero valore nominale), tale importo fisso per azione sarà modificato in modo conseguente.

La riduzione del capitale sociale per perdite non ha effetto sulle azioni di risparmio, se non per la parte delle perdite che non trova capienza nella frazione di capitale rappresentata dalle altre azioni.

Al fine di assicurare al rappresentante comune delle azioni di risparmio adeguata informazione sulle operazioni societarie che possano influenzare l'andamento delle quotazioni delle azioni della categoria, al medesimo saranno tempestivamente inviate, a cura dei legali rappresentanti della società, le comunicazioni concernenti tali operazioni.

In caso di esclusione dalle negoziazioni delle azioni ordinarie o di risparmio, queste ultime manterranno invariate le caratteristiche e i diritti previsti dalla legge e dallo statuto.

9) L'assemblea potrà deliberare la riduzione del capitale sociale anche mediante assegnazione a soci di determinate attività sociali o di azioni o di quote di altre società od aziende, alle quali essa partecipi.

DIRITTO DI RECESSO

10) Il recesso potrà essere esercitato dal socio nei casi previsti dalla legge.

Non compete tuttavia il diritto di recesso ai soci che non hanno concorso all'approvazione delle deliberazioni riguardanti la proroga del termine di durata.

Il socio che intende esercitare il diritto di recesso dovrà darne comunicazione a mezzo lettera raccomandata A.R. al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale, vincolando ai fini del recesso le azioni per le quali esercita il recesso stesso presso un intermediario abilitato.

La lettera raccomandata dovrà essere spedita agli organi sopra indicati entro 15 giorni da quello in cui è stata iscritta nel Registro delle Imprese la deliberazione che legittima

il recesso, oppure nel caso in cui il fatto che legittima il recesso sia diverso da una deliberazione, entro 30 giorni dal giorno in cui il socio recedente dimostri di essere venuto a conoscenza del fatto che legittima il suo diritto di recesso.

Gli Amministratori dovranno annotare senza indugio nel libro soci l'avvenuto ricevimento della comunicazione di recesso.

Il diritto di recesso avrà effetto nei confronti della Società il quindicesimo giorno successivo alla data in cui è stata ricevuta l'ultima delle raccomandate A.R. inviate dal socio recedente a norma del terzo capoverso del presente articolo, salvo quanto previsto dall'ultimo comma dell'art. 2437 bis Codice Civile.

ASSEMBLEA

11) L'assemblea regolarmente costituita rappresenta l'universalità dei soci e le sue deliberazioni, prese in conformità dello statuto e della legge, obbligano tutti i soci ancorchè non intervenuti o dissenzienti.

12) L'assemblea potrà essere convocata anche in località diversa dalla sede sociale, in Italia. In sede ordinaria essa è convocata ogni anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale ed al massimo entro centottanta giorni qualora ricorrano le condizioni di legge. L'assemblea è convocata sia in via ordinaria che straordinaria ogni volta che il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno e nei casi previsti dalla normativa anche regolamentare vigente. Essa, inoltre, assume le delibere autorizzative previste nelle procedure per le operazioni con parti correlate adottate dalla Società, ivi incluse le delibere in caso di urgenza secondo le modalità semplificate consentite dalla disciplina anche regolamentare vigente.

13) Ogni azione ordinaria dà diritto ad un voto.

14) Ogni titolare del diritto di voto che abbia diritto di intervenire all'assemblea può farsi rappresentare per delega scritta da altra persona a sensi di legge. Spetta al Presidente dell'assemblea constatare la regolarità delle deleghe ed il diritto dei presenti a partecipare all'Assemblea.

15) L'assemblea, sia ordinaria sia straordinaria, è costituita e delibera secondo le norme di legge.

Per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale si applica quanto previsto rispettivamente all'art. 20 e all'art. 29.

16) Le convocazioni delle assemblee sono fatte con la pubblicazione dell'avviso contenente le informazioni previste dalla vigente disciplina nei termini di legge:

- sul sito internet della Società;
- ove necessario per disposizione inderogabile o deciso dagli amministratori, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, oppure sul quotidiano "Corriere della Sera";
- con le altre modalità previste dalla disciplina anche regolamentare pro tempore vigente.

Nell'avviso di convocazione può essere indicato il giorno della seconda convocazione e delle eventuali successive convocazioni.

La documentazione rilasciata per l'ammissione all'assemblea di prima convocazione, è valevole anche per le ulteriori convocazioni.

Il Consiglio di Amministrazione può tuttavia stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità e dandone espressa indicazione nell'avviso di convocazione, che sia l'assemblea ordinaria sia quella straordinaria si tengano in unica convocazione.

La notifica alla Società della delega per la partecipazione all'assemblea può avvenire

anche mediante invio del documento all'indirizzo di posta elettronica indicato nell'avviso di convocazione."

17) L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da uno dei Vice Presidenti.

In mancanza la designazione sarà fatta dall'assemblea fra gli amministratori od i soci presenti.

18) Il Presidente dell'assemblea ha pieni poteri per accertare il diritto dei titolari del diritto di voto a partecipare all'adunanza, in particolare la regolarità delle deleghe, per constatare se l'assemblea sia regolarmente costituita ed il numero per deliberare, per dirigere e regolare la discussione e per stabilire le modalità della votazione.

L'assemblea nomina un segretario anche non azionista e, se creda opportuno, sceglierà due scrutatori fra gli azionisti ed i sindaci.

19) Le deliberazioni dell'assemblea devono constare da verbale trascritto in apposito libro, firmato dal Presidente, dal segretario e dagli scrutatori, se nominati.

Il verbale dell'assemblea, se redatto da Notaio, sarà successivamente trascritto nel libro.

AMMINISTRAZIONE=RAPPRESENTANZA

20) La Società è amministrata da un Consiglio composto da quindici membri.

L'assunzione della carica di Amministratore è subordinata al possesso dei requisiti prescritti dalle disposizioni legislative e regolamentari di volta in volta vigenti per l'assunzione della carica.

L'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione avverrà, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra genere, sulla base di liste presentate dai soci, con le modalità di seguito specificate, nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo.

Ciascuna lista dovrà includere, a pena di decadenza, almeno due candidati in possesso dei requisiti d'indipendenza prescritti dalla legge, indicandoli distintamente e inserendo uno di essi al primo posto della lista.

Le liste dovranno essere presentate, come sarà altresì indicato nell'avviso di convocazione, presso la sede della società almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'assemblea in prima convocazione.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. 58/1998, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. 58/1998 non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, liste diverse ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli o insieme ad altri soci, siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno il 2% del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, ovvero della misura inferiore eventualmente stabilita da inderogabili disposizioni di legge o regolamentari.

Unitamente a ciascuna lista, entro i rispettivi termini sopra indicati, dovranno depositarsi (i) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per le rispettive cariche; (ii) un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato con l'eventuale indicazione dell'idoneità dello stesso

a qualificarsi come indipendente e degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società; (iii) le ulteriori informazioni che, richieste dalle disposizioni di legge e di regolamento di volta in volta applicabili, verranno indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea.

Dovrà inoltre essere depositata, entro il termine previsto dalla disciplina applicabile per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità, al momento del deposito presso la Società della lista, del numero di azioni necessario alla presentazione stessa.

Le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato almeno un quinto (in occasione del primo mandato successivo al 12 agosto 2012) e poi un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Alla elezione del Consiglio di Amministrazione si procederà come di seguito precisato:

a) qualora vi sia almeno una lista che abbia riportato un numero di voti rappresentativi di almeno il 29% del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, dalla lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti verranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, n. 14 Amministratori da eleggere, mentre n. 1 Amministratore verrà tratto dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti. Resta peraltro inteso che, laddove le prime due liste abbiano riportato lo stesso numero di voti, da ciascuna di dette liste verranno estratti, nell'ordine progressivo con il quale sono stati elencati nella lista stessa, n. 7 Amministratori, mentre n. 1 Amministratore sarà tratto dalla lista che per numero di voti sia risultata terza e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato le liste che hanno ottenuto il maggior numero di voti; qualora siano state presentate solo due liste, dovrà essere eletto come 15° Amministratore il candidato più anziano tra quelli che non siano già stati tratti dalle prime due liste;

b) qualora nessuna lista abbia riportato un numero di voti rappresentativi di almeno il 29% del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, i n. 15 Amministratori saranno tratti da tutte le liste presentate come segue: i voti ottenuti dalle liste saranno divisi successivamente per numeri interi progressivi da uno a quindici. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna lista, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.

Al fine del riparto degli Amministratori da eleggere, non si terrà conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta dallo statuto per la presentazione delle liste.

Qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti sarà sostituito dal primo candidato del genere meno rappresentato non eletto della stessa lista secondo l'ordine progressivo. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione

conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato. Nel caso in cui non venga presentata o ammessa alcuna lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, senza osservare il procedimento sopra previsto, in modo comunque da assicurare la presenza del numero necessario di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge, ed il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Il procedimento del voto di lista si applica solo in caso di nomina dell'intero Consiglio di Amministrazione.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più Amministratori, purché la maggioranza sia sempre costituita da Amministratori nominati dall'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione provvederà alla loro sostituzione ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile nominando, secondo l'ordine progressivo, candidati tratti dalla lista cui apparteneva l'Amministratore venuto meno e che siano tuttora eleggibili e disposti ad accettare la carica. In ogni caso la sostituzione degli Amministratori cessati dalla carica viene effettuata da parte del Consiglio di Amministrazione (i) assicurando la presenza del numero necessario di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e (ii) il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Se viene meno la maggioranza degli Amministratori nominati dall'Assemblea, i restanti Amministratori si intendono cessati con effetto dal momento in cui il Consiglio di Amministrazione è stato ricostituito per nomina assembleare.

Fino a contraria deliberazione dell'assemblea gli Amministratori non sono vincolati dal divieto di cui all'art. 2390 Codice Civile.

Ai membri del Consiglio spetta il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio.

L'assemblea determina il compenso spettante al Consiglio di Amministrazione e può determinare le modalità di riparto tra gli amministratori, ove il compenso sia stato determinato in misura complessiva.

La remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche è stabilita dal Consiglio di Amministrazione sentito il parere del Collegio Sindacale.

21) Il Consiglio di Amministrazione elegge tra i suoi membri un Presidente ed eventualmente uno o due Vice Presidenti che sostituiscano il Presidente nei casi di assenza o di impedimento.

Elegge pure un segretario che può essere scelto anche tra i non appartenenti al Consiglio.

In caso di assenza del Presidente, dei Vice Presidenti e del segretario, il Consiglio designa, per ogni seduta, chi dei suoi membri deve fungere da Presidente e da segretario.

22) Il Consiglio si riunisce presso la sede sociale o in qualsiasi altra località indicata nell'avviso di convocazione, su invito del Presidente o, in sua assenza, di un Vice Presidente, se nominato, o di un Amministratore Delegato.

La convocazione dovrà essere effettuata con comunicazione scritta contenente l'Ordine del Giorno, inviata anche solo a mezzo fax o posta elettronica a tutti gli Amministratori in carica ed ai Sindaci effettivi, almeno sei giorni prima del giorno fissato per la riunione ovvero in caso di urgenza almeno un giorno prima.

Il Consiglio dovrà essere convocato quando ne sia fatta richiesta scritta da almeno due Amministratori, inviata, secondo il caso, ad una delle persone indicate nel primo comma, contenente l'elenco delle materie da trattare.

Il Consiglio di Amministrazione può inoltre essere convocato, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione stesso, da almeno un Sindaco.

La seduta di Consiglio dovrà avere luogo entro 10 giorni dal ricevimento della richiesta.

La partecipazione e l'assistenza alle riunioni del Consiglio di Amministrazione può avvenire anche con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio e/o video collegati, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento degli intervenuti. In particolare, è necessario che:

- (i) sia consentito al Presidente accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;
- (ii) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi consiliari oggetto di verbalizzazione;
- (iii) sia consentito agli intervenuti di essere compiutamente informati, partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno;

Il Consiglio si considera tenuto nel luogo in cui si trovano il Presidente ed il Segretario della riunione onde consentire la stesura del verbale, sottoscritto da entrambi.

Gli Amministratori cui sono state conferite deleghe riferiscono tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Società o dalle sue controllate, a sensi di legge.

La comunicazione viene effettuata verbalmente in occasione delle riunioni consiliari e del Comitato Esecutivo, ovvero con comunicazione scritta e/o verbale e/o telefonica al Presidente del Collegio Sindacale, qualora particolari esigenze di tempestività lo rendano preferibile.

Gli Amministratori devono dare notizia agli altri Amministratori ed al Collegio Sindacale di ogni interesse che, per conto proprio o di terzi, abbiano in una determinata operazione, il tutto ai sensi di legge.

23) Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, occorre la presenza della maggioranza dei Consiglieri in carica.

Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta di voti dei presenti.

24) Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società senza eccezioni di sorta ed ha facoltà di compiere tutti gli atti che riterrà opportuni per lo svolgimento di tutte le attività costituenti l'oggetto sociale o strumentali allo stesso, esclusi soltanto quelli che la legge in modo tassativo riserva all'assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione potrà pertanto deliberare la istituzione o soppressione – in Italia ed all'estero – di sedi secondarie con rappresentanza stabile, la riduzione del capitale sociale in caso di recesso dei soci, l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative, il trasferimento della sede legale nell'ambito del territorio nazionale nonché la fusione per incorporazione di una società interamente controllata o partecipata in misura almeno pari al 90% del suo capitale, il tutto nel rispetto delle previsioni di cui agli articoli 2505 e 2505 bis Codice Civile.

Nel rispetto di quanto previsto nelle procedure per le operazioni con parti correlate adottate dalla Società, per il caso di urgenza, anche collegata a situazioni di crisi aziendale, le operazioni con parti correlate possono essere compiute secondo le modalità semplificate consentite dalla disciplina anche regolamentare vigente.

25) Il Consiglio può delegare tutte o parte delle sue attribuzioni, ad esso non riservate dalla legge, ad un Comitato Esecutivo, composto da un numero di membri inferiore alla metà dei componenti il Consiglio medesimo in essi compreso l'Amministratore Delegato il quale svolge il ruolo di Presidente del Comitato Esecutivo.

I membri del Collegio Sindacale assistono alle riunioni del Comitato Esecutivo e lo

stesso può essere convocato, dal Presidente del comitato stesso ogni qualvolta lo ritenga opportuno o su richiesta di un altro membro del Comitato Esecutivo ovvero di almeno un sindaco.

Il Consiglio può inoltre delegare parte dei suoi poteri ad uno o più Consiglieri. Può inoltre nominare Direttori e Procuratori, scelti anche fra persone non facenti parte del Consiglio di Amministrazione, determinandone i poteri.

26) Il Consiglio nomina, e revoca, previo parere del Collegio sindacale, un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, determinandone la durata e il compenso e scegliendolo tra soggetti che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di (a) attività di amministrazione e finanza o di amministrazione e controllo ovvero funzioni dirigenziali con competenze in materia finanziaria, contabile e di controllo, presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di Euro o consorzi tra società di capitali che abbiano complessivamente un capitale sociale non inferiore a due milioni di Euro, ovvero (b) attività professionali in materie giuridiche, economiche, finanziarie, strettamente attinenti all'attività dell'impresa ovvero (c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori d'attività strettamente attinenti a quello della Società.

Per materie e settori di attività strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società si intendono le materie e i settori di cui all'art. 29, ultimo comma.

27) Le deliberazioni del Consiglio e del Comitato saranno trascritte in appositi libri ed i relativi verbali saranno trascritti dal Presidente e dal Segretario.

28) La rappresentanza legale e la firma di fronte ai terzi ed in giudizio spettano disgiuntamente al Presidente, e all'Amministratore Delegato ovvero in caso di assenza o impedimento del Presidente, da ciascuno dei Vice Presidenti, se nominati.

Fermo restando quanto sopra, la rappresentanza legale e la relativa firma potranno essere conferite dal Consiglio anche ad altri suoi membri.

COLLEGIO SINDACALE

29) L'assemblea elegge il Collegio Sindacale, costituito da tre sindaci effettivi e due supplenti.

I Sindaci devono essere in possesso dei requisiti previsti dalla legge, dallo statuto e da altre disposizioni applicabili.

La nomina del Collegio Sindacale avviene, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, sulla base di liste presentate dai soci secondo le modalità e nel rispetto dei limiti di seguito indicati. In ciascuna lista i candidati sono elencati mediante numero progressivo. La lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di Sindaco supplente. La lista dovrà indicare almeno un candidato alla carica di Sindaco effettivo e un candidato alla carica di Sindaco supplente, e potrà contenere fino ad un massimo di tre candidati alla carica di Sindaco effettivo e di due candidati alla carica di Sindaco supplente.

Le liste presentate dai soci dovranno essere depositate, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, presso la sede della Società, a disposizione di chiunque ne faccia richiesta. Il deposito dovrà essere effettuato almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione, salvo i diversi termini inderogabilmente previsti dalle disposizioni di legge e di regolamento. Le liste che presentino un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che

appartengano al genere meno rappresentato nella lista stessa almeno un quinto (in occasione del primo mandato successivo al 12 agosto 2012) e poi un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco effettivo e almeno un quinto (in occasione del primo mandato successivo al 12 agosto 2012) e poi un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco supplente.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, liste diverse ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Avranno diritto di presentare le liste i soci che, da soli o insieme ad altri soci, siano complessivamente titolari al momento della presentazione della lista, della quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste in materia di elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società.

Unitamente a ciascuna lista, entro i termini sopra indicati, dovranno depositarsi (i) le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste (ii) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalle vigenti disposizioni per l'assunzione delle rispettive cariche, ivi incluso il rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, (iii) un *curriculum vitae* di ciascun candidato, ove siano esaurientemente riportate le caratteristiche personali e professionali dello stesso, nonché (iv) le ulteriori informazioni richieste dalle disposizioni di legge e di regolamento, che verranno indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.

Dovrà inoltre essere depositata, entro il termine previsto dalla disciplina applicabile per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità, al momento del deposito presso la Società della lista, del numero di azioni necessario alla presentazione stessa.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Non possono essere inseriti nelle liste candidati per i quali ricorrano cause di ineleggibilità o di incompatibilità oppure che non siano in possesso dei requisiti stabiliti dalle normative applicabili oppure eccedano i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti.

All'elezione dei Sindaci si procede come segue:

1. dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due componenti effettivi ed uno supplente;

2. dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che sia stata presentata e votata da soggetti non collegati, neppure indirettamente, ai soci di riferimento ai sensi dell'articolo 148, 2° comma del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n° 58 sono tratti il restante membro effettivo ed il restante membro supplente in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nelle sezioni di tale lista (la "Lista di minoranza"). In caso di parità tra le liste sono eletti candidati della lista che sia stata presentata dai soci in possesso della maggiore partecipazione ovvero, in subordine, dal maggior numero di soci.

Qualora con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Collegio sindacale, nei suoi membri effettivi, conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, si provvederà, nell'ambito dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, alle necessarie sostituzioni, secondo l'ordine progressivo con cui i candidati risultano elencati.

Per la nomina dei Sindaci per qualsiasi ragione non nominati con il procedimento del voto di lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta alla persona indicata al primo posto nella Lista di minoranza.

Il Sindaco decade dalla carica nei casi previsti dalle disposizioni normative applicabili nonché qualora vengano meno i requisiti richiesti statutariamente per la nomina.

In caso di sostituzione di un Sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato. Nei casi in cui venga a mancare oltre al Sindaco effettivo eletto dalla Lista di minoranza anche il Sindaco supplente espressione di tale lista, subentrerà il candidato collocato successivamente appartenente alla medesima lista o, in mancanza, il primo candidato della lista di minoranza risultata seconda per numero di voti.

Resta fermo che le procedure di sostituzione di cui al comma che precede devono in ogni caso assicurare che la composizione del Collegio Sindacale rispetti la disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

L'assemblea prevista dall'articolo 2401, 1° comma, Codice Civile, procede alla nomina o alla sostituzione nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza delle minoranze, nonché nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

I sindaci uscenti sono rieleggibili.

Ai fini di quanto previsto dall'art. 1 comma 2 lettere b) e c) e comma 3 del Decreto Ministeriale 30 marzo 2000 n. 162, per materie e settori di attività strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società si intendono le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) ed i settori di attività connessi o inerenti all'attività esercitata dalla Società e di cui all'oggetto sociale.

30) Le riunioni del Collegio Sindacale possono svolgersi anche per teleconferenza a condizione che tutti gli aventi diritto possano parteciparvi ed assistervi, possano essere identificati e sia loro consentito di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti e di essere compiutamente informati.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

31) La revisione legale dei conti è esercitata a norma di legge.

BILANCIO E RIPARTO UTILI

32) L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

33) Gli utili netti risultanti dal bilancio annuale saranno ripartiti come segue:

- a) 5% alla riserva legale fino al limite stabilito dalla legge;
- b) alle azioni di risparmio fino a concorrenza del 5% di euro 5,2 per azione (pari a euro 0,26 per azione). Qualora in un esercizio sia stato assegnato alle azioni di risparmio un dividendo inferiore al 5% di euro 5,2 per azione (pari a euro 0,26 per azione), la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi;
- c) il residuo sarà destinato a tutti gli azionisti in modo che alle azioni di risparmio spetti un dividendo complessivo maggiorato rispetto a quello delle azioni ordinarie, in misura

pari al 2% di euro 5,2 per azione (pari a euro 0,104 per azione), salvo che l'assemblea deliberi speciali prelevamenti a favore di riserve straordinarie o per altre destinazioni. Nel caso di raggruppamenti o frazionamenti azionari (come anche nel caso di operazioni sul capitale, ove sia necessario al fine di non alterare i diritti degli azionisti di risparmio rispetto alla situazione in cui le azioni avessero valore nominale), gli importi fissi per azione menzionati alle precedenti lettere b) e c), con riferimento alle azioni di risparmio, saranno modificati in modo conseguente.

SCIOGLIMENTO

34) Nel caso di messa in liquidazione della Società, l'assemblea con le maggioranze stabilite dalla legge, determina:

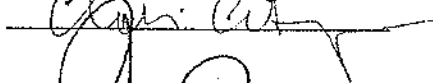
- (a) il numero dei Liquidatori e le regole di funzionamento del collegio in caso di pluralità di Liquidatori;
- (b) la nomina dei Liquidatori, con indicazione di quelli cui spetta la rappresentanza della Società;
- (c) i criteri in base ai quali deve svolgersi la Liquidazione;
- (d) i poteri dei Liquidatori, con particolare riguardo alla cessione dell'azienda sociale, di rami di essa, ovvero anche di singoli beni e diritti, o blocchi di essi.

La Società incorporante:

Impregilo S.p.A.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dott. Claudio Costamagna



La Società incorporanda:

Salini S.p.A.

L'Amministratore Delegato

Dott. Pietro Salini



Allegato 3

Statuto di Impregilo che avrà efficacia alla data di efficacia della Fusione

STATUTO

DENOMINAZIONE=OGGETTO=SEDE=DURATA

- 1) E' costituita una Società per Azioni con la denominazione:
"SALINI IMPREGILO S.p.A."

2) La Società ha per oggetto: la costruzione, in proprio e per conto di terzi, di opere stradali, portuali, idrauliche, idroelettriche, edilizie, ferroviarie, ed in genere ogni costruzione di ingegneria civile in Italia ed all'Estero.

La società potrà intraprendere e compiere tutte le operazioni od affari commerciali, industriali e finanziari, mobiliari ed immobiliari ritenuti necessari ed utili per il conseguimento dell'oggetto sociale, ivi inclusa l'attività di studio, di progettazione e di consulenza nei settori in cui la società opera.

Essa potrà assumere, sia direttamente che indirettamente, interessenze e partecipazioni in altre società od imprese aventi oggetto analogo od affine o connesso al proprio.

Essa può pure prestare avalli, fidejussioni e garanzie, anche reali e ciò anche per debiti di terzi.

3) La Società ha sede in Milano.

La Società potrà istituire una sede amministrativa o tecnica, nonché sedi secondarie, succursali, agenzie o rappresentanze in Italia ed all'Estero.

4) Per i loro rapporti con la Società, il domicilio dei Soci, degli Amministratori, del Sindaco e del soggetto incaricato della revisione contabile – comprensivo anche, se posseduti, dei propri riferimenti telefonici, di telefax e di posta elettronica – è quello che risulta dai libri sociali; è onere del socio, dell'Amministratore, del Sindaco e del soggetto incaricato della revisione contabile comunicarlo per l'iscrizione nei libri sociali, nonché comunicare altresì gli eventuali cambiamenti.

5) La durata della Società è stabilita fino al 31 dicembre 2050.

Tale durata potrà essere prorogata una o più volte con deliberazione dell'assemblea degli azionisti.

CAPITALE SOCIALE=OBBLIGAZIONI

6) Il capitale sociale è di euro **500.000.000,00 (cinquecentomilioni)** diviso in n. **449.048.182** (quattrocentoquarantanovemilioni-quarantottomilacentottantadue) azioni, prive del valore nominale, delle quali n. **447.432.691** (quattrocentoquarantasettamilioniquattrocentotrentaduemila seicentonovantuno) azioni ordinarie e n. **1.615.491** (unmilione seicentoquindicimilaquattrocentonovantuno) azioni di risparmio.

7) Con deliberazione dell'assemblea, il capitale sociale potrà essere aumentato mediante emissione di nuove azioni, anche fornite di diritti diversi da quelli delle azioni già emesse.

La deliberazione di aumento del capitale sociale, assunta con le maggioranze di cui agli artt. 2368 e 2369 Codice Civile, può escludere il diritto di opzione nei limiti del 10% del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione dalla società

incaricata della revisione contabile.

L'assemblea potrà deliberare l'emissione di obbligazioni, formulando il regolamento relativo.

8) Le azioni di risparmio, emesse ai sensi di legge, sono prive del diritto di voto, privilegiate nella ripartizione degli utili e nel rimborso del capitale, fornite delle caratteristiche previste dal presente articolo, dall'art. 32 e, per quanto in essi non previsto, dalla legge.

Le azioni di risparmio possono essere al portatore, salvo quanto disposto dal secondo comma dell'art. 2354 Codice Civile; a richiesta ed a spese dell'azionista possono essere convertite in titoli nominativi e viceversa.

Le azioni di risparmio appartenenti agli Amministratori, ai Sindaci e ai Direttori Generali devono essere nominative.

Le azioni di risparmio, salvo quanto stabilito dal presente statuto o dalla legge, attribuiscono gli stessi diritti delle azioni ordinarie.

I possessori delle azioni di risparmio non hanno diritto ad intervenire alle assemblee della Società né quello di chiederne la convocazione.

L'assemblea speciale dei possessori delle azioni di risparmio è regolata dalle disposizioni di legge.

In caso di distribuzione di riserve, le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle azioni ordinarie.

Allo scioglimento della Società le azioni di risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale fino a concorrenza di euro 5,2 per azione. Nel caso di raggruppamenti o frazionamenti azionari (come anche nel caso di operazioni sul capitale, ove sia necessario al fine di non alterare i diritti degli azionisti di risparmio rispetto alla situazione in cui le azioni avessero valore nominale), tale importo fisso per azione sarà modificato in modo conseguente.

La riduzione del capitale sociale per perdite non ha effetto sulle azioni di risparmio, se non per la parte delle perdite che non trova capienza nella frazione di capitale rappresentata dalle altre azioni.

Al fine di assicurare al rappresentante comune delle azioni di risparmio adeguata informazione sulle operazioni societarie che possano influenzare l'andamento delle quotazioni delle azioni della categoria, al medesimo saranno tempestivamente inviate, a cura dei legali rappresentanti della società, le comunicazioni concernenti tali operazioni.

In caso di esclusione dalle negoziazioni delle azioni ordinarie o di risparmio, queste ultime manterranno invariate le caratteristiche e i diritti previsti dalla legge e dallo statuto.

9) L'assemblea potrà deliberare la riduzione del capitale sociale anche mediante assegnazione a soci di determinate attività sociali o di azioni o di quote di altre società od aziende, alle quali essa partecipi.

DIRITTO DI RECESSO

10) il recesso potrà essere esercitato dal socio nei casi previsti dalla legge.

Non compete tuttavia il diritto di recesso ai soci che non hanno concorso all'approvazione delle deliberazioni riguardanti la proroga del termine di durata.

Il socio che intende esercitare il diritto di recesso dovrà darne comunicazione a mezzo lettera raccomandata A.R. al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale, vincolando ai fini del recesso le azioni per le quali esercita il recesso stesso presso un intermediario abilitato.

La lettera raccomandata dovrà essere spedita agli organi sopra indicati entro 15 giorni da quello in cui è stata iscritta nel Registro delle Imprese la deliberazione che legittima

il recesso, oppure nel caso in cui il fatto che legittima il recesso sia diverso da una deliberazione, entro 30 giorni dal giorno in cui il socio recedente dimostri di essere venuto a conoscenza del fatto che legittima il suo diritto di recesso.

Gli Amministratori dovranno annotare senza indugio nel libro soci l'avvenuto ricevimento della comunicazione di recesso.

Il diritto di recesso avrà effetto nei confronti della Società il quindicesimo giorno successivo alla data in cui è stata ricevuta l'ultima delle raccomandate A.R. inviate dal socio recedente a norma del terzo capoverso del presente articolo, salvo quanto previsto dall'ultimo comma dell'art. 2437 bis Codice Civile.

ASSEMBLEA

11) L'assemblea regolarmente costituita rappresenta l'universalità dei soci e le sue deliberazioni, prese in conformità dello statuto e della legge, obbligano tutti i soci ancorchè non intervenuti o dissenzienti.

12) L'assemblea potrà essere convocata anche in località diversa dalla sede sociale, in Italia. In sede ordinaria essa è convocata ogni anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale ed al massimo entro centottanta giorni qualora ricorrano le condizioni di legge. L'assemblea è convocata sia in via ordinaria che straordinaria ogni volta che il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno e nei casi previsti dalla normativa anche regolamentare vigente. Essa, inoltre, assume le delibere autorizzative previste nelle procedure per le operazioni con parti correlate adottate dalla Società, ivi incluse le delibere in caso di urgenza secondo le modalità semplificate consentite dalla disciplina anche regolamentare vigente.

13) Ogni azione ordinaria dà diritto ad un voto.

14) Ogni titolare del diritto di voto che abbia diritto di intervenire all'assemblea può farsi rappresentare per delega scritta da altra persona a sensi di legge.

Spetta al Presidente dell'assemblea constatare la regolarità delle deleghe ed il diritto dei presenti a partecipare all'Assemblea.

15) L'assemblea, sia ordinaria sia straordinaria, è costituita e delibera secondo le norme di legge.

Per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale si applica quanto previsto rispettivamente all'art. 20 e all'art. 29.

16) Le convocazioni delle assemblee sono fatte con la pubblicazione dell'avviso contenente le informazioni previste dalla vigente disciplina nei termini di legge:

- sul sito internet della Società;
- ove necessario per disposizione inderogabile o deciso dagli amministratori, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, oppure sul quotidiano "Corriere della Sera";
- con le altre modalità previste dalla disciplina anche regolamentare pro tempore vigente.

Nell'avviso di convocazione può essere indicato il giorno della seconda convocazione e delle eventuali successive convocazioni.

La documentazione rilasciata per l'ammissione all'assemblea di prima convocazione, è valevole anche per le ulteriori convocazioni.

Il Consiglio di Amministrazione può tuttavia stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità e dandone espressa indicazione nell'avviso di convocazione, che sia l'assemblea ordinaria sia quella straordinaria si tengano in unica convocazione.

La notifica alla Società della delega per la partecipazione all'assemblea può avvenire

anche mediante invio del documento all'indirizzo di posta elettronica indicato nell'avviso di convocazione."

17) L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da uno dei Vice Presidenti.

In mancanza la designazione sarà fatta dall'assemblea fra gli amministratori od i soci presenti.

18) Il Presidente dell'assemblea ha pieni poteri per accertare il diritto dei titolari del diritto di voto a partecipare all'adunanza, in particolare la regolarità delle deleghe, per constatare se l'assemblea sia regolarmente costituita ed il numero per deliberare, per dirigere e regolare la discussione e per stabilire le modalità della votazione.

L'assemblea nomina un segretario anche non azionista e, se creda opportuno, sceglierà due scrutatori fra gli azionisti ed i sindaci.

19) Le deliberazioni dell'assemblea devono constare da verbale trascritto in apposito libro, firmato dal Presidente, dal segretario e dagli scrutatori, se nominati.

Il verbale dell'assemblea, se redatto da Notaio, sarà successivamente trascritto nel libro.

AMMINISTRAZIONE=RAPPRESENTANZA

20) La Società è amministrata da un Consiglio composto da quindici membri.

L'assunzione della carica di Amministratore è subordinata al possesso dei requisiti prescritti dalle disposizioni legislative e regolamentari di volta in volta vigenti per l'assunzione della carica.

L'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione avverrà, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra genere, sulla base di liste presentate dai soci, con le modalità di seguito specificate, nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo.

Ciascuna lista dovrà includere, a pena di decadenza, almeno due candidati in possesso dei requisiti d'indipendenza prescritti dalla legge, indicandoli distintamente e inserendo uno di essi al primo posto della lista.

Le liste dovranno essere presentate, come sarà altresì indicato nell'avviso di convocazione, presso la sede della società almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'assemblea in prima convocazione.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. 58/1998, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. 58/1998 non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, liste diverse ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli o insieme ad altri soci, siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno il 2% del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, ovvero della misura inferiore eventualmente stabilita da inderogabili disposizioni di legge o regolamentari.

Unitamente a ciascuna lista, entro i rispettivi termini sopra indicati, dovranno depositarsi (i) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per le rispettive cariche; (ii) un *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato con l'eventuale indicazione dell'idoneità dello stesso

a qualificarsi come indipendente e degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società; (iii) le ulteriori informazioni che, richieste dalle disposizioni di legge e di regolamento di volta in volta applicabili, verranno indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea.

Dovrà inoltre essere depositata, entro il termine previsto dalla disciplina applicabile per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità, al momento del deposito presso la Società della lista, del numero di azioni necessario alla presentazione stessa.

Le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato almeno un quinto (in occasione del primo mandato successivo al 12 agosto 2012) e poi un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Alla elezione del Consiglio di Amministrazione si procederà come di seguito precisato:

a) qualora vi sia almeno una lista che abbia riportato un numero di voti rappresentativi di almeno il 29% del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, dalla lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti verranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, n. 14 Amministratori da eleggere, mentre n. 1 Amministratore verrà tratto dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti. Resta peraltro inteso che, laddove le prime due liste abbiano riportato lo stesso numero di voti, da ciascuna di dette liste verranno estratti, nell'ordine progressivo con il quale sono stati elencati nella lista stessa, n. 7 Amministratori, mentre n. 1 Amministratore sarà tratto dalla lista che per numero di voti sia risultata terza e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato le liste che hanno ottenuto il maggior numero di voti; qualora siano state presentate solo due liste, dovrà essere eletto come 15° Amministratore il candidato più anziano tra quelli che non siano già stati tratti dalle prime due liste;

b) qualora nessuna lista abbia riportato un numero di voti rappresentativi di almeno il 29% del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, i n. 15 Amministratori saranno tratti da tutte le liste presentate come segue: i voti ottenuti dalle liste saranno divisi successivamente per numeri interi progressivi da uno a quindici. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna lista, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.

Al fine del riparto degli Amministratori da eleggere, non si terrà conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta dallo statuto per la presentazione delle liste.

Qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti sarà sostituito dal primo candidato del genere meno rappresentato non eletto della stessa lista secondo l'ordine progressivo. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione

conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato.

Nel caso in cui non venga presentata o ammessa alcuna lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, senza osservare il procedimento sopra previsto, in modo comunque da assicurare la presenza del numero necessario di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge, ed il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Il procedimento del voto di lista si applica solo in caso di nomina dell'intero Consiglio di Amministrazione.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più Amministratori, purché la maggioranza sia sempre costituita da Amministratori nominati dall'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione provvederà alla loro sostituzione ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile nominando, secondo l'ordine progressivo, candidati tratti dalla lista cui apparteneva l'Amministratore venuto meno e che siano tuttora eleggibili e disposti ad accettare la carica. In ogni caso la sostituzione degli Amministratori cessati dalla carica viene effettuata da parte del Consiglio di Amministrazione (i) assicurando la presenza del numero necessario di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e (ii) il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Se viene meno la maggioranza degli Amministratori nominati dall'Assemblea, i restanti Amministratori si intendono cessati con effetto dal momento in cui il Consiglio di Amministrazione è stato ricostituito per nomina assembleare.

Fino a contraria deliberazione dell'assemblea gli Amministratori non sono vincolati dal divieto di cui all'art. 2390 Codice Civile.

Ai membri del Consiglio spetta il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio.

L'assemblea determina il compenso spettante al Consiglio di Amministrazione e può determinare le modalità di riparto tra gli amministratori, ove il compenso sia stato determinato in misura complessiva.

La remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche è stabilita dal Consiglio di Amministrazione sentito il parere del Collegio Sindacale.

21) Il Consiglio di Amministrazione elegge tra i suoi membri un Presidente ed eventualmente uno o due Vice Presidenti che sostituiscano il Presidente nei casi di assenza o di impedimento.

Elegge pure un segretario che può essere scelto anche tra i non appartenenti al Consiglio.

In caso di assenza del Presidente, dei Vice Presidenti e del segretario, il Consiglio designa, per ogni seduta, chi dei suoi membri deve fungere da Presidente e da segretario.

22) Il Consiglio si riunisce presso la sede sociale o in qualsiasi altra località indicata nell'avviso di convocazione, su invito del Presidente o, in sua assenza, di un Vice Presidente, se nominato, o di un Amministratore Delegato.

La convocazione dovrà essere effettuata con comunicazione scritta contenente l'Ordine del Giorno, inviata anche solo a mezzo fax o posta elettronica a tutti gli Amministratori in carica ed ai Sindaci effettivi, almeno sei giorni prima del giorno fissato per la riunione ovvero in caso di urgenza almeno un giorno prima.

Il Consiglio dovrà essere convocato quando ne sia fatta richiesta scritta da almeno due Amministratori, inviata, secondo il caso, ad una delle persone indicate nel primo comma, contenente l'elenco delle materie da trattare.

Il Consiglio di Amministrazione può inoltre essere convocato, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione stesso, da almeno un Sindaco.

La seduta di Consiglio dovrà avere luogo entro 10 giorni dal ricevimento della richiesta. La partecipazione e l'assistenza alle riunioni del Consiglio di Amministrazione può avvenire anche con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio e/o video collegati, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento degli intervenuti. In particolare, è necessario che:

- (i) sia consentito al Presidente accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;
- (ii) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi consiliari oggetto di verbalizzazione;
- (iii) sia consentito agli intervenuti di essere compiutamente informati, partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno;

Il Consiglio si considera tenuto nel luogo in cui si trovano il Presidente ed il Segretario della riunione onde consentire la stesura del verbale, sottoscritto da entrambi.

Gli Amministratori cui sono state conferite deleghe riferiscono tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Società o dalle sue controllate, a sensi di legge.

La comunicazione viene effettuata verbalmente in occasione delle riunioni consiliari e del Comitato Esecutivo, ovvero con comunicazione scritta e/o verbale e/o telefonica al Presidente del Collegio Sindacale, qualora particolari esigenze di tempestività lo rendano preferibile.

Gli Amministratori devono dare notizia agli altri Amministratori ed al Collegio Sindacale di ogni interesse che, per conto proprio o di terzi, abbiano in una determinata operazione, il tutto ai sensi di legge.

23) Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, occorre la presenza della maggioranza dei Consiglieri in carica.

Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta di voti dei presenti.

24) Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società senza eccezioni di sorta ed ha facoltà di compiere tutti gli atti che riterrà opportuni per lo svolgimento di tutte le attività costituenti l'oggetto sociale o strumentali allo stesso, esclusi soltanto quelli che la legge in modo tassativo riserva all'assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione potrà pertanto deliberare la istituzione o soppressione in Italia ed all'estero - di sedi secondarie con rappresentanza stabile, la riduzione del capitale sociale in caso di recesso dei soci, l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative, il trasferimento della sede legale nell'ambito del territorio nazionale nonché la fusione per incorporazione di una società interamente controllata o partecipata in misura almeno pari al 90% del suo capitale, il tutto nel rispetto delle previsioni di cui agli articoli 2505 e 2505 bis Codice Civile.

Nel rispetto di quanto previsto nelle procedure per le operazioni con parti correlate adottate dalla Società, per il caso di urgenza, anche collegata a situazioni di crisi aziendale, le operazioni con parti correlate possono essere compiute secondo le modalità semplificate consentite dalla disciplina anche regolamentare vigente.

25) Il Consiglio può delegare tutte o parte delle sue attribuzioni, ad esso non riservate dalla legge, ad un Comitato Esecutivo, composto da un numero di membri inferiore alla metà dei componenti il Consiglio medesimo in essi compreso l'Amministratore Delegato il quale svolge il ruolo di Presidente del Comitato Esecutivo.

I membri del Collegio Sindacale assistono alle riunioni del Comitato Esecutivo e lo

stesso può essere convocato, dal Presidente del comitato stesso ogni qualvolta lo ritenga opportuno o su richiesta di un altro membro del Comitato Esecutivo ovvero di almeno un sindaco.

Il Consiglio può inoltre delegare parte dei suoi poteri ad uno o più Consiglieri. Può inoltre nominare Direttori e Procuratori, scelti anche fra persone non facenti parte del Consiglio di Amministrazione, determinandone i poteri.

26) Il Consiglio nomina, e revoca, previo parere del Collegio sindacale, un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, determinandone la durata e il compenso e scegliendolo tra soggetti che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di (a) attività di amministrazione e finanza o di amministrazione e controllo ovvero funzioni dirigenziali con competenze in materia finanziaria, contabile e di controllo, presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di Euro o consorzi tra società di capitali che abbiano complessivamente un capitale sociale non inferiore a due milioni di Euro, ovvero (b) attività professionali in materie giuridiche, economiche, finanziarie, strettamente attinenti all'attività dell'impresa ovvero (c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori d'attività strettamente attinenti a quello della Società.

Per materie e settori di attività strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società si intendono le materie e i settori di cui all'art. 29, ultimo comma.

27) Le deliberazioni del Consiglio e del Comitato saranno trascritte in appositi libri ed i relativi verbali saranno trascritti dal Presidente e dal Segretario.

28) La rappresentanza legale e la firma di fronte ai terzi ed in giudizio spettano disgiuntamente al Presidente, e all'Amministratore Delegato ovvero in caso di assenza o impedimento del Presidente, da ciascuno dei Vice Presidenti, se nominati. Fermo restando quanto sopra, la rappresentanza legale e la relativa firma potranno essere conferite dal Consiglio anche ad altri suoi membri.

COLLEGIO SINDACALE

29) L'assemblea elegge il Collegio Sindacale, costituito da tre sindaci effettivi e due supplenti.

I Sindaci devono essere in possesso dei requisiti previsti dalla legge, dallo statuto e da altre disposizioni applicabili.

La nomina del Collegio Sindacale avviene, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, sulla base di liste presentate dai soci secondo le modalità e nel rispetto dei limiti di seguito indicati. In ciascuna lista i candidati sono elencati mediante numero progressivo. La lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di Sindaco supplente. La lista dovrà indicare almeno un candidato alla carica di Sindaco effettivo e un candidato alla carica di Sindaco supplente, e potrà contenere fino ad un massimo di tre candidati alla carica di Sindaco effettivo e di due candidati alla carica di Sindaco supplente.

Le liste presentate dai soci dovranno essere depositate, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, presso la sede della Società, a disposizione di chiunque ne faccia richiesta. Il deposito dovrà essere effettuato almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione, salvo i diversi termini inderogabilmente previsti dalle disposizioni di legge e di regolamento.

Le liste che presentino un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che

appartengano al genere meno rappresentato nella lista stessa almeno un quinto (in occasione del primo mandato successivo al 12 agosto 2012) e poi un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco effettivo e almeno un quinto (in occasione del primo mandato successivo al 12 agosto 2012) e poi un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco supplente.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, liste diverse ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Avranno diritto di presentare le liste i soci che, da soli o insieme ad altri soci, siano complessivamente titolari al momento della presentazione della lista, della quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste in materia di elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società.

Unitamente a ciascuna lista, entro i termini sopra indicati, dovranno depositarsi (i) le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste (ii) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalle vigenti disposizioni per l'assunzione delle rispettive cariche, ivi incluso il rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, (iii) un *curriculum vitae* di ciascun candidato, ove siano esaurientemente riportate le caratteristiche personali e professionali dello stesso, nonché (iv) le ulteriori informazioni richieste dalle disposizioni di legge e di regolamento, che verranno indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.

Dovrà inoltre essere depositata, entro il termine previsto dalla disciplina applicabile per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità, al momento del deposito presso la Società della lista, del numero di azioni necessario alla presentazione stessa.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Non possono essere inseriti nelle liste candidati per i quali ricorrano cause di ineleggibilità o di incompatibilità oppure che non siano in possesso dei requisiti stabiliti dalle normative applicabili oppure eccedano i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti.

All'elezione dei Sindaci si procede come segue:

1. dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due componenti effettivi ed uno supplente;

2. dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che sia stata presentata e votata da soggetti non collegati, neppure indirettamente, ai soci di riferimento ai sensi dell'articolo 148, 2° comma del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n° 58 sono tratti il restante membro effettivo ed il restante membro supplente in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nelle sezioni di tale lista (la "Lista di minoranza"). In caso di parità tra le liste sono eletti candidati della lista che sia stata presentata dai soci in possesso della maggiore partecipazione ovvero, in subordine, dal maggior numero di soci.

Qualora con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Collegio sindacale, nei suoi membri effettivi, conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, si provvederà, nell'ambito dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, alle necessarie sostituzioni, secondo l'ordine progressivo con cui i candidati risultano elencati.

Per la nomina dei Sindaci per qualsiasi ragione non nominati con il procedimento del voto di lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta alla persona indicata al primo posto nella Lista di minoranza.

Il Sindaco decade dalla carica nei casi previsti dalle disposizioni normative applicabili nonché qualora vengano meno i requisiti richiesti statutariamente per la nomina.

In caso di sostituzione di un Sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato. Nei casi in cui venga a mancare oltre al Sindaco effettivo eletto dalla Lista di minoranza anche il Sindaco supplente espressione di tale lista, subentrerà il candidato collocato successivamente appartenente alla medesima lista o, in mancanza, il primo candidato della lista di minoranza risultata seconda per numero di voti.

Resta fermo che le procedure di sostituzione di cui al comma che precede devono in ogni caso assicurare che la composizione del Collegio Sindacale rispetti la disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

L'assemblea prevista dall'articolo 2401, 1° comma, Codice Civile, procede alla nomina o alla sostituzione nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza delle minoranze, nonché nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

I sindaci uscenti sono rieleggibili.

Ai fini di quanto previsto dall'art. 1 comma 2 lettere b) e c) e comma 3 del Decreto Ministeriale 30 marzo 2000 n. 162, per materie e settori di attività strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società si intendono le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) ed i settori di attività connessi o inerenti all'attività esercitata dalla Società e di cui all'oggetto sociale.

30) Le riunioni del Collegio Sindacale possono svolgersi anche per teleconferenza a condizione che tutti gli aventi diritto possano parteciparvi ed assistervi, possano essere identificati e sia loro consentito di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti e di essere compiutamente informati.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

31) La revisione legale dei conti è esercitata a norma di legge.

BILANCIO E RIPARTO UTILI

32) L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

33) Gli utili netti risultanti dal bilancio annuale saranno ripartiti come segue:

a) 5% alla riserva legale fino al limite stabilito dalla legge;

b) alle azioni di risparmio fino a concorrenza del 5% di euro 5,2 per azione (pari a euro 0,26 per azione). Qualora in un esercizio sia stato assegnato alle azioni di risparmio un dividendo inferiore al 5% di euro 5,2 per azione (pari a euro 0,26 per azione), la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi;

c) il residuo sarà destinato a tutti gli azionisti in modo che alle azioni di risparmio spetti un dividendo complessivo maggiorato rispetto a quello delle azioni ordinarie, in misura

pari al 2% di euro 5,2 per azione (pari a euro 0,104 per azione), salvo che l'assemblea deliberi speciali prelevamenti a favore di riserve straordinarie o per altre destinazioni. Nel caso di raggruppamenti o frazionamenti azionari (come anche nel caso di operazioni sul capitale, ove sia necessario al fine di non alterare i diritti degli azionisti di risparmio rispetto alla situazione in cui le azioni avessero valore nominale), gli importi fissi per azione menzionati alle precedenti lettere b) e c), con riferimento alle azioni di risparmio, saranno modificati in modo conseguente.

SCIoglimento

34) Nel caso di messa in liquidazione della Società, l'assemblea con le maggioranze stabilite dalla legge, determina:

- (a) il numero dei Liquidatori e le regole di funzionamento del collegio in caso di pluralità di Liquidatori;
- (b) la nomina dei Liquidatori, con indicazione di quelli cui spetta la rappresentanza della Società;
- (c) i criteri in base ai quali deve svolgersi la Liquidazione;
- (d) i poteri dei Liquidatori, con particolare riguardo alla cessione dell'azienda sociale, di rami di essa, ovvero anche di singoli beni e diritti, o blocchi di essi.

La Società incorporante:

Impregilo S.p.A.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

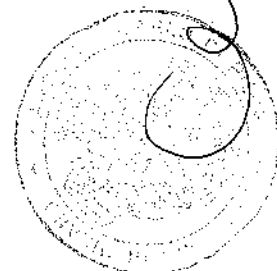
Dott. Claudio Costamagna

La Società incorporanda:

Salini S.p.A.

L'Amministratore Delegato

Dott. Pietro Salini

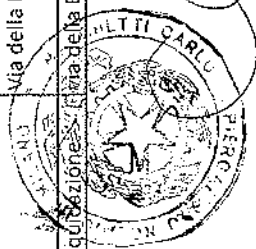


ELENCO SOCIETA' ITALIANE DIRETTAMENTE PARTECIPATE DA SALINI SPA

ELENCO PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' PER AZIONI					
Denominazione Società (S.p.A.)	Sede legale	capitale	Codice fiscale/Numero di iscrizione al Registro delle Imprese	R.E.A.	Numero di azioni possedute
Compagnia Gestione Macchinari - CO GE.MA.	Via della Dataria n. 22 - 00187 Roma	€ 1.032.000,00	01220760654	Roma 513339	n. 200.000 azioni
IMPREGILO S.p.A.	Via dei Missaglia n. 97 - 20142 Milano	€ 718.364.456,72	830660155	MI 525502	n. 357.505.246 azioni
Todini Costruzioni Generali S.p.A.	Via della Dataria n. 22 - 00187 Roma	€ 56.907.060,00	08105460581	RM 644647	n. 8.570.700
I.S.V.E.U.R. Istituto per lo Sviluppo Edilizio ed Urbanistico S.p.A.	Via di Villa Patrizi n. 13 - 00161 Roma	€ 2.500.000,00	01383960588	RM 397321	n. 25 azioni

ELENCO PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA					
Denominazione Società (S.r.l.)	Sede legale	capitale	Codice fiscale/Numero di iscrizione al Registro delle Imprese	R.E.A.	partecipazione
CONSAL S.C.n.c. in Liquidazione	Via Salaria n. 1039 - 00138 Roma	€ 15.493.690	01723640650	RM 534894	€ 4.648.110 (30%)
Consorzio IRI-CAV DUE	Via Francesco Tovagliari n. 413 - 00155 Roma	€ 510.000,00	04143521005	RM 734972	13,64%
Consorzio I.E.C.	Via dei Missaglia n. 97 - 20142 Milano	€ 10.000,00	08390080961	MI 2022518	15,50%
Consorzio Mina de Cobre	Via dei Missaglia n. 97 - 20142 Milano	€ 10.000,00	08123380969	MI 2004229	50%
FORUM S.C.r.l. in Liquidazione	Via Giulio Vincenzo Bona n. 65 - 00156 Roma	€ 51.000,00	05066791004	RM 835945	€ 10.200,00
Metro B1 S.C.a.r.l.	Via della Dataria n. 22 - 00187 Roma	€ 100.000,00	08226601006	RM 1081628	€ 80.700,00
METROB S.r.l.	Via della Dataria n. 22 - 00187 Roma	€ 20.000.000,00 -	11787701009	RM 1327833	€ 10.504.000,00 di cui
Pantano S.C. a.r.l. in Liquidazione	Via Montello n. 10 - 00195 Roma	€ 40.800,00	03916771003	RM 713646	€ 4.284,00
RI.MA.T.I.S.C.a.r.l.	Via della Dataria n. 22 - 00187 Roma	€ 100.000,00	08226621004	RM 1081617	€ 83.420,00
RISALTO S.r.l. in Liquidazione	Via della Dataria n. 22 - 00187 Roma	€ 88.917,00	07107511003	RM 1010839	€ 59.278,00
S.Ruffillo S.C. a.r.l.	Via Mar della Cina n. 193 - 00144 Roma	€ 60.000,00	05985681005	RM 940741	€ 21.000,00
Sa.Co.Lav. S.C.a.r.l. in Liquidazione	Via della Dataria n. 22 - 00187 Roma	€ 10.200,00	06094011001	RM 948242	€ 10.200,00
SA.MA. S.C. a.r.l. in Liquidazione	Via della Dataria n. 22 - 00187 Roma	€ 40.800,00	05671511003	RM 911136	€ 40.392,00
T8Metro S.r.l.	Via della Dataria n. 22 - 00187 Roma	€ 100.000,00 - versato limit. per € 25.000,00	09933431000	RM 1197931	€ 51.000,00 di cui versati € 12.750,00
Variante di Valico S.C. a.r.l. in Liquidazione	Via della Dataria n. 22 - 00187 Roma	€ 90.000,00 - versato	08199221006	RM 1080253	€ 60.000,00

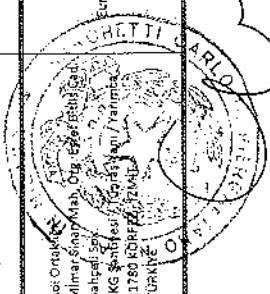
ALL. " B " al m. 10520 / 5336 oh rep.



Costanza

ELENCO ENTITA' STRANIERE DIRETTAMENTE PARTECIPATE DA SALINI SPA

Denominazione Società	Sede legale	Capitale sociale	Codice fiscale	Partita IVA	Data iscrizione registro imprese locale	% partecipazione Salini S.p.A.
Salini Nigeria Limited	16, Blantyre Street, Plot 655 - Wuse II P.O. BOX 7558 Wuse Abuja, Nigeria	Naira 10.000.000,00	RC 399135	N/A	09/01/2001	99%
Salini Malaysia SDN. BHD	Plaza Mont Kiara Block B Level 5 Suites 805.01 & 805.02, 2, Jalan Kiara, Mont Kiara 50480 Kuala Lumpur - Malaysia	RM 1.100.000,00	844038-K	N/A	13/01/2009	90%
Salini India Private Limited	B-4, 8th Floor, Vandana Building A1, Tolstoy Marg, Connaught Place New Delhi 110001	INR 17.500.00,00	U45200HR2011FTC04439	N/A	30/11/2011	95%
Salini Australia Pty Ltd	Level 9, 97 Creek St, Brisbane Qld 4000, Australia	AUD 10.000,00	ACN: 158855885	N/A	13/06/2012	100%
Salini Namibia (Pty) Ltd.	2nd Floor, LA Chambers, Dr. Agostinho Neto Road, Auspannplatz, Windhoek, Namibia	N\$ 4.000,00	5958644011	5958644011	20/02/2013	100%
Groupement d'Entreprises Salini - Strabag	Villa Kise' Proximité Route T 2 EP 3485 Conakry - Guinée	Euro 10.000,00	95-A-037	95-A-037	22/12/1995	50%
Salini Singapore Pte Ltd	50 Raffles Place #32-01, Singapore Lane Tower, Singapore 048623	SGD 1,00	20122797D	N/A	14/11/2012	100%
Salini Hydro Ltd	38/39, Fitzwilliam Square, Dublin 2 - Ireland	Euro 200,00	206142	IE8206142M	11/08/1993	100%
Gaziantep Hostane Sağlık Hizmetleri İşletme Yatırım Anonim Şirketi,	Yazılar Sok No. 2134394 Esenyol/SiSİ, İstanbul, Republic of Turkey	TL 10.000.000,00	874407	N/A	27/06/2013	28%
SKS Salini-Koln-GCF	Azi Onaklar Minar Sınır Mah. Ota. Başaklı Etiler Cad. Bahçelı Spt. SKS Sanayi / Kocaeli / Yarmca 41780 KIRSE, TURKİYE	Euro 4.092,30	80778052	N/A	17/10/2011	38%



All. "C" al n. 10520/5396 di rep.

Carbonyl

[Signature]

Salini İnşaat Tanıtım Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Süleyman Seba Cad. No: 52 Kat: 5 Beşiktaş	TRY 50.000,00	890529	N/A	18/11/2013	100%
Groupement Italgas	Kentira, Morocco	Euro 620.000,00	3700341	3700341	03/06/1992	30%
Copenhagen Metro Team I/S	Metrolvej 11, 2500 Copenhagen S, Denmark	N/A	35504764	DK35504764	22/12/2011	99,985%
IV Salini Acliona	W L3 K 30 House 526 P.O. Box 101463 Addis Ababa, Ethiopia	Euro 20.000,00	0050034096	0050034096	27/10/1998	50%
Joint Venture Salini Impregilo for Mukorsl	No. 12 Harvey Brown, St. Milton Park, Harare - Zimbabwe	N/A	200026347	10015908	22/09/1996	99,99%
Salini Polska sp. z o.o.	ul. Matczakowska, 72 00-545 Warszawa - Poland	PLN 393.450,00	382597	701328738	31/03/2011	100%
Salini Rus OOO	105120, Moscow, Russia	Rubel 3.000.000,00	112774878013	N/A	30/07/2012	99%
ITALSA Sp. Z o.o.	Katowice, Poland 40061	ZL 40.000,00	5341002377	5341002377	20/07/1994	33%
Salini Bulgaria E.A.D.	Bul. Vitosha 180, 2nd floor - 4th apartment Sofia 1408 - Bulgaria	BGN 50.000,00	2021281399	BG200282669	13/07/2008	100%
Joint Venture Salini Impregilo	Bul. Vitosha 180, 2nd floor - 4th apartment Sofia 1408 - Bulgaria	N/A	1765231909	N/A	21/07/2013	50%
Joint Activity Todini Akord Salini	Soborna Str. 446, Rivne 33024, Ukraine	Euro 100.000,00	423313310	423313310	29/09/2011	25%
Hemus Motorway A.D.	Mozunetz Municipality, SS Nikola Vapcarov, Expo 2000, Sofia - Bulgaria	BGN 1.300.000,00	131288793	N/A	01/08/2009	51%
Salini USA, Inc.	c/o Peckar & Abramson 70 Grand Avenue River Edge, NJ 07661 USA	USD 20.000,00	461543626	N/A	04/10/2012	100%
Salini Canada, INC.	1000 - 840 Howe Street Vancouver BC V6Z 2M1 Canada	CAD 10.000,00	BC0965313	N/A	13/03/2013	100%

Impregilo Salini (Panama) S.A.	Punta Pacifica, Torres de las Américas, Torre C, Piso 28, Oficina 28-01 Panamá	USD 10.000,00	8123380969	2319315-1-792693DV48	21/03/2013	50%
Empresa Constructora Metro 6 Limitada-Metro 6 Ltd.	Las Condes, Region Metropolitana	CLP 25.000.000,00	13395	76566616	04/03/2013	51%

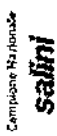


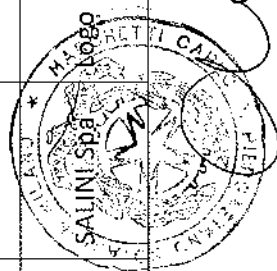
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MARCHI SALINI S.p.A.

All. "D" al n. 10.520/5396 di rep.

MARCHIO	TITOLARE	TIPOLOGIA MARCHIO	PAESE	CLASSI PRODOTTO/SERVIZIO	DATA DEPOSITO	N. DEPOSITO REGISTRAZIONE
Campione Nazionale SALINI 	SALINI Spa	figurativo	UE	16, 19, 35, 36, 37, 38, 42	15.3.2013	011662616
Campione Nazionale	SALINI Spa	denominativo	UE	16, 19, 35, 36, 37, 38, 42	15.3.2013	011662475
SALINI IMPREGILO 	SALINI Spa	figurativo	ITA	19,37,40,42	26.6.2013	RM2013C003818
SALINI IMPREGILO 	SALINI Spa	figurativo	ITA	19,37,40,42	26.6.2013	RM2013C003819
	SALINI Spa	Logo	ITA	19,37,40,42	26.6.2013	RM2013C003820
	SALINI Spa	Logo	ITA	19,37,40,42	26.6.2013	RM2013C003821



Carbonyl

ELENCO BENI IMMOBILI, TERRENI, FABBRICATI SALINI S.p.A.

Paese	Categoria	Proprietà (O) Locazione (L)	Indirizzo
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
ETHIOPIA BRANCH	B	O	DUKEM, DEBRE ZEIT RD., ETHIOPIA
Dubai, UAE	L	L	Dubai Investment Park (DIP) - Plot 598-986 DIP
Dubai, UAE	L	L	Dubai Investment Park (DIP) Plot 598-987 DIP

* land (L), building (B), other (specify).



Colaninno

[Signature]

[Signature]

All. "E" al n. 10520/5396 di rep.

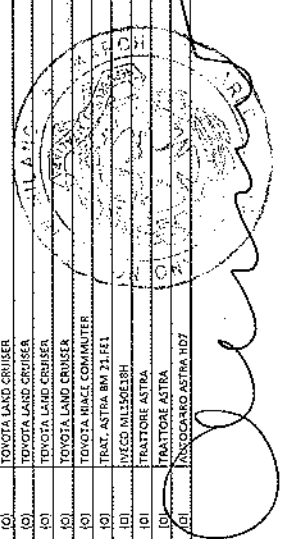
PASSE	Tipoologia veicolo (V) pianta ed equipaggiamento (PE) industriale e commerciale (IC) altro (specificare)	Ownership (O) Leasing (L)	Descriptione	Brand name	Modello	Numero di targa o altro numero identificativo
ZIMBABWE	V	(O)	SUV	Toyota	RAV 4	DWL686-1
ZIMBABWE	V	(O)	ASTRA 64.26 - WATER TANKER	ASTRA	ASTRA 64.26	403275
ZIMBABWE	V	(O)	HORSE ASTRA TRACTORE EX MALAWI	ASTRA		403668
ZIMBABWE	V	(O)	Truck Mitsubishi L200 MAT	MITSUBISHI	MITSUBISHI L200H	A00973
ZIMBABWE	V	(O)	Concrete Mixer Model RV 1100 MAT		RV 1100 MAT	41338
ZIMBABWE	V	(O)	Concrete Mixer Truck Man FEA 420		Man FEA 420	C003934
ZIMBABWE	V	(O)	Truck Man 41.423 DPK 420		Man 41.423 DPK 420	C002942
ZIMBABWE	V	(O)	Concrete Mixer SVY 1100 9MC		SVY 1100 9MC	41337
ZIMBABWE	V	(O)	Concrete Mixer Model RV 1100 MAT		Man FEA 420	41394
ZIMBABWE	V	(O)	Concrete Mixer Model RV 1100 MAT		Man FEA 420	C003939
ZIMBABWE	V	(O)	Concrete Mixer Truck Man FEA 420	TEREX	Terex Bendini A600	A600-503157
ZIMBABWE	V	(O)	Crane Truck Terex Bandini Model A600	TEREX	Terex Bendini A600	A600-503156
ZIMBABWE	V	(O)	Grain Truck Terex Bendini A600		Man FEA 420	C002193
ZIMBABWE	V	(O)	Truck Man 41.423 DPK 420		Man 41.423 DPK 420	C002964
ZIMBABWE	V	(O)	Truck Man 41.423 DPK 420		Concrete Mixer SVY 1100 9MC	41337
ZIMBABWE	V	(O)	Blender Truck Iveco Trakker AD380 T3BH	IVECO	Iveco Trakker AD380 T3BH	WMNETS30C14053
ZIMBABWE	V	(O)	Blender Truck Iveco Trakker AD380 T3BH/CASSIOVE	IVECO	Iveco Trakker AD380 T3BH	WMNETS30C141918
ZIMBABWE	V	(O)	Lorry Iveco TROEJH 4 Crane	IVECO	Iveco TROEJH	ACI-5113
ZIMBABWE	V	(O)	Blender Truck Iveco Trakker AD380 T3BH	IVECO	Iveco Trakker AD380 T3BH	WMNETS30C105560
ZIMBABWE	V	(O)	Blender Truck Iveco Trakker AD380 T3BH	IVECO	Iveco Trakker AD380 T3BH	ACI-3171
ZIMBABWE	V	(O)	Blender Truck Iveco Trakker AD380 T3BH	IVECO	Iveco Trakker AD380 T3BH	ACI-3156
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB EC-64.38	ASTRA	Asstra HOB EC-64.38	ZCNH864387P542239
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HDS EC-64.38	ASTRA	Asstra HDS EC-64.38	ZCNH864387P542238
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB EC-64.38	ASTRA	Asstra HOB EC-64.38	ZCNH864387P542230
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HDS EC-64.38	ASTRA	Asstra HDS EC-64.38	ZCNH864387P542233
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB EC-64.38	ASTRA	Asstra HOB EC-64.38	ZCNH864387P542238
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HDS EC-64.38	ASTRA	Asstra HDS EC-64.38	ABX-5068
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB EC-64.38	ASTRA	Asstra HOB EC-64.38	ZCNH864387P542295
ZIMBABWE	V	(O)	Bussu NPTR6EP Diesel Truck	ISUZU	Isuzu NPTR6EP	ACM-9476
ZIMBABWE	V	(O)	GIFA Pump PA 907		MAN 41.423DPK	0957851646C003943
ZIMBABWE	V	(O)	GRU Torre M/A Hydraulic AB22		GIFA Pump PA 907	BF 9183
ZIMBABWE	V	(O)	Iveco ML150E2AH	IVECO	Iveco ML150E2AH	ABX-5065
ZIMBABWE	V	(O)	Rullo Menomani Dynapac CA701D		Dynapac CA701D	100001251A009961
ZIMBABWE	V	(O)	Iveco Eurostar ML180C2BK	IVECO	Iveco Eurostar ML180C2BK	ZCFAT1MD207599727
ZIMBABWE	V	(O)	Autogru Terex Bendini A600 ROT	TEREX	Terex Bendini A600 ROT	351306
ZIMBABWE	V	(O)	Iveco ML150E2AH - PRIGOM	IVECO	Iveco ML150E2AH	ACO-2652
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HDZ 64.23 Water Tanker	ASTRA	Asstra HDZ 64.23	ZCNH7635B6AR43534
ZIMBABWE	V	(O)	Iveco ML 170E2AH Passetto 3690	IVECO	Iveco ML 170E2AH Passetto 3690	ZCFAT020517131
ZIMBABWE	V	(O)	Platform for Iveco	IVECO	Platform	ZCFAT020517131
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB 64.38 + Pompa Meccio	ASTRA	Asstra HOB 64.38	ZCMH6438FP406000
ZIMBABWE	V	(O)	Terma N.Holland LB115-4PS	N. HOLLAND	Terma N.Holland LB115-4PS	031043698
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	ASTRA	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	516578
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	ASTRA	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	516562
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	ASTRA	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	516578
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	ASTRA	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	516561
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	ASTRA	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	516580
ZIMBABWE	V	(O)	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	ASTRA	Asstra HOB 64.42 8X4 21MC	76126
ZIMBABWE	V	(O)	Dumper Asstra RD32 16MC	ASTRA	Asstra RD32 16MC	78125
ZIMBABWE	V	(O)	Dumper Asstra RD32 16MC	ASTRA	Asstra RD32 16MC	78128
ZIMBABWE	V	(O)	Dumper Asstra RD32 16MC	ASTRA	Asstra RD32 16MC	78129
ZIMBABWE	V	(O)	Dumper Asstra RD32 16MC	ASTRA	Asstra RD32 16MC	78130
ZIMBABWE	V	(O)</				

2



ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Hydraulic Hammer Caterpillar H130	CAT	H130	230756
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Caterpillar 314 D1N (Driller)	CAT	314 D1N	CAT314DCE000418
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Telescopio Handler DIECI Pegasus 60.18	DECI	Pegasus 60.18	E1E1540440
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Bush Hog Loader Terra N.H.18155	TERNA	Terra N.H.18155	31060760
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Excavator Hydraulic 3458LME	-	3458LME	CC000094
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Digger CAT D8R + Ripper 1D Caterpillar CAT D8R	CAT	CAT D8R	CAT0008VFN03351
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Excavatore Cingolato CAT345B.2	CAT	CAT345B.2	CHASSIS CC003277
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Grader CAT 140H	CAT	CAT 140H	CAT0140HPSNA03185
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	CAT D8R Mod. D8R	CAT	D8R	D8R-91M02332
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Caterpillar CAT 964H	CAT	CAT 964H	CAT9566VCL600433
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Gruppo Elett CAT 3412 BUDOVA	CAT	CAT 3412 BUDOVA	CAT000014R09440
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Terra New Holland LE115	NEW HOLLAND	NEW HOLLAND	031062763
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Caterpillar Front Manitu M1 70H	ELEVAT MANITU	M1 70H	1340897
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Excavatore Cingolato CAT335C	CAT	CAT335C	CAT0335CJ001358
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Excavatore Cingolato NH 485EH	NEW HOLLAND	NH 485EH	2E7F14BNT1A07386
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Digger CAT D8R + Ripper 1D (Caterpillar CAT D8R)	CAT	CAT D8R	9EM03476
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Digger CAT D8R + Ripper 1D (Caterpillar CAT D8R)	CAT	CAT D8R	9EM03476
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Gruppo Elett CAT 3412 BUDOVA	CAT	CAT 3412	9EM02733
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	GRU Torre Alla Hydrex A003AB	GRU TORRE	A003AB	CAT000004H049455
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Hydraulic Electrone Set + Fusion	-	-	7171
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Autro Montan Dinapaz C4602D (Drum Roller)	RULLO DYNAPAZ	C4602D	100003270A007998
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	ESCAVATORE CINGOLATO N.H. E485	CINGOLATO	N.H. E485	K71407973
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	ESCAVATORE CINGOLATO N.H. E485	CINGOLATO	N.H. E485	NH4850669
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	WHEEL LOADER W270 NEW HOLLAND	NEW HOLLAND	W270	NH1661059
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	WHEEL LOADER W270 NEW HOLLAND	NEW HOLLAND	W270	NH1661068
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Autro Montan Dinapaz C4602D (Drum Roller)	RULLO DYNAPAZ	C4602D	100003270A007998
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Rullo Tandem Dynapaz LP750	RULLO DYNAPAZ	LP750	47504020
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Rullo Tandem Dynapaz LP750	RULLO DYNAPAZ	LP750	47504021
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Excavatore Cingolato CAT345D	CINGOLATO	CAT345D	1K700377
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Digger DRT + Ripper	CAT	DRT	1K700376
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Digger D8T 50 XL D5	CAT	D8T 50 XL D5	1A650923
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Excavator CAT 345DL	CAT	CAT 345DL	1K700381
ZIMBABWE	EARTH MOVING & MACHINERY	(O)	Excavator CAT 345DL	CAT	CAT 345DL	AG0000250
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	HARD TOP	AC1 317
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	AC1 918
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	HARD TOP	ACF 574
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	HARD TOP	ACD 575
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	ACD 573
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	ACQ 743
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	ACQ 742
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	ACQ 744
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	ABR 508
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	ABF 510
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	SW	ABF 991
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	SW	ABF 995
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	SW	ABF 996
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	HARD TOP	ABF 993
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	HARD TOP	ABF 994
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	ABF 982
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	ABF 988
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	ABF 992
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PICK UP	ABF 990
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	HARD TOP	ACB 984
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	HARD TOP	ACB 985
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	HARD TOP	ACB 943
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	HARD TOP	ACM 165
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	HARD TOP	ACM 164
Sierra Leone	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER	TOYOTA	PULLMIND	ACM 508
Sierra Leone	(V)	(O)	TRAT. ASTRA BM 21 F41	ASTRA	TRUCK	AAC 385
Sierra Leone	(V)	(O)	IVECO M130E18H	IVECO	TRUCK	ABR 055
Sierra Leone	(V)	(O)	TRATTORE ASTRA	ASTRA	TRUCK	ACL 818
Sierra Leone	(V)	(O)	TRATTORE ASTRA	ASTRA	TRUCK	ACL 815
Sierra Leone	(V)	(O)	TRATTORE ASTRA HD7	ASTRA	TRUCK	ACL 832

Signature



Sierra Leone	(V)	(O)	FIAT NUOVA PANDA 404	FIAT	PANDA	ACT 645
Sierra Leone	(V)	(O)	FIAT NUOVA PANDA 404	FIAT	PANDA	ACT 643
Sierra Leone	(V)	(O)	FIAT NUOVA PANDA 404	FIAT	PANDA	ACT 648
Sierra Leone	(V)	(O)	FIAT NUOVA PANDA 404	FIAT	PANDA	ACT 647
Sierra Leone	(V)	(O)	FIAT NUOVA PANDA 404	FIAT	PANDA	ACT 643
Sierra Leone	(V)	(O)	FIAT NUOVA PANDA 404	FIAT	PANDA	ACT 648
Sierra Leone	(V)	(O)	FIAT NUOVA PANDA 404	FIAT	PANDA	ACT 646
Sierra Leone	(V)	(O)	ASTRA MOD. 4016	ASTRA	TRUCK	AAU565
Sierra Leone	(V)	(O)	ASTRA MOD. 6416	ASTRA	TRUCK	AAO387
Sierra Leone	(PE)	(O)	INCO 890	LOCATELLI	TRUCK	AAO386
Sierra Leone	(PE)	(O)	GNU 18 TON	LOCATELLI	TRUCK	NO
Sierra Leone	(IC)	(O)	FIAT RED TRAILER	ROMANAZI	TRAILER	NO
ETH. BRANCH	(V)	(O)	CECMA 2008 CABAYAN	CECMA	CABAYAN	NO
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Neredex Semi Passenger Car Model M1270001 Diesel Engine C01-2685 CC	MERCEDES	M1270	AA 3-7619
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova PANDA 1.2 Trekking 404 (Ver. 169.063.0)	FIAT	NUOVA PANDA 1.2 Trekking 404	AA 3-28356
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova PANDA 1.2 Trekking 404 (Ver. 169.063.0)	FIAT	NUOVA PANDA 1.2 Trekking 404	AA 3-28359
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova PANDA 1.2 Trekking 404 (Ver. 169.063.0)	FIAT	NUOVA PANDA 1.2 Trekking 404	AA 3-28354
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Chrysler Voyager	CHRYSLER	Voyager	AA 3-76395
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Toyota Prado GXD	TOYOTA	Prado GXD	AA 3-13653
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Toyota Hilux 4wd km25L	TOYOTA	Hilux 4WD KM25L	AA 3-24416
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova PANDA 404 Climbing 1.3 Multijet Diesel	FIAT	NUOVA PANDA 404 Climbing 1.3 Multijet Diesel	AA 3-34642
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova PANDA 404 Climbing 1.3 Multijet Diesel	FIAT	NUOVA PANDA 404 Climbing 1.3 Multijet Diesel	AA 3-34640
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova PANDA 404 Climbing 1.3 Multijet Diesel	FIAT	NUOVA PANDA 404 Climbing 1.3 Multijet Diesel	AA 3-34641
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KM25L	TOYOTA	Hilux 4WD KM25L	AA 3-24445
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KM25L PRMADY	TOYOTA	Hilux 4WD KM25L	AA 3-31706
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova PANDA 404 Climbing 1.3 Multijet Diesel	FIAT	NUOVA PANDA 404 Climbing 1.3 Multijet Diesel	AA 3-28155
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA LANDCRUISER V8 SILVER	TOYOTA	LANDCRUISER V8 SILVER	AA 3-30386
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA LANDCRUISER V8 BLACK	TOYOTA	LANDCRUISER V8 BLACK	AA 3-30397
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA LANDCRUISER V8 BLACK	TOYOTA	LANDCRUISER V8 BLACK	AA 3-30398
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA LANDCRUISER V8 WHITE	TOYOTA	LANDCRUISER V8 WHITE	AA 3-30400
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX PICKUP	TOYOTA	HILUX PICKUP	AA 3-28381
ETH. BRANCH	(V)	(O)	FIAT PANDA 4*4 TREKKING 1.3 JTD	FIAT	PANDA 4*4 TREKKING 1.3 JTD	AA 3-27596
ETH. BRANCH	(V)	(O)	FIAT PANDA 4*4 TREKKING 1.3 JTD	FIAT	PANDA 4*4 TREKKING 1.3 JTD	AA 3-27598
ETH. BRANCH	(V)	(O)	FIAT PANDA 4*4 TREKKING 1.3 JTD	FIAT	PANDA 4*4 TREKKING 1.3 JTD	AA 3-28333
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Toyota Mini Bus HIACE	TOYOTA	Mini bus HIACE	AA 3-46554
ETH. BRANCH	(V)	(O)	FIAT PANDA 1000 Trekking	FIAT	PANDA TREKKING	NO
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Hyundai Ximi Bus	HYUNDAI	Mini bus HIACE	AA 3-27318
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Toyota L.C. 404 GXR 4.2 L. H2100SL SMIT Diesel	TOYOTA	LANDCRUISER V8 SILVER	AA 3-25761
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Toyota H.D. CLINISER PRMADY	TOYOTA	LANDCRUISER	AA 3-38179
ETH. BRANCH	(V)	(O)	Toyota H.D. CLINISER PRMADY	TOYOTA	LANDCRUISER	AA 3-38173
ETH. BRANCH	(V)	(O)	BI20 3.5 TONS TRUCK	BUZU	3.5 TONS TRUCK	AA 3-28449
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD PICK UP	1211026	HILUX	3-44756
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD PICK UP	1211027	HILUX	3-44754
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD PICK UP	1211028	HILUX	3-44758
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD PICK UP	1211029	HILUX	3-44759
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD XUN 25 L DSI DLX	1211211	HILUX	3-40621
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD XUN 25 L DSI DLX	1211212	HILUX	3-40618
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD XUN 25 L DSI DLX	1211213	HILUX	3-40913
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD XUN 25 L DSI DLX	1211214	HILUX	3-40904
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD XUN 25 L DSI DLX	1211215	HILUX	NO
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD XUN 25 L DSI DLX	1211216	HILUX	3-40620
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD XUN 25 L DSI DLX	1211217	HILUX	NO
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD XUN 25 L DSI DLX	1211218	HILUX	3-40902
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD XUN 25 L DSI DLX	1211219	HILUX	3-40901
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD XUN 25 L DSI DLX	1211220	HILUX	3-40845
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER HARD TOP	1211460	HILUX	3-74873
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA LAND CRUISER HARD TOP	1211469	HILUX	3-74872
ETH. BRANCH	(V)	(O)	NISSAN PATROL MODEL TCSLEY CH	1211470	HILUX	3-74874
ETH. BRANCH	(V)	(O)	NISSAN PATROL MODEL TCSLEY CH	1211471	HILUX	3-74876
ETH. BRANCH	(V)	(O)	NISSAN PATROL MODEL TCSLEY CH	1211472	HILUX	3-74875
ETH. BRANCH	(V)	(O)	NISSAN PATROL MODEL TCSLEY CH	1211473	HILUX	3-74877
ETH. BRANCH	(V)	(O)	TOYOTA HILUX PICK UP 4WD DSI DLX	1211530	HILUX	3-74878

Roberto

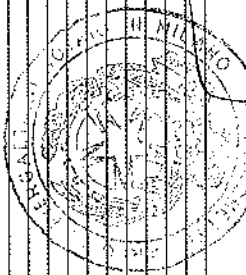
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HIACE MINIBUS KOD201	1122455	KD201-RENDY	3-70693
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HIACE MINIBUS KOD201	1122456	KD201-RENDY	3-70690
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HIACE MINIBUS KOD201	1122457	KD201-RENDY	ND
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA LANDCROUSER HARD HETRL	1122458	LANDCROUSER HARD HETRL	ET 3-54216
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	BUS TATA LOP 1316/55 TC2P MOD2012	1122473	LPO 1316/55 TC	ET 3-54219
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	BUS TATA LOP 1316/55 TC2P MOD2012	1122474	LPO 1316/55 TC	ET 3-54215
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	BUS TATA LOP 1316/55 TC2P MOD2012	1122475	LPO 1316/55 TC	ET 3-54214
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	BUS TATA LOP 1316/55 TC2P MOD2012	1122476	LPO 1316/55 TC	ET 3-54217
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	BUS TATA LOP 1316/55 TC2P MOD2012	1122477	LPO 1316/55 TC	ET 3-54218
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	BUS TATA LOP 1316/55 TC2P MOD2012	1122478	LPO 1316/55 TC	ET 3-54211
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	BUS TATA LOP 1316/55 TC2P MOD2012	1122479	LPO 1316/55 TC	ET 3-54209
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	BUS TATA LOP 1316/55 TC2P MOD2012	1122480	LPO 1316/55 TC	ET 3-54212
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	BUS TATA LOP 1316/55 TC2P MOD2012	1122481	LPO 1316/55 TC	ET 3-54213
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	BUS TATA LOP 1316/55 TC2P MOD2012	1122482	LPO 1316/55 TC	3-34837
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	RAT PANDA 4+ TREKING 1.3 JTD	1123493	1.3 JTD	3-34832
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	RAT PANDA 4+ TREKING 1.3 JTD	1123498	1.3 JTD	3-36413
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	RAT PANDA 4+ TREKING 1.3 JTD	1123507	1.3 JTD	3-43944
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	RAT PANDA 4+ TREKING 1.3 JTD	1123511	1.3 JTD	3-76812
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	Toyota Hi-Lux 4WD DC D5L PS 2500 CC 4 CYL MOD.2012 Colour White Pl. 3-76812	1126578	KUN2SL-PRMDHV	3-76862
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX 4WD DC D5L PS 2	1126580	KUN2SL-PRMDHV	3-76863
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX 4WD DC D5L PS 1	1126581	KUN2SL-PRMDHV	3-80516
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4 D5L DUX	1126582	KUN2SL-PRMDHV	3-80517
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4 D5L DUX	1126583	KUN2SL-PRMDHV	3-87043
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4 D5L DUX	1126584	KUN2SL-PRMDHV	3-87049
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4 D5L DUX	1126585	KUN2SL-PRMDHV	3-87047
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4 D5L DUX	1126586	KUN2SL-PRMDHV	3-87046
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4 D5L DUX	1126589	KUN2SL-PRMDHV	3-75864
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	NISSAN HARD BODY PICKUP DOUBLE CAB	1126637	D/CABIN 4WD	3-75862
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	NISSAN HARD BODY PICKUP DOUBLE CAB	1126638	D/CABIN 4WD	3-75861
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	NISSAN HARD BODY PICKUP DOUBLE CAB	1126639	D/CABIN 4WD	3-75859
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	NISSAN HARD BODY PICKUP DOUBLE CAB	1126640	D/CABIN 4WD	3-75857
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	NISSAN HARD BODY PICKUP DOUBLE CAB	1126641	D/CABIN 4WD	3-75855
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	NISSAN HARD BODY PICKUP DOUBLE CAB	1126642	D/CABIN 4WD	3-75856
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	NISSAN HARD BODY PICKUP DOUBLE CAB	1126643	D/CABIN 4WD	3-75863
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	NISSAN HARD BODY PICKUP DOUBLE CAB	1126635	D/CABIN 4WD	3-75863
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	NISSAN HARD BODY PICKUP DOUBLE CAB	1126636	D/CABIN 4WD	AA 3-87690
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4	1126647	D/CABIN 4WD KUN2SL-PRMDHV	AA 3-87687
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4	1126648	D/CABIN 4WD KUN2SL-PRMDHV	AA 3-87685
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4	1126649	D/CABIN 4WD KUN2SL-PRMDHV	AA 3-87689
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4	1126650	D/CABIN 4WD KUN2SL-PRMDHV	AA 3-87682
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4	1126651	D/CABIN 4WD KUN2SL-PRMDHV	AA 3-87683
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4	1126652	D/CABIN 4WD KUN2SL-PRMDHV	AA 3-87684
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4	1126653	D/CABIN 4WD KUN2SL-PRMDHV	AA 3-87688
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4	1126654	D/CABIN 4WD KUN2SL-PRMDHV	AA 3-87685
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4	1126655	D/CABIN 4WD KUN2SL-PRMDHV	AA 3-87681
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP D/C 4X4	1126656	D/CABIN 4WD KUN2SL-PRMDHV	AA 3-84407
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126657	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-84410
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126658	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-84411
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126659	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-84417
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126660	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-84406
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126661	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-84409
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126662	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-84412
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126663	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-84415
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126664	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-84413
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126665	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-84404
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126666	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-86891
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126667	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	AA 3-86849
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126668	S/CABIN LAN2SL-TRMDEN	3-91906
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126669	PICK UP S/C 4X4	3-91889
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126670	PICK UP S/C 4X4	3-91903
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126671	PICK UP S/C 4X4	3-91901
ETHIOPIA GERP	(V)	(O)	TOYOTA HI-LUX PICK UP S/C 4X4	1126672	PICK UP S/C 4X4	3-91903

[illegible]

ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ 10SL GC-MNVS	Totola	36061
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux S.C. 4x4	Totola	31644
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota HZ10SL GX10 4x4 SW-5 MT Diesel 4200 CC	Totola	36811
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota HZ10SL GX10 4x4 SW-5 MT Diesel 4200 CC	Totola	36829
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota HZ10SL GX10 4x4 SW-5 MT Diesel 4200 CC	Totola	36830
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	36838
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	13630
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	13662
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN166L 2.8 5MT D.C.	Totola	04140
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN166L 2.8 5MT D.C.	Totola	21067
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN166L 2.8 5MT D.C.	Totola	21068
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN166L 2.8 5MT D.C.	Totola	21071
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN166L 2.8 5MT D.C.	Totola	21070
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN166L 2.8 5MT D.C.	Totola	21093
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	24736
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	24798
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	24447
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	24295
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	24297
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	24298
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	24417
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	24412
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. SW HZ10SL	Totola	24419
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	24448
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26481
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26488
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26485
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	36488
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	36478
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26507
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26502
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26496
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26499
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26504
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26163
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26165
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26164
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota Hilux 4x4 UN 166L 2.8 5MT Double Cabin Diesel	Totola	26163
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	24096
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	24095
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	24168
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	24442
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	24441
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	24440
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	27232
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	27230
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	27227
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	27221
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	25446
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	25932
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	25938
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	25930
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	25934
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	25939
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	25938
ETH-GHI	(V)	(O)	Toyota L.C. HZ10SL GC-MNVS	Totola	25941

ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC 100GX 100SL H210SL	Toyota	LC 100GX 100SL H210SL	29391
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC H210SL 4X4 SW GOMMS	Toyota	LC H210SL 4X4 SW GOMMS	29399
ETH-GHP	(V)	(O)	Ambulance Toyota L.C. H2178 DSI	Toyota	LC H2178 DSI	33234
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD Pick Up	Toyota	Hilux 4WD Pick Up	34124
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD Pick Up	Toyota	Hilux 4WD Pick Up	34125
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD Pick Up	Toyota	Hilux 4WD Pick Up	34131
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD Pick Up	Toyota	Hilux 4WD Pick Up	34135
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4X4 KUN251 D.C.	Toyota	Hilux 4X4 KUN251 D.C.	31708
ETH-GHP	(V)	(O)	TOYOTA HILUX PICKUP	Toyota		31725
ETH-GHP	(V)	(O)	TOYOTA HILUX PICKUP	Toyota		31722
ETH-GHP	(V)	(O)	TOYOTA HILUX PICKUP	Toyota		31707
ETH-GHP	(V)	(O)	TOYOTA HILUX PICKUP	Toyota		31702
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD Pick Up	Toyota		31714
ETH-GHP	(V)	(O)	TOYOTA HILUX PICKUP	Toyota		33369
ETH-GHP	(V)	(O)	TOYOTA HILUX PICKUP	Toyota		33367
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD Pick Up	Toyota		36255
ETH-GHP	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD PICK UP	Toyota		36161
ETH-GHP	(V)	(O)	TOYOTA HILUX 4WD PICK UP	Toyota		36162
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD Pick Up	Toyota		36756
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD Pick Up	Toyota		31946
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD Pick Up	Toyota		31971
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota H210SL 4X4 SW GOMMS Diesel 4200 CC AC	Toyota		32402
ETH-GHP	(V)	(O)	AMBULANCE TOYOTA L.C. H2178 DSI	Toyota		31983
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota H210SL 4X4 SW GOMMS Diesel 4200 CC AC	Toyota		33672
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4X4 KUN251 D.C.	Toyota		34128
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4X4 KUN251 D.C.	Toyota		34130
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4X4 KUN251 D.C.	Toyota		34132
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4X4 KUN251 D.C.	Toyota		34133
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4X4 KUN251 D.C.	Toyota		37695
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4X4 KUN251 D.C.	Toyota		37741
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4X4 KUN251 D.C.	Toyota		36994
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4X4 KUN251 D.C.	Toyota		37163
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4X4 KUN251 D.C.	Toyota		37167
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota H210SL 4X4 SW GOMMS Diesel 4200 CC AC	Toyota		33584
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota H210SL 4X4 SW GOMMS Diesel 4200 CC AC	Toyota		36996
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC H2179 PICKUP TIMRSV 2006 TO DIESEL 4164 CC	Toyota		36995
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC H2179 PICKUP TIMRSV 2006 TO DIESEL 4164 CC	Toyota		36998
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC 100 4X4 KUN251	Toyota		36999
ETH-GHP	(V)	(O)	Ambulance Toyota L.C. H2178 NURD H.T. 4X4 Diesel 4.2 L.S Speed	Toyota		38232
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC H2179 PICKUP DSI	Toyota		38220
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC H2179 PICKUP DSI	Toyota		38222
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC H2179 PICKUP DSI	Toyota		38225
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC H2179 PICKUP DSI	Toyota		38223
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC H2179 PICKUP DSI	Toyota		38224
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC H2179 PICKUP DSI	Toyota		38226
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota LC H2179 PICKUP DSI	Toyota		38172
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38170
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38165
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38188
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38175
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38162
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38164
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38161
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38165
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38184
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38166
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38215
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38230
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38179
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38153
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38211
ETH-GHP	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD KUN251	Toyota		38213

Handwritten signature



Handwritten signature

ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38216
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38165
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38160
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38156
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38217
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38217
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38218
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38231
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38229
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38287
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38166
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38171
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38171
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38181
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38186
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38157
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38163
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38165
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38182
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38189
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38180
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38174
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	38233
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL	Toyota	40624
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40625
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40915
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40912
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40935
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40917
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40923
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40916
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40914
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40909
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40937
ETH-GH1	(V)	(O)	TOYOTA HILUX AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40908
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux AWD KUN2SL PRM0HV N4C D5L D1X P/S 4X4 DIESEL	Toyota	40906
ETH-GH1	(V)	(O)	Ambulance Toyota L.C. 12078 RUMRS H.T. 4x4 Diesel 4.2 L 5 Speed	Toyota	39160
ETH-GH1	(V)	(O)	Ambulance Toyota L.C. 12078 RUMRS H.T. 4x4 Diesel 4.2 L 5 Speed	Toyota	39162
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	24444
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	24443
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	24449
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	29383
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	29385
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	29384
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	29386
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	29387
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	34224
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	34227
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	34219
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	34218
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	44553
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	44555
ETH-GH1	(V)	(O)	Ambulance Toyota L.C. 12078 RUMRS H.T.	Toyota	51040
ETH-GH1	(V)	(O)	Toyota Hilux 1H74L-BRM0SV BUS	Toyota	51039
ETH-GH1	(V)	(O)	PULLMAN TOYOTA HACE 1H202L-REMI0 DIESEL	Toyota	44554
ETH-GH1	(V)	(O)	PULLMAN TOYOTA HACE 1H202L-REMI0 DIESEL	Toyota	46668
ETH-GH1	(V)	(O)	PULLMAN TOYOTA HACE 1H202L-REMI0 DIESEL	Toyota	46693
ETH-GH1	(V)	(O)	PULLMAN TOYOTA HACE 1H202L-REMI0 DIESEL	Toyota	46692
ETH-GH1	(V)	(O)	AUTOBUS TATA 81 POSTI 4X2 LPO 1316/557C ANHO 2008	TATA	38162
ETH-GH1	(V)	(O)	AUTOBUS TATA 81 POSTI 4X2 LPO 1316/557C ANHO 2008	TATA	38155
ETH-GH1	(V)	(O)	AUTOBUS TATA 81 POSTI 4X2 LPO 1316/557C ANHO 2008	TATA	38154
ETH-GH1	(V)	(O)	AUTOBUS TATA 81 POSTI 4X2 LPO 1316/557C ANHO 2008	TATA	38155

ETH-GII	(V)	(O)	AUTOBUS TATA B1 POSTI MOD IPO 1316/551C ANNO 2008	TATA	30360
ETH-GII	(V)	(O)	AUTOBUS TATA B1 POSTI MOD IPO 1316/551C ANNO 2008	TATA	30359
ETH-GII	(V)	(O)	AUTOBUS TATA B1 POSTI MOD IPO 1316/551C ANNO 2008	TATA	30357
ETH-GII	(V)	(O)	AUTOBUS TATA B1 POSTI MOD IPO 1316/551C ANNO 2008	TATA	30361
ETH-GII	(V)	(O)	AUTOBUS TATA B1 POSTI MOD IPO 1316/551C ANNO 2008	TATA	30356
ETH-GII	(V)	(O)	AUTOBUS TATA B1 POSTI MOD IPO 1316/551C ANNO 2008	TATA	30363
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota minibus Nace 15 seats (KH200L-REMDV) MOD.2012 CHASSIS	Toyota	81657
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota minibus Nace 15 seats (KH200L-REMDV) MOD.2012 CHASSIS	Toyota	81659
ETH-GII	(V)	(O)	Flat Panda 1100 Trekking	Flat	34138
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 1.2 Trekking 4x4 (vers.169.063.0)	Flat	34157
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 1.2 Trekking 4x4 (vers.169.063.0)	Flat	34158
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 1.2 Trekking 4x4 (vers.169.063.0)	Flat	34153
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 1.2 Trekking 4x4 (vers.169.063.0)	Flat	34160
ETH-GII	(V)	(O)	Flat Panda 1100 Trekking 1.3 Multijet Diesel	Flat	34411
ETH-GII	(V)	(O)	Flat Panda 1100 Trekking 1.3 Multijet Diesel	Flat	34409
ETH-GII	(V)	(O)	Flat Panda 1100 Trekking 1.3 Multijet Diesel	Flat	34408
ETH-GII	(V)	(O)	Flat Panda 1100 Trekking 1.3 Multijet Diesel	Flat	34412
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	37613
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	37603
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	37604
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	37599
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	37605
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	37595
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	37597
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	37598
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	37606
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	37616
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38314
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38308
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38326
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38303
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38325
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38321
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38328
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38319
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38333
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38303
ETH-GII	(V)	(O)	Autovettura Fiat Nuova Panda 4x4 Climbing 1.3 Multijet Diesel	Flat	38400
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Corolla 1.3 XLI 5 WAGON	Toyota	76845
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hi-Lux 4WD DC D5L D5X P3 2500 CC 4 CYL MOD.2012 Colour White PL 3-76843	Toyota	76845
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD DC D5L D5X P3 2500 CC 4 CYL MOD.2012 Colour White PL 3-76836	Toyota	76839
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD DC D5L D5X P3 2500 CC 4 CYL MOD.2012 Colour White PL 3-76840	Toyota	76840
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD DC D5L D5X P3 2500 CC 4 CYL MOD.2012 Colour White PL 3-76840	Toyota	76844
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD DC D5L D5X P3 2500 CC 4 CYL MOD.2012 Colour White PL 3-76841	Toyota	76841
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD DC D5L D5X P3 2500 CC 4 CYL MOD.2012 Colour White PL 3-76838	Toyota	76838
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD DC D5L D5X P3 2500 CC 4 CYL MOD.2012 Colour White PL 3-76839	Toyota	76839
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux 4WD DC D5L D5X P3 2500 CC 4 CYL MOD.2012 Colour White PL 3-76839	Toyota	76842
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota LC 300 5D D5L MOD.2001 GPMANZV 4461 Wagon D Color white	Toyota	74815
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota LC 200 09 D5L MOD.2001 GPMANZV 4461 Wagon D Color white	Toyota	74816
ETH-GII	(V)	(O)	LANCIRUISER ING 200PS	Toyota	74814
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux pickup D/C 4/4 mod KUNZSL PRMDHV TARGA	Toyota	83686
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux pickup D/C 4/4 mod KUNZSL PRMDHV TARGA	Toyota	83687
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux pickup D/C 4/4 mod KUNZSL PRMDHV TARGA	Toyota	83688
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux pickup D/C 4/4 mod KUNZSL PRMDHV TARGA	Toyota	83613
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux pickup D/C 4/4 mod KUNZSL PRMDHV TARGA	Toyota	83611
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux pickup D/C 4/4 mod KUNZSL PRMDHV TARGA	Toyota	83612
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux pickup D/C 4/4 mod KUNZSL PRMDHV TARGA	Toyota	83693
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux pickup D/C 4/4 mod KUNZSL PRMDHV TARGA	Toyota	83685
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux pickup D/C 4/4 mod KUNZSL PRMDHV TARGA	Toyota	84616
ETH-GII	(V)	(O)	Toyota Hilux pickup D/C 4/4 mod KUNZSL PRMDHV TARGA	Toyota	37602
ETH-GII	(V)	(O)	Iscru 3.5 ton truck 4300CC Diesel Flat Form Cargo With 3000	TOYOTA	38352
ETH-GII	(V)	(O)	AUTOCABINATO IVECO ML180E34M CON GRU PMS031 DA 3.5 TON CASONE LUNGO	TOYOTA	38353
ETH-GII	(V)	(O)	AUTOCABINATO IVECO ML180E34M PER ALLESTIMENTO PIATTO GRU LUNGO	TOYOTA	38355
ETH-GII	(V)	(O)	Firma autografa all'estremità ed officina mobile di riparazione ed assistenza		38065

Calabrese



DUBAI	(V)	(O)	TRUCK WITH MOBILE CRANE	MAN	LC15224	G9591
DUBAI	(V)	(O)	BUS	TATA		H 52945
DUBAI	(V)	(O)	BUS	TATA		H 54627
DUBAI	(V)	(O)	BUS	TATA		H 55818
DUBAI	(V)	(O)	LOADER	CATERPILLAR	WHEEL LOADER	H 57623
DUBAI	(V)	(O)	PICK-UP	TOYOTA	HI-LUX	H 58371
DUBAI	(V)	(O)	LOADER	CATERPILLAR	950G	H 70821
DUBAI	(V)	(O)	MOBILE CRANE	TEREX	RC45	N 71069
DUBAI	(V)	(O)	MOBILE CRANE	TEREX	AG80	H 72536
DUBAI	(V)	(O)	TERNA	CATERPILLAR	428	M 52466
DUBAI	(V)	(O)	CAR	TOYOTA	COROLLA	H 72621
DUBAI	(V)	(O)	CAR	BUZINI	JIMMY JAX	H 72876
DUBAI	(V)	(O)	CAR	TOYOTA	COROLLA	H 75208
DUBAI	(V)	(O)	PICK-UP	PRADO		H 75269
DUBAI	(V)	(O)	CAR	TOYOTA	HI-LUX 4X2	H 75210
DUBAI	(V)	(O)	TERNA	TOYOTA	COROLLA	H 75212
DUBAI	(V)	(O)	EXCAVATOR	CATERPILLAR	428	H 75683
DUBAI	(V)	(O)	MOBILE CRANE	CATERPILLAR	330DLN	H 75984
DUBAI	(V)	(O)	ROLLER	TEREX	RC45	H 76002
DUBAI	(V)	(O)	FORKLIFT	CATERPILLAR	C555ER	M 79767
DUBAI	(V)	(O)	ROLLER	MANITOU	FORKLIFT	M 79782
DUBAI	(V)	(O)	CAR	CATERPILLAR	ROLLER	M 83028
DUBAI	(V)	(O)	CAR	RIA	CERAT	H 80605
DUBAI	(V)	(O)	CAR	RIA	SPORTAGE	H 84450
DUBAI	(V)	(O)	TRACTOR WITH CLS PUMP	ASTRA	8457MP	H 84676
DUBAI	(V)	(O)	PICK-UP	TOYOTA	HI-LUX 4X4	H 91671
DUBAI	(V)	(O)	CAR	TOYOTA	COROLLA	H 92473
DUBAI	(V)	(O)	PICK-UP	TOYOTA	HI-LUX 4X4	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	MINIBUS	TOYOTA	SPACE	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	CAR	RIA	SPORTAGE	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	CAR	RIA	SORENTO	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	MINIBUS	TOYOTA	HIACE	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	CAR	AUDI	Q7	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	TRACTOR WITH CLS PUMP	TOYOTA	COROLLA	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	TRACTOR	ASTRA	HD786-42	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	TRACTOR	ASTRA	HD766-42	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	TRACTOR	IVECO	HEAD TRACTOR	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	FORKLIFT	IVECO	HEAD TRACTOR	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	LOADER	PIECI	PEGASUS 40,18 TA	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	CAR	CATERPILLAR	WHEEL LOADER	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	CAR	TOYOTA	PRADO	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	CAR	TOYOTA	COROLLA	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	PICK-UP	IVECO	HI-LUX 8X4	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	WATER TANKER	FIAT	WATER TANKER	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	TRACTOR	FORD	RANGER	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	PICK-UP	HAT	TRACKLAYER	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	TRACTOR	TATA		H 92485
DUBAI	(V)	(O)	BUS	KIA	SPORTAGE	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	BUS	TATA		H 92485
DUBAI	(V)	(O)	BUS	TATA		H 92485
DUBAI	(V)	(O)	BUS	TATA		H 92485
DUBAI	(V)	(O)	BUS	TATA		H 92485
DUBAI	(V)	(O)	BUS	TOYOTA	HIACE	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	PICK-UP	TOYOTA	HI-LUX 8X4	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	LAP	PRADO		H 92485
DUBAI	(V)	(O)	TRUCK	IVECO	CANTER WIDE	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	TRUCK WITH MOBILE CRANE	IVECO	SM130E21	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	FUEL TANKER	IVECO	FUEL TANKER	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	TRUCK	DAIHATSU	CANTER	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	MINIBUS	TOYOTA	HIACE	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	CAR	DAIHATSU	L200	H 92485
DUBAI	(V)	(O)	CAR	DAIHATSU	SORENTO	H 92485

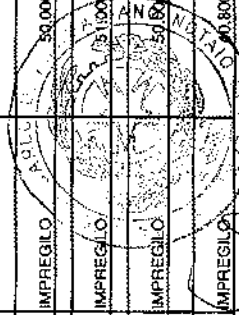
ALL. "G" al n. 10520/5396 di rep.

ELENCO SOCIETA' ITALIANE (S.R.L. - S.C.R.L.)

Denominazione sociale intera	Società partecipante	Capitale sociale	Quota posseduta	Valore quota	Sede legale	Sede legale indirizzo	REA	Codice Fiscale	P. IVA
SOCIETA' CONSORTILE ANAGNINA 2000 A.R.L. ANAGNINA 2000 S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO	10.328,00	5.164,50		MILANO	VIA DEI MISSAGLIA, 97	1620412	02994530968	02994530968
CAMPIONE S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO	11.000,00	10.989,00	1,00	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA, 97	1591553	02883650968	02883650968
COLLECAMENTO FERROVIARIO GENOVA-MILANO S.R.L.	IMPREGILO	10.000,00	6.040,00		GENOVA	VIA RENATA BIANCHE N. 40	428102	1086170992	
CONSORZIO COGEFAR-IMPRESIT CARBONI PER LA FRANA DI SPIRANA	IMPREGILO	45.900,00	45.800,00	1,00	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA, 97	1308778	09810550155	02278940968
GESTIONE NAPOLI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO FISIA ITALIMPANTI	10.000,00	2.400,00 7.500,00	1,00	GENOVA	VIA DE MARINI, 1	411158	04232111213	04232111213
G.T.B. SCRL	IMPREGILO	51.000,00	5,00	1,00	NAPOLI	VIA RIVIERA DI CHIAIA, 72	663575	07817380632	07817380632
ILIM INIZIATIVE LOMBARDE IMMOBILIARI S.R.L.	IMPREGILO	10.000,00	10.000,00	1,00	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA N. 97	1208927	3028250860	
LA QUADO S.C. A.R.L.	IMPREGILO	10.000,00	3.500,00	1,00	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA, 97	1931630	07044080963	
LAMBRO S.C.R.L.	IMPREGILO	200.000,00	188.880,00	1,00	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA N. 97	1973482	07842540962	07842540962
LAVORI LINGOTTI S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO	25.000,00	25.000,00	1,00	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA, 97	1749009	07875230018	07875230018
MARKLAND S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO	66.810,00	1.289,39	1,00	MILANO	FORO BUONAPARTE, 70	1478396	11586420157	
METROGENOVA S.C.R.L.	IMPREGILO	25.500,00	9.085,00	1,00	GENOVA	V.LE IV NOVEMBRE, SPIANATA AC	373110	03716140102	03716140102
METRO BLU S.C.A.R.L.	IMPREGILO	10.000,00	5.000,00	0,00	MILANO	VIA ADIGE N. 18	1991522	07931520964	
M.N. 6 S.C.R.L.	IMPREGILO	51.000,00	510,00	1,00	NAPOLI	VIA G. FERRARIS N. 101	695507	04477271219	04477271219
NUOVO DOLOMNE S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO	50.000,00	50.000,00	1,00	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA, 97	1718903	0286700363	0286700363
QUATTRO VENTI S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO	15.000,00	20.400,00	1,00	ROMA	VIA GIULIO VINCENZO BONA, 85	928187	05813321006	05813321006
RIVIERA SOCIETA' CONSORTILE A.R.L.	IMPREGILO	50.800,00	5.270,50	1,00	NAPOLI	VIA RIVIERA DI CHIAIA, N. 72	790716	06026541216	06026541216
S. ANNA PALERMO S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO	60.800,00	29.212,80	1,00	PALERMO	VIA A. DI PAOLA, 3	187138	04437270822	04437270822

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



S.I.M.A. GEST3 S.C.R.L. IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO	50.000,00	5,00	1,00	ZOLA PREDOSA	VIA POLI, 4	429801	02312341205	02312341205
SOCIETA' INDUSTRIALE PREFABBRICAZIONE EDILIZIA DEL	IMPREGILO	10.000,00	10.000,00	0,00	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA, 87	1911704	00256130870	00619500861
VE.CO. SOCIETA' CONSORTILE VENEZIANA A R.L.	IMPREGILO	10.200,00	2.550,00	1,00	VENEZIA	S. POLO 2466/A	2270000	02558480279	02558480279



Carlo Di Pergaetano

[Signature]

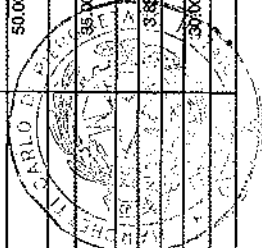
ELENCO SOCIETA' ITALIANE (S.P.A. - S.C.P.A.)

DENOMINAZIONE SOCIALE	SOCIETA' PARTECIPANTE	CAPITALE	AZIONI POSS.	VALORE AZIONI	SEDE LEGALE	INDIRIZZO	REA	Codice Fiscale	P. IVA
C.E.S.I.F. (CELER SUBVECTO INCREMENTA FIRMATA) S.C.P.A. IN LIQ.	IMPREGILO	250.000,00	241.750	0,25	NAPOLI	VIA RIVIERA DI CHIATA N. 72	392371	4700400635	4700400635
EMITTENTI TITOLI	IMPREGILO	4.264.000,00	20.000	0,500	MILANO	VIA SANTA MARIA SEGRETA N. 6	1531908	12144770158	12144770158
EUROLINK SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	IMPREGILO	150.000.000,00	67.500.000	1,000	ROMA	CORSO ITALIA, 83	1131884	08998531001	08998531001
FIBE S.P.A.	IMPREGILO	3.500.000,00	34.998	1,000	MILANO	VIA MAMELI, 11	435566	07532080632	04024861217
FISIA ITALIPIANTI	IMPREGILO	10.000.000,00	10.000.000	1,000	GENOVA	VIA DE MARINI N. 1	404344	12510380154	
IMPREGILO INT. INF. N.V.	IMPREGILO	5.652.174,00	452.174	1,000	MILANO	VIA LIVIO CAMBI 1	1659481	03233500960	03233500960
IMMOBILIARE GOLF CLUB CASTEL D'AVIANO S.P.A.	IMPREGILO	4.540.340,00	20.145	1,000	AVIANO (PN)	VIA IV NOVEMBRE, 13 - FRAZIONE C	42978	01095020837	01095020837
IMPREGILO - IMPREGILO PARTECIPAZIONI S.P.A. IMPREGILO S.P.A.	IMPREGILO	3.100.000,00	3.100.000	1,000	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA, 97	1632285	00399140581	00399140581
M.N. METROPOLITANA DI NAPOLI S.P.A.	IMPREGILO	3.655.397,00	378.412	0,500	NAPOLI	VIA GALILEO FERRARIS, 101	281872	01188370631	01188370631
PASSANTE DI MESTRE SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	IMPREGILO	10.000.000,00	21.000.000	0,200	MOGLIANO VENETO	VIA GRIGOLETTO E PASQUALATO 9	331176	03549420275	03549420275
PEDELMONTANA SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	IMPREGILO	80.000.000,00	37.600.000	1,000	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA, 97	1832954	06204710964	06204710964
PEDELMONTANA VENETA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO	6.000.000,00	2.427	500.000	VERONA	VIA FLAVIO GIOIA, 71	318932	03238010239	03238010239
CPS IN LIQUIDAZIONE	IMPREGILO		394						
RIMINI FIERA S.P.A.	IMPREGILO	42.294.087,00	883.680	1,000	RIMINI	VIA EMILIA, 155	224453	00139440408	00139440408
SOCIETA' AUTOSTRADA BRONI - MORTARA SOCIETA' PER AZIONI	IMPREGILO	28.392.000,00	17.342.000	1,000	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA N. 97	1814517	05347500568	
SALERNO-REGGIO CALABRIA SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	IMPREGILO	50.000.000,00	25.500.000	1,000	ROMA	CORSO ITALIA, 83	1074832	08117041007	08117041007
REGGIO CALABRIA - SCILLA S.C.P.A.	IMPREGILO	95.000.000,00	17.850.000	1,000	ROMA	CORSO ITALIA, 83	1097683	08485331006	08485331006
S.G.F. - I.N.C. S.P.A.	IMPREGILO	3.859.680,00	748.000	5,160	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA, 97	1692428	01089990307	04115091003
SIRIO SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	IMPREGILO	30.000.000,00	120.000	100,000	ROMA	VIA GIULIO VINCENZO BONA, 85	1334827	11886301008	11886301008

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



TANGENZIALE ESTERNA S.P.A.	IMPREGILO	22.000.000,00	39.100.000	1.000	MILANO	VIALE DELLA LIBERAZIONE, 18/18	1883840	06445740969	064457-0969
SOCIETA' DI PROGETTO CONSORTILE PER AZIONI M4	IMPREGILO	120.000,00	34.800	1.000	MILANO	VIA DEI MISSAGLIA N. 87	2013255	08260330667	
SKIAREA VALCHIAVENNA S.P.A.	IMPREGILO	907.864.372,00	40.000	2.580	MADESIMO (SO)	VIA PER MOTTA, 8	42434	006006530146	006006530146
TANGENZIALI ESTERNE DI MILANO SPA	IMPREGILO	92.027.226,00	4.588.494	0.750	MILANO	VIALE DELLA LIBERAZIONE, 18	1878854	003459610961	003459640961



Carlo Di Piergaleano

All. "H" al n. 10520/5336 di rep.

Denominazione sociale	Paese	Società partecipante	Perc. Int.	Part.
IMPREGILO SAUDI ARABIA BRANCH	ARABIA SAUDITA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO SAUDI ARABIA BRANCH	ARABIA SAUDITA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. SUCCURSALE ARGENTINA	ARGENTINA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. - FILIALE AUSTRALIA	AUSTRALIA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. FILIALE BRASILE	BRASILE	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO SPA AGENCIA EN CHILE	CHILE	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. FILIALE CINA	CINA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. SUCCURSALE COLOMBIA	COLOMBIA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO FILIALE EMIRATI ARABI	EMIRATI ARABI	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO FILIALE EMIRATI ARABI	EMIRATI ARABI	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. FILIALE EQUADOR	EQUADOR	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO FILIALE HONG KONG	HONG KONG	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. FILIALE INDIA	INDIA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. FILIALE MALAWI (PER KAPICHIRAI)	MALAWI	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. NEPAL PROJECT OFFICE FOR THE	NEPAL	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
KALI GANDAKI "A" H.P. (S. NEPAL)	NEPAL	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. FILIALE PAKISTAN	PAKISTAN	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. FILIALE PANAMA	PANAMA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. - SUCCURSAL PARAGUAY	PARAGUAY	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO FILIALE POLONIA	POLONIA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO FILIALE QATAR	QATAR	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. SUCCURSAL REPUBLICA DOMINICANA	REP. DOMINICANA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO FILIALE ROMANIA	ROMANIA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO FILIALE SINGAPORE	SINGAPORE	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. FILIALE SUD AFRICA	SUD AFRICA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO FILIALE TURCHIA	TURCHIA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. FILIALE STATI UNITI D'AMERICA	U.S.A.	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO S.P.A. FILIALE VENEZUELA	VENEZUELA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%



Page 1 of 1

Denominazione sociale	Paese	Società partecipante	Part.	Part.
ARRIAD NEW MOBILITY CONSORTIUM	ARABIA SAUDITA	33.48% IMPREGILO	33.480%	33.480%
CIVIL WORKS JOINT VENTURE	ARABIA SAUDITA	14.5% IMPREGILO	14.500%	14.500%
IMPREGILO ARABIA LIMITED	ARABIA SAUDITA	50% IMPREGILO	50.000%	50.000%
AGUAS DEL GRAN BUENOS AIRES S.A. IN LIQUIDAZIONE	ARGENTINA	23.727% IMPREGILO INT. INFR. N.V. 16.504% IMPREGILO 2.359% IGLYS (98% IMPREGILO INT. INFR. N.V.; 2% INCALVE IN LIQ.)	42.588%	42.588%
COINCAR S.A.	ARGENTINA	26.25% IMPREGILO 8.75% IGLYS (98% IMPREGILO INT. INFR. N.V.; 2% INCALVE IN LIQ.)	35.000%	35.000%
E.R. IMPREGILO-QUEMEZ Y ASOCIADOS PARA YACYRETA - UNION TRANS DE EMP. - ERIDAY-UTE	ARGENTINA	9.875% IMPREGILO 8.875% IMPREGILO FIL. PARAGUAY 2% IGLYS (98% IMPREGILO INT. INFR. N.V.; 2% INCALVE IN LIQ.)	20.750%	20.750%
IMPREGILO S.P.A. - S.A. HEALY COMPANY UTE	ARGENTINA	98% IMPREGILO 2% HEALY	100.000%	100.000%
FUENTES DEL LITORAL S.A. / CONCURSO PREVENTIVO	ARGENTINA	22% IMPREGILO 4% IGLYS (98% IMPREGILO INT. INFR. N.V.; 2% INCALVE IN LIQ.)	26.000%	26.000%
TECHINT S.A.C.I. - IMPREGILO S.P.A. - IGLYS S.A. UTE (EZEIZA)	ARGENTINA	26.25% IMPREGILO SUC. ARGENTINA 8.75% IGLYS (98% IMPREGILO INT. INFR. N.V.; 2% INCALVE IN LIQ.)	35.000%	35.000%
CIGLA CONSTRUCTORA IMPREGILO Y ASOCIADOS S.A.	BRASILE	100% IMPREGILO 0% CSC	100.000%	100.000%
CONSORCIO SERRA DO MAR	BRASILE	25% CIGLA (100% IMPREGILO; 0% CSC) 25% IMPREGILO FIL. BRASILE	50.000%	50.000%
EMPRESA CONSTRUCTORA ANGOSTURA LIMITADA	CILE	65% IMPREGILO FIL. CILE	65.000%	65.000%
EMPRESA CONSTRUCTORA LG SALDES LIMITADA	CILE	35% IMPREGILO FIL. CILE	35.000%	35.000%
EMPRESA CONSTRUCTORA METRO 6 LIMITADA	CILE	49% IMPREGILO	49.000%	49.000%
YELLOW RIVER CONTRACTORS J.V.	CINA	36.5% IMPREGILO	36.500%	36.500%
CONSTRUCTORA ARGUANI SAS	COLOMBIA	51% IMPREGILO	51.000%	51.000%
GRUPO ICTI SAS	COLOMBIA	100% IMPREGILO	100.000%	100.000%
IMPREGILO COLOMBIA SAS	COLOMBIA	100% IMPREGILO	100.000%	100.000%
YUMA CONCESIONARIA S.A.	COLOMBIA	40% IMPREGILO	40.000%	40.000%
CONSTRUCTORA MAZAR IMPREGILO - HERDOZA CRESPO	ECUADOR	70% IMPREGILO	70.000%	70.000%
AEGEK-IMPREGILO-ALSTOM TRANS-PORT JOINT VENTURE	GRECIA	45.8% IMPREGILO	45.800%	45.800%
EXECUTIVE JOINT-VENTURE IMPREGILO SPA-TERNA SA-ALTE SA IN LIQUIDAZIONE	GRECIA	33.333% IMPREGILO	33.333%	33.333%
IMPREGILO - TERNA SNFCC JOINT VENTURE	GRECIA	51% IMPREGILO	51.000%	51.000%
JOINT VENTURE "AKTOR S.A. - IMPREGILO S.P.A."	GRECIA	0.1% IMPREGILO	0.100%	0.100%
JOINT VENTURE "IMPREGILO S.P.A. - EMPEDOS S.A. - AKTOR A.T.E."	GRECIA	66% IMPREGILO	66.000%	66.000%
JOINT VENTURE AEGEK-IMPREGILO- ANSALDO TRASPORTI SISTEMI FERROVIARI-SELL-ANSALDO REDA	GRECIA	26.714% IMPREGILO	26.710%	26.710%

Donominazione sociale	Paese	Società partecipante	Part. Int.	Part.
JOINT VENTURE AKTOR ATE - IMPREGILO SPA (AG. CONSTANTINOS)	GRECIA	40% IMPREGILO	40,000%	40,000%
JOINT VENTURE IMPREGILO SPA - S.G.F. INC. S.P.A.	GRECIA	99% IMPREGILO 1% SGF INC	100,000%	100,000%
JOINT VENTURE TERNA S.A. - IMPREGILO S.P.A.	GRECIA	45% IMPREGILO	45,000%	45,000%
LINE 3 METRO STATIONS CW JV	GRECIA	50% IMPREGILO	50,000%	50,000%
THESSALONIKI METRO CW JV	GRECIA	42,5% IMPREGILO	42,500%	42,500%
NATHPA JHAKRI JOINT VENTURE	INDIA	60% IMPREGILO	60,000%	60,000%
TODINI-IMPREGILO ALMATY	KAZAKHSTAN	49,95% IMPREGILO	49,95%	49,95%
MOHALE DAM CONTRACTORS (MDC) J.V.	LESOTHO	50% IMPREGILO	50,000%	50,000%
MOHALE TUNNEL CONTRACTORS (MTC) J.V.	LESOTHO	35% IMPREGILO	35,000%	35,000%
IMPREGILO LIDCO LIBYA GENERAL CONTRACTING COMPANY	LIBIA	60% IMPREGILO	60,000%	60,000%
IMPREGIT BAKOLORI PLC	NIGERIA	50,707% IMPREGILO	50,707%	50,707%
P G H LIMITED	NIGERIA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
IMPREGILO INTERNATIONAL INFRASTRUCTURES N.V.	PAESI BASSI	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
GRUPO UNIDOS POR EL CANAL S.A.	PANAMA	48% IMPREGILO	48,000%	48,000%
IMPREGILO SALINI (PANAMA) S.A.	PANAMA	50% IMPREGILO	50,000%	50,000%
GENERALNY WYKONAWCA SALINI POLSKA - IMPREGILO KOBYLARNIA	POLONIA	33,34% IMPREGILO	33,34%	33,34%
CONSORCIO NORMETRO	PORTOGALLO	13,18% IMPREGILO	13,180%	13,180%
NORMETRO - AGRUPAMENTO DO METROPOLITANO DO PORTO, ACE	PORTOGALLO	2,12% IMPREGILO	2,120%	2,120%
TRANSMETRO - CONSTRUCAO DE METROPOLITANO, A.C.E.	PORTOGALLO	5% IMPREGILO	5,000%	5,000%
IMPREGILO-SK EAC-GALFAR AL MISNAD JV	QATAR	41,35% IMPREGILO	0,000%	0,000%
CONSORCIO ACUEDUCTO ORIENTAL	REP. DOMINICANA	67% IMPREGILO	67,000%	67,000%
CONSORCIO IMPREGILO-YARULL	REP. DOMINICANA	70% IMPREGILO	70,000%	70,000%
IMPREGILO-CIVICAD-INGCO, ASOCIACION	REP. DOMINICANA	70% IMPREGILO	70,000%	70,000%
CNC-MAYONOLA-IMPREGILO JOINT VENTURE	SUD AFRICA	39,2% IMPREGILO	39,200%	39,200%
CONSORZIO TAT TUNNEL-ALP-TRANSIT TICINO, ARGE	SVIZZERA	17,5% IMPREGILO 7,5% CSC	25,000%	25,000%
CSC IMPRESA COSTRUZIONI S.A.	SVIZZERA	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
GHAZI BAROTHA CONTRACTORS-ADMA VENTURE	SVIZZERA	57,8% IMPREGILO	57,800%	57,800%

Denominazione sociale	Paese	Società partecipante	Perc. Int.	Part.
IMPREGILO - RIZZANI DE ECHEER J.V.	SUIZZERA	67% IMPREGILO	67,000%	67,000%
BARNARD IMPREGILO HEALY JOINT VENTURE	U.S.A.	25% IMPREGILO 20% HEALY	45,000%	45,000%
IMPREGILO - HEALY - PARSONS JOINT VENTURE	U.S.A.	45% IMPREGILO 20% HEALY	65,000%	65,000%
S.A. HEALY COMPANY	U.S.A.	100% IMPREGILO	100,000%	100,000%
SHIMMICK CONSTRUCTION CO. INC. - FCC CONSTRUCTION SA - IMPREGILO SPA JOINT VENTURE	U.S.A.	30% IMPREGILO	30,000%	30,000%
VEGAS TUNNEL CONSTRUCTORS	U.S.A.	60% HEALY 40% IMPREGILO	100,000%	100,000%
SFI LEASING COMPANY	U.S.A.	30% IMPREGILO	30%	30%
CONSORCIO CONTUY MEDIO	VENEZUELA	29,04% IMPREGILO	29,040%	29,040%
CONSORCIO CONTUY MEDIO GRUPO A - COGEFARIMPRESIT SPA - GHELLA SOGENE CA-OTAOILA CA.	VENEZUELA	36,4% IMPREGILO	36,400%	36,400%
CONSORCIO GRUPO CONTUY - PROYECTOS Y OBRAS DE FERROCARRILES	VENEZUELA	33,32% IMPREGILO	33,32%	33,32%
CONSORCIO ON - TOCOMA	VENEZUELA	40% IMPREGILO	40,000%	40,000%
CONSORCIO V.I.T. - TOCOMA	VENEZUELA	35% IMPREGILO	35,000%	35,000%
CONSORCIO V.I.T. CARONI-TOCOMA	VENEZUELA	35% IMPREGILO	35,000%	35,000%
CONSORCIO V.S.T. - TOCOMA	VENEZUELA	30% IMPREGILO	30,000%	30,000%
GET - GRUPO EMPRESAS ITALIANAS	VENEZUELA	33,33% IMPREGILO	33,33%	33,33%
SURAMERICANA DE OBRAS PUBLICAS C.A. SUROPICA	VENEZUELA	99% IMPREGILO 1% CSC	100,000%	100,000%



[Handwritten signature]

Pagina 3 di 3

All. "I" al n. 10520/5396 di rep.

Impregilo S.p.A. – Terreni e fabbricati

LOCALITA'	PAESE	CATASTO	SCHEDA
Gallarate (VA)	Italia	Fabbricati	1.1-001 - 1
Gallarate (VA)	Italia	Terreni	1.1-001 - 2
Sacile (PN)	Italia	Fabbricati	1.1-001 - 3
Sacile (PN)	Italia	Terreni	1.1-001 - 4
Buenos Aires	Argentina	Terreni	1.1-001 - 5
Caracas	Venezuela	Fabbricati	1.1-001 - 6
San Cristobal	Repubblica Dominicana	Terreni	1.1-001 - 7
Shanghai	Repubblica Popolare Cinese	Fabbricati	1.1-001 - 8



Carlo El Piergaetano

IMMOBILI E TERRENI AL 31/10/13 - IMPREGILO SPA - SEDE

Conservatoria di	VARESE							
Bene sito in Comune di	GALLARATE - VIA ADIGE N. 21							
Provincia di	VARESE							
Di proprietà di	IMPREGILO S.P.A.							
Descrizione	Fabbricato costituito da piano terra e piano superiore, nonché box in corpo staccato.							
Il tutto attualmente censito al Catasto Fabbricati del Comune di Gallarate Sezione Ga come segue:								
Foglio	Particella	Subalterno	Piano	Z.C.	Categoria	Classe	Vani-mq	R.C. euro
11	909		P.T. - 1		A/3	3	7,5 vani	639,12
11	910		P.T.		C/6	6	12 mq	46,48



[Handwritten signature]

IMMOBILI E TERRENI AL 31/10/13 - IMPREGILO SPA - SEDE

Conservatoria di

Bene sito in Comune di

Provincia di

Di proprietà di

VARESE

GALLARATE - SS336

VARESE

IMPREGILO S.P.A.

Descrizione

Terreno avente superficie catastale complessiva di 169.125 mq destinato a verde primario, servizi, impianti tecnologici e strada , il tutto situato in parte a nord e in parte a sud della SS336.

Il tutto attualmente censito al Catasto Terreni del Comune di Gallarate come segue:

Foglio	Particella	Subaltern o	Porz.	Qualità classe		Superficie mq	Reddito Dominicale Euro	Reddito Agrario Euro
1	901		-	BOSCO CEDUO	2	450	0,70	0,14
1	906		-	FABB RURALE		1.740		
1	908		-	SEMINAT IVO	5	6.450	23,32	16,66
1	951		-	PRATO ARBOR.	2	6.350	32,80	29,52
1	953		-	SEMINAT IVO	5	4.910	17,75	12,68
1	954		AA	SEMINAT IVO	5	11.300	40,85	29,18
			AB	PRATO ARBOR.	2	1.690	8,29	7,42
1	959		-	SEMIN ARBOR	5	13.680	49,46	35,33
1	990		-			350		
1	991		-	SEMIN ARBOR	3	22.570	128,22	87,42
1	1168		-	SEMIN ARBOR	5	16.660	60,23	43,02
1	1298		-	SEMIN ARBOR	5	2.180	7,88	5,63
1	1337		AA	PRATO	2	900	4,42	3,95
1	1356		AA	SEMINAT IVO	5	500	1,81	1,29
1			AB	BOSCO CEDUO	2	70	0,11	
1	4745		-	SEMINAT IVO	5	6.070	21,94	15,67
1	5329		-	PRATO ARBOR.	2	3.200	16,53	14,87
1	5565		-	SEMIN ARBOR	5	7.250	26,21	18,72
1	6171		-	SEMIN ARBOR	5	940	3,40	2,43
2	162		-	SEMINAT IVO	3	5.445	30,93	19,68

0,0240

15,67

14,87

18,72

2,43

19,68

Segue

Segue

IMMOBILI E TERRENI AL 31/10/13 - IMPREGILO SPA - SEDE

Conservatoria di VARESE Bene sito in Comune di GALLARATE - SS336 Provincia di VARESE Di proprietà di IMPREGILO S.P.A.								
Segue								
Foglio	Particella	Subaltern	Porz.	Qualità classe		Superficie	Reddito Dominicale	Reddito Agrario
2	295		-	BOSCO	2	405	0,63	0,13
2	3144		-	INCOLT	2	1.960	0,81	0,20
2	3145		-	INCOLT PROD	2	2.240	0,93	0,23
2	3146		-	INCOLT PROD	2	8.590	3,55	0,89
2	3147		-	INCOLT PROD	2	6.300	2,60	0,65
1	7582		-	SEMIN ARBOR	5	21.295	76,99	54,99
1	7583		-	SEMIN ARBOR	5	3.600	13,01	9,30
1	7584		-	SEMIN ARBOR	5	2.640	9,54	6,82
1	7585		-	SEMIN ARBOR	5	2.380	8,60	6,15
1	7586		-	BOSCO CEDUO	2	760	1,18	0,24
1	7587		-	BOSCO CEDUO	2	680	1,05	0,21
1	5903		-	SEMIN ARBOR	5	1.900	6,87	4,91
1	900		-	PRATO	2	600	2,94	2,63
1	6642		-	SEMINAT IVO	5	720	2,60	1,86
1	909			ENTE URBANO		390		
1	910		-	ENTE URBANO		730		
1	215		-	ENTE URBANO		290		
1	216		-	ENTE URBANO		240		
1	952		-	BOSCO ALTO	U	700	2,35	0,25
			-					
Fine								



Conservatoria di	PORDENONE							
Bene sito in Comune di	SACILE - VIA PALMANOVA							
Provincia di	PORDENONE							
Di proprietà di	IMPREGILO S.P.A.							
Descrizione	2 DEPOSITI Il fabbricato del quale fanno parte le unità immobiliari sotto descritte è stato edificato in dipendenza delle concessioni per opere edilizie n. 60/90 rilasciate dal comune di Sacile in data 16 agosto 1990.							
<u>Il tutto attualmente censito al Catasto Fabbricati del Comune di Sacile come segue:</u>								
Foglio	Particella	Subalterno	Piano	Z.C.	Categoria	Classe	Vani-mq	R.C. euro
11	620	21	S1	C	C/2	4	4 mq	6,96
11	620	28	S1	C	C/2	4	4 mq	6,96



Conservatoria di	PORDENONE							
Bene sito in Comune di	SACILE - VIA VENZONE							
Provincia di	PORDENONE							
Di proprietà di	IMPREGILO S.P.A.							
Descrizione	9 CANTINE Il fabbricato del quale fanno parte le unità immobiliari sotto descritte è stato edificato in dipendenza delle concessioni per opere edilizie n. 61/90 e n. 62/90 rilasciate dal comune di Sacile in data 16 agosto 1990.							
<u>Il tutto attualmente censito al Catasto Fabbricati del Comune di Sacile come segue:</u>								
Foglio	Particella	Subalterno	Piano	Z.C.	Categoria	Classe	Vani- mq	R.C. euro
11	730	69	Scantinato	C	C/2	3	4 mq	6,20
11	730	75	Scantinato	C	C/2	3	4 mq	6,20
11	730	78	Scantinato	C	C/2	3	5 mq	7,75
11	730	79	Scantinato	C	C/2	3	5 mq	7,75
11	730	80	Scantinato	C	C/2	3	5 mq	7,75
11	730	81	Scantinato	C	C/2	3	5 mq	7,75
11	730	82	Scantinato	C	C/2	3	5 mq	7,75
11	730	99	Scantinato	C	C/2	3	4 mq	6,20
11	730	105	Scantinato	C	C/2	3	4 mq	6,20



IMMOBILI E TERRENI AL 31/10/13 – IMPREGILO SPA – SEDE

Conservatoria di	PORDENONE							
Bene sito in Comune di	SACILE - VIALE SAN GIOVANNI DEL TEMPIO							
Provincia di	PORDENONE							
Di proprietà di	IMPREGILO S.P.A.							
Descrizione	1 CABINA ELETTRICA							
Il tutto attualmente censito al Catasto Fabbricati del Comune di Sacile come segue:								
Foglio	Particella	Subalterno	Piano	Z.C.	Categoria	Classe	Vani-mq	R.C. euro
11	762	83	S1	C	D/1			53,72



Conservatoria di	PORDENONE				
Bene sito in Comune di	SACILE				
Provincia di	PORDENONE				
Di proprietà di	IMPREGILO S.P.A.				
Descrizione	Porzione di area destinata a strada di lottizzazione.				
<u>Il tutto attualmente censito al Catasto Terreni del Comune di Sacile come segue:</u>					
Foglio	Particella	Qualità/classe	Superficie mq	Reddito dominicale	Reddito agrario
11	871	Vigneto - U	55	0,71	0,40



Handwritten signature

~~Conservatoria di~~

Bene sito in CITTA' DI BUENOS AIRES - ARGENTINA

Di proprietà di IMPREGILO SPA SUCCURSALE ARGENTINA

Descrizione

Lotto di terreno sito nel quartiere Cuarto del Partido de Gral Sarmento, della
superficie di mq. 25.276,70.
In catasto: Circr. IV - Secc A - Fracc. IV - Parc. 12



~~Conservatoria di~~

Bene sito in CARACAS - VENEZUELA

Provincia di

Di proprietà di IMPREGILO SPA SUCCURSALE VENEZUELA

Descrizione	N. 4 Uffici (da n. 171 a n. 174) che formano parte dell'edificio "TORRE CREDICARD" (già CENTRO DORAL), situato tra Avenidas Santa Lucia, Avenida Principal de El Bosque e Avenida Santa Isabel de la Urbanizacion El Bosque en jurisdiccion del Municipio Chacao del Distrito Sucre del Estado Miranda.
-------------	--

Ufficio n. 171: area 340 mq, ubicato al 17° piano comprende ufficio, 4 bagni e confina a Nord: facciata nord; Sud: Hall, ascensori e ufficio 174; Est: facciata est Ovest: accesso all'ufficio 172 e la corrispondente percentuale di beni condominiali (1,11%).

In catasto: Par. 002, Sbp 001, Niv P17, Und 001.

Ufficio n. 172: area 327 mq, ubicato al 17° piano comprende ufficio, 4 bagni e confina a Nord: facciata nord; Sud: Hall, ascensori e ufficio 173; Est: Ufficio 171 e accesso e Ovest: facciata ovest e la corrispondente percentuale di beni condominiali (1,07%).

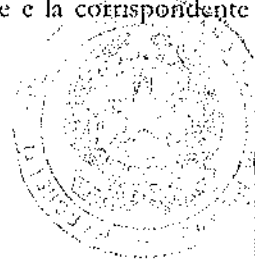
In catasto: Par. 002, Sbp 001, Niv P17, Und 002.

Ufficio n.173: area 290 mq, ubicato al 17° piano comprende ufficio, 4 bagni e confina a Nord: scale, ascensore e ufficio n. 172; Sud: facciata sud; Est: Ufficio n. 174, scale, ascensore e accesso; Ovest: facciata ovest e la corrispondente percentuale di beni condominiali (0,95%).

In catasto: Par. 002, Sbp 001, Niv P17, Und 003.

Ufficio n.174: area 300 mq, ubicato al 17° piano comprende ufficio, 4 bagni e confina a Nord: ufficio n. 171 e scale ; Sud: facciata Sud: Est facciata est e Ovest: ufficio n. 173, scale e la corrispondente percentuale di beni condominiali (1,00%).

In catasto: Par. 002, Sbp 001, Niv P17, Und 004.



~~Conservatorio di~~

Bene sito in SAN CRISTOBAL

Provincia di SAN CRISTOBAL

Di proprietà di IMPREGILO SPA SUCCURSALE REPUBBLICA DOMINICANA

Descrizione

Porzione di terreno sito in località San Cristobal Km 5, della superficie di mq 67.695,56.

In catasto: particella n. 1-REF.-349 del distretto Catastale n. 2 del municipio di San Cristobal, sezione Canasta, provincia San Cristobal.

Porzione di terreno sito in località San Cristobal Km 5, della superficie di mq 4.500.

In catasto: particella n. 1-REF., del distretto Catastale n. 2 del municipio di San Cristobal, provincia San Cristobal.



~~Conservatoria di~~

Bene sito in SHANGHAI - REPUBBLICA POPOLARE CINESE

Provincia di

Di proprietà di IMPREGILO SPA

Descrizione

Ufficio sito in n. 887, Huaihai Zhong Rd, della superficie di
mq 41,8

Ufficio sito in n. 887, Huaihai Zhong Rd, della superficie di
mq 21,30.



Handwritten signature and date: 1977

Targa	Società	Note
PULMINO FIAT DUCATO PANORAMA 9 POSTI	Imperiglio sede	
AUTOTELIAO IVECO ML 125E18K	Imperiglio sede	
AUTOVETTURA SUZUKI VITARA HDI	Imperiglio sede	
AUTOCARRO IVECO 35C100 PROMISCUEO	Imperiglio sede	
PULMINO FIAT DUCATO COMBI 9 POSTI	Imperiglio sede	
AUTOSURGONE FIAT DUCATO DIESEL	Imperiglio sede	
AUTOCARRO ASTRA BM 201 (4X4)	Imperiglio sede	
VETTURA FIAT PUNTO JTD HUX 19 SP	Imperiglio sede	
AUTOCISTERNA ACQUA 18000 LT ASTRA HD6 84.38 Z	Imperiglio sede	
AUTOCARRO CON GRU E CASSONE RIBALTABILE IVECO NILLIDE18K TECTOR	Imperiglio sede	
AUTOCARRO IVECO DAILY 35C120 DOPPIA CABIN	Imperiglio sede	
SEGNALE MOBILE DI PROTEZIONE SU CARRELLIO SUSA SEGNALETICA KGT505F1	Imperiglio sede	
PALA MECCANICA GOMMATA - TERNA FIAT HITACHI FB 200	Imperiglio sede	
GRU FUORI STRADA LOCATELLI GRILL 835	Imperiglio sede	
CARRELLIO ELEVATORE DIESEL PCB 532-120	Imperiglio sede	
GRU FUORI STRADA LOCATELLI GRILL 830	Imperiglio sede	
CARRELLIO ELEVATORE TELESCOPICO MERLO ROTO 30.16 K	Imperiglio sede	
SEGNALE MOBILE DI PROTEZIONE SU CARRELLIO LINET F6G 400	Imperiglio sede	
TRATTORE PER SEMINAMORCHIO IVECO MAGIRUS 440E3T	Imperiglio sede	
SEMINAMORCHIO ACERBI FREIHAUF 136PSA	Imperiglio sede	
SEMINAMORCHIO BERTOLA SR 47 T5A	Imperiglio sede	
TERNA KOMATSU WB975-560	Imperiglio sede	
GRU FUORI STRADA LOCATELLI GRILL 8500	Imperiglio sede	
AUTOSPAZZATRICE IVECO BUCHER C19NFANT 60	Imperiglio sede	
DUMPER ASTRA HD8 64.41	Imperiglio sede	
AUTOCARRO IVECO 55510 PIATTAFORMA AEREA	Imperiglio sede	
DUMPER ASTRA HD7C 64.36 - CASSONE CANTONIERI PD01010 N° 0086	Imperiglio sede	
AUTOTELAIO ASTRA HD8 84.41 - 410 CV	Imperiglio sede	
CARRELLIO ELEVATORE TELESCOPICO DIECI PEGASUS 35.16	Imperiglio sede	
CARRELLIO ELEVATORE TELESCOPICO DIECI PEGASUS 38.16/400"	Imperiglio sede	
PALA CARICATRICE GOMMATA HITACHI ZW 150 + BENINA MC 2.3	Imperiglio sede	
VETTURA VOLKSWAGEN JETTA COME 2.0 110CV	Imperiglio sede	
VETTURA HYUNDAI IX35 2.0 16V 170CV	Imperiglio sede	
VETTURA VOLKSWAGEN GOLF 1.6	Imperiglio sede	
JEOP MITSUBISHI MONTERO SPORT 2.5 AUTOMATICO TD	Imperiglio sede	
JEOP SUZUKI GRAN MONDEO 2.0 GLX SPORT	Imperiglio sede	
VETTURA NISSAN VERSA ADVANCE	Imperiglio sede	
VETTURA HYUNDAI SANTA FE	Imperiglio sede	
JEOP CHEVROLET D-MAX 4 PUERIAS	Imperiglio sede	
AUTOVETTURA FORD LOGE SE	Imperiglio sede	
YORKLIFT MITSUBISHI F030MT, CAPACITY 3 TONS, YEAR 2007	Imperiglio sede	
AUTOCISTERNA CARBURANTE MITSUBISHI FERSPEGLADA, 5000 GAL, W/TRANSFER PUMP	Imperiglio sede	
PALA COMPATTA CINCISALTA BOBCAT CATERPILLAR 3426	Imperiglio sede	
AUTOBUS HYUNDAI COUNTY 2011 - 30 POSTI	Imperiglio sede	
AUTOCISTERNA ACQUA 18000 LT ASTRA HD8 84.40 - 8 X 4	Imperiglio sede	
CARRELLIO ELEVATORE TOM H102 12 TON - ANNO 2004	Imperiglio sede	
ELEVATORE TELESCOPICO DIECI ET PEGASUS 35.16TC - CESTELLO 120X215CM	Imperiglio sede	
ELEVATORE TELESCOPICO DIECI ET RUNNER 40.13 CAP. 4 TON	Imperiglio sede	
ELEVATORE TELESCOPICO DIECI ET RUNNER 40.13 CAP. 4 TON	Imperiglio sede	
ELEVATORE TELESCOPICO DIECI ET RUNNER 40.13 CAP. 4 TON	Imperiglio sede	
AUTOCATERPILLAR DIECI N2400	Imperiglio sede	
PALA COMPATTA BOBCAT CATERPILLAR 3426 ANNO 2007 57HP	Imperiglio sede	
TERNA TEREX 52C (4 x 4X4)	Imperiglio sede	
SPAZZATRICE DUEVO 5000 CITY - ANNO 2004	Imperiglio sede	
CARRO INGRASSAGGIO MITSUBISHI CANTER DIESEL 4.2 TON	Imperiglio sede	
AUTOFURGONE TOYOTA HIACE VAN AC 2010	Imperiglio sede	
MINIPALA CATERPILLAR 24782	Imperiglio sede	
ESCAVATORE ORALICO HITACHI Z220H-3	Imperiglio sede	
CARRELLIO ELEVATORE HYUNDAI 1600-7E DIESEL 16 TON	Imperiglio sede	
CARRELLIO ELEVATORE HYUNDAI 1600-7E DIESEL 16 TON	Imperiglio sede	
GRU FUORI STRADA GROVE GNM 3055 55TON CAP. BOOM 9.3 10'43M	Imperiglio sede	
ESCAVATORE ORALICO HITACHI ZM85USB 1C-3	Imperiglio sede	
SEMINAMORCHIO BPW 60 TON	Imperiglio sede	



Aut. "L" al n. 10520/5396 di rep.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

IMPREGLIO S.p.A. - ELENCI MEZZI TARGATI AL 31/10/13.

Tipo mezzo	Targa	Società	Note
AUTOCARRO ASTRA 6x4:1.6 x 4	UAE AD 35047	Impreglio filiale Emirati Arabi	
PALA MECCANICA GOMMATA CASE, 821E BUCKET 3.2143 HP 227 (SAE)	UAE AD 38290	Impreglio filiale Emirati Arabi	
AUTOCARRO CON GRU WITCO ASTRA 5x38 MODEL 380138 2009	UAE AD 46809	Impreglio filiale Emirati Arabi	
ELEVATORE TELESCOPICO DIECI ET RUNNER 40.13, CAP. 4 TON, LIFTING 12.40	UAE AD 27024	Impreglio filiale Emirati Arabi	
ESCAVATORE IDRAULICO HITACHI ZX85USBLC-3	UAE A.D. 68477	Impreglio filiale Emirati Arabi	
JEOP TOYOTA LAND CRUISER PRADO TR1150L-6XPEK	392229	Impreglio filiale Panama	
JEOP TOYOTA LAND CRUISER PRADO TR150L-6XPEK	392228	Impreglio filiale Panama	
JEOP TOYOTA RAV4	392226	Impreglio filiale Panama	
JEOP TOYOTA RAV4	392261	Impreglio filiale Panama	
JEOP TOYOTA HIGUIDER X NHU48L BRAMKA	526501	Impreglio filiale Panama	
JEOP TOYOTA LAND CRUISER PRADO TR150L-6XPEK	392230	Impreglio filiale Panama	
JEOP TOYOTA HI-LUX KUNUSL-CHMDH	573648	Impreglio filiale Panama	
JEOP TOYOTA RAV4	A08242	Impreglio filiale Panama	
JEOP TOYOTA RAV4	A08244	Impreglio filiale Panama	
JEOP TOYOTA RAV4	A08243	Impreglio filiale Panama	
JEOP TOYOTA RAV4	A08245	Impreglio filiale Panama	
VETTURA FORD EDGE FWC-SEL	691469	Impreglio filiale Qatar	
AUTOBETONIERA DIECI N°200	In corso di registrazione	Impreglio filiale Qatar	
AUTOBETONIERA DIECI N°200	In corso di registrazione	Impreglio filiale Qatar	
ELEVATORE TELESCOPICO DIECI ET PEGASUS 26.16TC 3.8TON	In corso di registrazione	Impreglio filiale Qatar	
TEPVA TEREX 920 0X4WD PERKINS 1104C-44T	52674	Impreglio filiale Qatar	
AM5-LANZA TOYOTA LAND CRUISER 4 x 4	YC7757GP	Impreglio filiale Sudafrika	
AUTOVETTURA TOYOTA COROLLA 1.6P EXCL	YC7748GP	Impreglio filiale Sudafrika	
JEOP TOYOTA FORTUNER 3.0 D-4D 4X4	YKTD11GP	Impreglio filiale Sudafrika	
JEOP TOYOTA FORTUNER 3.0 D-4D 4X4	A48AN134	Impreglio filiale Venezuela	
JEOP TOYOTA FORTUNER 3.0 D-4D 4X4	643-4F2	Impreglio filiale Venezuela	
AM5-LANZA TOYOTA LAND CRUISER 4 x 4	A204V7M	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOVETTURA TOYOTA COROLLA 1.6P EXCL	A204V4M	Impreglio filiale Venezuela	
JEOP TOYOTA FORTUNER 3.0 D-4D 4X4	641-XFR	Impreglio filiale Venezuela	
JEOP TOYOTA FORTUNER 3.0 D-4D 4X4	A04AY2S	Impreglio filiale Venezuela	
SEMINORCHIO BATEA 50 TON- MOD. 91 DM 4E	955-1MA5	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOTELAIO (PER BASSO CARICO) EUROTRAKEER MP720E37MT - 1998	555-1MA5	Impreglio filiale Venezuela	
SEMINORCHIO C/CARRELLONE 60 TON VITICO CHALL RG-60 -1998	A55870A	Impreglio filiale Venezuela	
SEMINORCHIO DINNOCENZO MOD. 1991 - DM10A	A99AT2D	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOBETONIERA ASTRA LT 90 IHC	MDS-50U	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOBETONIERA ASTRA LT 90 IHC	A4774JW	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOBETONIERA ASTRA LT 90 IHC	A30N6M	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOBETONIERA ASTRA LT 90 IHC	370-GAV	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOBETONIERA ASTRA LT 90 IHC	16M-ABD	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOBETONIERA ASTRA LT 90 IHC	A05AF1W	Impreglio filiale Venezuela	
JEOP CHEROKEE SPORT SIN-CRONICA 4X4 VXS	55N-TAD	Impreglio filiale Venezuela	
VETTURA FIAT PALIO SX SP 1.3 MPI /AA	32V-EAE	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOCARRO ASTRA HD7 6x38 6x4	A98B07A	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOCARRO TOYOTA DYNA	A8216MX	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOTELAIO ASTRA HD7 6x38 6x4	32V-EAE	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOTELAIO ASTRA HD7 6x38 6x4	31R-TAD	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOCARRO TOYOTA MOD. DYNA	32R-TAD	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOCARRO TOYOTA MOD. DYNA	370-GAV	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOCARRO TOYOTA MOD. DYNA	797-DAO	Impreglio filiale Venezuela	
CAMIONETTA PICK UP CHEVROLET LUV 2001 00PPIA CABINA	831-MAO	Impreglio filiale Venezuela	
RINORCHIO 2 AS51 - PNEUMATICI INNOVI 1996	A89BE7M	Impreglio filiale Venezuela	
RINORCHIO 12 MT LUNGH. COLORE VERDE	31R-TAD	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOFURGONE UNIVALLUM MOD. 1000	32R-TAD	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOFURGONE UNIVALLUM MOD. 1000	A4330CW	Impreglio filiale Venezuela	
JEOP CHEROKEE LIMITED 4x4 2.0 HP	A21BW7V	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOTELAIO ASTRA HD7 6x38 6x4	A01BH6A	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOTELAIO ASTRA HD7 6x38 6x4	A01BH5A	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOTELAIO ASTRA HD7 6x38 6x4	A72AOSM	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOTELAIO ASTRA HD7 6x38 6x4	A02BH2A	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOTELAIO ASTRA HD7 6x38 6x4	A01BH7A	Impreglio filiale Venezuela	
PIATTAFORMA CON PROTEZIONE	611A-TAD	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOCARRO TOYOTA DYNA ANNO 2005	73R-TAD	Impreglio filiale Venezuela	
AUTOCARRO DYNA TOYOTA	912-FAH	Impreglio filiale Venezuela	

Note

Targa	Società	Note
455-FAC	Impregio filiale Venezuela	
AUTOCARRO DYNA TOYOTA	Impregio filiale Venezuela	
SEMI-MORCHIO BATEA	Impregio filiale Venezuela	
SEMI-MORCHIO LUNGH 4800 MM	Impregio filiale Venezuela	
72R-TAD	Impregio filiale Venezuela	
821-FAM	Impregio filiale Venezuela	
A8910WA	Impregio filiale Venezuela	
A4772JM	Impregio filiale Venezuela	
A4328CW	Impregio filiale Venezuela	
37X-TAD	Impregio filiale Venezuela	
F4A-215	Impregio filiale Venezuela	
A84510A	Impregio filiale Venezuela	
A5095SA	Impregio filiale Venezuela	
961-MED	Impregio filiale Venezuela	
A8208MK	Impregio filiale Venezuela	
49K-PAE	Impregio filiale Venezuela	
A8457SA	Impregio filiale Venezuela	
A70AC9W	Impregio filiale Venezuela	
A20A15M	Impregio filiale Venezuela	
A51AN7M	Impregio filiale Venezuela	
A5485SA	Impregio filiale Venezuela	
A5485SA	Impregio filiale Venezuela	
A78A9PE	Impregio filiale Venezuela	
A0332GA	Impregio filiale Venezuela	
A03AC7W	Impregio filiale Venezuela	
A0332GA	Impregio filiale Venezuela	
A0338GA	Impregio filiale Venezuela	
A8AN11M	Impregio filiale Venezuela	
A8AN9M	Impregio filiale Venezuela	
38H-ASN	Impregio filiale Venezuela	
55N-TAE	Impregio filiale Venezuela	
A04AC2W	Impregio filiale Venezuela	
A05AFQW	Impregio filiale Venezuela	
AD128GA	Impregio filiale Venezuela	
21G-DAY	Impregio filiale Venezuela	
A8919WA	Impregio filiale Venezuela	
A0546GA	Impregio filiale Venezuela	
A5485SA	Impregio filiale Venezuela	
A5485SA	Impregio filiale Venezuela	
A5485SA	Impregio filiale Venezuela	
A70AC6W	Impregio filiale Venezuela	
A54AN3M	Impregio filiale Venezuela	
A04AC3W	Impregio filiale Venezuela	
A70AC4W	Impregio filiale Venezuela	
VCU13T	Impregio filiale Venezuela	
AC180UM	Impregio filiale Venezuela	
A0329CW	Impregio filiale Venezuela	
AC18JUM	Impregio filiale Venezuela	
A8AN2M	Impregio filiale Venezuela	
A03AC2W	Impregio filiale Venezuela	
A8916WA	Impregio filiale Venezuela	
A148BDM	Impregio filiale Venezuela	
A08AF3W	Impregio filiale Venezuela	
A77APPE	Impregio filiale Venezuela	
715-A8K	Impregio filiale Venezuela	
36H-JAH	Impregio filiale Venezuela	
A48AN2M	Impregio filiale Venezuela	
A0594GA	Impregio filiale Venezuela	
AD128GA	Impregio filiale Venezuela	
A4332CW	Impregio filiale Venezuela	
AD131GA	Impregio filiale Venezuela	
A8470SA	Impregio filiale Venezuela	
AC37TUM	Impregio filiale Venezuela	
A53AK7M	Impregio filiale Venezuela	

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[illegible]

Tipo mezzo	1a riga	Società	Note
VETTURA RENAULT CLIO AUTOMAT 1.6 F4	GEC-94A	Impregio Filiale Venezuela	
JEEP CHEVROLET GRAND VITARA 4x2	A8521RD	Impregio Filiale Venezuela	
JEEP CHEVROLET GRAND VITARA 4x2	AY7440U	Impregio Filiale Venezuela	
JEEP CHEVROLET GRAND VITARA 4x2	A0533MA	Impregio Filiale Venezuela	
JEEP CHEVROLET GRAND VITARA 4x2	A0532MA	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A89819M	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A19A19M	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A77AP7E	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A38BP7A	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	43A-KAT	Impregio Filiale Venezuela	
SEMARINORCHIO CISTERNA FREE WAYS TRASPORTO CEMENTO	2BH-LAJ	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A19AY6M	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A38BP6A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A01BH2A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A73AC1M	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A73AC7M	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A72AC9M	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A92BH8A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A92BH2A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A91AH8M	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A01BH3A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A92BH7A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A92BH6A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A92AHUM	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A92BH5A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A92BH4A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A01BH0A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A03AM8M	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A92BH4A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A0015DW	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOTELAIQ NISSAN UD 1300 Diesel - ANNO 2007	A48AN3M	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4 - ANNO 2007	A48AN8M	Impregio Filiale Venezuela	
BETONIERA LT IMER Mod. 8XL 7H Cap. 8.5Mc	A39AG3A	Impregio Filiale Venezuela	
BETONIERA LT IMER Mod. 8XL 7H Cap. 8.5Mc	A39AG4A	Impregio Filiale Venezuela	
BETONIERA LT IMER Mod. 8XL 7H Cap. 8.5Mc	A39AG5A	Impregio Filiale Venezuela	
BETONIERA LT IMER Mod. 8XL 7H Cap. 8.5Mc	A39AG6A	Impregio Filiale Venezuela	
BETONIERA LT IMER Mod. 8XL 7H Cap. 8.5Mc	A34AG0A	Impregio Filiale Venezuela	
BETONIERA LT IMER Mod. 8XL 7H Cap. 8.5Mc	A34AG1A	Impregio Filiale Venezuela	
BETONIERA LT IMER Mod. 8XL 7H Cap. 8.5Mc	A38AG6A	Impregio Filiale Venezuela	
BETONIERA LT IMER Mod. 8XL 7H Cap. 8.5Mc	A38AG6A	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOCARRO CHEVROLET KODIAK	787-GBF	Impregio Filiale Venezuela	
JEEP CHEVROLET GRAND VITARA 4 X 2	AC366UM	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A9787A	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A9880A	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A9786A	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A9883A	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	18H7AC	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A9882A	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A9886A	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A19AY5M	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A9785A	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	A48AN4M	Impregio Filiale Venezuela	
PICK UP NISSAN FRONTIER 4x4	AC393UM	Impregio Filiale Venezuela	
CAMIONETTA CHEVROLET GRAND VITARA	80K-GBF	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOCARRO CHEVROLET KODIAK	45A-KAT	Impregio Filiale Venezuela	
AMBUSANZA NISSAN FRONTIER	60N-TAD	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOCARRO TOYOTA DYNA TURBO 343	62N-TAD	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOCARRO TOYOTA DYNA TURBO 343	63N-TAD	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOCARRO TOYOTA DYNA TURBO 343	A89278D	Impregio Filiale Venezuela	
JEEP GRAND CHEVROLET LIMITED 4x4	A4888VG	Impregio Filiale Venezuela	
JEEP CHEVROLET GRAND VITARA 4x2	A07AC3G	Impregio Filiale Venezuela	
AUTOCARRO CHEVROLET KODIAK	A5324CW	Impregio Filiale Venezuela	
JEEP CHEVROLET LIMITED 4x4			

ALL. "M" al n. 10520/5396 di rep.

**ELENCO UNITA' LOCALI SALINI S.p.A.
IN PAESI DIVERSI DALL'ITALIA
(filiali, sedi secondarie, operative o di rappresentanza)**

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI S.p.A. - DUBAI BRANCH**", con sede in Dubai, Emirati Arabi Uniti (EAU), Suite 1, Level 4, Tameem House, Off. 401, Tecom C, P.O. BOX 213676;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI S.p.A. - ABU DHABI BRANCH**", con sede in Abu Dhabi, Emirati Arabi Uniti (EAU), Al Murorr Area 179 St. 2/19 Saif Ali Mirz, Ali Al Rumathi Building, P.O. BOX 32594;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI COSTRUTTORI S.p.A. - ETHIOPIA BRANCH**", con sede in Addis Abeba, Etiopia, Kirkos, Kebele 17, House n. 62, P.O. BOX 101463;

* l'ufficio di rappresentanza costituito sotto l'insegna "**SALINI COSTRUTTORI ETIOPIA**", con sede in Addis Abeba, Etiopia, presso Yemaskal Tarara Center, P.O. BOX 101463;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI COSTRUTTORI S.p.A. - KAZAKHSTAN BRANCH**", con sede in Kyzylorda, 120000, Kazakhstan, G. Muratbayeva Street N/N, presso Business Center Building, 4th F;

* la filiale **SALCOST** in Sierra Leone con sede in Freetown, P.M.B. 191;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI UGANDA FOR KAMPALA NORTHERN BY PASS PROJECT BRANCH**", con sede in Kampala, Uganda, presso Nakawa House;

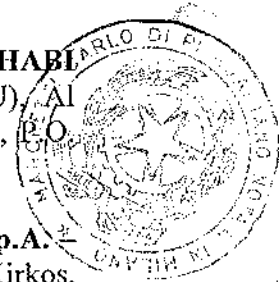
* la sede operativa costituita sotto l'insegna "**SALCOST UGANDA**", con sede in Kampala, Uganda;

* la sede operativa costituita sotto l'insegna "**SALCOST ZIMBABWE**", con sede in 44A Ridgeway North, Highlands, Harare, Zimbabwe;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI COSTRUTTORI S.p.A. - BRANCH BULGARIA**", con sede in Sophia, Bulgaria, Vitosha Blvd 180, Triaditza Region, Floor 2, Office 4;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI COSTRUTTORI LIBYA**", con sede in Tripoli, Libia, Hammamet Street Gargaresh 1, già con sede in Al Fatah Tower, Floor 18, Flat 183;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI S.p.A. ISTANBUL, TURKEY BRANCH**", con sede in 34357 Besiktas-Istanbul, Turchia, Suleyman Seba Cad. Bjk Plaza n. 48, A Block, Floor 82;



Carlo...

* l'ufficio costituito sotto l'insegna "**SALCOST SUDAN**", con sede in Kartoum, Sudan, P.O. BOX 3013;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALCOST GIORDANIA**", con sede in Amman, Giordania, P.O. BOX 925885;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALCOST GUINEA**", con sede in Conakry, Guinea, B.P. 3485;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI COSTRUTTORI MAROCCO**", con sede in Khemisset, Marocco, B.D. Mohammed V 173, B.P. 210;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI COSTRUTTORI S.p.A. – SUCCURSALE DU MAROC**", con sede in Rabat, Marocco, Mahaj Riad, Immeuble 5 Hay Riad;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALCOST MALAWI**", con sede in Blantyre, frazione Kapichira, Malawi, P.O. BOX 2743;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI CHILE**", con sede in Santiago, Cile, Avenida Nueva Providencia 2134 - piso 9 oficina 901.

* l'ufficio di rappresentanza con sede in Doha, snc, Qatar;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI COSTRUTTORI S.p.A. – KURDISTAN BRANCH**" con sede nella Regione del Kurdistan, Gulan Street, Vital Village, Vila # 30, Erbil, Kurdistan Region, Iraq;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI S.p.A. – SUCURSAL PANAMA**" con sede a Panama, calle 53 este, Marbella, snc Panama Aleman Cordero Galindo Lee;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI S.p.A. – SINGAPORE BRANCH**" con sede a Singapore (048623) Raffles Place # 32-01, 50 Singapore Land Tower;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI S.p.A. ROMA SUCURSALA BUCURESTI**", con sede in Bucuresti, Sectorul 2, strada Fierarilor, 1 Romania Parter, camera n.r. 2;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI SpA Merkezi Italya Istanbul Merkez Subesi**", con sede in Istanbul, Visnezade Mah Suleyman Sebacad, 82 K 5-6 Turchia – Besiktas;

* la filiale costituita sotto l'insegna "**SALINI S.p.A. MIDDLE EAST**", con sede in Dubai Jebel Ali Free Zone, snc Emirati Arabi Uniti.

Allegato "N" del n. 10.520/5.396 di rep.

SALINI IMPREGILO S.p.A.

Sede in Milano – Via dei Missaglia n. 97

Capitale sociale euro 718.364.456,72

Codice fiscale e n° iscrizione al Registro delle Imprese 00830660155

STATUTO

DENOMINAZIONE=OGGETTO=SEDE=DURATA

1) E' costituita una Società per Azioni con la denominazione:

"SALINI IMPREGILO S.p.A."

2) La Società ha per oggetto: la costruzione, in proprio e per conto di terzi, di opere stradali, portuali, idrauliche, idroelettriche, edilizie, ferroviarie, ed in genere ogni costruzione di ingegneria civile in Italia ed all'Estero.

La società potrà intraprendere e compiere tutte le operazioni od affari commerciali, industriali e finanziari, mobiliari ed immobiliari ritenuti necessari ed utili per il conseguimento dell'oggetto sociale, ivi inclusa l'attività di studio, di progettazione e di consulenza nei settori in cui la società opera.

Essa potrà assumere, sia direttamente che indirettamente, interessenze e partecipazioni in altre società od imprese aventi oggetto analogo od affine o connesso al proprio.

Essa può pure prestare avalli, fidejussioni e garanzie, anche reali e ciò anche per debiti di terzi.

3) La Società ha sede in Milano.

La Società potrà istituire una sede amministrativa o tecnica, nonché sedi secondarie, succursali, agenzie o rappresentanze in Italia ed all'Estero.

4) Per i loro rapporti con la Società, il domicilio dei Soci, degli Amministratori, dei Sindaci e del soggetto incaricato della revisione contabile – comprensivo anche, se posseduti, dei propri riferimenti telefonici, di telefax e di posta elettronica – è quello che risulta dai libri sociali; è onere del socio, dell'Amministratore, del Sindaco e del soggetto incaricato della revisione contabile comunicarlo per l'iscrizione nei libri sociali, nonché comunicare altresì gli eventuali cambiamenti.

5) La durata della Società è stabilita fino al 31 dicembre 2050.

Tale durata potrà essere prorogata una o più volte con deliberazione dell'assemblea degli azionisti.

CAPITALE SOCIALE=OBBLIGAZIONI

6) Il capitale sociale è di euro 500.000.000 diviso in n. 449.048.182 azioni, delle quali n. 447.432.691 azioni ordinarie e n. 1.615.491 azioni di risparmio.

7) Con deliberazione dell'assemblea, il capitale sociale potrà essere aumentato mediante emissione di nuove azioni, anche fornite di diritti diversi da quelli delle azioni già emesse.

La deliberazione di aumento del capitale sociale, assunta con le maggioranze di cui agli artt. 2368 e 2369 Codice Civile, può escludere il diritto di opzione nei limiti del 10% del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione dalla società incaricata della revisione contabile.

L'assemblea potrà deliberare l'emissione di obbligazioni, formulando il

regolamento relativo.

L'Assemblea riunitasi in sede straordinaria in data 12 settembre 2013 ha deliberato di delegare al Consiglio di Amministrazione la facoltà, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 del Codice Civile, entro l'11 settembre 2018, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dei commi 4, secondo periodo, del Codice Civile, mediante emissione, anche in più tranches, di un numero di azioni ordinarie e/o di risparmio non superiore al 10% del numero di azioni Impregilo complessivamente in circolazione alla data di eventuale esercizio della delega e comunque per un importo nominale non superiore ad Euro 50.000.000,00 (cinquanta milioni), con facoltà del Consiglio stesso di stabilire l'eventuale ulteriore sovrapprezzo. Ai fini dell'esercizio della delega di cui sopra, al Consiglio di Amministrazione è altresì conferito ogni potere per (a) fissare, per ogni singola tranche, il numero, il prezzo unitario di emissione (comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo) e il godimento delle azioni ordinarie e/o di risparmio, con gli unici limiti di cui all'art. 2441, comma 4, secondo periodo e/o all'art. 2438 e/o al comma quinto dell'art. 2346 del Codice Civile, restando inteso che il suddetto prezzo di emissione potrà anche essere inferiore alla preesistente parità contabile, fermi restando i limiti di legge; (b) stabilire il termine per la sottoscrizione delle azioni ordinarie e/o di risparmio della Società; nonché (c) dare esecuzione alla delega e ai poteri di cui sopra, ivi inclusi, a mero titolo esemplificativo, quelli necessari per apportare le conseguenti e necessarie modifiche allo statuto di volta in volta necessarie.

L'Assemblea riunitasi in sede straordinaria in data 12 settembre 2013 ha deliberato altresì di delegare al Consiglio di Amministrazione le seguenti facoltà.

(i) Ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, di aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, anche in via scindibile ai sensi dell'articolo 2439 del Codice Civile, entro l'11 settembre 2018, per un ammontare nominale massimo di Euro 100.000.000,00 (cento milioni), con facoltà di stabilire l'eventuale sovrapprezzo, mediante emissione di azioni ordinarie e/o di risparmio, eventualmente anche cum warrant (che diano diritto, a discrezione del Consiglio di Amministrazione, a ricevere azioni ordinarie e/o di risparmio e/o obbligazioni anche convertibili della società eventualmente emesse dal Consiglio stesso in esercizio di una delega, gratuitamente o a pagamento, anche di nuova emissione) da offrire in opzione agli aventi diritto, ovvero con esclusione o limitazione - in tutto o in parte - del diritto di opzione ai sensi dei commi 4, primo periodo, 5 e 8 dell'art. 2441 del Codice Civile, anche al servizio:

(1) dell'esercizio dei suddetti warrant; e/o

(2) di obbligazioni convertibili (eventualmente anche cum warrant) emesse anche ai sensi di una delega ai sensi dell'art. 2420-ter del Codice Civile; e/o

(3) di warrant (che diano diritto a ricevere azioni ordinarie e/o di risparmio e/o obbligazioni convertibili della società anche emesse dal Consiglio stesso in esercizio di una delega, gratuitamente o a pagamento, di nuova emissione) aggiudicati insieme a obbligazioni emesse ai sensi dell'art. 2410 del Codice

Civile e/o a obbligazioni convertibili emesse anche ai sensi di una delega ai sensi dell'art. 2420-ter del Codice Civile e/o autonomamente.

Ai fini dell'esercizio della delega di cui sopra, al Consiglio di Amministrazione è altresì conferito ogni potere per (a) fissare, per ogni singola tranche, il numero, il prezzo unitario di emissione (comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo) e il godimento delle azioni ordinarie e/o di risparmio eventualmente cum warrant da emettersi di volta in volta, con gli unici limiti di cui all'art. 2438 e/o al comma quinto dell'art. 2346 del Codice Civile; (b) stabilire il termine per la sottoscrizione delle azioni ordinarie e/o di risparmio della Società; (c) stabilire il numero, le modalità, i termini e le condizioni di esercizio, nonché ogni altra caratteristica (incluso il rapporto di aggiudicazione e di conversione e, ove del caso, l'eventuale prezzo di esercizio) e il relativo regolamento dei warrant eventualmente emessi in esercizio della presente delega; (d) porre in essere tutte le attività necessarie od opportune al fine di addivenire alla quotazione dei warrant emessi nell'esercizio della presente delega in mercati regolamentati italiani o esteri, da esercitare a propria discrezione per tutta la durata degli stessi, tenuto conto delle condizioni di mercato; nonché (e) dare esecuzione alle deleghe e ai poteri di cui sopra, ivi inclusi, a mero titolo esemplificativo, quelli necessari per apportare le conseguenti e necessarie modifiche allo statuto di volta in volta necessarie.

(ii) Ai sensi dell'art. 2420-ter del Codice Civile, di emettere obbligazioni convertibili, eventualmente anche cum warrant (che diano diritto, a discrezione del Consiglio di Amministrazione, a ricevere azioni ordinarie e/o di risparmio e/o obbligazioni anche convertibili eventualmente emesse dal Consiglio stesso in esercizio di una delega, gratuitamente o a pagamento, anche di nuova emissione), in una o più volte, anche in via scindibile, entro l'11 settembre 2018, da offrire in opzione agli aventi diritto, ovvero con esclusione o limitazione - in tutto o in parte - del diritto di opzione ai sensi dei commi 4, primo periodo, 5 e/o 8 dell'art. 2441 del Codice Civile, per un ammontare massimo di Euro 100.000.000,00 (cento milioni).

Ai fini dell'esercizio della delega di cui sopra, al Consiglio di Amministrazione è altresì conferito ogni potere per (a) fissare, per ogni singola tranche, il numero, il prezzo unitario di emissione e il godimento delle obbligazioni convertibili (eventualmente anche cum warrant aventi le caratteristiche di cui sopra) emesse, nonché il numero degli strumenti finanziari al servizio della conversione o dell'esercizio delle stesse, con gli unici limiti di cui all'art. 2412 e/o all'art. 2420-bis del Codice Civile, a seconda dei casi, e al servizio dell'esercizio dei warrant eventualmente abbinati alle stesse; (b) stabilire le modalità, i termini e le condizioni di conversione o di esercizio (incluso il rapporto di aggiudicazione e di conversione e, ove del caso, l'eventuale prezzo di esercizio, ivi compreso l'eventuale sovrapprezzo delle azioni a tal fine eventualmente da emettersi), nonché ogni altra caratteristica e il relativo regolamento di tali obbligazioni convertibili (eventualmente anche cum warrant aventi le caratteristiche di cui sopra); (c) stabilire il numero, le modalità, i termini e le condizioni di esercizio, nonché ogni altra caratteristica (incluso il rapporto di aggiudicazione e di conversione e, ove del caso, l'eventuale prezzo di esercizio, ivi compreso l'eventuale sovrapprezzo delle azioni a tal fine eventualmente da emettersi) e il relativo regolamento dei

warrant eventualmente abbinati alle obbligazioni in questione; (d) porre in essere ogni attività necessaria od opportuna al fine di addivenire alla quotazione delle obbligazioni convertibili e degli eventuali warrant emessi nell'esercizio della presente delega in mercati regolamentati italiani o esteri, da esercitare a propria discrezione per tutta la durata delle stesse, tenuto conto delle condizioni di mercato; nonché (e) dare esecuzione alle deleghe e ai poteri di cui sopra, ivi inclusi, a mero titolo esemplificativo, quelli necessari per apportare le conseguenti e necessarie modifiche allo statuto di volta in volta necessarie.

Per le deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione in esecuzione delle deleghe che precedono ai sensi degli artt. 2443 e/o 2420-ter del Codice Civile il Consiglio di Amministrazione dovrà attenersi ai seguenti criteri.

(A) Il prezzo di emissione, incluso anche l'eventuale sovrapprezzo, delle nuove azioni ordinarie e/o di risparmio, da emettersi - in una o più volte - in esecuzione della delega ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile (o a ciascuna sua tranche), anche al servizio di eventuali warrant e/o di piani di compensi basati sull'attribuzione dei strumenti finanziari ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58 del 1998 e/o della conversione delle obbligazioni convertibili (eventualmente anche cum warrant) emesse in esecuzione della delega ai sensi dell'art. 2420-ter del Codice Civile (o a ciascuna loro tranche), sarà determinato dal Consiglio di Amministrazione, tenuto conto, tra l'altro, del patrimonio netto, delle condizioni dei mercati finanziari prevalenti al momento del lancio effettivo dell'operazione, dei corsi di borsa del titolo Impregilo, nonché dell'applicazione di un eventuale sconto in linea con la prassi di mercato per operazioni simili, e potrà anche essere inferiore alla preesistente parità contabile, fermi restando le formalità e i limiti di cui all'art. 2441, commi 4, primo periodo, 5 e 6 del Codice Civile, ove applicabili.

(B) Per le deliberazioni relative a piani di compensi, ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. n. 58 del 1998, basati sull'attribuzione di strumenti finanziari, il prezzo di sottoscrizione unitario (comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo) delle azioni ordinarie della società, incluse le azioni in cui potranno essere convertibili o esercitabili tali strumenti finanziari, dovrà essere determinato al momento dell'assegnazione delle opzioni, tenuto conto del prezzo di esercizio delle opzioni oggetto del piano e del relativo regolamento, fermi restando le formalità e i limiti di cui ai commi 4, primo periodo, 5 e 6 dell'art. 2441 del Codice Civile, ove applicabili.

(C) Per le deliberazioni ai sensi dell'art. 2441, commi 4, primo periodo, e/o 5, del Codice Civile il diritto di opzione potrà essere escluso o limitato quando tale esclusione o limitazione appaia, anche solo ragionevolmente, più conveniente per l'interesse societario, restando inteso che, in ogni caso, ai fini di quanto richiesto dall'art. 2441, comma 6, del Codice Civile, in virtù del richiamo di cui all'art. 2443, comma 1, del Codice Civile:

(1) l'esclusione del diritto di opzione ai sensi del primo periodo del comma 4 dell'art. 2441 del Codice Civile potrà avere luogo unicamente qualora le azioni di nuova emissione siano liberate mediante conferimento, da parte di soggetti terzi, di rami di azienda, aziende o impianti funzionalmente organizzati per lo svolgimento di attività ricomprese nell'oggetto sociale della Società, nonché di crediti, partecipazioni, strumenti

finanziari quotati e non, e/o di altri beni ritenuti dal Consiglio medesimo strumentali per il perseguimento dell'oggetto sociale;

(2) l'esclusione o la limitazione del diritto di opzione ai sensi del comma 5 dell'art. 2441 del Codice Civile potranno avere luogo unicamente qualora le azioni di nuova emissione siano offerte in sottoscrizione a soggetti qualificati, segnatamente banche, enti, società finanziarie, fondi di investimento ovvero operatori che svolgano attività sinergiche e/o funzionali a quelle di Impregilo S.p.A. e/o aventi oggetto analogo o affine a quello della Società o comunque funzionali allo sviluppo dell'attività di quest'ultima.

In ogni caso, la somma dell'ammontare nominale dell'aumento di capitale deliberato nell'esercizio della delega sub (i) e dell'ammontare delle obbligazioni convertibili emesse nell'esercizio della delega sub (ii) non potrà complessivamente eccedere l'importo massimo nominale complessivo di Euro 100.000.000,00 (cento milioni). Alla stessa stregua, la somma dell'ammontare nominale dell'aumento di capitale deliberato nell'esercizio della delega sub (i) e dell'ammontare nominale dell'aumento di capitale al servizio della conversione delle obbligazioni convertibili emesse nell'esercizio della delega sub (ii) e/o dell'esercizio dei warrant eventualmente emessi in esercizio di tali deleghe non potrà in ogni caso eccedere l'importo massimo complessivo nominale di Euro 100.000.000,00.

8) Le azioni di risparmio, emesse ai sensi di legge, sono prive del diritto di voto, privilegiate nella ripartizione degli utili e nel rimborso del capitale, fornite delle caratteristiche previste dal presente articolo, dall'art. 32 e, per quanto in essi non previsto, dalla legge.

Le azioni di risparmio possono essere al portatore, salvo quanto disposto dal secondo comma dell'art. 2354 Codice Civile; a richiesta ed a spese dell'azionista possono essere convertite in titoli nominativi e viceversa.

Le azioni di risparmio appartenenti agli Amministratori, ai Sindaci e ai Direttori Generali devono essere nominative.

Le azioni di risparmio, salvo quanto stabilito dal presente statuto o dalla legge, attribuiscono gli stessi diritti delle azioni ordinarie.

I possessori delle azioni di risparmio non hanno diritto ad intervenire alle assemblee della Società né quello di chiederne la convocazione.

L'assemblea speciale dei possessori delle azioni di risparmio è regolata dalle disposizioni di legge.

In caso di distribuzione di riserve, le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle azioni ordinarie.

Allo scioglimento della Società le azioni di risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale fino a concorrenza di euro 5,2 per azione. Nel caso di raggruppamenti o frazionamenti azionari (come anche nel caso di operazioni sul capitale, ove sia necessario al fine di non alterare i diritti degli azionisti di risparmio rispetto alla situazione in cui le azioni avessero valore nominale), tale importo fisso per azione sarà modificato in modo conseguente.

La riduzione del capitale sociale per perdite non ha effetto sulle azioni di risparmio, se non per la parte delle perdite che non trova capienza nella frazione di capitale rappresentata dalle altre azioni.

Al fine di assicurare al rappresentante comune delle azioni di risparmio adeguata informazione sulle operazioni societarie che possano influenzare l'andamento delle quotazioni delle azioni della categoria, al medesimo

saranno tempestivamente inviate, a cura dei legali rappresentanti della società, le comunicazioni concernenti tali operazioni.

In caso di esclusione dalle negoziazioni delle azioni ordinarie o di risparmio, queste ultime manterranno invariate le caratteristiche e i diritti previsti dalla legge e dallo statuto.

9) L'assemblea potrà deliberare la riduzione del capitale sociale anche mediante assegnazione a soci di determinate attività sociali o di azioni o di quote di altre società od aziende, alle quali essa partecipi.

DIRITTO DI RECESSO

10) Il recesso potrà essere esercitato dal socio nei casi previsti dalla legge.

Non compete tuttavia il diritto di recesso ai soci che non hanno concorso all'approvazione delle deliberazioni riguardanti la proroga del termine di durata.

Il socio che intende esercitare il diritto di recesso dovrà darne comunicazione a mezzo lettera raccomandata A.R. al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale, vincolando ai fini del recesso le azioni per le quali esercita il recesso stesso presso un intermediario abilitato.

La lettera raccomandata dovrà essere spedita agli organi sopra indicati entro 15 giorni da quello in cui è stata iscritta nel Registro delle Imprese la deliberazione che legittima il recesso, oppure nel caso in cui il fatto che legittima il recesso sia diverso da una deliberazione, entro 30 giorni dal giorno in cui il socio recedente dimostri di essere venuto a conoscenza del fatto che legittima il suo diritto di recesso.

Gli Amministratori dovranno annotare senza indugio nel libro soci l'avvenuto ricevimento della comunicazione di recesso.

Il diritto di recesso avrà effetto nei confronti della Società il quindicesimo giorno successivo alla data in cui è stata ricevuta l'ultima delle raccomandate A.R. inviate dal socio recedente a norma del terzo capoverso del presente articolo, salvo quanto previsto dall'ultimo comma dell'art. 2437 bis Codice Civile.

ASSEMBLEA

11) L'assemblea regolarmente costituita rappresenta l'universalità dei soci e le sue deliberazioni, prese in conformità dello statuto e della legge, obbligano tutti i soci ancorché non intervenuti o dissenzienti.

12) L'assemblea potrà essere convocata anche in località diversa dalla sede sociale, in Italia. In sede ordinaria essa è convocata ogni anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale ed al massimo entro centottanta giorni qualora ricorrano le condizioni di legge. L'assemblea è convocata sia in via ordinaria che straordinaria ogni volta che il Consiglio di Amministrazione lo ritenga opportuno e nei casi previsti dalla normativa anche regolamentare vigente. Essa, inoltre, assume le delibere autorizzative previste nelle procedure per le operazioni con parti correlate adottate dalla Società, ivi incluse le delibere in caso di urgenza secondo le modalità semplificate consentite dalla disciplina anche regolamentare vigente.

13) Ogni azione ordinaria dà diritto ad un voto.

14) Ogni titolare del diritto di voto che abbia diritto di intervenire all'assemblea può farsi rappresentare per delega scritta da altra persona a sensi di legge.

Spetta al Presidente dell'assemblea constatare la regolarità delle deleghe ed

il diritto dei presenti a partecipare all'Assemblea.

La Società, avvalendosi della facoltà prevista dalla legge, non designa il rappresentante di cui all'art. 135-undecies del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, salvo che il Consiglio di Amministrazione, per una determinata assemblea, abbia deliberato tale designazione dandone notizia nell'avviso di convocazione della relativa assemblea.

15) L'assemblea, sia ordinaria sia straordinaria, è costituita e delibera secondo le norme di legge.

Per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale si applica quanto previsto rispettivamente all'art. 20 e all'art. 29.

16) Le convocazioni delle assemblee sono fatte con la pubblicazione dell'avviso contenente le informazioni previste dalla vigente disciplina nei termini di legge:

- sul sito internet della Società;
- ove necessario per disposizione inderogabile o deciso dagli amministratori, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, oppure sul quotidiano "Corriere della Sera";
- con le altre modalità previste dalla disciplina anche regolamentare pro tempore vigente.

Nell'avviso di convocazione può essere indicato il giorno della seconda convocazione e delle eventuali successive convocazioni.

La documentazione rilasciata per l'ammissione all'assemblea di prima convocazione, è valevole anche per le ulteriori convocazioni.

Il Consiglio di Amministrazione può tuttavia stabilire, qualora ne ravvisi l'opportunità e dandone espressa indicazione nell'avviso di convocazione, che sia l'assemblea ordinaria sia quella straordinaria si tengano in unica convocazione.

La notifica alla Società della delega per la partecipazione all'assemblea può avvenire anche mediante invio del documento all'indirizzo di posta elettronica indicato nell'avviso di convocazione.

17) L'assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in sua assenza, da uno dei Vice Presidenti.

In mancanza la designazione sarà fatta dall'assemblea fra gli amministratori od i soci presenti.

18) Il Presidente dell'assemblea ha pieni poteri per accertare il diritto dei titolari del diritto di voto a partecipare all'adunanza, in particolare la regolarità delle deleghe, per constatare se l'assemblea sia regolarmente costituita ed il numero per deliberare, per dirigere e regolare la discussione e per stabilire le modalità della votazione.

L'assemblea nomina un segretario anche non azionista e, se creda opportuno, sceglierà due scrutatori fra gli azionisti ed i sindaci.

19) Le deliberazioni dell'assemblea devono constare da verbale trascritto in apposito libro, firmato dal Presidente, dal segretario e dagli scrutatori, se nominati.

Il verbale dell'assemblea, se redatto da Notaio, sarà successivamente trascritto nel libro.

AMMINISTRAZIONE=RAPPRESENTANZA

20) La Società è amministrata da un Consiglio composto da quindici membri.

L'assunzione della carica di Amministratore è subordinata al possesso dei

requisiti prescritti dalle disposizioni legislative e regolamentari di volta in volta vigenti per l'assunzione della carica.

L'elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione avverrà, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, sulla base di liste presentate dai soci, con le modalità di seguito specificate, nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo.

Ciascuna lista dovrà includere, a pena di decadenza, almeno due candidati in possesso dei requisiti d'indipendenza prescritti dalla legge, indicandoli distintamente e inserendo uno di essi al primo posto della lista.

Le liste dovranno essere presentate, come sarà altresì indicato nell'avviso di convocazione, presso la sede della società almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'assemblea in prima convocazione.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. 58/1998, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del D.Lgs. 58/1998 non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, liste diverse ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Avranno diritto di presentare le liste soltanto i soci che, da soli o insieme ad altri soci, siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno il 2% del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, ovvero della misura inferiore eventualmente stabilita da inderogabili disposizioni di legge o regolamentari.

Unitamente a ciascuna lista, entro i rispettivi termini sopra indicati, dovranno depositarsi (i) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti per le rispettive cariche; (ii) un *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato con l'eventuale indicazione dell'idoneità dello stesso a qualificarsi come indipendente e degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società; (iii) le ulteriori informazioni che, richieste dalle disposizioni di legge e di regolamento di volta in volta applicabili, verranno indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea.

Dovrà inoltre essere depositata, entro il termine previsto dalla disciplina applicabile per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità, al momento del deposito presso la Società della lista, del numero di azioni necessario alla presentazione stessa.

Le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato almeno un quinto (in occasione del primo mandato successivo al 12 agosto 2012) e poi un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Alla elezione del Consiglio di Amministrazione si procederà come di seguito precisato:

a) qualora vi sia almeno una lista che abbia riportato un numero di voti rappresentativi di almeno il 29% del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, dalla lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti verranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, n. 14 Amministratori da eleggere, mentre n. 1 Amministratore verrà tratto dalla lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti. Resta peraltro inteso che, laddove le prime due liste abbiano riportato lo stesso numero di voti, da ciascuna di dette liste verranno estratti, nell'ordine progressivo con il quale sono stati elencati nella lista stessa, n. 7 Amministratori, mentre n. 1 Amministratore sarà tratto dalla lista che per numero di voti sia risultata terza e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato le liste che hanno ottenuto il maggior numero di voti; qualora siano state presentate solo due liste, dovrà essere eletto come 15° Amministratore il candidato più anziano tra quelli che non siano già stati tratti dalle prime due liste;

b) qualora nessuna lista abbia riportato un numero di voti rappresentativi di almeno il 29% del capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria, i n. 15 Amministratori saranno tratti da tutte le liste presentate come segue: i voti ottenuti dalle liste saranno divisi successivamente per numeri interi progressivi da uno a quindici. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna lista, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in un'unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.

Al fine del riparto degli Amministratori da eleggere, non si terrà conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta dallo statuto per la presentazione delle liste.

Qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti sarà sostituito dal primo candidato del genere meno rappresentato non eletto della stessa lista secondo l'ordine progressivo. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato.

Nel caso in cui non venga presentata o ammessa alcuna lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, senza osservare il procedimento sopra

previsto, in modo comunque da assicurare la presenza del numero necessario di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge, ed il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Il procedimento del voto di lista si applica solo in caso di nomina dell'intero Consiglio di Amministrazione.

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più Amministratori, purché la maggioranza sia sempre costituita da Amministratori nominati dall'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione provvederà alla loro sostituzione ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile nominando, secondo l'ordine progressivo, candidati tratti dalla lista cui apparteneva l'Amministratore venuto meno e che siano tuttora eleggibili e disposti ad accettare la carica. In ogni caso la sostituzione degli Amministratori cessati dalla carica viene effettuata da parte del Consiglio di Amministrazione (i) assicurando la presenza del numero necessario di Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e (ii) il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

Se viene meno la maggioranza degli Amministratori nominati dall'Assemblea, i restanti Amministratori si intendono cessati con effetto dal momento in cui il Consiglio di Amministrazione è stato ricostituito per nomina assembleare.

Fino a contraria deliberazione dell'assemblea gli Amministratori non sono vincolati dal divieto di cui all'art. 2390 Codice Civile.

Ai membri del Consiglio spetta il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio.

L'assemblea determina il compenso spettante al Consiglio di Amministrazione e può determinare le modalità di riparto tra gli amministratori, ove il compenso sia stato determinato in misura complessiva.

La remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche è stabilita dal Consiglio di Amministrazione sentito il parere del Collegio Sindacale.

21) Il Consiglio di Amministrazione elegge tra i suoi membri un Presidente ed eventualmente uno o due Vice Presidenti che sostituiscano il Presidente nei casi di assenza o di impedimento.

Elegge pure un segretario che può essere scelto anche tra i non appartenenti al Consiglio.

In caso di assenza del Presidente, dei Vice Presidenti e del segretario, il Consiglio designa, per ogni seduta, chi dei suoi membri deve fungere da Presidente e da segretario.

22) Il Consiglio si riunisce presso la sede sociale o in qualsiasi altra località indicata nell'avviso di convocazione, su invito del Presidente o, in sua assenza, di un Vice Presidente, se nominato, o di un Amministratore Delegato.

La convocazione dovrà essere effettuata con comunicazione scritta contenente l'Ordine del Giorno, inviata anche solo a mezzo fax o posta elettronica a tutti gli Amministratori in carica ed ai Sindaci effettivi, almeno sei giorni prima del giorno fissato per la riunione ovvero in caso di urgenza almeno un giorno prima.

Il Consiglio dovrà essere convocato quando ne sia fatta richiesta scritta da almeno due Amministratori, inviata, secondo il caso, ad una delle persone

indicate nel primo comma, contenente l'elenco delle materie da trattare.

Il Consiglio di Amministrazione può inoltre essere convocato, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione stesso, da almeno un Sindaco.

La seduta di Consiglio dovrà avere luogo entro 10 giorni dal ricevimento della richiesta.

La partecipazione e l'assistenza alle riunioni del Consiglio di Amministrazione può avvenire anche con intervenuti dislocati in più luoghi, contigui o distanti, audio e/o video collegati, a condizione che siano rispettati il metodo collegiale e i principi di buona fede e di parità di trattamento degli intervenuti. In particolare, è necessario che:

- (i) sia consentito al Presidente accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati della votazione;
- (ii) sia consentito al soggetto verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi consiliari oggetto di verbalizzazione;
- (iii) sia consentito agli intervenuti di essere compiutamente informati, partecipare alla discussione e alla votazione simultanea sugli argomenti all'ordine del giorno;

Il Consiglio si considera tenuto nel luogo in cui si trovano il Presidente ed il Segretario della riunione onde consentire la stesura del verbale, sottoscritto da entrambi.

Gli Amministratori cui sono state conferite deleghe riferiscono tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Società o dalle sue controllate, a sensi di legge.

La comunicazione viene effettuata verbalmente in occasione delle riunioni consiliari e del Comitato Esecutivo, ovvero con comunicazione scritta e/o verbale e/o telefonica al Presidente del Collegio Sindacale, qualora particolari esigenze di tempestività lo rendano preferibile.

Gli Amministratori devono dare notizia agli altri Amministratori ed al Collegio Sindacale di ogni interesse che, per conto proprio o di terzi, abbiano in una determinata operazione, il tutto ai sensi di legge.

23) Per la validità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, occorre la presenza della maggioranza dei Consiglieri in carica.

Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta di voti dei presenti.

24) Il Consiglio è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società senza eccezioni di sorta ed ha facoltà di compiere tutti gli atti che riterrà opportuni per lo svolgimento di tutte le attività costituenti l'oggetto sociale o strumentali allo stesso, esclusi soltanto quelli che la legge in modo tassativo riserva all'assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione potrà pertanto deliberare la istituzione o soppressione – in Italia ed all'estero – di sedi secondarie con rappresentanza stabile, la riduzione del capitale sociale in caso di recesso dei soci, l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative, il trasferimento della sede legale nell'ambito del territorio nazionale nonché la fusione per incorporazione di una società interamente controllata o partecipata in misura

almeno pari al 90% del suo capitale, il tutto nel rispetto delle previsioni di cui agli articoli 2505 e 2505 bis Codice Civile.

Nel rispetto di quanto previsto nelle procedure per le operazioni con parti correlate adottate dalla Società, per il caso di urgenza, anche collegata a situazioni di crisi aziendale, le operazioni con parti correlate possono essere compiute secondo le modalità semplificate consentite dalla disciplina anche regolamentare vigente..

25) Il Consiglio può delegare tutte o parte delle sue attribuzioni, ad esso non riservate dalla legge, ad un Comitato Esecutivo, composto da un numero di membri inferiore alla metà dei componenti il Consiglio medesimo in essi compreso l'Amministratore Delegato il quale svolge il ruolo di Presidente del Comitato Esecutivo.

I membri del Collegio Sindacale assistono alle riunioni del Comitato Esecutivo e lo stesso può essere convocato, dal Presidente del comitato stesso ogni qualvolta lo ritenga opportuno o su richiesta di un altro membro del Comitato Esecutivo ovvero di almeno un sindaco.

Il Consiglio può inoltre delegare parte dei suoi poteri ad uno o più Consiglieri. Può inoltre nominare Direttori e Procuratori, scelti anche fra persone non facenti parte del Consiglio di Amministrazione, determinandone i poteri.

26) Il Consiglio nomina, e revoca, previo parere del Collegio sindacale, un dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, determinandone la durata e il compenso e scegliendolo tra soggetti che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di (a) attività di amministrazione e finanza o di amministrazione e controllo ovvero funzioni dirigenziali con competenze in materia finanziaria, contabile e di controllo, presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di Euro o consorzi tra società di capitali che abbiano complessivamente un capitale sociale non inferiore a due milioni di Euro, ovvero (b) attività professionali in materie giuridiche, economiche, finanziarie, strettamente attinenti all'attività dell'impresa ovvero (c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori d'attività strettamente attinenti a quello della Società.

Per materie e settori di attività strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società si intendono le materie e i settori di cui all'art. 29, ultimo comma.

27) Le deliberazioni del Consiglio e del Comitato saranno trascritte in appositi libri ed i relativi verbali saranno trascritti dal Presidente e dal Segretario.

28) La rappresentanza legale e la firma di fronte ai terzi ed in giudizio spettano congiuntamente al Presidente, e all'Amministratore Delegato ovvero in caso di assenza o impedimento del Presidente, da ciascuno dei Vice Presidenti, se nominati.

Fermo restando quanto sopra, la rappresentanza legale e la relativa firma potranno essere conferite dal Consiglio anche ad altri suoi membri.

COLLEGIO SINDACALE

29) L'assemblea elegge il Collegio Sindacale, costituito da tre sindaci effettivi e due supplenti.

I Sindaci devono essere in possesso dei requisiti previsti dalla legge, dallo statuto e da altre disposizioni applicabili.

La nomina del Collegio Sindacale avviene, nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, sulla base di liste presentate dai soci secondo le modalità e nel rispetto dei limiti di seguito indicati. In ciascuna lista i candidati sono elencati mediante numero progressivo. La lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di Sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di Sindaco supplente. La lista dovrà indicare almeno un candidato alla carica di Sindaco effettivo e un candidato alla carica di Sindaco supplente, e potrà contenere fino ad un massimo di tre candidati alla carica di Sindaco effettivo e di due candidati alla carica di Sindaco supplente.

Le liste presentate dai soci dovranno essere depositate, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, presso la sede della Società, a disposizione di chiunque ne faccia richiesta. Il deposito dovrà essere effettuato almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione, salvo i diversi termini inderogabilmente previsti dalle disposizioni di legge e di regolamento.

Le liste che presentino un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi, in modo che appartengano al genere meno rappresentato nella lista stessa almeno un quinto (in occasione del primo mandato successivo al 12 agosto 2012) e poi un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco effettivo e almeno un quinto (in occasione del primo mandato successivo al 12 agosto 2012) e poi un terzo (comunque arrotondati all'eccesso) dei candidati alla carica di Sindaco supplente.

Ogni socio, i soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette a comune controllo ai sensi dell'art. 93 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una sola lista né possono votare, neppure per interposta persona o società fiduciaria, liste diverse ed ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Avranno diritto di presentare le liste i soci che, da soli o insieme ad altri soci, siano complessivamente titolari al momento della presentazione della lista, della quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste in materia di elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Società.

Unitamente a ciascuna lista, entro i termini sopra indicati, dovranno depositarsi (i) le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste (ii) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalle vigenti disposizioni per l'assunzione delle rispettive cariche, ivi incluso il rispetto dei limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti, (iii) un *curriculum vitae* di ciascun candidato, ove siano esaurientemente riportate le

caratteristiche personali e professionali dello stesso, nonché (iv) le ulteriori informazioni richieste dalle disposizioni di legge e di regolamento, che verranno indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.

Dovrà inoltre essere depositata, entro il termine previsto dalla disciplina applicabile per la pubblicazione delle liste da parte della Società, l'apposita certificazione rilasciata da un intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità, al momento del deposito presso la Società della lista, del numero di azioni necessario alla presentazione stessa.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono sono considerate come non presentate.

Non possono essere inseriti nelle liste candidati per i quali ricorrano cause di ineleggibilità o di incompatibilità oppure che non siano in possesso dei requisiti stabiliti dalle normative applicabili oppure eccedano i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dalle disposizioni di legge e di regolamento vigenti.

All'elezione dei Sindaci si procede come segue:

1. dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due componenti effettivi ed uno supplente;

2. dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che sia stata presentata e votata da soggetti non collegati, neppure indirettamente, ai soci di riferimento ai sensi dell'articolo 148, 2° comma del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n° 58 sono tratti il restante membro effettivo ed il restante membro supplente in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nelle sezioni di tale lista (la "Lista di minoranza"). In caso di parità tra le liste sono eletti candidati della lista che sia stata presentata dai soci in possesso della maggiore partecipazione ovvero, in subordine, dal maggior numero di soci.

Qualora con le modalità sopra indicate non sia assicurata la composizione del Collegio sindacale, nei suoi membri effettivi, conforme alla disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi, si provvederà, nell'ambito dei candidati alla carica di sindaco effettivo della lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, alle necessarie sostituzioni, secondo l'ordine progressivo con cui i candidati risultano elencati.

Per la nomina dei Sindaci per qualsiasi ragione non nominati con il procedimento del voto di lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, fermo il rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta alla persona indicata al primo posto nella Lista di minoranza.

Il Sindaco decade dalla carica nei casi previsti dalle disposizioni normative applicabili nonché qualora vengano meno i requisiti richiesti statutariamente per la nomina.

In caso di sostituzione di un Sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato. Nei casi in cui venga a mancare oltre al Sindaco effettivo eletto dalla Lista di minoranza anche il Sindaco supplente espressione di tale lista, subentrerà il candidato collocato successivamente

appartenente alla medesima lista o, in mancanza, il primo candidato della lista di minoranza risultata seconda per numero di voti.

Resta fermo che le procedure di sostituzione di cui al comma che precede devono in ogni caso assicurare che la composizione del Collegio Sindacale rispetti la disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

L'assemblea prevista dall'articolo 2401, 1° comma, Codice Civile, procede alla nomina o alla sostituzione nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza delle minoranze, nonché nel rispetto della disciplina pro tempore vigente inerente l'equilibrio tra generi.

I sindaci uscenti sono rieleggibili.

Ai fini di quanto previsto dall'art. 1 comma 2 lettere b) e c) e comma 3 del Decreto Ministeriale 30 marzo 2000 n. 162, per materie e settori di attività strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società si intendono le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) ed i settori di attività connessi o inerenti all'attività esercitata dalla Società e di cui all'oggetto sociale.

30) Le riunioni del Collegio Sindacale possono svolgersi anche per teleconferenza a condizione che tutti gli aventi diritto possano parteciparvi ed assistervi, possano essere identificati e sia loro consentito di intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti e di essere compiutamente informati.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

31) La revisione legale dei conti è esercitata a norma di legge.

BILANCIO E RIPARTO UTILI

32) L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

33) Gli utili netti risultanti dal bilancio annuale saranno ripartiti come segue:

- a) 5% alla riserva legale fino al limite stabilito dalla legge;
- b) alle azioni di risparmio fino a concorrenza del 5% di euro 5,2 per azione (pari a euro 0,26 per azione). Qualora in un esercizio sia stato assegnato alle azioni di risparmio un dividendo inferiore al 5% di euro 5,2 per azione (pari a euro 0,26 per azione), la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi;
- c) il residuo sarà destinato a tutti gli azionisti in modo che alle azioni di risparmio spetti un dividendo complessivo maggiorato rispetto a quello delle azioni ordinarie, in misura pari al 2% di euro 5,2 per azione (pari a euro 0,104 per azione), salvo che l'assemblea deliberi speciali prelevamenti a favore di riserve straordinarie o per altre destinazioni.

Nel caso di raggruppamenti o frazionamenti azionari (come anche nel caso di operazioni sul capitale, ove sia necessario al fine di non alterare i diritti degli azionisti di risparmio rispetto alla situazione in cui le azioni avessero valore nominale), gli importi fissi per azione menzionati alle precedenti lettere b) e c), con riferimento alle azioni di risparmio, saranno modificati in modo conseguente.

Con i medesimi criteri che precedono, il Consiglio di Amministrazione potrà assegnare acconti sui dividendi che potranno essere deliberati ricorrendone i presupposti di legge.

SCIoglimento

34) Nel caso di messa in liquidazione della Società, l'assemblea con le maggioranze stabilite dalla legge, determina:

- (a) il numero dei Liquidatori e le regole di funzionamento del collegio in caso di pluralità di Liquidatori;
- (b) la nomina dei Liquidatori, con indicazione di quelli cui spetta la rappresentanza della Società;
- (c) i criteri in base ai quali deve svolgersi la Liquidazione;
- (d) i poteri dei Liquidatori, con particolare riguardo alla cessione dell'azienda sociale, di rami di essa, ovvero anche di singoli beni e diritti, o blocchi di essi.

F.to Simonpietro Salini

F.to Claudio Costamagna

F.to Carlo Marchetti notaio