

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

24 APRILE 2024

NOMINA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

LISTA N. 2

Presentata dagli azionisti

- 1) Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30 e Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55;**
- 2) Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund, comparti Italian Equity Opportunities e Active Allocation;**
- 3) Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Italian Fund – Eltif, Eurizon Pir Italia 30, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Progetto Italia 40;**
- 4) Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy;**
- 5) Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fideuram italia, Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Azioni Italia;**
- 6) Interfund Sicav - Interfund Equity Italy;**
- 7) Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia;**
- 8) Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity**

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
Webuild S.p.A.
Via Emilia San Pietro, 4
42121 - Reggio Emilia

a mezzo posta elettronica: pec@pec.webuildgroup.com

Milano, 27.03.2024

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. ai sensi dell'art. 20 dello Statuto Sociale

Spettabile Webuild S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30 e Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund, comparti Italian Equity Opportunities e Active Allocation; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Italian Fund – Eltif, Eurizon Pir Italia 30, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Progetto Italia 40; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fideuram italia, Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Azioni Italia; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024, alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), precisando che i suddetti azionisti detengono

complessivamente una percentuale pari al 1,21655% (azioni n. 12.378.722) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

Milano, 22 marzo 2024
Prot. AD/659 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI WEBUILD S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Webuild S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30	590.000	0,06%
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Azioni Italia	240.000	0,02%
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55	105.000	0,01%
Totale	935.000	0,09%

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione” (“Orientamento”), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco Umile	Chiappetta
2.	Lucrezia	Reichlin
3.	Paolo	Boccardelli
4.	Michela	Costa
5.	Marcella Elvira Antonietta	Logli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato

(Dot. Ugo Ferrero)



Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

21/03/2024

data di invio della comunicazione

21/03/2024

**n.ro progressivo
annuo**

0000000434/24

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo ARCA Economia Reale Bilanciato Italia 30
nome
codice fiscale 09164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo Via Disciplini 3
città Milano stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003865570
denominazione WEBUILD SPA SHARES

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 590.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
21/03/2024	30/03/2024	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)


Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

21/03/2024

data di invio della comunicazione

21/03/2024

**n.ro progressivo
annuo**

0000000436/24

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo Arca Azioni Italia
nome
codice fiscale 09164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo Via Disciplini 3
città Milano stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003865570
denominazione WEBUILD SPA SHARES

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 240.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
21/03/2024	30/03/2024	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

21/03/2024

data di invio della comunicazione

21/03/2024

**n.ro progressivo
annuo**

0000000437/24

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55
nome
codice fiscale 09164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo Via Disciplini 3
città Milano stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003865570
denominazione WEBUILD SPA SHARES

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 105.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
21/03/2024	30/03/2024	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)


LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI WEBUILD S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Webuild S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	numero azioni	% del capitale sociale
Eurizon Fund - Active Allocation	1,140,100	0.112047
Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	725,000	0.071251
Totale	1,865,100	0.183298

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamento”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Siège social

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

Eurizon Capital S.A.

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d’identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco Umile	Chiappetta
2.	Lucrezia	Reichlin
3.	Paolo	Boccardelli
4.	Michela	Costa
5.	Marcella Elvira Antonietta	Logli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

Siège social

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

Eurizon Capital S.A.

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d'identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**

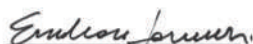
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Emiliano Laruccia

martedì 19 marzo 2024

Siège social

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

Eurizon Capital S.A.

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d'identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
 AMMINISTRAZIONE DI WEBUILD S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Webuild S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
 rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 20	283.726	0,028%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia 30	220.523	0,022%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027	126.500	0,012%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 70	385.866	0,038%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Italia	562.531	0,055%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia Azioni	68.648	0,007%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Pmi Italia	1.231.809	0,121%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 40	867.369	0,085%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Italian Fund - Eltif	111.650	0,011%
Totale	3.858.622	0,379%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in*

Sede Legale

Via Melchiorre Gioia, 22
 20124 Milano - Italia
 Tel. +39 02 8810.1
 Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.

Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015
 Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) • Iscritta all’Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA • Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari • Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione” (“Orientamento”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco Umile	Chiappetta
2.	Lucrezia	Reichlin
3.	Paolo	Boccardelli
4.	Michela	Costa
5.	Marcella Elvira Antonietta	Logli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147*ter*, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli,

allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

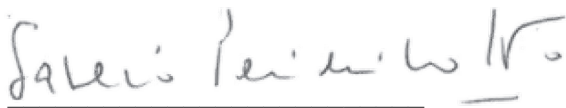
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 25/03/2024

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO





LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI WEBUILD S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Webuild S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA - PIANO AZIONI ITALIA- PIANO BILANCIATO ITALIA 50 PIANO BILANCIATO ITALIA 30)	3.578.000	0,352%
Totale	3.578.000	0,352%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"); per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") *ex art.* 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamento"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco Umile	Chiappetta
2.	Lucrezia	Reichlin
3.	Paolo	Boccardelli
4.	Michela	Costa
5.	Marcella Elvira Antonietta	Logli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla



FIDEURAM
INTESA SANPAOLO
PRIVATE BANKING
Asset Management

disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking
Asset Management SGR S.p.A.



Gianluca Serafini

26 marzo 2024



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI WEBUILD S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Webuild S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	665.000	0,065%
Totale	665.000	0,065%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”)* e (ii) nel documento denominato “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione qualitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamento”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:





LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco Umile	Chiappetta
2.	Lucrezia	Reichlin
3.	Paolo	Boccardelli
4.	Michela	Costa
5.	Marcella Elvira Antonietta	Logli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;



- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

Matteo Cattaneo

26 marzo 2024

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



**INTERFUND SICAV**Société d'investissement à capital variable
RC B807428, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tél. : (+352) 27 027 1

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI WEBUILD S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Webuild S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	37.000	0,004%
Totale	37.000	0,004%

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamento”), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco Umile	Chiappetta
2.	Lucrezia	Reichlin
3.	Paolo	Boccardelli
4.	Michela	Costa
5.	Marcella Elvira Antonietta	Logli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Mirco Rota

26 marzo 2024

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
WEBUILD S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Webuild S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	1.000.000	0,10%
Totale	1.000.000	0,10%

premesse che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamento”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
----	------	---------

1.	Francesco Umile	Chiappetta
2.	Lucrezia	Reichlin
3.	Paolo	Boccardelli
4.	Michela	Costa
5.	Marcella Elvira Antonietta	Logli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti

presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance;

3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano Tre, 20 marzo 2024

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Webuild S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity.	440,000.00	0.0431737%
Totale	440,000.00	0.0431737%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamento”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC, Dublin 1
D01 P2V6
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,
E Fontana Rava (Italian), C Jaubert (French), C Bryans.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Francesco Umile	Chiappetta
2.	Lucrezia	Reichlin
3.	Paolo	Boccardelli
4.	Michela	Costa
5.	Marcella Elvira Antonietta	Logli

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC, Dublin 1
D01 P2V6
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,
E Fontana Rava (Italian), C Jaubert (French), C Bryans.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

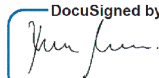
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

DocuSigned by:

E6E18D043A9342F...

Firma degli azionisti

25/3/2024 | 15:34 GMT

Data _____

DS
AR

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC, Dublin 1
D01 P2V6
Ireland

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K Zachary, C Bocca (Italian), M Nolan, F Frick (Swiss),
F Pietribiasi (Managing) (Italian), M Hodson,
E Fontana Rava (Italian), C Jaubert (French), C Bryans.

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI CAB
denominazione

2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n. conto MT)
denominazione

3. Data della richiesta

ggmmssaa

4. Data di invio della comunicazione

ggmmssaa

5. N.ro progressivo annuo**6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare****7. Causale della rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione
Nome
Codice Fiscale
Comune di Nascita Provincia di nascita
Data di nascita (ggmmaa) Nazionalita'
Indirizzo
Citta'

10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN
denominazione

11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura
Beneficiario Vincolo

13. Data di riferimento

ggmmssaa

14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

15. Diritto esercitabile**16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE


L'INTERMEDIARIO
Citibank Europe PLC

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto Francesco Umile Chiappetta, nato a Roma, il 13/09/1960, codice fiscale CHPFNC60P13H501K, residente in [REDACTED]

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Webuild S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamento"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo Statuto, dalla Relazione e dall'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);



- di non ricadere nei motivi di esclusione previsti per la partecipazione a procedure d'appalto o concessione da parte di enti o pubbliche amministrazioni (art. 94 del D.Lgs. 36/2023 - Codice dei Contratti Pubblici);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di potersi qualificare come non esecutivo e di aver maturato competenze complementari e possedere adeguate conoscenze in relazione al *business* della Società;
- di aver maturato esperienze di *corporate governance* nell'ambito di organi societari di società quotate;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire, in caso di nomina, la piena disponibilità di tempo sufficiente da dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti e alla partecipazione alle riunioni consiliari e dei Comitati interni, nonché alle ulteriori eventuali riunioni informali con gli altri Consiglieri, anche tenuto conto dell'orientamento della Società sul numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di impegnarsi a fornire le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (*ex* D.Lgs. 159/2011 e s.m.i. - Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiane, Prefetture, Enti o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare

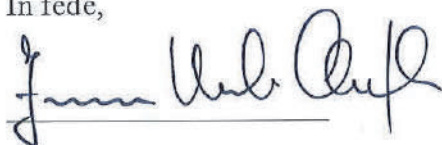
richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico Italiano;

- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione.

In fede,



Roma, 20.3.2024

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CURRICULUM VITAE

Francesco Umile Chiappetta

Born in Rome, September 13th, 1960

Professional Experience

- 2018 – to date Reply S.p.A.: independent member of Board of Directors (and some Board Committees: *Internal Audit and Risk Committee; Remuneration Committee*)
- 2014 – to date Armònia SGR S.p.A.: Vice Chairman
- 2014 – 2023 Autogrill S.p.A.: independent member of Board of Directors (and some Board Committees: *Internal Audit and Risks Committee; Related Parties Committee*)
- 2021 – 2023 Autogrill Italia S.p.A.: independent member of Board of Directors
- 2014 – 2015 Camfin S.p.A.: member of Board of Directors
- 2014 – 2017 Pirelli & C. S.p.A.: Senior Advisor Governance
- 2013 – 2015 Prelios S.p.A.: member of Board of Directors
- 2012 – 2018 IEO - Istituto Europeo di Oncologia s.r.l.: member of Board of Directors
- 2009 – Jan. 2014 Pirelli & C. S.p.A.: Group General Counsel and Head of General and Institutional Affairs.
- 2005 – 2010 EU Commission: Member of the Advisory Group on Corporate Governance and Company Law.
- 2002 – 2008 Telecom Italia S.p.A.: Secretary to the Board of Directors and General Counsel.
- 2001 – 2020 BusinessEurope – The Confederation of European Business, formerly UNICE (Union des Industries de la Communauté européenne): Chairman of the “Company Law Working Group”.
- 2001 – 2002 Pirelli & C. S.p.A.: Head of Legal and Corporate Affairs.
- 1999-2002-2006 Working party that drafted the Corporate Governance Code recommended by the Italian Stock Exchange: member.



- 1997 – 2001 Financial Sub-committee of the Euro Committee, set up by the Italian Treasury Ministry for introducing the European Single Currency: committee member.
- 1996 – 2001 Monte Titoli S.p.A.: member of Board of Directors
- 1994 – 2001 Assonime – Associazione fra le società italiane per azioni (Association of Italian Joint Stock Companies): General Vice Chairman with responsibility for company law and the securities market.
- 1983 – 1994 Consob (Commissione nazionale per le società e la borsa), Italy's supervisory authority for companies and the stock exchange: Head of the Regulatory Department.

Academic appointments

- 2015 – to date Appointment as lecturer in Corporate Governance (english course) at Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan
- 2011 – to date Appointment as lecturer in company law at Luiss University (Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli), Rome
- 2010 - 2011 Appointment as lecturer in commercial law at LIUC University (Università Cattaneo), Castellanza
- 2005 – 2012 Appointment as lecturer in corporate governance at Bocconi University (Università Bocconi), Milan
- 2002 – 2005 Appointment as lecturer in corporate governance law at LIUC University (Università Cattaneo), Castellanza
- 2001 – 2005 Appointment as lecturer in commercial law at Bocconi University (Università Bocconi), Milan
- 1999 – to date Teaching appointment in commercial law at Rome Tre University (Università di Roma Tre)
- 1994 Teaching appointment in banking and securities market legislation at Italy's higher education institute for civil servants (Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione)
- 1992 – 1997 Seminars in legal and institutional aspects of financial intermediation, as part of Master in Business Administration course at Luiss University (Libera Università degli Studi Sociali) Rome.

- 1989 – 2005 Seminars in the law relating to lending and the securities market, as part of a course on banking law run by Prof. Ferro Luzzi, in the faculty of law, “La Sapienza” University, Rome.
- 1983 Law degree from “La Sapienza” University in Rome, with the highest marks and praise; thesis on “finance lease”, supervisor Prof. Nicholas Lipari; correlator, Prof. Stephen overspend.

Publications (name of publisher in parenthesis)

- “Informazione societaria e mercato mobiliare”, a volume, jointly authored with M. Tofanelli, on company information and the stock market (Giuffrè Editore, 1993).
- Editorial supervision, together with F. Carbonetti, of the “Codice del Mercato Finanziario”, a compendium of financial market regulations (Ipsoa Editore, editions in 1993 and 1997).
- “Diritto del governo societario: la Corporate Governance delle Società Quotate”, a volume on the law relating to listed companies and their corporate governance, published (Cedam - Regole del Mercato series - I edition in 2007; II edition in 2010; III edition in 2013; IV edition 2017; V edition 2020).

Remarks on court judgements in Legal Periodicals (title of periodical in italics)

1. “Società fiduciarie e società finanziate: un tempestivo contributo dei giudici milanesi”, in Banca, Borsa e Titoli di credito, 1987, II;
2. “I contratti di investimento, la violazione della disciplina sulla sollecitazione del pubblico risparmio ed il problema della nullità cd. virtuale” in Rivista del Diritto Commerciale, 1991, II;
3. “Ma quando inizia il «gioco dell’opa»”?, in Giurisprudenza Commerciale, 2000, II.

Contributions to Volumes and Legal Periodicals (title of volume/periodical in italics)

1. “I valori mobiliari, l’offerta al pubblico e l’art. 12 della legge 23 marzo 1983, n. 77” in Giurisprudenza Commerciale, 1988, I;
2. “Note in tema di applicazione del DPR n. 136 del 31 marzo 1975 alla revisione “speciale” e “volontaria”” in Rivista del Diritto Commerciale, 1990, I;
3. “La partecipazione al voto e alla discussione dell’amministratore in conflitto di interessi” in Giurisprudenza Commerciale, 1991, I;
4. “L’aumento del capitale sociale, l’efficacia delle sottoscrizioni ed il “procedimento” come forma dell’azione sociale” in Rivista del Diritto Commerciale, 1992, I;

5. "Holdings e disciplina della prevenzione dell'utilizzazione del sistema finanziario a scopo di riciclaggio" in *Diritto della Banca e del Mercato Finanziario*, 1996, I;
6. "La liquidazione coatta amministrativa delle società fiduciarie" in *Diritto Fallimentare*: editor, I. Greco, 1997;
7. "Le gestioni patrimoniali dalla legge n. 1 del 1991 al decreto legislativo n. 415 del 1996" in "La riforma dei mercati finanziari" : editors, G. Ferrarini and P.G. Marchetti, Milan, 1998;
8. "I fondi comuni chiusi. Legge n. 344 del 1993 e relative disposizioni attuative. Una analisi sistematica" in *Rivista delle Società*, 1997;
9. "L'armonizzazione contabile nella prospettiva degli emittenti" in *Quaderni di finanza della Consob n. 31* (1998);
10. "I patti parasociali nel Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" in *Rivista delle Società*, 1998;
11. "Brevi note in tema di interventi sullo statuto sociale a seguito dell'entrata in vigore del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" in *Rivista delle Società*, 1999;
12. "I principi contabili nel rapporto tra ordinamento nazionale e prassi internazionale" in *Il Controllo Legale dei Conti*, 2000;
13. "Opa e disciplina del procedimento" in *Rivista delle Società*, 2001;
14. "Fusione e prestiti obbligazionari di Società per Azioni" in *Rivista delle Società*, 2005;
15. "Nuova disciplina del recesso di società di capitali: profili interpretativi e applicativi" in *Rivista delle Società*, 2005;
16. "Finanziamento della società per azioni e interesse sociale" in *Rivista delle Società*, 2006.
17. "La Corporate Governance e il risparmio gestito: la prospettiva degli emittenti" in *La corporate governance e il risparmio gestito*; Assogestioni – associazione del risparmio gestito, 2006
18. "Corporate Governance of Listed Companies: function, models and instruments. Brief notes on the experience of a listed Italian Group" in *International In-house Counsel Journal*, 2007
19. "Gli amministratori Indipendenti e gli amministratori di minoranza" in *Rivista di Diritto Societario*, 2009
20. "Il Comunicato dell'Emittente" in *Le Offerte pubbliche di acquisto*, edited by M. Stella Richter in *Quaderni di Diritto Commerciale Europeo*: editors, C. Angelici and G. Marasà, (Giapichelli) 2011
21. "Il controllo interno tra compliance normativa e attività gestionale" - in "Corporate

Governance e "sistema dei controlli" nella s.p.a." – a cura di U. Tombari (Quaderni CESIFIN n.55, Giappichelli, 2013)

22. "Note alla relazione sulla disciplina dell'OPA" in "Il Testo Unico della Finanza un bilancio dopo 15 anni" editor, Filippo Annunziata (Milano, Egea, 2015)
23. "Il Comunicato dell'Emittente", in corso di pubblicazione in Riv. dir. comm., 2023 e destinato a comparire anche nel Trattato delle offerte pubbliche di acquisto, a cura di M. Stella Richter jr e G. Sandrelli, per i tipi di Giappichelli, Torino
24. "Paolo Ferro-Luzzi: il metodo delle cose (ovvero una lezione per i giuristi del terzo millennio)", in corso di pubblicazione in Riv. dir. mer. fin., 2023

Contributions to Annotated Legal Texts (publisher in parenthesis):

- Annotations to the Testo Unico delle leggi in materia bancaria e creditizia (Consolidated Act on banking and lending) editor, F. Capriglione. See commentary on article 22. (Cedam, 1994, 2000, 2012).
- Annotations to the Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria (Consolidate Act on financial intermediation) editors, G. Alpa and F. Capriglione. See commentary on articles 102-104. (Cedam, 1998).
- Annotations to the Riforma del diritto societario (Reform of company law) editors, P.G. Marchetti et al. See commentary on articles 2377-2379 bis. (Giuffrè, 2006).

Rome, March 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ugo Cerretti". The signature is written in a cursive style with a large initial "U" and a long horizontal stroke.

CURRICULUM VITAE

Francesco Umile Chiappetta

Nato a Roma il 13 settembre 1960

Mail. [REDACTED]

Tel. [REDACTED]

Esperienze Professionali

- 2018 – ad oggi Reply S.p.A.: Componente indipendente del Consiglio di Amministrazione (e membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Remunerazione)
- 2014 – ad oggi Armònia SGR S.p.A.: Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione
- 2014 – 2023 Autogrill S.p.A.: Componente indipendente del Consiglio di Amministrazione (e membro del Comitato Controllo Rischi e Corporate Governance nonché Coordinatore del Comitato Parti Correlate)
- 2021 – 2023 Autogrill Italia S.p.A.: Componente indipendente del Consiglio di Amministrazione
- 2014 – 2015 Camfin S.p.A.: Componente del Consiglio di Amministrazione
- 2014 – 2017 Pirelli & C. S.p.A.: Senior Advisor Governance
- 2013 – 2015 Prelios S.p.A.: Componente del Consiglio di Amministrazione
- 2012 – 2018 IEO - Istituto Europeo di Oncologia s.r.l.: Componente del Consiglio di Amministrazione
- 2009 – gen. 2014 Pirelli & C. S.p.A.: Group General Counsel e Direttore Affari Generali e Istituzionali (sotto la sua responsabilità in tale veste, tra l'altro, le funzioni ERM e Compliance)
- 2005 – 2010 Commissione UE: Membro dell'Advisory Group of Experts on Corporate Governance and Company Law
- 2002 – 2008 Telecom Italia S.p.A.: Segretario del Consiglio di Amministrazione e General Counsel
- 2001 – 2020 BusinessEurope - The Confederation of European Business già UNICE (Union of Industrial and Employers' Confederation of Europe): Chairman del "Company Law Working Group"
- 2001 – 2002 Pirelli & C. S.p.A. Direttore degli Affari Legali e Societari
- 1999-2002-2006 Gruppo di lavoro tecnico per la redazione del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana: Componente
- 1997 – 2001 Sottocomitato Finanza del Comitato Euro istituito dal Ministro del Tesoro per l'introduzione della moneta unica europea: Componente
- 1996 – 2001 Monte Titoli S.p.A.: Componente del Consiglio di Amministrazione
- 1994 – 2001 Assonime - Associazione fra le società italiane per azioni: Vicedirettore generale con la responsabilità del settore del diritto societario e del mercato mobiliare
- 1983 – 1994 Consob (Commissione nazionale per le società e la borsa): Responsabile dell'Ufficio Normativa



Attività Accademica

2015 – ad oggi	Professore a contratto di Corporate Governance presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
2011 – ad oggi	Professore a contratto di Diritto Societario presso La Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma (Luiss)
2010 – 2011	Professore a contratto di Diritto Commerciale presso l'Università Cattaneo di Castellanza (LIUC)
2005 – 2012	Professore a contratto di Corporate Governance presso l'Università Bocconi di Milano
2002 – 2005	Professore a contratto di Diritto del Governo Societario presso l'Università Cattaneo di Castellanza (LIUC)
2001 – 2005	Professore a contratto di Diritto Commerciale presso l'Università Bocconi di Milano
1999 – ad oggi	Docente a contratto di Diritto Commerciale presso l'Università di Roma Tre
1994	Docente a contratto di Legislazione Bancaria e del Mercato Mobiliare presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione.
1992 – 1997	Tiene seminari in materia di aspetti giuridico istituzionali degli intermediari finanziari nell'ambito del Master in Business Administration della LUISS (Libera Università degli Studi Sociali) di Roma
1989 – 2005	Tiene seminari in materia di Legislazione Creditizia e del Mercato Mobiliare nell'ambito del corso di insegnamento di "Diritto Bancario", tenuto dal Prof. Ferro Luzzi, della facoltà di Giurisprudenza dell'Università "La Sapienza" di Roma
1983	Laurea in Giurisprudenza presso l'Università La Sapienza di Roma, con il massimo dei voti e lode; tesi su "Il leasing finanziario", relatore il Prof. Niccolò Lipari; correlatore, il Prof. Stefano Rodotà

Pubblicazioni

- Ha pubblicato per i tipi della Giuffrè Editore, unitamente a M. Tofanelli, il volume dal titolo "Informazione societaria e mercato mobiliare" (1993).
- Ha curato, unitamente a F. Carbonetti, la pubblicazione per la Ipsoa Editore del "Codice del Mercato Finanziario" (I ed., 1993 - II ed., 1997).
- Ha pubblicato per la casa editrice Cedam il volume "Diritto del governo societario: la Corporate Governance delle Società Quotate" (I Edizione, 2007; II Edizione, 2010; III Edizione, 2013; IV Edizione, 2017; V Edizione 2020).

Note a sentenze apparse su Riviste Giuridiche

1. "Società fiduciarie e società finanziate: un tempestivo contributo dei giudici milanesi" in Banca, Borsa e Titoli di credito, 1987, II;
2. "I contratti di investimento, la violazione della disciplina sulla sollecitazione del pubblico risparmio ed il problema della nullità cd. virtuale" in Rivista del Diritto Commerciale, 1991, II;



3. "Ma quando inizia il «gioco dell'opa»?", in *Giurisprudenza Commerciale*, 2000, II.

Articoli pubblicati su Volumi e Riviste giuridiche

1. "I valori mobiliari, l'offerta al pubblico e l'art. 12 della legge 23 marzo 1983, n. 77" in *Giurisprudenza Commerciale*, 1988, I.
2. "Note in tema di applicazione del DPR n. 136 del 31 marzo 1975" alla revisione "speciale" e "volontaria" in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1990, I.
3. "La partecipazione al voto e alla discussione dell'amministratore in conflitto di interessi" in *Giurisprudenza Commerciale*, 1991, I.
4. "L'aumento del capitale sociale, l'efficacia delle sottoscrizioni ed il "procedimento" come forma dell'azione sociale" in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1992, I.
5. "Holdings e disciplina della prevenzione dell'utilizzazione del sistema finanziario a scopo di riciclaggio" in *Diritto della Banca e del Mercato Finanziario*, 1996, I.
6. "La liquidazione coatta amministrativa delle società fiduciarie" in *Diritto Fallimentare*, a cura di I. Greco, 1997.
7. "Le gestioni patrimoniali dalla legge n. 1 del 1991 al decreto legislativo n. 415 del 1996" in AA.VV. "La riforma dei mercati finanziari" (a cura di G. Ferrarini e P.G. Marchetti) Milano, 1998.
8. "I fondi comuni chiusi. Legge n. 344 del 1993 e relative disposizioni attuative. Una analisi sistematica" in *Rivista delle Società*, 1997.
9. "L'armonizzazione contabile nella prospettiva degli emittenti" in *Quaderni di finanza della Consob* n. 31 (1998).
10. "I patti parasociali nel Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" in *Rivista delle Società*, 1998.
11. "Brevi note in tema di interventi sullo statuto sociale a seguito dell'entrata in vigore del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" in *Rivista delle Società*, 1999.
12. "I principi contabili nel rapporto tra ordinamento nazionale e prassi internazionale" in *Il Controllo Legale dei Conti*, 2000.
13. "Opa e disciplina del procedimento" in *Rivista delle Società*, 2001;
14. "Fusione e prestiti obbligazionari di Società per Azioni" in *Rivista delle Società*, 2005.
15. "Nuova disciplina del recesso di società di capitali: profili interpretativi e applicativi" in *Rivista delle Società*, 2005.
16. "Finanziamento della società per azioni e interesse sociale" in *Rivista delle Società*, 2006.
17. "La Corporate Governance e il risparmio gestito: la prospettiva degli emittenti" in *La corporate governance e il risparmio gestito; Assogestioni - associazione del risparmio gestito*, 2006.
18. "Corporate Governance of Listed Companies: function, models and instruments. Brief notes on the experience of a listed Italian Group" in *International In-house Counsel Journal*, 2007.

19. "Gli amministratori Indipendenti e gli amministratori di minoranza" in *Rivista di Diritto Societario*, 2009.
20. "Il Comunicato dell'Emittente" in "Le Offerte pubbliche di acquisto" a cura di M. Stella Richter (Quaderni di Diritto Commerciale Europeo - Giappichelli, 2011)
21. "Il controllo interno tra compliance normativa e attività gestionale" in "Corporate Governance e "sistema dei controlli" nella s.p.a." a cura di U. Tombari (Quaderni CESIFIN n.55, Giappichelli, 2013)
22. "Note alla relazione sulla disciplina dell'OPA" in "Il Testo Unico della Finanza un bilancio dopo 15 anni" a cura di Filippo Annunziata (Milano, Egea, 2015)
23. "Il Comunicato dell'Emittente", in corso di pubblicazione in *Riv. dir. comm.*, 2023 e destinato a comparire anche nel Trattato delle offerte pubbliche di acquisto, a cura di M. Stella Richter jr e G. Sandrelli, per i tipi di Giappichelli, Torino
24. "Paolo Ferro-Luzzi: il metodo delle cose (ovvero una lezione per i giuristi del terzo millennio)", in corso di pubblicazione in *Riv. dir. mer. fin.*, 2023

Partecipazione a Commentari

- Commentario al Testo Unico delle leggi in materia bancaria e creditizia (commento all'art. 22) a cura di F. Capriglione (Cedam, 1994, 2000, 2012).
- Commentario al Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria (commento agli artt. 102-104) a cura di G. Alpa e F. Capriglione (Cedam, 1998).
- Commentario alla Riforma del diritto societario (commento agli artt. 2377-2379 bis) a cura di P.G. Marchetti e altri (Giuffrè, 2006).

Roma, Marzo 2024



DICHIARAZIONE CARICHE ATTUALMENTE RICOPERTE IN ALTRE AZIENDE

Il sottoscritto Francesco Umile Chiappetta, nato a Roma, il 13/09/1960, codice fiscale CHPFNC60P13H501K, in merito alla candidatura come membro del Consiglio di Amministrazione della società Webuild S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire le cariche nelle seguenti società:

SOCIETÀ	CARICA
INDUPLAST SPA p. iva 00213880164	Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 20/01/2022 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2023;
ARRIGONI SPA p. iva 00815630132	Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 28/04/2023 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2025;
ALBERTO ASPESI & C. SPA p. iva 02683610139	Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 28/04/2023 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2025;
ARMONIA HOLDING SRL p. iva 12983801007	Consigliere dal 26/04/2021 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2023;
ARMONIA SGR SPA p. iva 13105391000	Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 26/04/2021 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2023;
AURORA UNO SPA p. iva 14097511011	Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 28/04/2023 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024;
AURORA DUE SPA p. iva 14282241000	Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 28/04/2023 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024;
AURORA TRE SPA p. iva 14489141003	Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 22/04/2021 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2023;
AURORA TREDICI SPA p. iva 15349871002	Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal 29/04/2022 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024;



AURORA DICIASSETTE SPA
p. iva 16314111002

Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal
07/09/2021 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024;

AURORA DICIOOTTO SPA
p. iva 16698131006

Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal
02/05/2022 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024;

AURORA VENTIQUEATTRO SPA
p. iva 16734831007

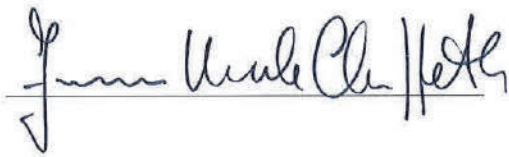
Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal
28/07/2022 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024;

AURORA VENTICINQUE SPA
p. iva 16773571001

Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal
28/07/2022 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024;

REPLY SPA
p. iva 97579210010

Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione dal
26/04/2021 fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2023;

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Giancarlo C. Petri". The signature is written in a cursive style and is positioned above a horizontal line.

Roma, 20/03/2024

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Francesco Umile Chiappetta, born in Rome, on 13/09/1960, tax code
CHPFNC60P13H501K, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board
of Directors of the company Webuild S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he has administration and control positions in the following companies:

COMPANY	POSITION
INDUPLAST SPA tax code 00213880164	Board Member and Chairman of the Board of Directors from 20/01/2022 and up to the financial statement approval - 31/12/2023;
ARRIGONI SPA tax code 00815630132	Board Member and Chairman of the Board of Directors from 28/04/2023 and up to the financial statement approval - 31/12/2025;
ALBERTO ASPESI & C. SPA tax code 02683610139	Board Member and Chairman of the Board of Directors from 28/04/2023 and up to the financial statement approval - 31/12/2025;
ARMONIA HOLDING SRL tax code 12983801007	Board Member from 26/04/2021 and up to the financial statement approval - 31/12/2023;
ARMONIA SGR SPA tax code 13105391000	Board Member and Deputy Chairman of the Board of Directors from 26/04/2021 and up to the financial statement approval - 31/12/2023;
AURORA UNO SPA tax code 14097511011	Chairman of the Board of Directors and Board Member from 28/04/2023 and up to the financial statement approval - 31/12/2024;
AURORA DUE SPA tax code 14282241000	Board Member and Chairman of the Board of Directors from 28/04/2023 and up to the financial statement approval - 31/12/2024;
AURORA TRE SPA tax code 14489141003	Chairman of the Board of Directors and Board Member from 22/04/2021 and up to the financial statement approval - 31/12/2023;

AURORA TREDICI SPA
tax code 15349871002

Chairman of the Board of Directors and Board Member from 29/04/2022 and up to the financial statement approval – 31/12/2024;

AURORA DICIASSETTE SPA
tax code 16314111002

Board Member and Chairman of the Board of Directors from 07/09/2021 and up to the financial statement approval – 31/12/2024;

AURORA DICIOOTTO SPA
tax code 16698131006

Board Member and Chairman of the Board of Directors from 02/05/2022 and up to the financial statement approval – 31/12/2024;

AURORA VENTIQUATTRO SPA
tax code 16734831007

Board Member and Chairman of the Board of Directors from 28/07/2022 and up to the financial statement approval – 31/12/2024;

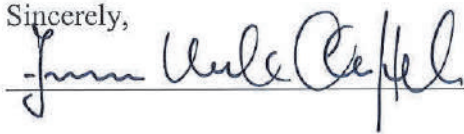
AURORA VENTICINQUE SPA
tax code 16773571001

Board Member and Managing Director from 28/07/2022 and up to the financial statement approval – 31/12/2024;

REPLY SPA
tax code 97579210010

Board Member from 26/04/2021 and up to the financial statement approval – 31/12/2023;

Sincerely,



Rome, 20.3.2024

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Lucrezia Reichlin nata a Roma, il 14-8-1954, codice fiscale RCHLRZ54M54H501K, residente in [REDACTED]

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Webuild S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamento"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo Statuto, dalla Relazione e dall'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di non ricadere nei motivi di esclusione previsti per la partecipazione a procedure d'appalto o concessione da parte di enti o pubbliche amministrazioni (art. 94 del D.Lgs. 36/2023 - Codice dei Contratti Pubblici);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di potersi qualificare come non esecutivo e di aver maturato competenze complementari e possedere adeguate conoscenze in relazione al *business* della Società;
- di aver maturato esperienze di *corporate governance* nell'ambito di organi societari di società quotate;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire, in caso di nomina, la piena disponibilità di tempo sufficiente da dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti e alla partecipazione alle riunioni consiliari e dei Comitati interni, nonché alle ulteriori eventuali riunioni informali con gli altri Consiglieri, anche tenuto conto dell'orientamento della Società sul numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di impegnarsi a fornire le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (*ex* D.Lgs. 159/2011 e s.m.i. – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre

Lucrezia Reichlin
London Business School

OCCUPAZIONE PRINCIPALE

London Business School (Londra)
Professore ordinario, Economia

Dal 2008

SOCIETÀ COMMERCIALI

Ageas Insurance Group (Bruxelles)
Membro del consiglio di amministrazione, comitati audit e rischio

Dal 2013

Messaggerie Italiane (Milano)
Membro del consiglio di amministrazione

Dal 2012

Now-Casting Economics Ltd (Londra)
Co-fondatrice e azionista

Dal 2010

SOCIETÀ NON-PROFIT

Fondazione Italiana Accenture
Membro del consiglio consultivo

Dal 2023

Ortygia Foundation (Sicilia)
Presidente e fondatrice

Dal 2015

POLITICHE PUBBLICHE

Bruegel (Bruxelles)
Fellow non residente

Dal 2023

National productivity council, France – *membro*

Dal 2022

CENTRI DI RICERCA E UNIVERSITARI

Barcelona School of Economics (BSE)
Membro del consiglio scientifico

Dal 2022

Istituto Italiano Pubblica Amministrazione (Roma)
Membro del consiglio scientifico

Dal 2022

University of Pennsylvania, Center for Social Norms and Behavioural Dynamics
Membro del consiglio consultivo

Dal 2022

International Center for Monetary & Banking Studies (ICMB) (Ginevra)
Membro del consiglio di amministrazione

Dal 2012

Center for Economic Research & Graduate Education, Economics Institute
(CERGE-EI) (Praga)
Membro del consiglio esecutivo e di sorveglianza

Dal 2012

FORMAZIONE

New York University, Dipartimento di Economia
PhD Economia

1986

Università di Modena
Laurea, Economia – 110 e lode

1980

Lucrezia Reichlin

FELLOWSHIPS, PREMI, ONORI, GIURIE

American Economic Association – <i>Membro onorario</i> (eletto)	2021
CEPR – <i>Premio per contributi alla professione economica</i>	2022
Econometric Society – <i>Fellow</i> (eletto)	2016
International Association for Applied Econometrics – <i>Fellow fondatore</i>	2017
British Academy – <i>Fellow</i> (eletto)	2013
Academia Europaea – <i>Fellow</i> (eletto)	2016
European Economic Association – <i>Fellow</i> (eletto)	
Center for European Policy Research – <i>Distinguished Fellow</i> (eletto)	
Birgit Grodal Award, European Economic Association	2016
Serena Medal premio della British Academy	2021
BBVA Foundation, <i>Frontiers of Knowledge Award</i> – <i>Membro della giuria per le discipline economiche</i>	Dal 2017 Dal 2020
Benazer prize in economics, Madrid – <i>Membro della giuria</i>	2017
"100 Eccellenze italiane" – <i>nominata</i>	2016
Università di Messina – <i>Doctor Honoris Causa</i>	2016
Isaac Kerstenetzky – <i>Premio per risultati accademici</i>	
Istituto di Economia Internazionale, Camera di Commercio di Genova <i>Premio Economia Internazionale</i>	2015
Repubblica Italiana – <i>"Grande Ufficiale della Stella d'Italia"</i>	2015
"Premiolino" premio giornalismo (per gli editoriali sul Corriere della Sera)	2013

ATTIVITÀ GIORNALISTICA

Corriere della Sera – <i>Editorialista</i>	Dal 2011
Project Syndicate – <i>Collaboratore regolare</i>	Dal 2016

POSIZIONI PASSATE

Collège de France – <i>Cattedra europea</i>	2018 – 2019
European Central Bank (Francoforte) <i>Direttore generale alla ricerca</i>	2005 – 2008
Université Libre de Bruxelles (Bruxelles) <i>Professore ordinario, economia</i>	1994 – 2004
Graduate School of Business, Columbia University (New York) <i>Professore associato, in visita</i>	1993 – 1994
OFCE – <i>Fondation Nationale des Sciences Politiques</i> (Parigi) <i>Vice Direttore, dipartimento della ricerca</i>	1988 – 1993
Istituto Universitario Europeo (Firenze) <i>Fellow</i>	1986 – 1988
Barnard College, Columbia University (New York) <i>Professore Aggiunto</i>	1985 – 1986

Ruoli non-esecutivi, società commerciali

Morgan Stanley International (Londra) <i>Membro del Consiglio di amministrazione</i>	2021 – 2023
Morgan Stanley European (entità legale Unione Europea, Francoforte) <i>Membro del Consiglio di amministrazione – audit, rischio, remunerazione, governance</i>	2021 – 2023

Guala Closures Group (Milano) <i>Membro del Consiglio di amministrazione</i>	2018 – 2021
Societa Be (Milano) <i>Membro del Consiglio di amministrazione</i>	2020 – 2022
Banca Carige S.p.A. (Genova) <i>Vice Chair</i>	Sett–Dic 2018
UniCredit Banking Group (Milan) <i>Membro del Consiglio di amministrazione – rischio, strategia</i>	2009 – 2018
Eurobank Ergasias SA (Atene) <i>Membro del Consiglio di amministrazione – rischio, remunerazione (chair),</i>	2016 – 2019

Consulenze e posizioni in organizzazioni di politiche pubbliche

IFRS [International Financial Reporting Standards] Foundation (Londra) <i>Trustee, Chair comitato direttivo per il Progetto rendicontazione sostenibilità</i>	2018 – 2023
Consultazione sul future dell'Europa, Ministero Affari Esteri, Italia <i>Membro comitato scientifico, chair area economica e sociale</i>	2021 – 2022
G20 high Level Independent Panel on Financing the Global Commons for Pandemic Preparedness and Response – Membro del panel	Jan – July 2021
G7 Impact Task Force – Membro	2021
Review del processo di preparazione della politica monetaria, Riksbank Svezia <i>Consulente e autore del rapporto</i>	2021
Commission Economique de la Nation (Parigi) (consiglio consultivo Ministero dei Economia e Finanza, Francia – Membro	2014 – 2016
Comitato di valutazione della ricerca, Banque de France (Parigi) <i>Membro, autore del rapporto</i>	2015
Council on the Euro Crisis, Institute for New Economic Thinking (New York) - Membro	2012
Comitato di valutazione della ricerca, Banco de España (Madrid) – Chair, autore del rapporto	2013
Comitato consultivo della ricerca, banca Centrale norvegia (Oslo) – Membro	2011 – 2014
Comitato di valutazione della ricerca, Riksbank (Stockholm) <i>Membro, autore del rapporto</i>	2009
Banca d'Italia (Roma) – Consulente	2000 – 2005
Board of Governors of the Federal Reserve (Washington DC) – Consulente	2003 – 2004
Advisory Committee, EERC (Moscow) – Membro	1997 – 1999

Ruoli in organizzazioni di ricerca e universitarie

Center for European Policy Research (CEPR) – Trustee <i>Direttore Scientifico (2011 – 2013)</i> <i>Co-direttore programma Economia (1999 – 2004)</i>	2015 – 2023
ECGI (European Corporate Governance Institute) (Brussels) – Chair	2020 – 2021
Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) (Genova) – Membro del consiglio direttivo	2013 – 2021
Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI), Banco de España (Madrid) – Membro del consiglio direttivo	2010 – 2016
Research Fellowship Initiative, DG ECFIN, Commissione europea (Bruxelles) – Fellow	2014 – 2015
Bank of England – Houblon-Norman Senior Fellow	Fall 2004
Spaengler-IQAM Research Center (Vienna) – Membro, Comitato Consultivo	2014 – 2019
Dipartimento Economia, London Business School (London) – Chair	2011 – 2014
European Center for Advanced Research in Economics & Statistics (Bruxelles)	1999 – 2004

L. e. N. 3'

Presidente, Scuola dottorale

Euro Area Business Cycle Network – *Co-fondatrice e direttore scientifico* 2003 – 2005

CEPR Euro Area Business Cycle Dating Committee – *Co-fondatrice e Chair* 2003 – 2005

European Economic Association – *Membro del Consiglio*

Royal Economic Society – *Membro del Consiglio*

Istituto Universitario Europeo European (Firenze) – *Membro del Consiglio di Ricerca*

Center for Applied Financial Economics, University of Southern California (Los Angeles) – *Membro, Consiglio direttivo*

National Centre for Econometric Research (Brisbane) – *Membro del Consiglio*

RUOLI EDITORIALI

International Journal of Central Banking – *Co-editore* 2016 – 2019

Journal of Applied Econometrics – *Co-editore* 2009 – 2012

International Symposium in International Macroeconomics, NBER – *Co-editore* 2010 – 2016

Lucia Kilduff

PUBBLICAZIONI [20,961 citazioni Google Scholar; h-index 58 in gennaio 2024]

Econometria e previsioni

A. Riviste accademiche

1. A Model of the Fed's View of Inflation (with Thomas Hasenzagl, Filippo Pellegrino and Giovanni Ricco), **Review of Economics and Statistics**, vol 104, issue 4, 2022.
2. Nowcasting German GDP: Foreign factors, financial markets, and model averaging (with P. Andreini, T. Hasenzagl, C. Senftleben-Koning, T. Strohsal), **International Journal of Forecasting**, December 2021.
3. When is Growth at risk? (with Mikkel Plagborg-Møller, Giovanni Ricco and Thomas Hasenzagl), **Brookings Paper of Economic Activity**, March 2020.
4. Exploiting the Monthly Data Flow in Structural Forecasting (with Giannone and Monti), **Journal of Monetary Economics**, December 2016.
5. A maximum likelihood approach to dynamic factor analysis in large panels (with Catherine Doz and Domenico Giannone) **Review of Economics and Statistics**, 2012.
6. A two-step estimator for large approximate dynamic factor models based on Kalman filtering (with Catherine Doz and Domenico Giannone), **Journal of Econometrics** 2011.
7. Short term forecasts of euro area GDP growth, 2010 (with E. Angelini, G.Camba-Mendez, D. Giannone, G. Ruensler), **Econometric Journal**, 2011.
8. Large Bayesian VARS (with M. Banbura and D. Giannone), **Journal of Applied Econometrics**, 2010.
9. Opening the black box: the econometrics of structural factor models (with Mario Forni, Domenico Giannone and Marco Lippi), **Econometric Theory**, 2009.
10. Nowcasting Euro Area Economic Activity in Real-Time: The Role of Confidence Indicator (with D. Giannone and S. Simonelli) **National Institute Economic Review**, vol. 210, 2009.
11. Nowcasting GDP and inflation: the real time informational content of macroeconomic data releases (with Domenico Giannone and David Small), **Journal of Monetary Economics**, May 2008.
12. Forecasting with a large number of predictors: is Bayesian shrinkage a valid alternative to principal components? (with C. De Mol and D. Giannone), **Journal of Econometrics**, 2008.
13. Does information help recovering structural shocks from past observations? (with Domenico Giannone), **Journal of the European Economic Association**, Special Proceedings, Volume 4, No. 2-3, April-May 2006, pp. 455-465.
14. VARs, common factors and the empirical validation of equilibrium business cycle models (with Domenico Giannone and Luca Sala), **Journal of Econometrics**, Volume 132, Issue 1 , May 2006, pp. 257— 279.
15. The generalised dynamic factor model: one sided estimation and forecasting (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **Journal of the American Statistical Association**, Vol. 100, No. 471, September 2005 pp.830-840 (11).
16. A core inflation indicator for the Euro area (with Riccardo Cristadoro, Mario Forni and Giovanni Veronese), **Journal of Money, Credit and Banking**, Vol.37, No. 3, June 2005, pp. 539-560.

L. Lippi

17. The generalised dynamic factor model consistency and rates (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **Journal of Econometrics**, Vol. 119, Issue 2, April 2004, pp. 231-255.
18. Do financial variables help forecasting inflation and real activity in the euro area? (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **Journal of Monetary Economics**, Volume 50, Issue 6, September 2003, pp. 1243-1255.
19. A measure of co-movement for economic variables, theory and empirics (with Christophe Croux and Mario Forni), **The Review of Economics and Statistics**, Volume 83, No. 2, 1 May 2001, pp. 232-241(10).
20. Coincident and leading indicators for the EURO area (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **The Economic Journal**, Volume 111, No. 471, May 2001, pp. 62-85 (24).
21. Federal policies and local economies: Europe and the U.S. (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 45, Issue 1, January 2001, pp. 109-134
22. The generalised dynamic factor model: identification and estimation (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **The Review of Economics and Statistics**, Volume 82, No. 4, 1 November 2000, pp. 540554(15).
23. Risk and potential insurance in Europe (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 43, Issue 7, June 1999, pp. 1237-1256.
24. Let's get real: a factor analytical approach to disaggregated business cycle dynamics (with Mario Forni), **Review of Economic Studies**, Volume 65, No.3, July 1998, pp. 453-73.
25. Dynamic common factors in large cross-sections (with Mario Forni), **Empirical Economics**, special issue entitled Studies in Long-Run Economics Growth, Volume 21, Issue 1, 1996.
26. VAR Analysis, non-fundamental representations, Blaschke matrices (with Marco Lippi), **Journal of Econometrics**, Volume 63, Issue 1, July 1994, pp. 307-325.
27. Common and uncommon trends and cycles (with Marco Lippi), **European Economic Review**, Volume 38, Issues 3-4, April 1994, pp. 624-635.
28. Information, forecasts and the measurement of the business cycle (with George Evans), **Journal of Monetary Economics**, Volume 33, Issue 2, April 1994, pp. 233-254.
29. Diffusion of technical change and the decomposition of output into trend and cycle (with Marco Lippi), **Review of Economic Studies**, Volume 61, No. 1, January 1994, pp. 19-30.
30. On persistence of shocks to economic variables: a common misconception (with Marco Lippi), **Journal of Monetary Economics**, Volume 29, Issue 1, February 1992, pp. 87-93.
31. Trend-cycle decompositions and measures of persistence: does time aggregation matter? (with Marco Lippi), **The Economic Journal**, Volume 101, Issue 405, March 1991, pp. 314-23.
32. Structural change and unit roots econometrics, **Economic Letters**, Volume 31, No. 3, December 1989, pp. 231-33.
33. Segmented trends and non-stationary time series (with Peter Rappoport), **The Economic Journal**, Vol. 99 (395), Supplement 1989, pp. 168-77.
34. Testing for structural change: discussion, **Econometrics Review**, 1989.

W. E. R. L.

B. Capitoli in libri

1. Big Data in Economics: Evolution or Revolution? With C. De Mol, E. Gautier, D. Giannone, S. Mullainathan, van Dijk and Wooldridge in **Economics without borders** (Blundell, R. et al eds) Cambridge University Press, 2017
2. Forecasting with high-dimensional time series (with Giannone and De Mol) in **Oberwolfach Reports, No. 38/2015**, European Mathematical Society 2015.
3. Now-casting and the real time data flow (with M. Banbura, D. Giannone and M. Modugno), **Handbook of Econometrics of Forecasting**, volume 2 edited by Graham Elliott and Allan Timmermann in the Handbooks in Economics Series edited by Kenneth J. Arrow and Michael D. Intriligator, Elsevier 2013.
4. Now-casting, (with M. Banbura and D. Giannone), in Michael P. Clements and David F. Hendry, editors, **Oxford Handbook on Economic Forecasting**, 2011
5. Incorporating Conjunctural Analysis in Structural Models (with D. Giannone and F. Monti), in **The Science and Practice of Monetary Policy Today**, Wieland, Volker (Ed.), November 2009, Springer.
6. Forecasting economic and financial variables using global VAR (discussion) (with D. Giannone), **International Journal of Forecasting**, October- December, 2009.
7. Discussion: Taking DSGE Models to the Policy Environment by Alvarez-Lois, Harrison, Piscitelli and Scott, **Journal of Economic Dynamics and Control**, 2008.
8. Factor models in large cross sections of time series, in Dewatripont, M.Hansen, P.L. and Turnowsky, S. (eds.) **Advances in economics and econometrics: theory and applications** Vol. 111, 8th world congress of the econometric society, Cambridge University Press, 2003.

Politica monetaria, economia bancaria e finanza

A. Riviste accademiche

1. A Fed for Our Times, a review essay on Twentieth Century Monetary Policy by Ben Bernanke, **Journal of Economic Literature**, in print (December 2023).
2. Monetary and fiscal cross-winds in the European Monetary Union (with G. Ricco and M. Tarbé), BIS working paper and CEPR working paper May 2021, **European Economic Review**, volume 151, January, 2023.
3. Financial and Fiscal Interaction in the Euro Area Crisis: This Time was Different (with A. Caruso and G. Ricco), **European Economic Review**, August 2019
4. Money, credit, monetary policy and the business cycle in the euro area: what has changed since the crisis? (with Domenico Giannone and Michele Lenza), **International Journal of Central Banking**, 2019
5. The National Segmentation of Euro Area Bank Balance Sheets During The Financial Crisis, (with A. Colangelo, D.Giannone and M. Lenza), **Empirical Economics**, pp 1-19, 2017
6. Monetary policy and banks in the euro area: the tale of two crises, **Journal of Macroeconomics**, 2014
7. The ECB and the interbank market (with D. Giannone, M, Lenza and H. Pill), **Economic Journal**, 2012

Le Vider

8. Monetary policy in exceptional times, (with M. Lenza and H. Pill) **Economic Policy** 62, 2010, pp. 295-339
9. Monetary analysis and monetary policy in the euro area 1999–2006, (with B.Fischer, M. Lenza, H. Pill), **Journal of International Money and Finance**, vol 28, issue 7, November 2009
10. Monetary Policy in Real Time (with D. Giannone and L. Sala), **NBER Macroeconomic Annual** 19, 161-200, 2004
11. Risk and potential insurance in Europe (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 43, Issue 7, June 1999, pp. 1237-1256

B. Libri e capitoli in libri

1. Non-standard monetary policy instruments: effectiveness and risks in **Central Banks in a Shifting World**, Conference Proceedings of the ECB Forum on Central Banking, Sintra 11-12 November, 2021
2. **La Banque Centrale Européenne et la Crise de l'Euro**, Fayard Paris, September 2019
3. Discussion - The Euro and the theory (and practice) of Monetary Policy, Barry Eichengreen in **The Future of Central Banking**, conference proceedings, ECB December 2018
4. Discussion – The European Central Bank’s Monetary Policy during its First 20 Years (Philipp Hartmann and Frank Smets), **Brookings Papers of Monetary Activity**, p.128, Autumn 2018
5. Non-standard monetary policy and financial stability: developing an appropriate macro-financial policy mix (with Huw Pill) in **Preparing for the Next Financial Crisis: Policies, Tools and Models**, eds. Esa Jokivuolle and Radu S. Tunaru, Cambridge University Press, 2017
6. The European Central Bank, in **Europa, un’utopia in costruzione**, **Enciclopedia Treccani**, 2018 (Italian and English version)
7. The ECB, the banks and the sovereigns, in **The Challenge of Economic Rebalancing in Europe: Perspectives for CESEE**, edited by Ewald Nowotny, Doris Ritzberger-Grünwald, Helene Schubert, Edward Elgar Publishing, 2015
8. Exceptional Policies For Exceptional Times: The ECB’s Response To The Rolling Crises Of The Euro Area (with Huw Pill), **Handbook of the Economics of European Integration**, edited by Harald Badlinger and Volker Nitsch, Routledge, 2015
9. Discussion of **Inflation during and after the Zero Lower Bound**, by B. Arouba and F. Schorfheide, Jackson Hole Symposium, Jackson Hole, September 18th, 2016
10. Non-standard monetary policy measures and monetary developments (with D.Giannone, M. Lenza and H. Pill), in **Lessons for Monetary Policy from the Financial Crisis**, eds. J. Chadha and S. Holly, Cambridge University Press, 2011
11. Comment, Let’s Twist Again: a high frequency event study analysis of Operation Twist and its implications for QE by Eric Swanson, **Brooking Papers of Economic Activity**, Spring 2011
12. Discussion, Monetary Policy Lessons from the Crisis, by A. Orphanides, in **The Great Financial Crisis: Lessons for Financial Stability and Monetary Policy**, conference in honor of Lucas Papademos, Proceedings ECB 2010
13. Discussion, Global forces and monetary policy effectiveness by J. Boivin and M. P. Giannoni, in NBER Conference Volume, **International Dimensions of Monetary Policy** (J. Galí and M. Gertler eds.), University

L. Pill

of Chicago Press, 2010

14. Macroprudential policy and monetary policy: some lessons from the euro area (with D. Giannone, M. Lenza, and H. Pill). Proceedings of the 13th Annual International Banking Conference: **Macroprudential Regulatory Policies**, Federal Reserve of Chicago and International Monetary Fund, Chicago 23rd and 24th September 2010"
15. Discussion, The ECB and the bond market by F. Giavazzi and C. Favero (with D. Giannone and M. Lenza) in **The Euro at Ten** (Buti, Deroose, Gaspar eds.), Cambridge University Press, 2009
16. Money and monetary policy: the ECB experience 1999-2006 (with B. Fischer, M. Lenza and H. Pill), in Conference Volume of the 4th ECB Central Bank Conference on **The role of money: money and monetary policy in the twenty-first century**, 2007
17. Introduction to the Conference Volume of the 4th ECB Central Bank Conference on **The role of money: money and monetary policy in the twenty-first century**, 2007
18. Monetary Policy in Real Time (with Domenico Giannone and Luca Sala), in M. Gertler and K. Rogoff (eds.) **NBER Macroeconomic Annual 2004**, Vol.19, MIT Press

Macroeconomia generale

A. Riviste accademiche

1. Market Freedom and the Global Recession (with D. Giannone and M. Lenza), **IMF Economic Review**, 2011
2. Federal policies and local economies: Europe and the U.S. (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 45, Issue 1, January 2001, pp. 109-134

B. Capitoli in libri

1. Il governo economico europeo e il suo contenuto democratico, in **La democrazia nel XXI secolo**, (G. Amato ed.), Treccani libri, 2022
2. Economic Challenges Post-Covid, in **A New Era for Europe Volume II – Selected Issues**, Office of Publications of the European Union, 2023
3. Discussion - The Disappointing Recovery of Output, by Fernald, Stock and Watson, **Brooking Papers of Economic Activity**, Spring 2017
4. Discussion, Globalization, the business cycle and macroeconomic monitoring by Arouba, Diebold, Kose and Terrones in Clarida. R. and F. Giavazzi (eds) **NBER International Seminar on Macroeconomics 2010**, Chicago Press, 2010
5. Explaining the great moderation: it is not the shocks (with D. Giannone and M. Lenza), **Journal of the European Economic Association**, Special Proceedings, 2008
6. Euro Area Business Cycles (with D. Giannone and M. Lenza), NBER Volume, **Europe and the Euro** (A. Alesina and F. Giavazzi eds.), National Bureau of Economic Research, University of Chicago Press, 2009
7. Discussion, Macroeconomic Dynamic in the Euro Area by J. Boivin, Marc P. Giannoni and B. Mojon in **NBER Macroeconomic Annual 2008**, vol. 23 (D. Acemoglu, K. Rogoff and M. Woodford eds.), University of Chicago Press, 2009

Luca Di Stefano

8. Fiscal Divergence and Business Cycle Synchronization: irresponsibility is Idiosyncratic (discussion) in Frankel and Pissarides (eds) **NBER International Seminar on Macroeconomics 2005**, MIT Press, May 2007
9. Euro Area and U.S. Recessions: 1970-2003 (with Domenico Giannone) in L.Reichlin (ed) **The Euro Area Business Cycle: Stylised Facts and Measurement Issues**, CEPR, London, 2004
10. The Marshall Plan reconsidered, in B. Eichengreen ed., **Europe's Postwar Growth Revisited**, Cambridge University Press, 1996
11. The dynamic effects of aggregate demand and supply disturbances: comment (with Marco Lippi), **American Economic Review**, Volume 83, No. 3, June 1993, pp. 644-52

Rapporti di politica economica (selezione)

1. *The art and science of patience: relative prices and inflation* (with V. Guerrieri, M. Marcussen and S. Teneyro), **26th Geneva Report**, CEPR, October 2023.
2. *The ECB's strategy. The 2021 review and its future* (leading author), CEPR Press 2021
3. *Revisiting the EU framework: Economic necessities and legal options* (with Maduro, M.P, Martin, P., Piris, J-C., Pisani-Ferry, Steinbach, Weder di Mauro, B. A.), CEPR Policy Insight No. 114, 16 December 2021
4. *Repair and reconstruct: A Recovery Initiative* (Agnès Bénassy-Quéré, Ramon Marimon, Philippe Martin, Jean Pisani-Ferry, Lucrezia Reichlin, Dirk Schoenmaker, Beatrice Weder di Mauro), VOX EU, April 2020
5. *COVID-19 economic crisis: Europe needs more than one instrument*, (Agnès Bénassy-Quéré, Giancarlo Corsetti, Antonio Fatás, Gabriel Felbermayr, Marcel Fratzscher, Clemens Fuest, Francesco Giavazzi, Ramon Marimon, Philippe Martin, Jean Pisani-Ferry, Lucrezia Reichlin, Hélène Rey, Moritz Schularick, Jens Südekum, Pedro Teles, Nicolas Véron, Beatrice Weder di Mauro), VOX EU, April 2020
6. *Fault lines in fiscal-monetary policy coordination* (Lucrezia Reichlin and Dirk Schoenmaker), VOX EU, March 2020
7. *A proposal for a Covid Credit Line*, (Agnès Bénassy-Quéré, Arnoud Boot, Antonio Fatás, Marcel Fratzscher, Clemens Fuest, Francesco Giavazzi, Ramon Marimon, Philippe Martin, Jean Pisani-Ferry, Lucrezia Reichlin, Dirk Schoenmaker, Pedro Teles, Beatrice Weder di Mauro), VOX EU, March 2020
8. *COVID-19: Europe needs a catastrophe relief plan*, (Agnès Bénassy-Quéré, Ramon Marimon, Jean Pisani-Ferry, Lucrezia Reichlin, Dirk Schoenmaker, Beatrice Weder di Mauro), VOX EU, March 2020
9. *Reinforcing the Eurozone and Protecting an Open Society* (with Corsetti, G., Feld, L., Koijen, R., Reichlin, L., Reis, R., Rey, H., Weder di Mauro, B.) *Monitoring the Eurozone 2*, CEPR Press, May 2016
10. *A new CEPR Report: A New Start for the Eurozone: Dealing with Debt* (with Giancarlo Corsetti, Lars P Feld, Philip R. Lane, Lucrezia Reichlin, Hélène Rey, Dimitri Vayanos, Beatrice Weder di Mauro), CEPR Press, April 2015
11. *A Safe Asset for Eurozone QE: A proposal*, Vox [www.voxeu.org], (with L. Garicano), November 2014

Lucrezia Reichlin

12. *Deleveraging? What Deleveraging?* (with Luigi Buttiglione, Philip R. Lane and Vincent Reinhart), The 16th Geneva Reports on the World Economy, CEPR Press, September 2014
13. *Challenges to inflation targeting after the crisis, in Is Inflation Targeting Dead?* Central Banks After the Crisis, Baldwin and Reichlin (eds), Vox, April 2013
14. The New Normal (discussion), in *Exit Strategy, 15 Geneva Report on the World Economy*, Blinder et al, ICMB and CEPR, September 2013
15. *Helicopter Money as a Policy Option* (with A. Turner and M. Woodford), Vox, May 2013
16. *Growth in Mature Economies*, (co-edited with F Giugliano), Center for European Policy Research Press, November 2013
17. *The ECB liquidity provision in stressful times: has it been insufficient, adequate or excessive?* In IMFS Interdisciplinary Studies in Monetary and Financial Stability 2013/1 The ECB and Its Watchers 2012, H. Siekmann and V. Wieland (eds)
18. *Monetary policy in a "world" low interest rate environment*, Monetary and Economic Studies, Bank of Japan, May 2006

Marzo 2024

Lucie Miller

Lucrezia Reichlin
London Business School



PRINCIPAL APPOINTMENT

London Business School (London) 2008 – present
Full Professor, Economics

COMMERCIAL POSITIONS

Ageas Insurance Group (Brussels) 2013 – present
Non-executive director

Messaggerie Italiane (Milan) 2012 – present
Non-executive director

Now-Casting Economics Ltd (London) 2010 – present
Co-founder and shareholder

NON-PROFIT POSITIONS

Fondazione Italiana Accenture 2023 – present
Board member

Ortygia Foundation (Sicily) 2015 – present
Chairman and founder

POSITIONS IN POLICY ORGANISATIONS

Bruegel (Brussels) 2023 – present
Non-resident fellow

National productivity council, France – member 2022 – present

POSITIONS IN RESEARCH ORGANISATIONS

Barcelona School of Economics (BSE) 2022 – present
Scientific Council member

Istituto Italiano Pubblica Amministrazione (Rome) 2022 – present
Scientific Committee member

University of Pennsylvania, Center for Social Norms and Behavioural Dynamics 2022 – present
Advisory board member

International Center for Monetary & Banking Studies (ICMB) (Geneva) 2012 – present
Board member

Center for Economic Research & Graduate Education, Economics Institute (CERGE-EI) (Prague) 2012 – present
Member, Executive & Supervisory Committee

EDUCATION

New York University, Department of Economics 1986
PhD Economics

University of Modena 1980
Laurea, Economics – with distinction

Lucrezia Reichlin

AFFILIATIONS, PRIZES, HONOURS, JURIES

American Economic Association – <i>Foreign Honorary Member</i> (elected)	2021
CEPR – <i>Prize for contribution to the economic profession</i>	2022
Econometric Society – <i>Fellow</i> (elected)	2016
International Association for Applied Econometrics – <i>Founding fellow</i>	2017
British Academy – <i>Fellow</i> (elected)	2013
Academia Europaea – <i>Fellow</i> (elected)	2016
European Economic Association – <i>Fellow</i> (elected)	
Center for European Policy Research – <i>Distinguished Fellow</i> (elected)	
Birgit Grodal Award, European Economic Association	2016
Serena Medal (prize), awarded by the British Academy	2021
BBVA Foundation, <i>Frontiers of Knowledge Award</i> – <i>Member of the jury for economics</i>	From 2017
Benazer prize in economics, Madrid – <i>Member of the jury</i>	From 2020
"100 Eccellenze italiane" – <i>nominee</i>	2017
University of Messina – <i>Doctor Honoris Causa</i>	2016
Isaac Kerstenetzky – <i>Scholarly Achievement Award</i>	2016
Institute of International Economics, Chamber of Commerce of Genoa <i>International Economics Award</i>	2015
Republic of Italy – " <i>Grande Ufficiale</i> " of " <i>Stella d'Italia</i> "	2015
"Premiolino" prize for contribution to journalism (for columns in <i>Corriere della Sera</i>)	2013

WRITING & SPEAKING

<i>Corriere della Sera</i> – <i>Columnist</i>	2011 – present
Project Syndicate – <i>regular contributor</i>	2016 – present

PAST APPOINTMENTS

Collège de France – <i>European Chair</i>	2018 – 2019
European Central Bank (Frankfurt) <i>Director-General Research</i>	2005 – 2008
Université Libre de Bruxelles (Brussels) <i>Professor of Economics</i>	1994 – 2004
Graduate School of Business, Columbia University (New York) <i>Visiting Associate Professor</i>	1993 – 1994
OFCE – <i>Fondation Nationale des Sciences Politiques</i> (Paris) <i>Deputy Director, Research Department</i>	1988 – 1993
European University Institute (Florence) <i>Fellow</i>	1986 – 1988
Barnard College, Columbia University (New York) <i>Adjunct Professor</i>	1985 – 1986

Commercial non-executive roles

Morgan Stanley International (London) <i>Non-executive Director</i>	2021 – 2023
Morgan Stanley European (EU subsidiary, Frankfurt)	2021 – 2023

Lucia Riccardi

<i>Non-executive Director</i>	
Guala Closures Group (Milan)	2018 – 2021
<i>Non-executive Director</i>	
Societa Be (Milan)	2020 – 2022
<i>Non-executive Director</i>	
Banca Carige S.p.A. (Genoa)	Sep–Dec 2018
<i>Vice Chair</i>	
UniCredit Banking Group (Milan)	2009 – 2018
<i>Non-executive Director</i>	
Eurobank Ergasias SA (Athens)	2016 – 2019
<i>Non-executive Director</i>	

Policy and advisory roles

IFRS [International Financial Reporting Standards] Foundation (London)	2018 – 2023
<i>Trustee, Chair of steering committee on sustainability reporting</i>	
Consultation on the future of Europe, Italian Ministry of Foreign Affairs – member of the scientific committee, chair of the economics and social area	2021 – 2022
G20 high Level Independent Panel on Financing the Global Commons for Pandemic Preparedness and Response – panel member	Jan – July 2021
G7 Impact Task Force – member	2021
Review of the monetary policy process, Riksbank Sweden – advisor and report author	2021
Commission Economique de la Nation (Paris) (advisory board to the French finance and economics ministers) – Member	2014 – 2016
Evaluation Committee, Research Function, Banque de France (Paris) – Member, report author	2015
Council on the Euro Crisis, Institute for New Economic Thinking (New York) – Member	2012
Evaluation Committee, Research Function, Bank of Spain (Madrid) – Chair, report author	2013
Research Advisory Committee, Central Bank of Norway (Oslo) – Member	2011 – 2014
Evaluation Committee, Research Function, Riksbank (Stockholm) – Member, report author	2009
Bank of Italy (Rome) – Advisor	2000 – 2005
Board of Governors of the Federal Reserve (Washington DC) – Advisor	2003 – 2004
Advisory Committee, EERC (Moscow) – Member	1997 – 1999

Roles in research organisations

Center for European Policy Research (CEPR) – Trustee	2015 – 2023
<i>Scientific Director (2011 – 2013)</i>	
<i>Programme co-director, International Macroeconomics (1999 – 2004)</i>	
ECGI (European Corporate Governance Institute) (Brussels) – Chair	2020 – 2021
Italian Institute of Technology (IIT) (Genova) – Board member	2013 – 2021
Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI), Bank of Spain (Madrid) – Member of the board	2010 – 2016
Research Fellowship Initiative, DG ECFIN, European Commission (Bruxelles) – Fellow	2014 – 2015
Bank of England – Houblon-Norman Senior Fellow	Fall 2004
Spaengler-IQAM Research Center (Vienna) – Member, Advisory Board	2014 – 2019
Economics Department, London Business School (London) – Chair	2011 – 2014
European Center for Advanced Research in Economics & Statistics (Bruxelles)	1999 – 2004

Lucia Nishida

President, Doctoral School

Euro Area Business Cycle Network – *Co-founder and scientist in charge* 2003 – 2005

CEPR Euro Area Business Cycle Dating Committee – *Co-founder and Chair* 2003 – 2005

European Economic Association – *Member of the Council*

Royal Economic Society – *Member of the Council*

European Institute (Florence) – *Member of the Research Council*

Center for Applied Financial Economics, University of Southern California (Los Angeles) – *Member, Advisory Board*

National Centre for Econometric Research (Brisbane) – *Member of the Council*

PAST EDITORIAL ROLES

International Journal of Central Banking – *Co-editor* 2016 – 2019

Journal of Applied Econometrics – *Co-editor* 2009 – 2012

International Symposium in International Macroeconomics, NBER – *Co-editor* 2010 – 2016

Luca Rilla

PUBLICATIONS [20,961 Google Scholar citations; h-index 58 in January 2024]

Econometric modelling and forecasting

A. Journals

1. A Model of the Fed's View of Inflation (with Thomas Hasenzagl, Filippo Pellegrino and Giovanni Ricco), **Review of Economics and Statistics**, vol 104, issue 4, 2022.
2. Nowcasting German GDP: Foreign factors, financial markets, and model averaging (with P. Andreini, T. Hasenzagl, C. Senftleben-Koning, T. Strohsal), **International Journal of Forecasting**, December 2021.
3. When is Growth at risk? (with Mikkel Plagborg-Møller, Giovanni Ricco and Thomas Hasenzagl), **Brookings Paper of Economic Activity**, March 2020.
4. Exploiting the Monthly Data Flow in Structural Forecasting (with Giannone and Monti), **Journal of Monetary Economics**, December 2016.
5. A maximum likelihood approach to dynamic factor analysis in large panels (with Catherine Doz and Domenico Giannone) **Review of Economics and Statistics**, 2012.
6. A two-step estimator for large approximate dynamic factor models based on Kalman filtering (with Catherine Doz and Domenico Giannone), **Journal of Econometrics** 2011.
7. Short term forecasts of euro area GDP growth, 2010 (with E. Angelini, G.Camba-Mendez, D. Giannone, G. Ruensler), **Econometric Journal**, 2011.
8. Large Bayesian VARS (with M. Banbura and D. Giannone), **Journal of Applied Econometrics**, 2010.
9. Opening the black box: the econometrics of structural factor models (with Mario Forni, Domenico Giannone and Marco Lippi), **Econometric Theory**, 2009.
10. Nowcasting Euro Area Economic Activity in Real-Time: The Role of Confidence Indicator (with D. Giannone and S. Simonelli) **National Institute Economic Review**, vol. 210, 2009.
11. Nowcasting GDP and inflation: the real time informational content of macroeconomic data releases (with Domenico Giannone and David Small), **Journal of Monetary Economics**, May 2008.
12. Forecasting with a large number of predictors: is Bayesian shrinkage a valid alternative to principal components? (with C. De Mol and D. Giannone), **Journal of Econometrics**, 2008.
13. Does information help recovering structural shocks from past observations? (with Domenico Giannone), **Journal of the European Economic Association**, Special Proceedings, Volume 4, No. 2-3, April-May 2006, pp. 455-465.
14. VARS, common factors and the empirical validation of equilibrium business cycle models (with Domenico Giannone and Luca Sala), **Journal of Econometrics**, Volume 132, Issue 1, May 2006, pp. 257— 279.
15. The generalised dynamic factor model: one sided estimation and forecasting (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **Journal of the American Statistical Association**, Vol. 100, No. 471, September 2005 pp.830-840 (11).
16. A core inflation indicator for the Euro area (with Riccardo Cristadoro, Mario Forni and Giovanni Veronese), **Journal of Money, Credit and Banking**, Vol.37, No. 3, June 2005, pp. 539-560.

Luca Sala

17. The generalised dynamic factor model consistency and rates (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **Journal of Econometrics**, Vol. 119, Issue 2, April 2004, pp. 231-255.
18. Do financial variables help forecasting inflation and real activity in the euro area? (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **Journal of Monetary Economics**, Volume 50, Issue 6, September 2003, pp. 1243-1255.
19. A measure of co-movement for economic variables, theory and empirics (with Christophe Croux and Mario Forni), **The Review of Economics and Statistics**, Volume 83, No. 2, 1 May 2001, pp. 232-241(10).
20. Coincident and leading indicators for the EURO area (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **The Economic Journal**, Volume 111, No. 471, May 2001, pp. 62-85 (24).
21. Federal policies and local economies: Europe and the U.S. (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 45, Issue 1, January 2001, pp. 109-134
22. The generalised dynamic factor model: identification and estimation (with Mario Forni, Marc Hallin and Marco Lippi), **The Review of Economics and Statistics**, Volume 82, No. 4, 1 November 2000, pp. 540554(15).
23. Risk and potential insurance in Europe (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 43, Issue 7, June 1999, pp. 1237-1256.
24. Let's get real: a factor analytical approach to disaggregated business cycle dynamics (with Mario Forni), **Review of Economic Studies**, Volume 65, No.3, July 1998, pp. 453-73.
25. Dynamic common factors in large cross-sections (with Mario Forni), **Empirical Economics**, special issue entitled Studies in Long-Run Economics Growth, Volume 21, Issue 1, 1996.
26. VAR Analysis, non-fundamental representations, Blaschke matrices (with Marco Lippi), **Journal of Econometrics**, Volume 63, Issue 1, July 1994, pp. 307-325.
27. Common and uncommon trends and cycles (with Marco Lippi), **European Economic Review**, Volume 38, Issues 3-4, April 1994, pp. 624-635.
28. Information, forecasts and the measurement of the business cycle (with George Evans), **Journal of Monetary Economics**, Volume 33, Issue 2, April 1994, pp. 233-254.
29. Diffusion of technical change and the decomposition of output into trend and cycle (with Marco Lippi), **Review of Economic Studies**, Volume 61, No. 1, January 1994, pp. 19-30.
30. On persistence of shocks to economic variables: a common misconception (with Marco Lippi), **Journal of Monetary Economics**, Volume 29, Issue 1, February 1992, pp. 87-93.
31. Trend-cycle decompositions and measures of persistence: does time aggregation matter? (with Marco Lippi), **The Economic Journal**, Volume 101, Issue 405, March 1991, pp. 314-23.
32. Structural change and unit roots econometrics, **Economic Letters**, Volume 31, No. 3, December 1989, pp. 231-33.
33. Segmented trends and non-stationary time series (with Peter Rappoport), **The Economic Journal**, Vol. 99 (395), Supplement 1989, pp. 168-77.
34. Testing for structural change: discussion, **Econometrics Review**, 1989.

Lucie Hill

B. Book chapters and discussions

1. Big Data in Economics: Evolution or Revolution? With C. De Mol, E. Gautier, D. Giannone, S. Mullainathan, van Dijk and Wooldridge in **Economics without borders** (Blundell, R. et al eds) Cambridge University Press, 2017
2. Forecasting with high-dimensional time series (with Giannone and De Mol) in **Oberwolfach Reports, No. 38/2015**, European Mathematical Society 2015.
3. Now-casting and the real time data flow (with M. Banbura, D. Giannone and M. Modugno), **Handbook of Econometrics of Forecasting**, volume 2 edited by Graham Elliott and Allan Timmermann in the Handbooks in Economics Series edited by Kenneth J. Arrow and Michael D. Intriligator, Elsevier 2013.
4. Now-casting, (with M. Banbura and D. Giannone), in Michael P. Clements and David F. Hendry, editors, **Oxford Handbook on Economic Forecasting**, 2011
5. Incorporating Conjunctural Analysis in Structural Models (with D. Giannone and F. Monti), in **The Science and Practice of Monetary Policy Today**, Wieland, Volker (Ed.), November 2009, Springer.
6. Forecasting economic and financial variables using global VAR (discussion) (with D. Giannone), **International Journal of Forecasting**, October- December, 2009.
7. Discussion: Taking DSGE Models to the Policy Environment by Alvarez-Lois, Harrison, Piscitelli and Scott, **Journal of Economic Dynamics and Control**, 2008.
8. Factor models in large cross sections of time series, in Dewatripont, M.Hansen, P.L. and Turnowsky, S. (eds.) **Advances in economics and econometrics: theory and applications** Vol. 111, 8th world congress of the econometric society, Cambridge University Press, 2003.

Monetary policy, banking and finance

A. Journals

1. A Fed for Our Times, a review essay on Twentieth Century Monetary Policy by Ben Bernanke, **Journal of Economic Literature**, in print (December 2023).
2. Monetary and fiscal cross-winds in the European Monetary Union (with G. Ricco and M. Tarbé), BIS working paper and CEPR working paper May 2021, **European Economic Review**, volume 151. January, 2023.
3. Financial and Fiscal Interaction in the Euro Area Crisis: This Time was Different (with A. Caruso and G. Ricco), **European Economic Review**, August 2019
4. Money, credit, monetary policy and the business cycle in the euro area: what has changed since the crisis? (with Domenico Giannone and Michele Lenza), **International Journal of Central Banking**, 2019
5. The National Segmentation of Euro Area Bank Balance Sheets During The Financial Crisis, (with A. Colangelo, D.Giannone and M. Lenza), **Empirical Economics**, pp 1-19, 2017
6. Monetary policy and banks in the euro area: the tale of two crises, **Journal of Macroeconomics**, 2014
7. The ECB and the interbank market (with D. Giannone, M. Lenza and H. Pill), **Economic Journal**, 2012

live hidden

8. Monetary policy in exceptional times, (with M. Lenza and H. Pill) **Economic Policy** 62, 2010, pp. 295-339
9. Monetary analysis and monetary policy in the euro area 1999–2006, (with B. Fischer, M. Lenza, H. Pill), **Journal of International Money and Finance**, vol 28, issue 7, November 2009
10. Monetary Policy in Real Time (with D. Giannone and L. Sala), **NBER Macroeconomic Annual** 19, 161-200, 2004
11. Risk and potential insurance in Europe (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 43, Issue 7, June 1999, pp. 1237-1256

B. Books, book chapters and discussions

1. Non-standard monetary policy instruments: effectiveness and risks in **Central Banks in a Shifting World**, Conference Proceedings of the ECB Forum on Central Banking, Sintra 11-12 November, 2021
2. **La Banque Centrale Européenne et la Crise de l'Euro**, Fayard Paris, September 2019
3. Discussion - The Euro and the theory (and practice) of Monetary Policy, Barry Eichengreen in **The Future of Central Banking**, conference proceedings, ECB December 2018
4. Discussion – The European Central Bank’s Monetary Policy during its First 20 Years (Philipp Hartmann and Frank Smets), **Brookings Papers of Monetary Activity**, p.128, Autumn 2018
5. Non-standard monetary policy and financial stability: developing an appropriate macro-financial policy mix (with Huw Pill) in **Preparing for the Next Financial Crisis: Policies, Tools and Models**, eds. Esa Jokivuolle and Radu S. Tunaru, Cambridge University Press, 2017
6. The European Central Bank, in **Europa, un’utopia in costruzione**, **Enciclopedia Treccani**, 2018 (Italian and English version)
7. The ECB, the banks and the sovereigns, in **The Challenge of Economic Rebalancing in Europe: Perspectives for CESEE**, edited by Ewald Nowotny, Doris Ritzberger-Grünwald, Helene Schubert, Edward Elgar Publishing, 2015
8. Exceptional Policies For Exceptional Times: The ECB’s Response To The Rolling Crises Of The Euro Area (with Huw Pill), **Handbook of the Economics of European Integration**, edited by Harald Badlinger and Volker Nitsch, Routledge, 2015
9. Discussion of **Inflation during and after the Zero Lower Bound**, by B. Arouba and F. Schorfheide, Jackson Hole Symposium, Jackson Hole, September 18th, 2016
10. Non-standard monetary policy measures and monetary developments (with D. Giannone, M. Lenza and H. Pill), in **Lessons for Monetary Policy from the Financial Crisis**, eds. J. Chadha and S. Holly, Cambridge University Press, 2011
11. Comment, Let’s Twist Again: a high frequency event study analysis of Operation Twist and its implications for QE by Eric Swanson, **Brookings Papers of Economic Activity**, Spring 2011
12. Discussion, Monetary Policy Lessons from the Crisis, by A. Orphanides, in **The Great Financial Crisis: Lessons for Financial Stability and Monetary Policy**, conference in honor of Lucas Papademos, Proceedings ECB 2010
13. Discussion, Global forces and monetary policy effectiveness by J. Boivin and M. P. Giannoni, in NBER Conference Volume, **International Dimensions of Monetary Policy** (J. Galí and M. Gertler eds.), University

Lie Hill

of Chicago Press, 2010

14. Macroprudential policy and monetary policy: some lessons from the euro area (with D. Giannone, M. Lenza, and H. Pill). Proceedings of the 13th Annual International Banking Conference: **Macroprudential Regulatory Policies**, Federal Reserve of Chicago and International Monetary Fund, Chicago 23rd and 24th September 2010"
15. Discussion, The ECB and the bond market by F. Giavazzi and C. Favero (with D. Giannone and M. Lenza) in **The Euro at Ten** (Buti, Deroose, Gaspar eds.), Cambridge University Press, 2009
16. Money and monetary policy: the ECB experience 1999-2006 (with B. Fischer, M. Lenza and H. Pill), in Conference Volume of the 4th ECB Central Bank Conference on **The role of money: money and monetary policy in the twenty-first century**, 2007
17. Introduction to the Conference Volume of the 4th ECB Central Bank Conference on **The role of money: money and monetary policy in the twenty-first century**, 2007
18. Monetary Policy in Real Time (with Domenico Giannone and Luca Sala), in M. Gertler and K. Rogoff (eds.) **NBER Macroeconomic Annual 2004**, Vol.19, MIT Press

General macroeconomics

A. Referee journals

1. Market Freedom and the Global Recession (with D. Giannone and M. Lenza), **IMF Economic Review**, 2011
2. Federal policies and local economies: Europe and the U.S. (with Mario Forni), **European Economic Review**, Volume 45, Issue 1, January 2001, pp. 109-134

B. Book chapters and discussions

1. Il governo economico europeo e il suo contenuto democratico, in **La democrazia nel XXI secolo**, (G. Amato ed.), Treccani libri, 2022
2. Economic Challenges Post-Covid, in A New Era for Europe Volume II – Selected Issues, Office of Publications of the European Union, 2023
3. Discussion - The Disappointing Recovery of Output, by Fernald, Stock and Watson, **Brooking Papers of Economic Activity**, Spring 2017
4. Discussion, Globalization, the business cycle and macroeconomic monitoring by Arouba, Diebold, Kose and Terrones in Clarida. R. and F. Giavazzi (eds) **NBER International Seminar on Macroeconomics 2010**, Chicago Press, 2010
5. Explaining the great moderation: it is not the shocks (with D. Giannone and M. Lenza), **Journal of the European Economic Association**, Special Proceedings, 2008
6. Euro Area Business Cycles (with D. Giannone and M. Lenza), NBER Volume, **Europe and the Euro** (A. Alesina and F. Giavazzi eds.), National Bureau of Economic Research, University of Chicago Press, 2009
7. Discussion, Macroeconomic Dynamic in the Euro Area by J. Boivin, Marc P. Giannoni and B. Mojon in **NBER Macroeconomic Annual 2008**, vol. 23 (D. Acemoglu, K. Rogoff and M. Woodford eds.), University of Chicago Press, 2009

Lucia R. L.

8. Fiscal Divergence and Business Cycle Synchronization: irresponsibility is Idiosyncratic (discussion) in Frankel and Pissarides (eds) **NBER International Seminar on Macroeconomics 2005**, MIT Press, May 2007
9. Euro Area and U.S. Recessions: 1970-2003 (with Domenico Giannone) in L.Reichlin (ed) **The Euro Area Business Cycle: Stylised Facts and Measurement Issues**, CEPR, London, 2004
10. The Marshall Plan reconsidered, in B. Eichengreen ed., **Europe's Postwar Growth Revisited**, Cambridge University Press, 1996
11. The dynamic effects of aggregate demand and supply disturbances: comment (with Marco Lippi), **American Economic Review**, Volume 83, No. 3, June 1993, pp. 644-52

Policy reports and proposals (selected)

1. *The art and science of patience: relative prices and inflation* (with V. Guerrieri, M. Marcussen and S. Teneyro), **26th Geneva Report**, CEPR, October 2023.
2. *The ECB's strategy. The 2021 review and its future* (leading author), CEPR Press 2021
3. *Revisiting the EU framework: Economic necessities and legal options* (with Maduro, M.P, Martin, P., Piris, J-C., Pisani-Ferry, Steinbach, Weder di Mauro, B. A.), CEPR Policy Insight No. 114, 16 December 2021
4. *Repair and reconstruct: A Recovery Initiative* (Agnès Bénassy-Quéré, Ramon Marimon, Philippe Martin, Jean Pisani-Ferry, Lucrezia Reichlin, Dirk Schoenmaker, Beatrice Weder di Mauro), VOX EU, April 2020
5. *COVID-19 economic crisis: Europe needs more than one instrument*, (Agnès Bénassy-Quéré, Giancarlo Corsetti, Antonio Fatás, Gabriel Felbermayr, Marcel Fratzscher, Clemens Fuest, Francesco Giavazzi, Ramon Marimon, Philippe Martin, Jean Pisani-Ferry, Lucrezia Reichlin, Hélène Rey, Moritz Schularick, Jens Südekum, Pedro Teles, Nicolas Véron, Beatrice Weder di Mauro), VOX EU, April 2020
6. *Fault lines in fiscal-monetary policy coordination* (Lucrezia Reichlin and Dirk Schoenmaker), VOX EU, March 2020
7. *A proposal for a Covid Credit Line*, (Agnès Bénassy-Quéré, Arnoud Boot, Antonio Fatás, Marcel Fratzscher, Clemens Fuest, Francesco Giavazzi, Ramon Marimon, Philippe Martin, Jean Pisani-Ferry, Lucrezia Reichlin, Dirk Schoenmaker, Pedro Teles, Beatrice Weder di Mauro), VOX EU, March 2020
8. *COVID-19: Europe needs a catastrophe relief plan*, (Agnès Bénassy-Quéré, Ramon Marimon, Jean Pisani-Ferry, Lucrezia Reichlin, Dirk Schoenmaker, Beatrice Weder di Mauro), VOX EU, March 2020
9. *Reinforcing the Eurozone and Protecting an Open Society* (with Corsetti, G., Feld, L., Koijen, R., Reichlin, L., Reis, R., Rey, H., Weder di Mauro, B.) *Monitoring the Eurozone 2*, CEPR Press, May 2016
10. *A new CEPR Report: A New Start for the Eurozone: Dealing with Debt* (with Giancarlo Corsetti, Lars P Feld, Philip R. Lane, Lucrezia Reichlin, Hélène Rey, Dimitri Vayanos, Beatrice Weder di Mauro), CEPR Press, April 2015
11. *A Safe Asset for Eurozone QE: A proposal*, Vox [www.voxeu.org], (with L. Garicano), November 2014

L. Reichlin

12. *Deleveraging? What Deleveraging?* (with Luigi Buttiglione, Philip R. Lane and Vincent Reinhart), The 16th Geneva Reports on the World Economy, CEPR Press, September 2014
13. *Challenges to inflation targeting after the crisis, in Is Inflation Targeting Dead?* Central Banks After the Crisis, Baldwin and Reichlin (eds), Vox, April 2013
14. The New Normal (discussion), in *Exit Strategy, 15 Geneva Report on the World Economy*, Blinder et al, ICMB and CEPR, September 2013
15. *Helicopter Money as a Policy Option* (with A. Turner and M. Woodford), Vox, May 2013
16. *Growth in Mature Economies*, (co-edited with F Giugliano), Center for European Policy Research Press, November 2013
17. *The ECB liquidity provision in stressful times: has it been insufficient, adequate or excessive?* In IMFS Interdisciplinary Studies in Monetary and Financial Stability 2013/1 The ECB and Its Watchers 2012, H. Siekmann and V. Wieland (eds)
18. *Monetary policy in a "world" low interest rate environment*, Monetary and Economic Studies, Bank of Japan, May 2006

March 2024

Lieke

Lucrezia Reichlin



Positions in commercial boards

Ageas Insurance Group (Bruxelles)

Independent director

Messaggerie Italiane (Milano)

Independent director

Now-Casting Economics Ltd (Londra)

Co-founder and shareholder

Lucrezia Reichlin

London 18-3-2024

Lucrezia Reichlin
London Business School



INCARICHI IN SOCIETÀ COMMERCIALI

Ageas Insurance Group (Bruxelles)

Membro indipendente del consiglio di amministrazione

2013 – 5/2024

Messengerie Italiane (Milano)

Membro indipendente del consiglio di amministrazione

Dal 2012

Now-Casting Economics Ltd (Londra)

Co-fondatrice e azionista

Dal 2010

Londra 18-3-2024

Lucrezia Reichlin

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

Il/la sottoscritto/a Paolo Boccardelli, nato/a a Roma, il 07/08/1971, codice fiscale BCCPLA71M07H501V, residente in [REDACTED]

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Webuild S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamento"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo Statuto, dalla Relazione e dall'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art.



147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di non ricadere nei motivi di esclusione previsti per la partecipazione a procedure d'appalto o concessione da parte di enti o pubbliche amministrazioni (art. 94 del D.Lgs. 36/2023 - Codice dei Contratti Pubblici);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di potersi qualificare come non esecutivo e di aver maturato competenze complementari e possedere adeguate conoscenze in relazione al *business* della Società;
- di aver maturato esperienze di *corporate governance* nell'ambito di organi societari di società quotate;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire, in caso di nomina, la piena disponibilità di tempo sufficiente da dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti e alla partecipazione alle riunioni consiliari e dei Comitati interni, nonché alle ulteriori eventuali riunioni informali con gli altri Consiglieri, anche tenuto conto dell'orientamento della Società sul numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;



- di impegnarsi a fornire le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (ex D.Lgs. 159/2011 e smi – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiane, Prefetture, Enti o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico Italiano;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione.

In fede,

Firma:

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end, written over a thin horizontal line.

Luogo e Data:

Roma, 20 marzo 2024

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

PAOLO BOCCARDELLI



Aree di Expertise

- *Gestione e strategie d'impresa*
- *Digital Transformation*
- *Banking and Finance*
- *Telecommunication and IT*
- *Settori regolati*

Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese e Strategie d'Impresa, Università Luiss (dal 2004)

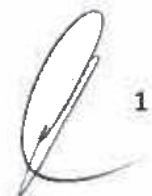
- Docente presso i corsi di laurea triennale e specialistica dell'Università Luiss, insegna al Master in Business Administration e al Ph.D. in Management oltre che nei programmi Executive Luiss Business School.

Direttore del Centro di Ricerca in Strategic Change – Franco Fontana, Università Luiss

- Il centro si occupa degli impatti della rivoluzione digitale ed ESG su imprese, settori, mercati e società in generale
- Il centro raccoglie studiosi di diverse discipline e collabora con le più grandi imprese e organizzazioni italiane e internazionali, con l'obiettivo di rappresentare un'agora di discussione aperta e a supporto del Paese e delle sue istituzioni per affrontare le principali sfide del tempo.

È stato Direttore della Luiss Business School dal 2015 al 2022

- Completato nel maggio 2022 un incarico affidato dal Consiglio di Amministrazione della Luiss, per la direzione della scuola di Ateneo nell'area del business e management, unica divisione caratterizzata da autonomia accademica e gestionale e con un organico dedicato (50 docenti della faculty core, 80 professori aggiunti, 80 tra dipendenti e collaboratori) distribuito tra le sedi di Roma, Milano, Belluno e Amsterdam.



- Nel periodo la scuola ha realizzato un percorso di ristrutturazione e sviluppo con una crescita rilevante di fatturati e margini (CAGR rispettivamente 18% e 28%), un'acquisizione di una boutique di formazione specializzata sul fashion e le industrie creative in Olanda e lo start-up di una nuova società per lo sviluppo delle operations internazionali in Olanda.
- Durante il suo mandato da Direttore, Luiss Business School ha conseguito la Certificazione EQUIS e AMBA ed è nella fase finale per l'ottenimento di AACSB. In aggiunta la Scuola è ad oggi anche a capo del Capitolo Italiano di PRME (Principles of Responsible Management Education della Nazioni Unite)
- Oltre alla gestione della scuola è stato Consigliere Delegato, Luiss Business School BV (2021) e Amsterdam Fashion Academy BV (dal 2020)

Ruoli e incarichi professionali

- **Amministratore Indipendente** eletto dall'assemblea del 2023 dalla lista di minoranza proposta dal **Comitato dei Gestori nel Consiglio di amministrazione di Banco BPM, IT**
 - Presidente del Comitato Parti Correlate
- **Amministratore indipendente** eletto dall'assemblea del 2021 dalla lista di minoranza proposta dal **Comitato dei Gestori nel Consiglio di Amministrazione di TIM Spa, IT**
 - Presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Controlli e Rischi
- **Membro del Consiglio di amministrazione della Fondazione Nuovo Millennio**
- **Membro del EQUIS Committee, BL**
 - Comitato composto da esperti di formazione manageriale, in funzione di organo consultivo per EFMD e il direttore di EQUIS sullo sviluppo, l'attuazione e il funzionamento del sistema, compresa la consulenza su politiche strategiche, criteri e processi. Il Comitato delibera in merito all'eleggibilità delle Scuole che vogliono avviare il processo di accreditamento EQUIS.

Precedenti ruoli e incarichi professionali

- **Presidente della Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.Soc.)**
- **Membro del Consiglio di amministrazione di Energiee3 S.r.l.**
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di UBI Banca, IT**
 - Presidente del Comitato Remunerazione di UBI Banca
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di UBISS Scarl (Società di gestione dei servizi e dell'IT del Gruppo UBI Banca)**
- **Membro del Consiglio di Amministrazione di AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business), US**
 - Membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee
- **Consigliere delegato e CEO di Luiss Business School BV, NL**



- **Consigliere delegato di Amsterdam Fashion Academy BV**, controllata al 70% da Luiss Business School BV, NL
- **Componente del tavolo sulla Governance per la riforma del Sistema Calcio presso la Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC)**
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di Advance SIM**, IT
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di Replycare**, IT
- **Amministratore del Consiglio di Amministrazione di L.Com**, (società controllata da Luiss trasformata in Luiss4Growth)

Presidente del Supervisory Board e membro fondatore della Scuola Politica “Vivere nella Comunità”

- La Scuola, rigorosamente apartitica, fondata su stimolo dei proff. Pellegrino Capaldo e Sabino Cassese, è un’iniziativa che intende offrire un’opportunità di formazione politica e culturale a giovani di talento puntando su competenze, meritocrazia e servizio al Paese.
- La Scuola organizza annualmente un percorso di formazione di eccellenza, che mette in contatto i giovani ad alto potenziale con le migliori risorse ed energie del Paese con l’intento di accrescere la preparazione del futuro ceto dirigente non solo nella sfera delle competenze politiche ma anche in quelle manageriali, economico-finanziarie, civiche e sociali.
- La scuola supportata da un prestigioso supervisory board e sostenuta dalle più importanti aziende e istituzioni del Paese, propone inoltre seminari e giornate di studio sui temi di maggiore rilevanza.

Altri incarichi di natura accademica

- **Membro del Comitato Scientifico del Centro Economia Digitale**
- **EFMD Advisor del Servizio Qualità e Processi (EQUIS)**. In virtù della sua esperienza, fornisce supporto alle scuole che intendono candidarsi per il processo di accreditamento EQUIS, tramite consulenza su azioni e piani strategici.
- **Membro del Comitato Scientifico, Fondazione Lucio Papirio** (pubblicazioni e attività di ricerca su tema crediti)
- **Membro dell’International Advisory Board della Leeds University Business School**
- **Membro dell’International Advisory Board della Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management.**
- **Membro del Nucleo di Valutazione federato della Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant’Anna-Scuola Universitaria Superiore di Pavia.**
- **Vice-Presidente del Consiglio di Indirizzo e Sorveglianza del CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale.**
- **Designato Expert of International Standing presso l’Australian Research Council**
- **Presidente del Comitato Scientifico della Fondazione Lars Magnus Ericsson**



- Fino al 2020 Membro dell'International Advisory Board della Amsterdam International Business School

Speaker a numerose Conferenze Internazionali (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, European Foundation for Management Development, AACSB, Eduniversal), è inoltre autore di un gran numero di ricerche e pubblicazioni scientifiche nei settori: **strategia, innovazione, digital e ICT, video entertainment e business model innovation**. Ha redatto la voce "Creative Industries" del Palgrave Dictionary on Strategic Management.

Progetti di consulenza

Attività di consulenza in qualità di freelance o come membro di gruppi di lavoro nell'ambito delle commesse svolte dalla Luiss Business School nei seguenti settori:

- Financial Services & Banking
- Digital e Telco
- Industria, trasformazione acciaio
- Entertainment
- Healthcare e Pharma
- Energia
- Infrastrutture
- Settore pubblico

Aree di competenza principale:

- Strategie d'Impresa e Pianificazione Strategica: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organizzazione Aziendale: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models;
- Innovazione e Operations Management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM) model, Digitalizzazione dei processi ed impatto sull'organizzazione del lavoro;

Il Prof. Boccardelli è stato inoltre consulente tecnico per la valutazione economica degli impatti delle decisioni o azioni intraprese da imprese o società in specifiche controversie legali (in particolare nei seguenti settori: intrattenimento, prodotti chimici e farmaceutici, ICT).

Progetti di ricerca



4

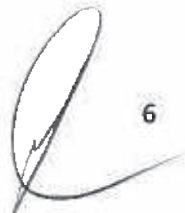
- Ernst&Young – “Web 3.0: Metaverso e NFT”
- Intesa Sanpaolo – Look4farward: Osservatorio per il lavoro di domani
- Ferrovie dello Stato Italiane – Valutazione impatto socio-economico del Piano Industriale FS 2022/2031
- Unione Europea DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”
- Confindustria – Area Piccola Industria “Fenomeni dell’Export: Piccole imprese oltre confine”.
- Fondazione Roberto Rossellini – Regione Lazio per lo sviluppo di un Osservatorio Internazionale per l’Audiovisivo
- ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive per ricerca su Analisi dell’impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica.
- Unione Industriale della Provincia di Napoli “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un’analisi della competitività delle imprese Napoletane”
- Regione Lazio “Programma di trasferimento tecnologico” - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- ENEA - “POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico”
- Telecom Italia “La diffusione dell’ICT nelle PMI nei servizi”
- Unione Europea DG Information Society and Media “Economics of eGovernment” - cases on financial services, health, justice.
- “Trasformazione digitale e settore della salute: l’impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare”
- PRIN Research Project “Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia”
- PRIN Research Project “Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness”
- “The role of networks in highly regulated settings”: studio sulle strategie per lo sviluppo della ricerca clinica negli ospedali
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”- cases on health, justice.
- Regione Lazio “Programma di trasferimento tecnologico” - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- “Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries” in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - “POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico”
- “Agile government: un’indagine sulla trasformazione del settore pubblico” in collaborazione con AT Kearney;



- "Resource flexibility and sustained competitiveness", realizzato in collaborazione con Chalmers University of Technology
- "Technology Foresight" realizzato in collaborazione con Fondazione Rosselli per la Camera di Commercio di Roma e la Fondazione Cassa di Risparmio di Roma
- "Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio" realizzato per Direzione Generale per l'Assessorato alla Sanità - Regione Lazio
- "Analisi dell'industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature" per il Ministero delle Attività Produttive;
- "Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM", ENEL Group;
- "Le competenze per l'internazionalizzazione delle PMI", CNR
- "Start-up nei business ad alta innovazione", "Variazioni sul tema del Knowledge Management", "Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche", Luiss University
- "Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio"
- "Rapporto annuale sullo stato dell'arte dell'Industria dell'Audiovisivo e della sua competitività internazionale", Fondazione Roberto Rossellini
- "Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica", ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive
- "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane", Unione Industriale della Provincia di Napoli
- "I fattori critici di successo nella produzione televisiva" in collaborazione con RAI – Radiotelevisione Italiana
- "Strategic Industry Factors in the video entertainment industry", in cooperazione con Cinecittà Holding e Disney ABC International
- Rapporto 2007 di Fondirigenti: Management Forum – le competenze per lo sviluppo

Premi e Riconoscimenti

- 2011 - *Best Reviewer Award – Academy of Management, Technology and Innovation Management Division (TIM)*, San Antonio - Texas
- 2010 - *Distinguished Paper Award – Academy of Management, Finalista del Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS)* con il paper "The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects"
- 2009 - *Best Paper Award – CINet (Continuous Innovation Network)*, 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)



Education

- 2000 - PhD in Management - Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti
- 1998 - Visiting Doctoral Student - Chalmers University of Technology, Goteborg (Svezia) - Sviluppo del programma di ricerca "Business Creation through knowledge creation"
- 1995 - Degree in Business Administration - Luiss University. Cum laude.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized letter 'R' with a small number '7' written to its right.

Pubblicazioni

Lavori in corso di elaborazione

- Boccardelli P., Brunetta F., Lipparini A. – The impact of environmental constraints and network-level attributes on cooperative strategies. Lessons from the clinical trials setting, Long Range Planning, Elsevier, ISSN: 0024-6301, *under review*
- Ahuja G., Boccardelli, P., Brunetta, F., & Lipparini A. – Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry.
- Vitale, M., Brunetta, F., Boccardelli, P. - Organizational Knowledge Structure and Innovation: The Role of Networks and Evidences from the Nanotechnology Industry
- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. – No pain, no gain: Network structure in highly institutionalized settings.
- Capaldo A., Boccardelli P., Brunetta F. - The interplay between structural and relational embeddedness. Evidence from a dynamic network context. Luiss Business School, Roma.
- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. - The Role of The Tertius Iungens Orientation on The Evolution Of Structural Holes, Luiss Business School, Roma.
- Vicentini, F. Boccardelli P. - Contexts and temporary organizations forms: new perspectives for human capital and social capital. in Human Capital and Assets in the Networked World. Meir. R. (ed), Palgrave Edition.

Volumi

- Boccardelli P., Iacovone D. (2020), *Lo scenario economico dopo il Covid-19. Un piano strategico per ripartire*, il Mulino.
- Boccardelli P., (2018), *Leader for a new world*, in Fondirigenti (2018), *Il Manager del Futuro. Scenari, strategie e competenze*
- Boccardelli P., Iacovone D. (2018), *“L’impresa” di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione d’impresa*, Il Mulino, Bologna, ISBN: 9788815274045
- Fontana F., Boccardelli P., (2015), *“Corporate Strategy”*, Hoepli Publishing, Milano, 2015
- Boccardelli P., Brunetta F., (2014), *“Istituzioni, Mercati e Imprese. Il ruolo delle Istituzioni nelle Strategie di Crescita”*, McGraw-Hill, Milan. ISBN: 9788836874679
- Boccardelli P., (2008). *“Strategie e modelli di business nell’industria del video entertainment”*, Il Mulino (Ed.), Bologna: Italy: ISBN: 9788815125613
- Boccardelli P., (2002). *“Innovazione Tecnologica e Strategia d’Impresa. Lo Sviluppo e la Gestione delle Competenze Aziendali nel Settore delle Telecomunicazioni”*, Franco Angeli (Ed.), Milano: Italy: ISBN: 8846439937.
- Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., (2000). *“Innovazione, Tecnologia e Piccole e Media Imprese”*, LUISS University Press, Rome.
- Boccardelli P., (1999). *“Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti”*, PhD Thesis, PhD in Management (XII Edition), Department of Business and Work, University of Cassino, Cassino: Italy.



Capitoli in volumi

- Boccardelli P. (2022), I rischi globali sulle catene del valore, In Amato G., Vineis P., XXI Secolo. Il mondo sospeso. Gli anni della pandemia, Istituto della enciclopedia italiana fondata da Giovanni Treccani (pp. 599-607) ISBN 978-88-12-01046-2.
- Boccardelli P. (2022) "Megatrends Impacting Higher Education After the Pandemic", In: Iñiguez S., Lorange P. (eds) Executive Education after the Pandemic. Palgrave Macmillan, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-82343-6_2. Online ISBN 978-3-030-82343-6.
- Boccardelli P. (2020). "Il delicato equilibrio tra business e mondo accademico", In *Associazione Italiana Formatori, FOR – Rivista per la Formazione, La nuova leadership. Guardare oltre la crisi*
- Boccardelli P., de Onzoño S.I. (2020), *Strategic growth options of family business*. In Corsico, F., *The Handbook of Family Business* (pp. 61-76), Luiss University Press, ISBN: 978-88-6105-534-6
- Boccardelli P., Peruffo E. (2018), *How Technogym Created the Wellness Industry*. In de Onzoño S. I. & Ichijo K., *Business Despite Borders: Companies in the Age of Populist Anti-Globalization* (pp. 65-76), Palgrave Macmillan, DOI: 10.1007/978-3-319-76306-4
- Annosi M. C., Brunetta F., Magnusson M., & Boccardelli P. (2018). "Strategic and Organizational Insights into Learning and Innovation in Hybrids and "New" Organizations. In Learning and Innovation", in *Hybrid Organizations* (pp. 1-10). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. (2018). "The Role of Networks for Innovation in Temporary and Project-Based Organizations. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 101-113). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta F., Annosi M. C., Magnusson M., & Boccardelli P. (2018). "Lesson Learned, Implications, and Summary of the Main Findings. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 289-299). Palgrave Macmillan, Cham
- Brunetta F., Giustiniano L., Boccardelli P., (2017) "The Institutional Understanding of Technological Innovation Considerations on International R&D Networks" in Technological Innovation Networks. Collaboration and Partnership, A volume in Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy, Edited by Big Ran, (pp. 1-17) ISBN: 9781681238586
- Vicentini F. Boccardelli P (2016), "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: The role of flexibility and experience" In Russ, M. (Ed.) QUANTITATIVE MULTIDISCIPLINARY APPROACHES IN HUMAN CAPITAL AND ASSET MANAGEMENT. IGI Global Publication, (pp. 1-317). Hershey, PA: IGI Global. ISBN: 9781466696525.
- Brunetta F., Boccardelli P., Giustiniano L., (2016), "The institutional understanding of technological innovation. Considerations on international R&D networks", in "Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy", Volume III, Information Age [forthcoming]

- Vicentini F., Boccardelli P. (2014). "Team composition and project-based organizations: new perspectives for human resource management". In: Russ, M. (Ed), *Management, Valuation, and Risk for Human Capital and Human Assets: Building the Foundation for a Multi-Disciplinary, Multi-Level Theory*, Palgrave Macmillan Edition. ISBN No: 13: 9781137360946.
- Boccardelli P., (2013), "Creative Industries", in: Teece D.J., Augier M.E. (Eds), *Dictionary in Strategic Management*, Palgrave Macmillan: DOI: 10.1057/9781137294678.0151. ISBN: 9788838673450
- Boccardelli P., Munari F., Sobrero M., (2012), "L'Innovazione tecnologica e il vantaggio competitivo: analisi e gestione strategica degli investimenti in R&S", in Caroli M.G., Fontana F., *ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE*, p. 407-462, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838667817.
- Boccardelli P., (2007), "L'innovazione nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), *L'innovazione nelle PMI di servizi*, Luiss University Press. ISBN: 9788861050198
- Boccardelli P., Giustiniano L., Morricone S., (2007), "La diffusione dell'ICT nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), *L'innovazione nelle PMI di servizi*, Luiss University Press. ISBN: 8861050190.
- Boccardelli P., Leone M., (2006), 'La Governance delle Competenze Tecnologiche', in Gabrielli G. (a cura di), *Il Knowledge Management*, Franco Angeli, Milano. ISBN: 884647421X
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L. (2006). Strategie e politiche di Marketing. In: *ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE/2ED.*, p. ---. Milano: . ISBN: 8838663424.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2006), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), *Economia e Gestione delle Imprese*, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838663420
- Boccardelli P., Grandi A., (2005), "Internazionalizzazione e strategia tecnologica", in Grandi A., Sobrero M., *La gestione strategica dell'innovazione*, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815105530.
- Boccardelli P., Oriani R., (2004), 'Le competenze esterne: il ruolo di venture capital, incubatori e accordi strategici', in Dringoli A. Boccardelli P., (a cura di), *Le imprese start-up nei business ad alta innovazione*, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877401
- Boccardelli P., (2004), 'Ericsson Microwave Systems: la storia di un centro di eccellenza', in Fontana F., Lorenzoni G., (a cura di), *Il Knowledge Management*, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877193.
- Boccardelli P., (2004), "L'innovazione Tecnologica nell'Industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature", in Caroli M., Fontana F., (a cura di), *L'industria della moda*, RIREA, Roma. ISBN: 9788885333499.
- Boccardelli P., (2004), 'Ericsson Microwave Systems AB e il progetto Mini-Link™ E', in Munari F., Sobrero M. (a cura di) *Innovazione tecnologica e gestione d'impresa. Vol. I La gestione dello sviluppo prodotto*, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815097675.



- Boccardelli P., Sobrero M., (2003), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), *Economia e Gestione delle Imprese*, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L., (2003), 'La Gestione del Rapporto con il Mercato', in Fontana F., Caroli M.G. (a cura di), *Economia e gestione delle imprese*, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., (2002), "Innovazione Tecnologica e PMI: Trasferimento della Conoscenza e Complessità Relazionale", in Fontana F., Boccardelli P., *L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese*, (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma. ISBN: 8888047379.
- Boccardelli P., (2002), "I Sistemi di Innovazione Distribuita come Piattaforma per l'Internazionalizzazione delle PMI nei Business ad Alta Innovazione", in Caroli M., Lipparini A. (a cura di), *Piccole Imprese Oltre Confine*, Carocci Editore, Roma. ISBN: 8843020714
- Boccardelli P., (2000), "La Gestione Strategica e l'Innovazione Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese*, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (2000), "Le Architetture Reticolari di PMI nello Sviluppo e Diffusione della Conoscenza Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *INNOVAZIONE, TECNOLOGIA E PICCOLE E MEDIA IMPRESE*, p. ---. Roma: . ISBN: 8888047042.
- Boccardelli P., Oriani R., (2000), "Diffusione della Tecnologia e Nuove Imprese: Spin-Off e Venture Capital", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese*, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (1999), 'Lo sviluppo del settore turistico in un'area a vocazione industriale. Il caso di Göteborg&Co.' in Caroli M. (a cura di), (1999), *Il Marketing Territoriale*, Franco Angeli, Milano.

Curatele

- Bergami D., Boccardelli P., Cappa F., Fasano F., Perrone G., Radoccia S. (a cura di), (2023) *Metanomics. Web 3.0, Metaverso e NFT*, Luiss University Press.
- Boccardelli P., Annosi M.C., Brunetta F., Magnusson M., (2018) "Learning and Innovation in hybrid organizations. Strategic and Organizational Insights", Palgrave Macmillan. ISBN 9783319624662.
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), (2007), "*Innovation in Small and Medium Enterprises in the Third Sector*", In: *INNOVAZIONE E MANAGEMENT*, Luiss University Press, Rome.
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S. (a cura di) (2007), "*La diffusione dell'ICT nelle piccole e medie imprese*" In: *INNOVAZIONE E MANAGEMENT*, p. 1-251. Luiss University Press, Rome. ISBN: 8861050190.
- Dringoli A., Boccardelli P. (a cura di), (2004), "*Start-up and highly intensive innovation business*", Luiss University Press, Rome.



- Fontana F., Boccardelli P. (a cura di), (2002), "L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese", Atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma.

Articoli

- Acciarini C., Cappa F., Boccardelli P., and Oriani R. (2023) "How Can Organizations Leverage Big Data to Innovate Their Business Models? A Systematic Literature Review", *Technovation*, Vol. n.123, 102713.
- Acciarini C., Boccardelli P., Vitale M. (2021), "Resilient companies in the time of Covid-19 pandemic: a case study approach", *Journal of Entrepreneurship and Public Policy*, DOI 10.1108/JEPP-03-2021-0021
- Acciarini C., Brunetta F. and Boccardelli P. (2020), "Cognitive biases and decision-making strategies in times of change: a systematic literature review", *Management Decision*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/MD-07-2019-1006>
- Brunetta F., Boccardelli P., Magni L., Mangiacotti E., (2018) "Dalla digital transformation all'open innovation: le strategie del mondo Pharma", in *Harvard Business Review Italia*, ottobre 2018, Vol. n. 10. pp. 84-88
- Markeviciute I., Blazenaite A., Vicentini, F., Boccardelli, P. (2018). "Dynamic Capabilities for Open Innovation: The Role of Customer Mindset in Launching an Internet TV", *Mercati e Competitività*, 2018, Volume 1, FrancoAngeli, DOI: 10.3280/MC2018-001006, ISSN 1826-7386
- Vicentini F., Boccardelli P. (2016). Innovazione e team di progetto nella produzione seriale televisiva. *Economia dei Servizi - Mercati, Istituzioni, Management*.
- Vicentini F., Boccardelli P. (2016) "Career diversity and project performance in the Italian Television industry", Special Issue on: "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization? *Journal of Business Research*, Volume no.69, Issue 7, DOI: 10.1016/j.jbusres.2015.10.007. ISSN: 0148-2963
- Leone M. I., Reichstein T., Boccardelli P. and Magnusson M., (2015) "License to Learn: An investigation into Thin and Thick Licensing Contracts", *R&D Management Journal*, ISSN: 1467-9310, John Wiley & Sons, Inc., DOI: 10.1111/radm.12187
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2015) "Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects", *Journal of Business Research*, Volume 68, Issue 5, Maggio 2015, Pages 1074-1081, ISSN 0148-2963, D.O.I. 10.1016/j.jbusres.2014.10.009
- Boccardelli P., Santella R., (2014), "Entrepreneurial entry: approccio disposizionale vs approccio contestuale", in *Sinergie*, Quaderno n. 17. ISSN 0393-5108
- Capo F., Brunetta F. & Boccardelli P. 2014. "Ain't no mountain high enough? Innovative Business Models in the Pharmaceutical Industry. A case on exploiting value networks to stay competitive" *International Journal of Engineering Business Management* 6:23. DOI: 10.5772/59155, indexed in Scopus. ISSN 1847-9790
- Nenni M.E., Arnone V., Boccardelli P., Napolitano, I. (2014). "How to increase the value of the project management maturity model as a business-oriented framework". *International Journal of Engineering Business Management*, 6 (1). Scopus. ISSN 1847-9790

- Boccardelli P., Supino I., (2013), "Institutions and financial markets: an institution-based view of derivatives", *Law and Economics Yearly Review*, Vol. 2: pp. 312-336, ISSN 2050-9014.
- Brunetta F., Boccardelli P., & Lipparini A. (2012) Centralità e Performance Scientifica: Alcune Evidenze dai Network di Ricerca Clinica. *Finanza, Marketing e Produzione*, 1 (special issue "Tendenze evolutive su conoscenza e competenze). ISSN 1848-2252
- Boccardelli P., Lipparini A. (2012). To Bridge or not to Bridge: A Study of the Impact of Structural Holes on Performance in Temporary Organizations. In: *ADVANCES IN STRATEGY AND ORGANIZATION*, p. 21-45. Milano: MCGRAW-HILL. ISBN: 9788838673450
- Boccardelli P., (2011), "Business Models in the Movie Industry", *Economia della cultura*. ISSN1122-7885
- Björk J., Boccardelli P., Magnusson M., (2010), "Ideation Capabilities for Continuous Innovation", in *Creativity and Innovation Management*, 19 (4). [Shortlisted as 2010 Best Paper Award for Creativity and Innovation Management Journal] doi:10.1111/j.1467-8691.2010.00581. Indexed in ISI. ISSN: 1467-8691
- Boccardelli P., De Angelis M, (2008), "*Il CRM nelle imprese italiane: uno studio empirico*", *Finanza Marketing e Produzione*. ISSN: 1593-2230
- Boccardelli P., Fontana F., (2005), "Innovazione organizzativa e re-engineering nelle aziende sanitarie alcune lezioni dalla teoria organizzativa e dalle esperienze internazionali", *RIREA - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*. ISSN: 2281-5864.

Articoli presentati a conferenze con Peer Review

- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change*, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change*, PhD Workshop, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Board's Digital Expertise on Strategic Change of The Firm*, Sinergie-SIMA 2020 Conference, Pisa, Italy.
- Acciarini C., Boccardelli P., *Digitalization of value creation and value appropriation: the travel & tourism industry case*, Sinergie SIMA 2018 Conference, Venice, Italy
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2017). "What Mechanisms Rule Project-Based Organizations? The Case of Creative Productions", *Euram 2017*, 21-24 Giugno, Glasgow, Paper ID: 1771
- Capo, F., Brunetta, F., & Boccardelli, P. (2017, January). External Challenges in the Process of Emergence of Hybrid Social Enterprises. In *Academy of Management Proceedings* (Vol. 2017, No. 1, p. 16052). Academy of Management
- Vicentini, F., Boccardelli P. (2016). "Extending the notion of boundaryless careers in the creative economy: evidences from Italian TV drama series industry", in 32nd EGOS Colloquium, 7-9 Giugno, Napoli.
- Boccardelli P., D'Alise C., (2014), "Buyer mediated competition and supplier's innovation" *AOM, Annual Meeting of the Academy of Management*, 1-5/08



- Boccardelli P., Markeviciute I. (2014), *Changing the Value Proposition of a Business Model: the Recombinant Innovation Approach*, 8th CINet Young Academics Workshop
- Brunetta, F., Boccardelli, P., Giustiniano, L. (2014) Institutional frameworks and R&D location choices. Seeking an equilibrium between jurisdiction shopping and institutional entrepreneurship. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2014) *No pain, no gain: Network structure in highly regulated settings*. Evidences from clinical research. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). *“Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry”*. In: *“Waves and Winds of Strategic Leadership for Sustainable Competitiveness”*, 14th Annual Conference European Academy of Management –Euram-, Valencia, 4-7, Giugno 2014. ISBN No: 978-84-697-0377-9 [Contributo in Atto di convegno]
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). *“Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry”*. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014
- AhujaG., Boccardelli P., D’Alise C., (2013), *“Supplier-Buyer Networks and Buyer’s Innovation”* AOM, *Annual Meeting of the Academy of Management*, 9-13/08
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2013). *“Do Diversity Career Patterns Matter? The Italian Television Industry”*. In: 3rd Interreg. Conference EM Normandie and University of Southampton *“Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization*, Deauville, 7-8 November, 2013.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2013) Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects." In: 29th EGOS Colloquium 2013 Montreal
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2013). *“Experiential diversity in team composition and team performance: evidences from project-based organizations”*. In: *Democratising Management*, 13th European Academy of Management –Euram-, Istanbul, 26 -29, Giugno, 2013. ISBN No: 978-975-8400-35-5. [Contributo in Atto di convegno]
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012). Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry, In: *Strategic Management Society 32nd Annual International Prague*, Czech Republic.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2011). *“Does Network Centrality (Really) Matter? A Study on Clinical Research Projects”*, accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference *“Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions And Global Competition”* Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2011) *“Structural Holes and Individual Flexibility at Work: Understanding the Strategic Human Capital in Project-Based Settings”*, accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference *“Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions and Global Competition”* Miami, Florida, 6-9 November 2011.



- Corbo L., Boccardelli P., Ferriani S., (2011). "Adapting to Environmental Jolts: A Network Change Perspective", accepted for presentation at the 2011 Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, Texas, 12-16 Agosto 2011.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "The role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects", accepted for presentation at the 2010 Academy of Management Annual Meeting, Montreal, Canada, Agosto 7-11, 2010. Paper selected as a Distinguished Paper Award Recipient – Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division – Academy of Management
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "Structural Characteristics of Networks Embedded in Highly Regulated Settings: Evidences from Clinical Research", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settember 2010.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2010). "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: An Evidence from the Drama Industry", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settember 2010.
- Brunetta F., Boccardelli P., (2009). "The role of research networks in highly regulated R&D contexts: network effects in clinical research", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009.
- Boccardelli P., Corbo L., Pirolo L., (2009). "Strategic airline alliances: dynamics in network structure, management of uncertainty and effects on operational performance", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009
- Bjork J., Boccardelli P., Magnusson M., (2009). "Ideation Capabilities for Continuous Innovation" presentato alla 10ma CINET International Conference "Enhancing the innovation environment", Brisbane, Australia, Sett. 6-8, 2009; Winner of the Best Paper Award.
- Leone, M. I., Reichstein, T., Boccardelli, P., and Magnusson, M. (2009). "Fuel on the Invention Funnel: Technology Licensing-in, Antecedents, and Invention Performance", proceeding for 2009 DRUID Summer Conference, Copenhagen, Giugno 17 – 19, 2009.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., Oriani R., (2009). "To Be or To Be Managed: the Resource – Performance Link in the Motion Picture Industry", presented at the 2009 Academy of Management Annual Meeting, Chicago, Illinois, USA, Agosto 7-11, 2009.
- Boccardelli P., Brunetta F., Vicentini F., (2008), "What is critical to success in the movie industry? A study on key success factors in the Italian motion picture industry" paper accepted at the Creative Industries and Intellectual Property conference, London Maggio 22-23 2008.
- Boccardelli P., Lipparini A., Torlò V., (2008), "Never change a winning team? A study on network dynamics and performance in the motion picture industry", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.

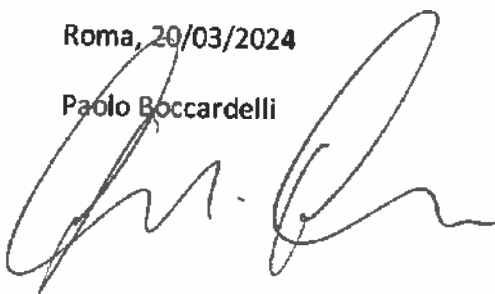


- Boccardelli P., Leone I., Magnusson M., (2008), "The Learning Potential of Strategic Licensing", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., (2008) "Distinctiveness and Flexibility of Resources: A Study of the Motion Picture Industry", presented at 28th Strategic Management Society Annual International Conference, Cologne, Germany, 12-15 October 2008.
- Leone M., Boccardelli P., Magnusson M., (2007), The Learning potential of licensing, Paper presented at the 8th International CINet Conference, Goteborg, Sweden, 10-12 Settember 2007.
- Boccardelli, P., Leone M.I., Magnusson M.G., (2006) "Resource Flexibility and Sustained Competitiveness", Paper presented at the 7th International CINet Conference Continuous Innovation and Sustainability: designing the road ahead, Lucca, Italy, 8-12 Settember 2006.
- Boccardelli P., Giannantoni C., Ulgiati S., (2006), "The Code POLIDEMACO (policy decision making code) for Strategic Choices based Circulation of Benefits. The case of Hydrogen market penetration in the city of Rome", paper presented at the 5th Biennial International Workshop Advances In Energy Studies - Perspectives on Energy Future, Porto Venere (SP), Italy 12-16 Sett. 2006.
- Boccardelli P., Marchegiani L., (2005), "Business Models Heterogeneity and Heterogeneous Performances: an Explorative Study of the Italian Telecom Industry", paper to be presented at the Strategic Management Society 25th Annual International Conference, Orlando, USA, October 2005.
- Marchegiani L., Boccardelli P., (2005), "Heterogeneous business models and heterogeneity in networked services: do they lead to heterogeneous performances, also?", paper presented at the International Conference on Heterogeneity, Diversification, and Performance held by Sinergie – Cueim at the University of Calabria, Cosenza, Italia, Luglio 2005.
- Boccardelli P., Fontana F., (2004), "Organization Innovation and reengineering into the healthcare system: some results from the organization theory and the international experience", paper presented at the Azienda Pubblica Workshop.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2004), 'Dynamic Capabilities in Early-Phase Entrepreneurship - Observations from Mobile Internet Start-Ups', paper presented at the 5th International CINet Conference, Sydney, Australia, Settember 2004.
- Hyland P., Boccardelli P., Magnusson M.G., (2003), 'Managerial competencies and organizational capabilities in striving for continuous innovation', paper presented at the ANZAM 2003 Operations Management Symposium, University of Technology, Sydney, Australia, Giugno 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2003), 'Dynamic Capabilities and Entrepreneurship: the role of resource flexibility', paper presented at the Strategic Management Society 23rd Annual International Conference, Baltimora, USA, November 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., Mascia D., (2002), 'Network effects of corporate-backed companies and innovation performance: an explorative study of innovative forms of

- corporate venturing`, paper presented at the Strategic Management Society 22nd Annual International Conference, Paris, France, September 2002.
- Boccardelli P., (2001), "Innovative network for the development of the Small and Medium Industries" Conference, Technological Innovation in the Small and Medium Industries, LUISS Guido Carli, march 9, 2001, Rome.
 - Boccardelli P., Grandi A., (2001), 'Competence Exploitation and Competence Development: the Dynamic Fit between Organisational Design and Task Uncertainty in R&D Projects- Results from a Study in the Telecom Industry', paper presented at the R&D Management Conference 2001 "Leveraging Research & Technology" 7 - 9 February, 2001, Wellington, New Zealand.
 - Boccardelli P., Grandi A., Magnusson M. G., Oriani R., (2001), 'The Value of Learning in Managing Innovation: Exploring the Relationship between R&D Learning Curve and Firms' Performance in the Telecom Industry', paper presented at the Strategic Management Society 21st Annual International Conference, San Francisco Bay Area, California, USA, October 2001 (selected for publication in the 2001 SMS Best Paper Proceedings).
 - Boccardelli P., (1999), 'Dynamic Mastering of the Configuration of Competencies. New Products Development and the Combination, Creation, Transformation and Selection of Technological Competencies', paper presented at Cistema Conference 'Mobilizing Knowledge in Technology Management', Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark, 24 - 27 October 1999.
 - Boccardelli P., Magnusson M. G., (2000), 'Dynamic Mastering of Technological and Managerial Competencies. Some Preliminary Results from a Study in the Telecom Industry', Paper presented at the Strategic Management Society 20th Annual International Conference, 'Strategy in the Entrepreneurial Millennium: New Winners, New Business Models, New Voices', British Columbia University, Vancouver, Canada, 15 - 18 October 2000 (selected for consideration for the 3rd annual McKinsey/SMS Best Conference Paper Prize).

Roma, 20/03/2024

Paolo Boccardelli



PAOLO BOCCARDELLI



Areas of expertise

- *Corporate and business strategy*
- *Digital Transformation*
- *Banking and Finance*
- *Telecommunication and IT*
- *Regulated sectors*

Full Professor of Management and Corporate Strategy at Luiss University (since 2004)

- Teaches in Bachelor and Master Programs at Luiss University, MBA, PhD in Management and Executive programs at Luiss Business School.

Director of the Research Center in Strategic Change «Franco Fontana», Luiss University

- The Research Center deals with the impact of Digital transformation and ESG on companies, sectors, markets and society in general.
- The Research Center brings together scholars from various disciplines and collaborates with the largest Italian and international companies and organizations, with the aim of representing an agora for open discussion to support the country and its institutions in tackling the main transformative challenges.

He has served as Dean of the Luiss Business School from 2015 to May 2022

- Completed in May 2022 an assignment entrusted by the Luiss Board of Directors, for the management of the University School in the business and management area, the only division characterized by academic and managerial autonomy and with a dedicated staff (50 core faculty professors, 80 adjunct professors, 80 employees and professional staff) distributed among the offices in Rome, Milan, Belluno and Amsterdam.



- The School has implemented a restructuring and development process with significant growth in turnover and EBITDA (CAGR 18% and 28% respectively).
- During his tenure as Dean, Luiss Business School has achieved EQUIS and AMBA Certification.
- He was Chief Executive Officer, Luiss Business School BV (2021) and Amsterdam Fashion Academy BV (since 2020).

Professional roles and assignments

- **Independent member** elected by the shareholders' meeting of 2023 from the minority list proposed by Assogestioni in the **Board of Directors of Banco BPM, IT**
 - Chairman of the Related Parties Committee
- **Independent member** elected by the shareholders' meeting of 2021 from the minority list proposed by Assogestioni in the **Board of Directors of TIM Spa, IT**
 - Chairman of the Related Parties Committee and Member of the Control and Risk Committee
- **Member of the Board of Directors of Fondazione Nuovo Millennio**
- **Member of the EQUIS Committee, BL**
 - Committee composed of management education experts, serving as an advisory body to EFMD and the Directors of EQUIS on the development, implementation, and operation of the system, including advice on strategic policies, criteria, and processes. The Committee deliberates on the eligibility of Schools wishing to initiate the EQUIS accreditation process.

Previous professional roles

- **President of the Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.Soc.)**
- **Member of the Board of Directors of Energee3 S.r.l.**
- **Independent Member of the Board of Directors of UBI Banca, IT**
 - President of the Remuneration Committee of UBI Banca
- **Independent Member of the Board of Directors of UBISS Scarl (Service and IT management company of the UBI Banca Group)**
- **Member of the Board of Directors of AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business), US**
 - Member of the Audit Committee and the Innovation Committee
- **CEO and Managing Director at Luiss Business School BV, NL**
- **CEO and Managing Director at The Amsterdam Fashion Academy BV, 70% subsidiary of Luiss Business School BV, NL**
- **Component of the steering committee about the Governance for the reform of the Football System at Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC).**
- **Independent Member of the Board of Directors of Advance SIM, IT**
- **Independent Member of the Board of Directors of Replycare, IT**



- **Director of the Board of Directors of L.Com** (subsidiary of Luiss more recently incorporated into Luiss4Growth)

President of the Supervisory Board and founder member of Scuola Politica “Vivere nella Comunità”

- The School, without any political orientation, founded by prof. Pellegrino Capaldo and prof. Sabino Cassese, aims to educate talented young people as civil servants focusing on skills, meritocracy and service to the country.
- Every year the School with its prestigious Supervisory Board organizes a program of excellence, with the aim of educating the future civil servants not only in the sphere of political skills but also in managerial, economic-financial, civic and social ones.

Academic roles

- Member of the Scientific Committee of Centro Economia Digitale
- EFMD Advisor of Quality Services and Processes (EQUIS). As an experienced Dean, he provides support to the Schools that wants to run for the EQUIS accreditation process, giving advises on strategic actions and plan
- Member of the Scientific Committee, Fondazione Lucio Papirio (publications and research on NPL and banking)
- Member of the International Advisory Board, Leeds University Business School
- Member of the International Advisory Board, Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management
- Vice President of the Steering and Supervisory Committee of CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (University Consortium of Industrial and Managerial Economy).
- Designated Expert of International Standing at the Australian Research Council
- Chairman of the Advisory Board of the Lars Magnus Ericsson Foundation
- Until 2022 Member of the Nucleo di Valutazione federato of the Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant’Anna-Scuola Universitaria Superiore of Pavia
- Until 2020 Member of the International Advisory Board of the Amsterdam International Business School

Renowned speaker at International Conferences (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, Eduniversal Convention, European Foundation for Management Development, AACSB), he is the author of many scholarly publications in the field of **strategic management, innovation, digital and ICT, video entertainment and business model**



innovation. He wrote the heading “Creative Industries” of the Palgrave Dictionary on Strategic Management

Consulting projects

Consulting activities as a freelance or as a member in teams established by Luiss Business School in the following areas:

- Financial Services & Banking
- Digital and Telco
- Entertainment
- Healthcare and Pharma
- Energy
- Infrastructures
- Public sectors

Main areas of expertise:

- Strategy and strategic planning: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organization and HR management: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models;
- Innovation and operations management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM), digitalization of processes and effects on personnel.

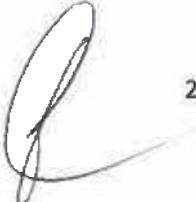
Prof. Boccardelli has also been a technical consultant for the economic evaluation of the impacts of decisions or actions taken by companies or corporations in specific legal disputes (in particular in the following sectors: entertainment, chemical and pharmaceutical products, ICT).

Research projects

- Ernst&Young - “Web 3.0: Metaverso e NFT”
- Intesa Sanpaolo – Look4forward: Osservatorio per il lavoro di domani
- Ferrovie dello Stato Italiane - Valutazione impatto socio-economico del Piano Industriale FS 2022/2031
- European Union DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”



- Italian Ministry of Education and Research - Progetto FIRB "EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries"
- Confindustria – Small industries areas "Fenomeni dell'Export: Piccole imprese oltre confine".
- Fondazione Roberto Rossellini – Lazio Region, for the development of an International Audiovisual Observatory
- ANICA – National Association of Cinema and Audiovisual Industries for the research on economic impact assessment of tax credits in the film production
- Industrial Union of the Province of Naples "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane"
- Lazio Region "Technology Transfer Program" - POR Lazio (Operative Program), in cooperation with Rosselli Foundation and CNR (National Research Council)
- ENEA (Italian National Agency for new Technologies, Energy and Sustainable Economic Development) - "POLIDEMACO (POLIcy DEcision MAKing Code), Development and Application of a Simulation Model for Strategic Energy Decisions
- Telecom Italia "Diffusion of ICT in the SMEs and in the service industry"
- European Union DG Information Society and Media "Economics of eGovernment"- cases on financial services, health, justice.
- "Trasformazione digitale e settore della salute: l'impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare"
- PRIN Research Project "Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia"
- PRIN Research Project "Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness"
- "The role of networks in highly regulated settings": study on strategies for the development of clinical research in hospitals
- Italian Ministry of Education and Research - Progetto FIRB "EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries"- cases on health, justice.
- Lazio Region "Programma di trasferimento tecnologico" - POR Lazio, in collaboration with Fondazione Rosselli e CNR
- "Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries" in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - "POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico"
- "Agile government: un'indagine sulla trasformazione del settore pubblico" in collaboration with AT Kearney;
- "Resource flexibility and sustained competitiveness", in collaboration with Chalmers University of Technology
- "Technology Foresight" in collaboration with Fondazione Rosselli for the Camera di Commercio di Roma and the Fondazione Cassa di Risparmio di Roma



- "Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio" for the General Direction of the Department of Health - Lazio Region
- "Analisi dell'industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature" for the Ministry of Productive Activities
- "Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM", ENEL Group
- "Le competenze per l'internazionalizzazione delle PMI", CNR
- "Start-up nei business ad alta innovazione", "Variazioni sul tema del Knowledge Management", "Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche", Luiss University
- "Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio"
- "Rapporto annuale sullo stato dell'arte dell'Industria dell'Audiovisivo e della sua competitività internazionale", Fondazione Roberto Rossellini
- "Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica", ANICA – National Association of Cinema and Audiovisual Industries
- "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane", Industrial Union of the Province of Naples
- "I fattori critici di successo nella produzione televisiva" in collaboration with RAI – Radiotelevisione Italiana
- "Strategic Industry Factors in the video entertainment industry", in cooperation with Cinecittà Holding e Disney ABC International
- 2007 Report of Fondirigenti: Management Forum - skills for development

Awards

- 2011 - Best Reviewer Award – Academy of Management, Technology and Innovation Management Division (TIM), San Antonio - Texas
- 2010 - Distinguished Paper Award – Academy of Management, Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) with the paper "The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects"
- 2009 - Best Paper Award – CINet (Continuous Innovation Network), 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

Education

- 2000 - PhD in Management - Dynamic configuration of technological expertise and new product development process
- 1998 - Visiting Doctoral Student – Chalmers University of Technology, Goteborg (Sweden) – Development of Research Program "Business Creation through knowledge creation"
- 1995 - Degree in Business Administration – Luiss University. Cum laude.



Publications

Working papers

- Cappa, F., Acciarini, C., Oriani, R. & Boccardelli, P. - How can big data be leveraged for innovation?
- Boccardelli P., Brunetta F., Lipparini A.– The impact of environmental constraints and network-level attributes on cooperative strategies. Lessons from the clinical trials setting, Long Range Planning, Elsevier, ISSN: 0024-6301, *under review*
- Ahuja, G, Boccardelli, P., Brunetta, F., & Lipparini, A. – Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry.
- Vitale, M., Brunetta, F., Boccardelli, P. - Organizational Knowledge Structure and Innovation: The Role of Networks and Evidences from the Nanotechnology Industry
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. – No pain, no gain: Network structure in highly institutionalized settings.
- Capaldo, A., Boccardelli, P., Brunetta, F. - The interplay between structural and relational embeddedness. Evidence from a dynamic network context. Luiss Business School, Roma.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. - The Role of The Tertius Iungens Orientation on The Evolution Of Structural Holes, Luiss Business School, Roma.
- Vicentini, F. Boccardelli P. - Contexts and temporary organizations forms: new perspectives for human capital and social capital. in Human Capital and Assets in the Networked World. Meir. R. (ed), Palgrave Edition.

Books

- Boccardelli, P., Iacovone, D. (2020), "Lo scenario economico dopo il Covid-19. Un piano strategico per ripartire", il Mulino.
- Boccardelli, P., (2018), "Leader for a new world", in Fondirigenti (2018), Il Manager del Futuro. Scenari, strategie e competenze.
- Boccardelli P., Iacovone, D. (2018), "L'impresa di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione d'impresa", Il Mulino, Bologna, ISBN: 9788815274045.
- Fontana F., Boccardelli P., (2015), "Corporate Strategy", Hoepli Publishing, Milano, 2015.
- Boccardelli P., Brunetta F., (2014), "Istituzioni, Mercati e Imprese. Il ruolo delle Istituzioni nelle Strategie di Crescita", McGraw-Hill, Milan. ISBN: 9788836874679.
- Boccardelli P., (2008). "Strategie e modelli di business nell'industria del video entertainment", Il Mulino (Ed.), Bologna: Italy: ISBN: 9788815125613.
- Boccardelli P., (2002). "Innovazione Tecnologica e Strategia d'Impresa. Lo Sviluppo e la Gestione delle Competenze Aziendali nel Settore delle Telecomunicazioni", Franco Angeli (Ed.), Milano: Italy: ISBN: 8846439937.
- Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., (2000). "Innovazione, Tecnologia e Piccole e Media Imprese", LUISS University Press, Rome.



4

- Boccardelli P., (1999). "Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti", PhD Thesis, PhD in Management (XII Edition), Department of Business and Work, University of Cassino, Cassino: Italy.

Chapters in books

- Boccardelli P. (2022), I rischi globali sulle catene del valore, In Amato G., Vineis P., XXI Secolo. Il mondo sospeso. Gli anni della pandemia, Istituto della enciclopedia italiana fondata da Giovanni Treccani (pp. 599-607) ISBN 978-88-12-01046-2.
- Boccardelli P. (2022) "Megatrends Impacting Higher Education After the Pandemic", In Iñiguez S., Lorange P. (eds) Executive Education after the Pandemic. Palgrave Macmillan, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-82343-6_2. Online ISBN 978-3-030-82343-6.
- Boccardelli, P. (2020). "Il delicato equilibrio tra business e mondo accademico", In Associazione Italiana Formatori, FOR – Rivista per la Formazione, La nuova leadership. Guardare oltre la crisi.
- Boccardelli, P., de Onzoño, S.I. (2020), "Strategic growth options of family business". In Corsico, F., The Handbook of Family Business (pp. 61-76), Luiss University Press, ISBN: 978-88-6105-534-6
- Boccardelli, P., Peruffo E. (2018), "How Technogym Created the Wellness Industry". In de Onzoño S. I. & Ichijo K., Business Despite Borders: Companies in the Age of Populist Anti-Globalization (pp. 65-76), Palgrave Macmillan, DOI: 10.1007/978-3-319-76306-4.
- Annosi, M. C., Brunetta, F., Magnusson, M., & Boccardelli, P. (2018). "Strategic and Organizational Insights into Learning and Innovation in Hybrids and "New" Organizations. In Learning and Innovation", in Hybrid Organizations (pp. 1-10). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2018). "The Role of Networks for Innovation in Temporary and Project-Based Organizations. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 101-113). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta, F., Annosi, M. C., Magnusson, M., & Boccardelli, P. (2018). "Lesson Learned, Implications, and Summary of the Main Findings. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations" (pp. 289-299). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta F., Giustiniano L., Boccardelli P., (2017) "The Institutional Understanding of Technological Innovation Considerations on International R&D Networks" in Technological Innovation Networks. Collaboration and Partnership, A volume in Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy, Edited by Big Ran, (pp. 1–17) ISBN: 9781681238586.
- Vicentini, F. Boccardelli, P (2016), "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: The role of flexibility and experience" In Russ, M. (Ed.) QUANTITATIVE MULTIDISCIPLINARY APPROACHES IN HUMAN CAPITAL AND ASSET MANAGEMENT. IGI Global Publication, (pp. 1-317). Hershey, PA: IGI Global. ISBN: 9781466696525.
- Brunetta F., Boccardelli P., Giustiniano L., (2016), "The institutional understanding of technological innovation. Considerations on international R&D networks", in

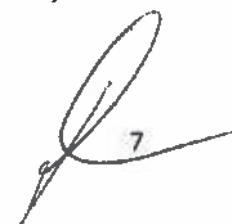


- "Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy", Volume III, Information Age [forthcoming].
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2014). "Team composition and project-based organizations: new perspectives for human resource management". In: Russ, M. (Ed), Management, Valuation, and Risk for Human Capital and Human Assets: Building the Foundation for a Multi-Disciplinary, Multi-Level Theory, Palgrave Macmillan Edition. ISBN No: 13: 9781137360946.
 - Boccardelli P., (2013), "Creative Industries", in: Teece D.J., Augier M.E. (Eds), Dictionary in Strategic Management, Palgrave Macmillan: DOI: 10.1057/9781137294678.0151. ISBN: 9788838673450.
 - Boccardelli P., Munari F., Sobrero M., (2012), "L'Innovazione tecnologica e il vantaggio competitivo: analisi e gestione strategica degli investimenti in R&S", in Caroli M.G., Fontana F., ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE, p. 407-462, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838667817.
 - Boccardelli P., (2007), "L'innovazione nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), L'innovazione nelle PMI di servizi, Luiss University Press. ISBN: 9788861050198.
 - Boccardelli P., Giustiniano L., Morricone S., (2007), "La diffusione dell'ICT nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), L'innovazione nelle PMI di servizi, Luiss University Press. ISBN: 8861050190.
 - Boccardelli P., Leone M., (2006), 'La Governance delle Competenze Tecnologiche', in Gabrielli G. (a cura di), Il Knowledge Management, Franco Angeli, Milano. ISBN: 884647421X.
 - P. Boccardelli, A. Marcati, L. Marchegiani (2006). Strategie e politiche di Marketing. In: ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE/2ED., Milano, ISBN: 8838663424.
 - Boccardelli P., Sobrero M., (2006), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), Economia e Gestione delle Imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838663420
 - Boccardelli P., Grandi A., (2005), "Internazionalizzazione e strategia tecnologica", in Grandi A., Sobrero M., La gestione strategica dell'innovazione, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815105530.
 - Boccardelli P., Oriani R., (2004), 'Le competenze esterne: il ruolo di venture capital, incubatori e accordi strategici', in Dringoli A. Boccardelli P., (a cura di), Le imprese start-up nei business ad alta innovazione, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877401
 - Boccardelli P., (2004), "Ericsson Microwave Systems: la storia di un centro di eccellenza", in Fontana F., Lorenzoni G., (a cura di), Il Knowledge Management, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877193.
 - Boccardelli P., (2004), "L'innovazione Tecnologica nell'Industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature", in Caroli M., Fontana F., (a cura di), L'industria della moda, RIREA, Roma. ISBN: 9788885333499.

- Boccardelli P., (2004), "Ericsson Microwave Systems AB e il progetto Mini-Link™ E", in Munari F., Sobrero M. (a cura di) *Innovazione tecnologica e gestione d'impresa. Vol. I La gestione dello sviluppo prodotto*, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815097675.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2003), "Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S", in Fontana F., Caroli M. (a cura di), *Economia e Gestione delle Imprese*, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L., (2003), "La Gestione del Rapporto con il Mercato", in Fontana F., Caroli M.G. (a cura di), *Economia e gestione delle imprese*, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., (2002), "Innovazione Tecnologica e PMI: Trasferimento della Conoscenza e Complessità Relazionale", in Fontana F., Boccardelli P., *L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese*, (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma. ISBN: 8888047379.
- Boccardelli P., (2002), "I Sistemi di Innovazione Distribuita come Piattaforma per l'Internazionalizzazione delle PMI nei Business ad Alta Innovazione", in Caroli M., Lipparini A. (a cura di), *Piccole Imprese Oltre Confine*, Carocci Editore, Roma. ISBN: 8843020714
- Boccardelli P., (2000), "La Gestione Strategica e l'Innovazione Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese*, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (2000), "Le Architetture Reticolari di PMI nello Sviluppo e Diffusione della Conoscenza Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *INNOVAZIONE, TECNOLOGIA E PICCOLE E MEDIA IMPRESE*, Roma. ISBN: 8888047042.
- Boccardelli P., Oriani R., (2000), "Diffusione della Tecnologia e Nuove Imprese: Spin-Off e Venture Capital", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese*, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (1999), 'Lo sviluppo del settore turistico in un'area a vocazione industriale. Il caso di Göteborg&Co.' in Caroli M. (a cura di), (1999), *Il Marketing Territoriale*, Franco Angeli, Milano.

Volumes edited

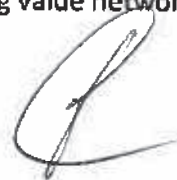
- Boccardelli P., Annosi, M.C., Brunetta, F., Magnusson, M., (2018) "Learning and Innovation in hybrid organizations. Strategic and Organizational Insights", Palgrave Macmillan. ISBN 9783319624662
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), (2007), "Innovation in Small and Medium Enterprises in the Third Sector", In: *INNOVAZIONE E MANAGEMENT*, Luiss University Press, Rome.
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S. (a cura di) (2007). "La diffusione dell'ICT nelle piccole e medie imprese" In: *INNOVAZIONE E MANAGEMENT*, p. 1-251. Luiss University Press, Rome. ISBN: 8861050190.



- Dringoli A., Boccardelli P., (a cura di), (2004), "Start-up and highly intensive innovation business", Luiss University Press, Rome.
- Fontana F., Boccardelli P., (2002), "L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese", (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma.

Articles

- Acciarini, C., Cappa F., Boccardelli P., and Oriani R. (2023) "How Can Organizations Leverage Big Data to Innovate Their Business Models? A Systematic Literature Review", *Technovation*, Vol. n. 123, 102713.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Vitale, M. (2021), "Resilient companies in the time of Covid-19 pandemic: a case study approach", *Journal of Entrepreneurship and Public Policy*, DOI 10.1108/JEPP-03-2021-0021. .
- Acciarini, C., Brunetta, F. and Boccardelli, P. (2020), "Cognitive biases and decision-making strategies in times of change: a systematic literature review", *Management Decision*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/MD-07-2019-1006>.
- Brunetta F., Boccardelli P., Magni L., Mangiacotti E., (2018) "Dalla digital transformation all'open innovation: le strategie del mondo Pharma", in *Harvard Business Review Italia*, ottobre 2018, Vol. n. 10. pp. 84-88.
- Markeviciute I., Blazenaite A., Vicentini, F., Boccardelli, P. (2018). "Dynamic Capabilities for Open Innovation: The Role of Customer Mindset in Launching an Internet TV", *Mercati e Competitività*, 2018, Volume 1, FrancoAngeli, DOI: 10.3280/MC2018-001006, ISSN 1826-7386.
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2016). *Innovazione e team di progetto nella produzione seriale televisiva*. *Economia dei Servizi - Mercati, Istituzioni, Management*. (Forthcoming – October 2016).
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2016) "Career diversity and project performance in the Italian Television industry", *Special Issue on: "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization?" Journal of Business Research*, Volume no.69, Issue 7, DOI: 10.1016/j.jbusres.2015.10.007. ISSN: 0148-2963.
- M. I. Leone, T. Reichstein, P. Boccardelli and M. Magnusson, (2015) "License to Learn: An investigation into Thin and Thick Licensing Contracts", *R&D Management Journal*, ISSN: 1467-9310, John Wiley & Sons, Inc., DOI: 10.1111/radm.12187.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2015) "Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects", *Journal of Business Research*, Volume 68, Issue 5, Maggio 2015, Pages 1074-1081, ISSN 0148-2963, D.O.I. 10.1016/j.jbusres.2014.10.009.
- Boccardelli P., Santella R., (2014), "Entrepreneurial entry: approccio disposizionale vs approccio contestuale", in *Sinergie*, Quaderno n. 17. ISSN 0393-5108.
- Capo, F., Brunetta, F. & Boccardelli, P. 2014. "Ain't no mountain high enough? Innovative Business Models in the Pharmaceutical Industry. A case on exploiting value networks to stay



- competitive” *International Journal of Engineering Business Management* 6:23. DOI: 10.5772/59155, indexed in Scopus. ISSN 1847-9790.
- Nenni, M.E., Arnone, V., Boccardelli, P., Napolitano, I. (2014). “How to increase the value of the project management maturity model as a business-oriented framework”. *International Journal of Engineering Business Management*, 6 (1). Scopus. ISSN 1847-9790.
 - Boccardelli P., Supino I., (2013), “Institutions and financial markets: an institution-based view of derivatives”, *Law and Economics Yearly Review*, Vol. 2: pp. 312-336, ISSN 2050-9014.
 - Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012) *Centralità e Performance Scientifica: Alcune Evidenze dai Network di Ricerca Clinica. Finanza, Marketing e Produzione*, 1 (special issue “Tendenze evolutive su conoscenza e competenze). ISSN 1848-2252.
 - P. Boccardelli, A. Lipparini (2012). *To Bridge or not to Bridge: A Study of the Impact of Structural Holes on Performance in Temporary Organizations*. In: *ADVANCES IN STRATEGY AND ORGANIZATION*, p. 21-45. Milano: MCGRAW-HILL. ISBN: 9788838673450.
 - Boccardelli P., (2011), “Business Models in the Movie Industry”, *Economia della cultura*. ISSN1122-7885
 - Björk J., Boccardelli P., Magnusson M., (2010), “Ideation Capabilities for Continuous Innovation”, in *Creativity and Innovation Management*, 19 (4). [Shortlisted as 2010 Best Paper Award for Creativity and Innovation Management Journal] doi:10.1111/j.1467-8691.2010.00581. Indexed in ISI. ISSN: 1467-8691.
 - Boccardelli P., De Angelis M, (2008), “Il CRM nelle imprese italiane: uno studio empirico”, *Finanza Marketing e Produzione*. ISSN: 1593-2230.
 - Boccardelli P., Fontana F., (2005), “Innovazione organizzativa e re-engineering nelle aziende sanitarie alcune lezioni dalla teoria organizzativa e dalle esperienze internazionali”, *RIREA - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*. ISSN: 2281-5864.

Papers for conferences with Peer Review

- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change*, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change*, PhD Workshop, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Board’s Digital Expertise on Strategic Change of The Firm*, Sinergie-SIMA 2020 Conference, Pisa, Italy.
- Acciarini C., Boccardelli P., *Digitalization of value creation and value appropriation: the travel & tourism industry case*, Sinergie SIMA 2018 Conference, Venice, Italy. .
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2017). “What Mechanisms Rule Project-Based Organizations? The Case of Creative Productions”, *Euram 2017*, 21-24 Giugno, Glasgow, Paper ID: 1771.
- Capo, F., Brunetta, F., & Boccardelli, P. (2017, January). *External Challenges in the Process of Emergence of Hybrid Social Enterprises*. In *Academy of Management Proceedings* (Vol. 2017, No. 1, p. 16052). Academy of Management.



- Vicentini, F., Boccardelli P. (2016). "Extending the notion of boundaryless careers in the creative economy: evidences from Italian TV drama series industry", in 32nd EGOS Colloquium, 7-9 Giugno, Napoli.
- Boccardelli P., D'Alise C., (2014), "Buyer mediated competition and supplier's innovation" AOM, Annual Meeting of the Academy of Management, 1-5/08.
- Boccardelli P., Markeviciute I. (2014), Changing the Value Proposition of a Business Model: the Recombinant Innovation Approach, 8th CINet Young Academics Workshop.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., Giustiniano, L. (2014) Institutional frameworks and R&D location choices. Seeking an equilibrium between jurisdiction shopping and institutional entrepreneurship. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2014) No pain, no gain: Network structure in highly regulated settings. Evidences from clinical research. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014.
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: "Waves and Winds of Strategic Leadership for Sustainable Competitiveness", 14th Annual Conference European Academy of Management –Euram-, Valencia, 4-7, Giugno 2014. ISBN No: 978-84-697-0377-9 [Contributo in Atto di convegno].
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3–5, 2014.
- Ahuja G., Boccardelli P., D'Alise C., (2013), "Supplier-Buyer Networks and Buyer's Innovation" AOM, Annual Meeting of the Academy of Management, 9-13/08.
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2013). "Do Diversity Career Patterns Matter? The Italian Television Industry". In: 3rd Interreg. Conference EM Normandie and University of Southampton "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization, Deauville, 7-8 November, 2013.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2013) Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects." In: 29th EGOS Colloquium 2013 Montreal.
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2013). "Experiential diversity in team composition and team performance: evidences from project-based organizations". In: Democratising Management, 13th European Academy of Management –Euram-, Istanbul, 26 -29, Giugno, 2013. ISBN No: 978-975-8400-35-5. [Contributo in Atto di convegno].
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012). Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry, In: Strategic Management Society 32nd Annual International Prague, Czech Republic.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2011). "Does Network Centrality (Really) Matter? A Study on Clinical Research Projects", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions And Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.



- Vicentini F., Boccardelli P., (2011) "Structural Holes and Individual Flexibility at Work: Understanding the Strategic Human Capital in Project-Based Settings", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions and Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Corbo L., Boccardelli P., Ferriani S., (2011). "Adapting to Environmental Jolts: A Network Change Perspective", accepted for presentation at the 2011 Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, Texas, 12-16 Agosto 2011.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "The role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects", accepted for presentation at the 2010 Academy of Management Annual Meeting, Montreal, Canada, Agosto 7-11, 2010. Paper selected as a Distinguished Paper Award Recipient – Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division – Academy of Management.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "Structural Characteristics of Networks Embedded in Highly Regulated Settings: Evidences from Clinical Research", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settembre 2010.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2010). "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: An Evidence from the Drama Industry", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settembre 2010.
- Brunetta F., Boccardelli P., (2009). "The role of research networks in highly regulated R&D contexts: network effects in clinical research", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009.
- Boccardelli P., Corbo L., Pirolo L., (2009). "Strategic airline alliances: dynamics in network structure, management of uncertainty and effects on operational performance", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009
- Bjork J., Boccardelli P., Magnusson M., (2009). "Ideation Capabilities for Continuous Innovation" presentato alla 10ma CINET International Conference "Enhancing the innovation environment", Brisbane, Australia, Sett. 6-8, 2009; Winner of the Best Paper Award.
- Leone, M. I., Reichstein, T., Boccardelli, P., and Magnusson, M. (2009). "Fuel on the Invention Funnel: Technology Licensing-in, Antecedents, and Invention Performance", proceeding for 2009 DRUID Summer Conference, Copenhagen, Giugno 17 – 19, 2009.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., Oriani R., (2009). "To Be or To Be Managed: the Resource – Performance Link in the Motion Picture Industry", presented at the 2009 Academy of Management Annual Meeting, Chicago, Illinois, USA, Agosto 7-11, 2009.
- Boccardelli P., Brunetta F., Vicentini F., (2008), "What is critical to success in the movie industry? A study on key success factors in the Italian motion picture industry" paper accepted at the Creative Industries and Intellectual Property conference, London Maggio 22-23 2008.

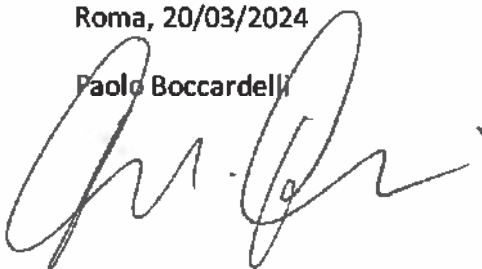


- Boccardelli P., Lipparini A., Torlò V., (2008), "Never change a winning team? A study on network dynamics and performance in the motion picture industry", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Leone I., Magnusson M., (2008), "The Learning Potential of Strategic Licensing", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., (2008) "Distinctiveness and Flexibility of Resources: A Study of the Motion Picture Industry", presented at 28th Strategic Management Society Annual International Conference, Cologne, Germany, 12-15 October 2008.
- Leone M., Boccardelli P., Magnusson M., (2007), The Learning potential of licensing, Paper presented at the 8th International CINet Conference, Goteborg, Sweden, 10-12 Settember 2007.
- Boccardelli P., Leone M.I., Magnusson M.G., (2006) "Resource Flexibility and Sustained Competitiveness", Paper presented at the 7th International CINet Conference Continuous Innovation and Sustainability: designing the road ahead, Lucca, Italy, 8-12 Settember 2006.
- Boccardelli P., Giannantoni C., Ulgiati S., (2006), "The Code POLIDEMACO (policy decision making code) for Strategic Choices based Circulation of Benefits. The case of Hydrogen market penetration in the city of Rome", paper presented at the 5th Biennial International Workshop Advances In Energy Studies - Perspectives on Energy Future, Porto Venere (SP), Italy 12-16 Sett. 2006.
- Boccardelli P., Marchegiani L., (2005), "Business Models Heterogeneity and Heterogeneous Performances: an Explorative Study of the Italian Telecom Industry", paper to be presented at the Strategic Management Society 25th Annual International Conference, Orlando, USA, October 2005.
- Marchegiani L., Boccardelli P., (2005), "Heterogeneous business models and heterogeneity in networked services: do they lead to heterogeneous performances, also?", paper presented at the International Conference on Heterogeneity, Diversification, and Performance held by Sinergie – Cueim at the University of Calabria, Cosenza, Italia, Luglio 2005.
- Boccardelli P., Fontana F., (2004), "Organization Innovation and reengineering into the healthcare system: some results from the organization theory and the international experience", paper presented at the Azienda Pubblica Workshop.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2004), 'Dynamic Capabilities in Early-Phase Entrepreneurship - Observations from Mobile Internet Start-Ups', paper presented at the 5th International CINet Conference, Sydney, Australia, Settember 2004.
- Hyland P., Boccardelli P., Magnusson M.G., (2003), 'Managerial competencies and organizational capabilities in striving for continuous innovation', paper presented at the ANZAM 2003 Operations Management Symposium, University of Technology, Sydney, Australia, Giugno 2003.

- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2003), 'Dynamic Capabilities and Entrepreneurship: the role of resource flexibility', paper presented at the Strategic Management Society 23rd Annual International Conference, Baltimora, USA, November 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., Mascia D., (2002), 'Network effects of corporate-backed companies and innovation performance: an explorative study of innovative forms of corporate venturing', paper presented at the Strategic Management Society 22nd Annual International Conference, Paris, France, Settember 2002.
- Boccardelli P., (2001), "Innovative network for the development of the Small and Medium Industries" Conference, Technological Innovation in the Small and Mediaum Industries, LUISS Guido Carli, march 9, 2001, Rome.
- Boccardelli P., Grandi A., (2001), 'Competence Exploitation and Competence Development: the Dynamic Fit between Organisational Design and Task Uncertainty in R&D Projects-Results from a Study in the Telecom Industry', paper presented at the R&D Management Conference 2001 "Leveraging Research & Technology" 7 – 9 February, 2001, Wellington, New Zealand.
- Boccardelli P., Grandi A., Magnusson M. G., Oriani R., (2001), 'The Value of Learning in Managing Innovation: Exploring the Relationship between R&D Learning Curve and Firms' Performance in the Telecom Industry', paper presented at the Strategic Management Society 21st Annual International Conference, San Francisco Bay Area, California, USA, October 2001 (selected for publication in the 2001 SMS Best Paper Proceedings).
- Boccardelli P., (1999), 'Dynamic Mastering of the Configuration of Competencies. New Products Development and the Combination, Creation, Transformation and Selection of Technological Competencies', paper presented at Cistema Conference 'Mobilizing Knowledge in Technology Management', Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark, 24 - 27 October 1999.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., (2000), 'Dynamic Mastering of Technological and Managerial Competencies. Some Preliminary Results from a Study in the Telecom Industry', Paper presented at the Strategic Management Society 20th Annual International Conference, 'Strategy in the Entrepreneurial Millennium: New Winners, New Business Models, New Voices', British Columbia University, Vancouver, Canada, 15 - 18 October 2000 (selected for consideration for the 3rd annual McKinsey/SMS Best Conference Paper Prize).

Roma, 20/03/2024

Paolo Boccardelli




DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il/La sottoscritto/a Paolo Boccardelli, nato/a a Roma, il 07/08/1971, residente in [REDACTED]
[REDACTED] cod. fisc. BCCPLA71M07H501V, con riferimento all'accettazione della
candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Webuild S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti società:

- TIM S.p.A (fino all'Assemblea del 23 aprile 2024);
- BANCO BPM S.p.A.;
- BDV Consulting Srl.

Dichiara, inoltre, di ricoprire il ruolo di componente del Consiglio di Amministrazione delle seguenti
fondazioni:

- Fondazione Nuovo Millennio;
- Fondazione Human Age Institute – Manpower Group.

In fede,


Firma

Roma, 20 marzo 2024

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Paolo Bocardelli, born in Rome, on 07/08/1971, tax code BCCPLA71M07H501V,
with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company
Webuild S.p.A.,

HEREBY DECLARES

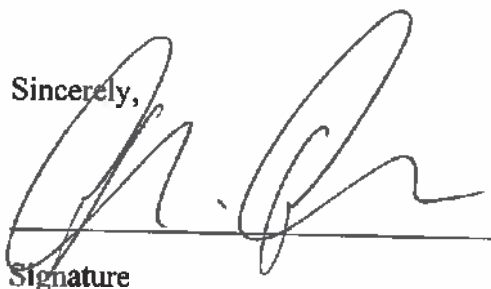
that he/she has administration and control positions in the following companies:

- TIM S.p.A (until the shareholders' meeting of 23 April 2024);
- BANCO BPM S.p.A.;
- BDV Consulting Srl.

He/she also declares that he/she is member of the Board of Directors of the following foundations:

- Fondazione Nuovo Millennio;
- Fondazione Human Age Institute – Manpower Group.

Sincerely,



Signature

Rome, 20 March 2024

Place and Date

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Michela Costa, nata a Imola, il 14.04.1971, codice fiscale CSTMHL71D54E289Y, residente in [REDACTED]

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Webuild S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamento"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo Statuto, dalla Relazione e dall'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);



- di non ricadere nei motivi di esclusione previsti per la partecipazione a procedure d'appalto o concessione da parte di enti o pubbliche amministrazioni (art. 94 del D.Lgs. 36/2023 - Codice dei Contratti Pubblici);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di potersi qualificare come non esecutivo e di aver maturato competenze complementari e possedere adeguate conoscenze in relazione al *business* della Società;
- di aver maturato esperienze di *corporate governance* nell'ambito di organi societari di società quotate;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire, in caso di nomina, la piena disponibilità di tempo sufficiente da dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti e alla partecipazione alle riunioni consiliari e dei Comitati interni, nonché alle ulteriori eventuali riunioni informali con gli altri Consiglieri, anche tenuto conto dell'orientamento della Società sul numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di impegnarsi a fornire le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (*ex* D.Lgs. 159/2011 e s.m.i. – Codice delle Leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre

società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiane, Prefetture, Enti o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico Italiano;

- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione.

In fede,

Firma:



Luogo e Data:

CESENA, 18/03/2024

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CURRICULUM VITAE



MICHELA COSTA

Indirizzo:

[REDACTED]

Tel:

[REDACTED]

Email:

[REDACTED]

ESPERIENZE PROFESSIONALI

TECHNOGYM S.p.A.

Società quotata presso Euronext Milan, presente a livello globale mediante 14 controllate ed oltre 80 distributori esclusivi, *leader* nella produzione e commercializzazione di prodotti, servizi e contenuti digitali per il *wellness* ed il *fitness*, €800 milioni di ricavi nel 2021.

Group General Counsel

Cesena, Milano

Gennaio 2022 – attuale posizione

Progetti chiave

- ❖ Predisposizione modelli contrattuali per lo sviluppo e l'uso delle nuove tecnologie (quale *artificial intelligence*) nelle diverse giurisdizioni;
- ❖ Progetto di tutela della proprietà intellettuale;
- ❖ Riduzione opex legali mediante creazione di SPOCs all'interno del team ed internalizzazione delle attività;
- ❖ Digitalizzazione ufficio legale;
- ❖ Operazioni straordinarie cross-borders;
- ❖ Retail: riorganizzazione dei punti vendita sul territorio (show room, boutique and suite);
- ❖ Gestione delle tematiche corporate a livello di Gruppo; implementazione mirroring organisation;
- ❖ Gestione affari societari.

DATALOGIC S.p.A.

Società quotata presso Euronext Milan, *leader* nella acquisizione automatica dati e processi di automazione industriale, circa 3.000 dipendenti in 30 paesi, €600 milioni di ricavi nel 2020.

Group General Counsel

Bologna

Settembre 2021 – dicembre 2021

Progetti chiave

- ❖ Progetto Datasensing: creazione BU Sensor & Safety e Machine Vision tramite operazioni straordinarie;
- ❖ Standardizzazione dei contratti commerciali;
- ❖ Tutela proprietà intellettuale sugli *intangibles* (*software*) mediante progetto M&A;
- ❖ Gestione affari societari; tematiche corporate in APAC.

ENGIE Group

Multiutility pubblica con sede in Francia presente in 70 paesi, 150.000 dipendenti, fatturato consolidato di Gruppo €65 miliardi nel 2020.

General Counsel and Ethic & Compliance Officer - ENGIE SOLAR S.A.S.

Affari legali e societari, etica & *compliance*, *Risks Management* ed *HSE*.

Membro del *Comité Exécutif* di Engie Solar e del *Legal Leadership Team* del Gruppo Engie.

Parigi, Francia

Gennaio 2019 – Agosto 2021

Progetti chiave:

- ❖ Riorganizzazione del Dipartimento (legale, etica & *compliance*, *Risks Management* e *HSE*);
- ❖ Predisposizione e standardizzazione della contrattualistica per gli acquisti internazionali di materie prime e componentistica (*Framework Agreements*), nonché Accordi di *exclusive partnership* e di *preferred partnership*;
- ❖ Negoziazione e finalizzazione di contratti EPC e PPA relativi a complessi progetti di costruzione progetti fotovoltaici;
- ❖ Gestione affari societari delle società controllate (6) e delle società progetto (circa 300 *worldwide*);

- ❖ Definizione strategie dei contenziosi, inclusi due arbitrati internazionali con sede a San Paolo del Brasile e New York;
- ❖ Responsabile della PACSI Matrix in materia di *Contract Management*;
- ❖ Ethics & Compliance: documentazione e formazione sulle politiche applicabili.

Executive Vice President Corporate Operations - ENGIE Eps S.A.

Affari legali e societari, etica & compliance, risorse umane e sistema di gestione integrato (HSEQ).
 Membro del CDA di Engie Eps (società quotata) e Presidente del CDA di Eps Elvi Energy S.r.l. (società operativa).
 Milano, Italia
 Sett. 2016 – Dic. 2018

Progetti chiave:

- ❖ IPO – quotazione della società su Euronext, Paris Stock Exchange;
- ❖ Finanziamento della Banca Europea degli Investimenti;
- ❖ Progetto M&A – acquisizione della società da parte del Gruppo Engie;
- ❖ Gestione diritti di proprietà intellettuale ed industriale su modelli, disegni e brevetti sviluppati dal dipartimento ricerca e sviluppo in materia di stoccaggio energie rinnovabili (idrogeno e batterie);
- ❖ Costituzione e gestione dei dipartimenti afferenti alle funzioni di supporto.

SORGENIA S.p.A.

Leader nella produzione e vendita di energia termoelettrica tramite centrali a ciclo combinato di proprietà presenti sul territorio. 300 dipendenti, 4 centrali termoelettriche, fatturato consolidato di Gruppo €1,2 miliardi.

General Counsel

Milano, Italia. Membro del *Leadership Team* di Sorgenia.
 Sett. 2014 – Sett. 2016

Progetti chiave:

- ❖ Ristrutturazione dell'indebitamento finanziario di Sorgenia e di Tirreno Power SpA ex art. 182-bis Legge Fallimentare;
- ❖ Negoziazione di un *Guarantee Facility Agreement* e di un *Restated Facilities Agreement* con istituzioni finanziarie nazionali ed internazionali;
- ❖ Cessione *pro soluta* di circa €70 milioni di credito Iva; negoziazione con privati ed adempimenti con il Ministero dello Sviluppo Economico;
- ❖ Ricapitalizzazione di società del Gruppo ai sensi dell'art. 2447 c.c.;
- ❖ Semplificazione del Gruppo (da 45 partecipate a 12 in meno di due anni) tramite operazioni di M&A;
- ❖ Negoziazione di un *Bond Agreement* tra Iona Energy Inc. (quotata presso la Borsa di Alberta, Canada) e Sorgenia E&P Limited;
- ❖ Riduzione di circa €1.4 milioni (2015 vs 2014) dei costi legali del Gruppo.

BP ITALIA S.p.A.

Multiutility pubblica con sede in UK presente in circa 50 paesi, 110.000 dipendenti, fatturato consolidato di Gruppo USD 241 miliardi

General Counsel Italia

Milano (Italia), Sunbury-on-Thames (UK) e Houston (Texas, US).
 Membro del *Country Leadership Team* di BP Italia e del *BP Emea Lubricants Legal Management Team*; membro del *Global D&I Executive Committee* del Gruppo BP (2008-2011)
 Lug 2007 – Ago 2014

Progetti chiave:

- ❖ Assistenza legale alle società del Gruppo presenti in Italia;
- ❖ Assistenza legale nella riorganizzazione della *route-to market*: agenti, distributori, GDO e *franchise workshop*;
- ❖ Costituzione (2008) e messa in liquidazione (2011) di BP Solar Italia S.r.l. e assistenza legale in relazione a progetti di impianti solari fotovoltaici;
- ❖ Accordi globali *after-sale* con OEMs (*Original Equipment Manufacturer*), inclusi sub-license e "raccomandazioni";
- ❖ Contenzioso fiscale in materia di accise; riunioni con associazioni di settore (UPI- Unione Petrolifera Italiana e GAIL- Confindustria);
- ❖ Attività di sponsorizzazione di eventi sportivi internazionali (Mondiali di Calcio, Moto GP) inclusa la redazione dei contratti di sponsorizzazione con *brand ambassadors*, contratti di *co-marketing* e di *co-branding*;
- ❖ Assistenza alla supply chain nella negoziazione di contratti globali di trasporto;
- ❖ Assistenza legale in ambito contraffazione di prodotti e relativi contenziosi internazionali;
- ❖ Gestione di "richiamo di prodotti" in relazione ad oli lubrificanti prodotti in Italia ed esportati (inclusa procedura RAPEX);
- ❖ Coordinazione del *Performance Improvement Program* per l'esecuzione dei progetti (i) *Best Practice Sharing* degli standard e delle *best practice* legali a livello Europeo nelle aree della distribuzione, vendita, marketing e supply chain e (ii) Synergies: gestione integrate di attività specificamente individuate (Legale, Acquisti, ICT, Ricerca & Sviluppo, Amministrazione, Finanza e Controllo);
- ❖ Procedura cosiddetta *Open Season* per l'allocazione di una certa percentuale della capacità di rigassificazione del Terminale di Rigassificazione Off-Shore di Rovigo; negoziazione dell'Access Code; riunioni con controparti e con l'AEEG;

- ❖ Membro di *global team* legali su *Anti-Bribery and Corruption*, *Trade Sanctions e Competition e legal risk management*.

CLIFFORD CHANCE LLP

Senior associate - Dipartimento *Corporate ed M&A*; nel 2006 distaccata presso il Dipartimento di *Capital Market* Londra (UK) e Milano (Italia) - Feb 2003 - Giu 2007

Progetti chiave:

- ❖ Assistenza legale a Fri-el Green Power SpA. per la vendita di impianti fotovoltaici mediante *project finance*; negoziazione dei contratti di *Operation & Maintenance ed Engineering, Procurement & Construction* (O&M ed EPC);
- ❖ Assistenza legale a Kraft Foods Italia S.p.A. per la vendita di Locatelli a Lactalis S.A.;
- ❖ Assistenza legale al Gruppo Carrefour in operazioni di *sales and lease back* aventi ad oggetto ipermercati in Italia, Francia e Grecia;
- ❖ Assistenza legale a CNP Assurance S.A. nell'acquisizione della partecipazione di maggioranza nel capitale sociale di Fineco Vita – Compagnia delle Assicurazioni e Riassicurazioni S.p.A.;
- ❖ Assistenza legale al Gruppo Carlyle nella compravendita di portafogli immobiliari in Italia;
- ❖ Assistenza legale al fondo di *private equity* Candover nell'acquisizione della partecipazione di maggioranza di Ferretti S.p.A.;
- ❖ Membro del team incaricato di seguire il processo di quotazione presso Borsa Italiana (segmenti STAR ed EXPANDI) di alcune società italiane – *inter alia* Nice S.p.A., Landi Renzo S.p.A., Servizi Italia S.p.A., Il Sole 24 ore S.p.A..

GIANNI, ORIGONI, GRIPPO & PARTNERS in alleanza con Linklaters

Junior associate - Dipartimento di *Corporate ed M&A*; nel 2002 distaccata presso BP Italia S.p.A. Milano, Italia, Ago 2001 – Gen 2003

Gestione libri societari, assistenza affari legali, redazione e negoziazione contrattualistica, progetti M&A.

DONOVAN POWELL & PARTNERS LLP

Visiting lawyer

Londra (UK), 2000

Costituzione e gestione dell'operatività di *joint ventures, partnerships* e delle relative garanzie in relazione ad operazioni straordinarie.

STUDIO LEGALE LEONE

Praticante

Bologna, Italia 1995 - 1999

Assistenza giudiziale e stragiudiziale in ambito penale societario (*white collar crimes*) e contenzioso commerciale.

INCARICHI

- Membro del Consiglio di Amministrazione, Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni, membro del Comitato Parti Correlate di TXT E-Solution SpA, quotata su Euronext Star Milano, dal 2023
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Eurotech SpA, Presidente del Comitato Controllo e Rischi, membro del Comitato Nomine e Remunerazioni, membro del Comitato Parti Correlate, quotata su Euronext Star Milano, dal 2023
- Membro del Consiglio di Amministrazione, Engie Eps SA, quotata su Euronext Paris, 2016 - 2021
- Presidente del Consiglio di Amministrazione, EPS Elvi Energy Srl (società operativa), 2016-2019
- Membro del Consiglio di Amministrazione Air BP Italia SpA, 2016
- Membro del Consiglio di Amministrazione, Consorzio Obbligatorio degli Oli Usati, 2010-2016
- Iscrizione Ordine degli Avvocati, 1998
- Iscrizione Ordine dei Giornalisti, (registro pubblicisti), 1995

FORMAZIONE

- McKinsey&Company, Londra, Central Leadership Program, 2015-2016
- SDA Bocconi, Milano, 2014, Programma di sviluppo manageriale intensivo
- Università Bocconi, Executive PhD candidate in Diritto ed Economia di Impresa, 2008-2012
- Università "C. Cattaneo-Liuc", Master in Economia e Diritto d'Impresa, 2001
- Università di Bologna, 1990-1995 – Laurea in giurisprudenza - Voto finale: 110/110 magna cum laude
- Liceo Classico "B. Rambaldi" - Imola, 1985-1990

LINGUE

Italiano: madrelingua - Inglese: avanzato (orale e scritto) - Francese: avanzato (orale e scritto)



CURRICULUM VITAE



MICHELA COSTA

Address:



Mobile:



Email:



PROFESSIONAL EXPERIENCES

TECHNOGYM S.p.A.

Company listed under Euronext Milan, key player in the industry through 14 affiliates and around 80 distributors, leader in manufacturing, sale and marketing of equipment, content and digital solutions for *wellness* and *fitness*.

Group General Counsel

Cesena, Milan

January 2022 – current position

Key Projects

- ❖ Drafting of contractual templates for the adoption of new technologies (as Artificial Intelligence) in the different jurisdictions;
- ❖ External legal costs reduction through the adoption of SPOCs within the team and a more effective allocation of tasks;
- ❖ Legal department digitalization;
- ❖ Project on IP rights protection and support to cybersecurity policy implementation;
- ❖ Cross border M&A transactions;
- ❖ Retail reorganisation (show room, boutique and suite);
- ❖ Management of corporate issues at Group level; mirroring organisation implementation and relevant governance;
- ❖ Corporate Affairs management.

DATALOGIC S.p.A.

Company listed under Euronext Milan, global leader in the automatic data capture and process automation markets. Approximately 3,000 employees in 30 countries, €600M revenues in 2020.

Group General Counsel

Bologna, Italy

September 2021 – December 2021

Key projects:

- ❖ Project Datasensing: creation of the BU Sensor & Safety and Machine Vision through M&As transactions;
- ❖ Corporate contracts standardization;
- ❖ Management of corporate and governance issues in APAC;
- ❖ M&A project for the protection of intangibles (software);
- ❖ Corporate Affairs management.

ENGIE GROUP

Leading French multiutility, 150,000 employees in 70 countries, €65B revenues in 2020.

General Counsel and Ethic & Compliance Officer - ENGIE SOLAR S.A.S.

Legal and corporate affairs, Ethics & Compliance, Risks Management and HSE.

Member of Engie Solar *Comité Exécutif* and Engie Group Legal Leadership Team.

Paris, France

Jan. 2019 – Aug 2021

Key projects:

- ❖ Restructuring ethic & compliance department;
- ❖ Drafting of procurement standard Framework Agreements for raw materials, equipment and components, including exclusive partnership with suppliers of components;
- ❖ Drafting and negotiations of EPC and PPA agreements for the construction of photovoltaic solar plant worldwide (35 countries in 2020);
- ❖ Legal affairs management of subsidiaries (6) and project companies (around 300 worldwide);
- ❖ Litigation strategy, including international arbitrations in San Paolo of Brasil and New York;
- ❖ Implementation of Contract Management PACSI Matrix;
- ❖ Ethics & Compliance: adoption and training on applicable policies and procedures.

Michela Costa CV – March 2024 – I hereby authorize the processing of my personal information according to UE Regulation 2016/679

Executive Vice President Corporate Operations - ENGIE Eps S.A.

Legal and corporate affairs, Ethics & Compliance, Communication and Integrated Management System (HSEQ).
Member of the Board of Directors of Engie EPS SA (listed company) and Chairman of EPS Elvi Energy S.r.l. (operating company).
Milan, Italy
Sept. 2016 – Dec. 2018

Key Projects:

- ❖ IPO of the company on Euronext, Paris Stock Exchange;
- ❖ Financing from European Bank of Investments;
- ❖ M&A project: company acquisition from the Engie Group;
- ❖ IP rights management on industrial models, trade secrets and patents on renewable energies storage (hydrogen and batteries);
- ❖ Setting up and organization of corporate departments.

SORGENIA S.p.A.

Leader in the production and sale of thermoelectric energy through proprietary combined cycle power plants. Approximately 300 employees, 4 power plants. Group consolidated revenues: €1.2B

General Counsel

Member of the Leadership Team of Sorgenia
Milan, Italy
Sept. 2014 – Sept. 2016

Key Projects:

- ❖ Sorgenia and Tirreno Power S.p.A. debt restructuring processes ex art. 182-bis Italian Bankruptcy Law; achieved company turnaround;
- ❖ Negotiation of Guarantee Facility Agreement and Restated Facilities Agreement with major financial institutions;
- ❖ Assignment (*Cessione pro soluto*) of about €70M of VAT credits; dealing with private counterparty and with MISE (Italian Ministry of Economics);
- ❖ Shareholder agreement for the cancellation and recapitalization of some Group companies (ex art. 2447 Italian Civil Code);
- ❖ Sorgenia Group simplification: from 45 subsidiaries to 12 in less than two years;
- ❖ Renegotiation of a bond agreement between Iona Energy Inc. (TSX listed, Alberta, Canada) and Sorgenia E&P Limited;
- ❖ Reduction of €1.4M (2015 vs 2014) of Group legal costs.

BP Italia S.p.A.

Leading UK multiutility, 110.000 employees in 50 countries, 241USD revenues in 2020.

General Counsel

Member of Country Leadership Team of BP Italia and BP Enea Lubricants Legal Management Team; member of Global D&I Executive Committee of BP Group (2008-2011)
Milan (Italy), Sunbury-on-Thames (UK) and Houston, Texas (US)
July 2007 – August 2014

Key projects

- ❖ Providing legal services and managing corporate affairs to the BP's downstream businesses and entities in Italy;
- ❖ Legal assistance to route-to-market reorganization: agents, distributors, mass market and franchise workshops;
- ❖ Global after sale agreements with major OEMs (Original Equipment Manufacturer), included "sub-license" and "recommendation";
- ❖ Fiscal litigation on *accise*; meeting with industry association representative (UPI- Unione Petrolifera Italiana e GAIL- Confindustria);
- ❖ Assistance to sponsorship activities in connection with international sport event (Worldwide Football Championship, Moto GP) including of agreements with brand ambassadors, co-marketing and co-development agreements;
- ❖ Assistance to supply chain in entering global transport agreements;
- ❖ Assistance to brand infringements and products counterfeiting and cross-borders litigations;
- ❖ Assistance to product recall concerning lubricants (included RAPEX procedure);
- ❖ Coordination of the Performance Improvement Program (cross-countries teams) through (i) best Practice Sharing identifying and sharing legal best practices and standards and (ii) synergies: to maximize the value of the integrated management;
- ❖ Open Season procedure for the allocation of a certain percentage of the regasification capacity of the Rovigo Regasification Off-shore Terminal; co-drafting and negotiation of Access Code; meetings with counterparties and national authorities (AEEG);
- ❖ Member of legal global team on Anti-Bribery and Corruption, Trade Sanctions & Competition and Legal risk management.

CLIFFORD CHANCE LLP

Senior associate - M&A Department; in 2006 seconded to the Capital Markets Department
London, UK and Milan, Italy
Feb 2003 – June 2007

Key projects:

- ❖ Legal assistance to Fri-el Green Power S.p.A. for the sale of photovoltaic plants; negotiation of EPC and O&M agreements;
- ❖ Legal assistance to Kraft Foods Italia S.p.A. for the sale of Locatelli to Lactalis S.A.;
- ❖ Legal assistance to the Carrefour Group in sales and lease back transactions for supermarkets in Italy, France and Greece;
- ❖ Legal assistance to CNP Assurance S.A. in the acquisition of the majority stake in Fineco Vita
- ❖ Legal assistance to the Carlyle Group in the sales and purchase of real estate portfolios in Italy;
- ❖ Legal assistance to the private equity fund Candover in the acquisition of the majority stake in Ferretti S.p.A.;
- ❖ Member of team appointed for listing Italian companies at the Milan Stock Exchange (STAR and EXPANDI segments) inter alia Nice S.p.A., Landi Renzo S.p.A. (automotive), Servizi Italia S.p.A. (medical services), Il Sole 24 ore S.p.A. (financial magazine).

Gianni, Origoni, Grippo and Partners in alliance with Linklaters

Michela Costa CV – March 2024 – I hereby authorize the processing of my personal information according to UE Regulation 2016/679

Junior associate - M&A and Corporate Department; in 2002 seconded to BP Italia S.p.A.
Milan, Italy
August 2001 – January 2003

Maintaining corporate records, managing legal affairs for clients from different industries, drafting and negotiating contracts, M&A projects.

DONOVAN, POWELL & PARTNERS Law firm

Visiting lawyer

London (UK), 2000

Setting up and operating international ventures and partnerships and relevant guarantees in relation to M&A deals.

Leone Law firm

Law firm specialized in white collar crimes and criminal commercial litigations.

Trainee

Bologna, Italy, 1995-1999

Legal assistance in judicial and extrajudicial case related to criminal law, mainly white collar crimes and commercial litigations.

INSTITUTIONAL ASSIGNMENTS

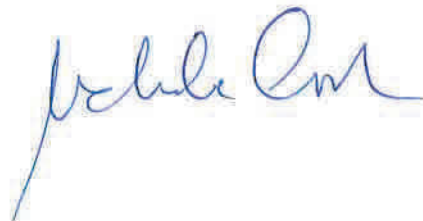
- Member of the Board of Directors of TxT E-solutions S.p.a., listed on Euronext STAR Milan, since 2023
- Member of the Board of Directors of Eurotech S.p.A., listed on Euronext STAR Milan, since 2023
- Member of the Board of Directors of Engie Eps S.A., listed on Euronext Paris, 2016- 2021
- Chairman of the Board of Directors of EPS Elvi Energy S.r.l. (Operating company), 2016-2019
- Member of the Board of Directors of Air BP Italia S.p.A., 2016
- Member of the Board of Directors of *Consorzio Obbligatorio degli Oli Usati*, 2010-2016
- Admission to Italian Journalism Association (*Registro pubblicisti*), 1995
- Admission to Italian Bar, 1998

EDUCATION

- McKinsey&Company, London, Central Leadership Program, 2015-2016
- SDA Bocconi, Milan, 2014 Intensive Managerial Program
- University Bocconi, Milan PhD candidate "Company Law and Economics", 2008 - 2012
- University "C. Cattaneo-Liuc", Castellanza, 2001 Master in Economics and Company law
- University of Bologna, Law school - Final Score: 110/110 magna cum laude
- Grammar High School (*Liceo classico*), Imola.

LANGUAGES

Italian: mother tongue; English: fluent (both written and spoken); French: fluent (both written and spoken).



DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'


La sottoscritta Michela Costa, nata a Imola, il 14.04.1971, residente in [REDACTED]
C.F. CSTMHL71D54E289Y, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di
Consigliere di Amministrazione della società Webuild S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in altre società:

- (i) Eurotech S.p.A. : amministratore indipendente
- (ii) TXT e-solutions S.p.A. : amministratore indipendente

In fede,



Firma

Cesena, 18/03/2024
Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Michela Costa, born in Imola, on 14/04/1971, tax code CSTMHL71D54E289Y,
with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company
Webuild S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that she has the following administration and control positions in other companies:

- (i) Eurotech S.p.A. : Independent director
- (ii) TXT e-solutions S.p.A. : Independent director

Sincerely,



Signature

CESENA, 18/03/2024
Place and Date

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Marcella Logli nata a Milano, il 14 ottobre 1964, codice fiscale LGLMCL64R54F205C, residente in [REDACTED]

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Webuild S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno mercoledì 24 aprile 2024 alle ore 15, in unica convocazione (da considerarsi convenzionalmente convocata e tenuta presso la sede legale della Società), o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A. sulla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale in relazione al nuovo Consiglio di Amministrazione*" ("Orientamento"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premessò,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo Statuto, dalla Relazione e



dall'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);

- di non ricadere nei motivi di esclusione previsti per la partecipazione a procedure d'appalto o concessione da parte di enti o pubbliche amministrazioni (art. 94 del D.Lgs. 36/2023 - Codice dei Contratti Pubblici);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dall'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di potersi qualificare come non esecutivo e di aver maturato competenze complementari e possedere adeguate conoscenze in relazione al *business* della Società;
- di aver maturato esperienze di *corporate governance* nell'ambito di organi societari di società quotate;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter garantire, in caso di nomina, la piena disponibilità di tempo sufficiente da dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti e alla partecipazione alle riunioni consiliari e dei Comitati interni, nonché alle ulteriori eventuali riunioni informali con gli altri Consiglieri, anche tenuto conto dell'orientamento della Società sul numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dell'Orientamento e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni

Manuela Lefli

rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;

- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di impegnarsi a fornire le informazioni necessarie al rilascio della documentazione antimafia (*ex* D.Lgs. 159/2011 e s.m.i. – Codice delle leggi Antimafia), che possono essere richiesti con riferimento alla Società o ad altre società del Gruppo, da stazioni appaltanti italiane, Prefetture, Enti o Autorità Pubbliche italiane nel contesto di gare pubbliche, ovvero al fine di presentare richieste di finanziamento pubblico ovvero, ancora, per ogni altra finalità legata all'instaurazione di un rapporto giuridico con un Ente Pubblico Italiano;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione.

In fede,



Milano, 19 marzo 2024

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Gennaio 2024

MARCELLA LOGLI



Luogo e data di nascita: Milano, 14 Ottobre 1964
CF: LGLMCL64R54F205C



----- Executive Summary -----

Tra le prime donne laureate in Scienze dell'Informazione alla Statale di Milano e da sempre attratta dall'innovazione tecnologica, inizio il mio percorso lavorativo nel primo multimedia team in Apple Computer SpA, e nel corso del tempo ricopro diversi ruoli nel **marketing**, nella **comunicazione**, nel **new business** e nello sviluppo di nuovi servizi, curando il lancio dei primi PC consumer con CD ROM in Italia e specializzandomi quindi in **digital media**, **tecnologie Internet e ICT**.

Già con la mia tesi di laurea, HyperMilano ho progettato un sistema multimediale su CD ROM per la navigazione interattiva della città di Milano, progetto presentato allo SMAU ed entrato a far parte del Multimedia Lab di Apple.

Successivamente approdo in Olivetti Telemedia, dove lancio il primo ISP in Italia "**Italia Online**" operando nel team di Elserino Mario Piol, il padre dello sviluppo di Internet in Italia, e rispondendo direttamente all'AD.

Soft Skills

- > Orientamento all'innovazione e al cambiamento.
- > Visione strategica.
- > Abilità relazionali nei confronti degli stakeholders interni ed esterni.
- > Forte capacità comunicativa
- > Leadership agile e innovativa

Il mio percorso prosegue nel Gruppo Telecom Italia dove, determinata a dare un contributo che anticipasse le tendenze e i trend futuri nel nostro Paese, ho lanciato "**TIN.it**", ISP leader nazionale, e il primo portale Virgilio, ingaggiando team multifunzionali ad hoc per consolidare la leadership di mercato consumer e business e per sviluppare **servizi ICT nel mercato sanitario e-health**. In questo settore mi sono occupata del **lancio** della prima società di **Telemedicina** di Telecom (Telbios) e di **MyDoctor@Home**, servizio che presenta benefici in termini di miglioramento della qualità della vita dei pazienti e ottimizzazione dei costi della struttura sanitaria, mediante una piattaforma tecnologica e un software configurati sui device di paziente e struttura sanitaria. Servizio che si è aggiudicato nel 2010 il **primo posto per l'Innovazione nell'ICMT** nell'ambito del Premio Imprese per Innovazione di Confindustria per la rilevanza sociale dell'applicazione e per l'ampiezza dell'integrazione realizzata sia nella convergenza tecnologica sia a livello di servizio, oltre che per il valore dei parametri di analisi riguardanti novità, fruibilità, creazione di valore e contributo alla competitività del sistema paese.

Nel corso dei miei 20 anni nel **Gruppo TIM**, ho consolidato le mie competenze manageriali in ambito marketing, Internet e digitale, comunicazione commerciale ed istituzionale, con una attenzione particolare all'utilizzo del digitale per favorire il **diffondersi della cultura**: ho ideato e curato il **lancio di** numerosi prodotti, servizi, campagne di comunicazione e brand, come ad esempio Impresa Semplice, Curriculum Mapping, la piattaforma web per la didattica innovativa, WithYouWeDo, la prima piattaforma di crowdfunding di TIM, e **Opera InWEB**, una **piattaforma realizzata con il Teatro Santa Cecilia per la diffusione in streaming di Opere e Concerti**. Ho inoltre intrapreso percorsi ad elevati livelli relazionali ed istituzionali, ricoprendo posizioni di prima linea a diretto riporto dei massimi vertici aziendali, con ruoli di **direzione su Relazioni Esterne**, **Comunicazione**, **CSR** e sulla **Fondazione TIM** del Gruppo, dando vita a progetti sempre tesi alla diffusione dell'**innovazione tecnologica** e alle nuove frontiere del digitale, soprattutto in ambito **Culturale**. Importante la definizione del progetto e la realizzazione con il Comune di Roma del restauro del **Mausoleo di Augusto**.

Grande rilievo nel mio percorso professionale ha assunto negli ultimi anni la **Corporate Social Responsibility** e l'impegno nel legare il valore sociale a quello economico. Ho sviluppato tali asset nel ricoprire i ruoli di Direttore della Funzione **Corporate Shared Value** di TIM S.p.A e di Direttore Generale di Fondazione TIM. Un ruolo, il primo, che ho costruito ex novo, a partire dalla funzione CSR del Gruppo, con l'obiettivo di inquadrare le attività aziendali nel bilancio di sostenibilità, misurando l'impatto reale dei prodotti e servizi del Gruppo in ambito sociale, culturale ed ambientale; negli ultimi tre anni ho lavorato anche sull'attenzione

Marcella Logli

e l'engagement nei confronti dello Shared Value da parte di tutte le funzioni aziendali, coinvolgendole nel processo di evoluzione. Questa strategia ha condotto TIM sul podio della Settima edizione del Premio Lundquist "CSR Online Awards Italy", in esclusiva per Il Sole 24 Ore.

Nel 2018 entro nel più grande Gruppo ospedaliero privato italiano e tra i primi in Europa, il **Gruppo San Donato**, in qualità di **Chief Digital Officer** a diretto riporto del Presidente. Come primo step ho sviluppato il design di servizi con il metodo del digital thinking, il cui risultato è una road map a tre anni di 12 servizi. Ho impostato la strategia di digital presence di Gruppo, comprendente anche il restyling del brand per allineare tutte le strutture e costruire una reputation comune, e i nuovi siti web, mobile & web-app che pongono il paziente e i suoi bisogni al centro, semplificando l'esperienza di fruizione dei servizi e velocizzando operazioni come, ad esempio, la prenotazione di una visita specialistica.

In meno di un anno ho portato GSD a raggiungere la leadership del settore sui social network, con una community di oltre **1,3 milioni** di persone in target. Ho inoltre promosso la prima app innovativa nella Sanità, realizzata in casa GSD, raggiungendo oltre **50.000 download** in tre mesi. Il tutto coordinando un team di 10 persone interne e partner/fornitori esterni.

Coltivando una mia passione, quella del vino essendo diplomata nazionale FISAR Sommelier, durante il periodo di Pandemia ho potuto portare le mie competenze manageriali e specifiche al settore vitivinicolo, dove ho costruito per una primaria azienda di qualità dell'ER: brand identity&positioning ita/ww sfruttando i media digitali ed aprendone l'e-commerce (passato in 18 mesi da 0 a 250k euro di fatturato). Questa esperienza ha portato all'azienda vantaggi sia di posizionamento che di aumento di fatturato, ma soprattutto di cultura manageriale, e di lavoro in team.

Ultima e importante esperienza biennale, la presenza come consigliere da parte del Comune di Milano, alla Fondazione del Museo Mangini Bonomi di Milano, dove nel 2020 ho presentato un progetto di valorizzazione dello stesso in termini di catalogazione, digitalizzazione, comunicazione che è stato apprezzato e approvato dal Consiglio e che sto seguendo in prima persona, con la collaborazione della Commissione creata ad HOC

Sintetizzando, ovunque abbia operato ho potuto dimostrare di apportare **idee innovative** e **realizzare concretamente i progetti**, ho partecipato attivamente alla **trasformazione digitale**, applicandola sia al business che a progetti di impatto sociale. So attivare le competenze adeguate nei miei team, cercando sinergie ed alleanze con le altre funzioni aziendali. Ho una **leadership innovativa** caratterizzata da **apertura al cambiamento, visione strategica, digital mindset, simultaneità, semplificazione ed integrazione**. Quello che ho fatto mio in questi anni di lavoro e che continuo a trasmettere ai miei collaboratori è che un posto di lavoro si crea, non si occupa, e che la fortuna non esiste ma, come diceva Seneca, esiste solo il punto d'incontro tra opportunità e talento.

Employment History

Consigliere

05/2023	Consigliere Indipendente Buzzi S.p.a.
12/2021	Consigliere Indipendente CDA AVIO S.p.a.
05/2020	Consigliere Fondazione MUSEO Emilio Carlo MAngini Bonomi
01/18	Membro associato di NedCommunity
05/2018	Membro del CDA di Isagro Spa
06/2016	Membro del consiglio Direttivo di Valore D
03/2011	Membro del Comitato di Comunicazione di Valore D
07/2015 – 12/2016	Membro del Consiglio Direttivo di Anima
02/2014 – 03/2015	Consigliere nazionale WWF Italia
06/2013 – 08/2014	Membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione Archivio Storico Olivetti

POLITECNICO DI MILANO

05/2023 – oggi Head of Communication and Public Engagement

Responsabile della definizione di un piano strategico di comunicazione per posizionare l'Ateneo ai vertici dei ranking nazionali e internazionali, costruendo una sempre più profonda relazione con il board dei Delegati della Rettore e le Direzioni Generali, al fine di aumentare la reputazione dell'Ateneo outstanding su ogni area del piano strategico (Persone, Formazione, Ricerca, Sostenibilità)

Mariella Lofb.

UMBERTO CESARI

02/2020 - 04/2022 Strategy and Marketing Director (consulente)

Responsabile della definizione di un piano strategico per il riposizionamento sul mercato nazionale e internazionale del brand Umberto Cesari. Il piano prevede rebranding, piano di marketing e piano di comunicazione sia tradizionale che digitale (realizzazione e-commerce), con obiettivi ambiziosi sia in termini di reputazione che di nuovo fatturato. Nonostante il periodo di pandemia, i risultati ottenuti in aumento della brand awareness, aumento della rete di distribuzione nazionale, aumento del fatturato online da e-commerce e dalla presenza media sia digitale che offline del brand, sono stati notevoli.

GRUPPO SAN DONATO

07/2018 - 01/2020 Chief Digital Officer

Responsabile di definire ed eseguire i piani di trasformazione digitale del Gruppo San Donato, il più grande gruppo ospedaliero privato italiano. Il mio ruolo è di rafforzare la strategia dell'ecosistema digitale del Gruppo mediante le metodiche di Digital Thinking, con particolare attenzione a creare una esperienza che metta al centro l'utente. Grazie alla mia esperienza nel campo dell'innovazione tecnologica tendo ad attivare cambiamenti in base alle visioni strategiche con simultaneità, semplificazione e integrazione.

TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.

01/2014 - 12/2017 Direttore Corporate Shared Value

Direttore Corporate Shared Value di TIM, a riporto diretto del Presidente, con l'obiettivo di assicurare la definizione delle strategie e delle politiche di Corporate Shared Value, finalizzandole alla generazione di valore economico per il Gruppo e di valore sociale per la comunità; garantire la redazione del bilancio di sostenibilità, dei relativi indici e i rapporti con le agenzie di rating specializzate; assicurare, in raccordo con le Funzioni aziendali coinvolte, le iniziative volte alla creazione di valore sociale in materia di tutela dell'ambiente, cultura digitale, digitalizzazione e sviluppo sociale. In precedenza la Direzione era nominata Corporate Social Responsibility e assicurava anche la realizzazione degli eventi istituzionali, la gestione e lo sviluppo del sito istituzionale di Telecom Italia.

Achievements:

- ✓ Creazione del modello di misurazione del valore condiviso (TIM Corporate Shared Value Model) validato da PwC, che attesta che l'Economic Shared Value generato nel 2016 è stato pari a 14,012 milioni di euro.
- ✓ Premio Lundquist *CSR Online Awards* per la migliore comunicazione on line della sostenibilità nelle edizioni 2014 e 2016-2017.
- ✓ Ideazione e lancio della prima piattaforma di crowdfunding di TIM WithYouWeDo (2015) finalizzata a promuovere e sostenere progetti che prevedano tecnologie digitali attivando l'incontro tra domanda e offerta di fondi da parte sia dei singoli cittadini sia di imprese o istituzioni del mondo profit e no-profit (600.000€ raccolti in un anno).
- ✓ Realizzazione progetti in ambito digital culture nelle aree:
 - Cultura (progetto EducaTi, Programma per il Futuro, A scuola di digitale con TIM);
 - Tutela Ambientale (progetto IoRicciclo).
- ✓ Start!: programma TV di factual entertainment con puntate tematiche su cultura, scienza, smart city, scuola e ambiente.

01/2014 – 12/2017 Direttore Generale di Fondazione TIM

Direttore Generale di Fondazione TIM con la missione di "Promuovere la cultura del cambiamento e dell'innovazione digitale, favorendo l'integrazione, la comunicazione e la crescita economica e sociale" attraverso la realizzazione di progetti innovativi volti alla promozione e alla diffusione di tematiche scientifiche e tecnologiche e nello sviluppo di modelli, strumenti tecnologici e sistemi a sostegno delle imprese sociali.

Achievements:

- ✓ Lancio e sviluppo della piattaforma didattica di Fondazione TIM Curriculum Mapping (2016), un ambiente web per la pianificazione della didattica per competenze, collaborativa, condivisa e trasparente, avviata nelle scuole italiane ed europee.

Mariella Lofh.

- ✓ Dislessia 2.0 soluzione digitale: tre iniziative integrate; due screening per ridurre il rimando a diagnosi, più una piattaforma di e-learning per certificare le scuole "amiche".
- ✓ Lezioni sul Progresso 1: lezioni a teatro e sul web in streaming condotte da uno scienziato insieme ad un personaggio pop per avvicinare i giovani alla scienza e alla tecnologia.
- ✓ Lezioni sul Progresso 2: prosieguo del primo progetto con un cambio di palcoscenico; dal teatro alla TV e al Web.

12/2012 – 01/2014 - Direttore Corporate Identity & Public Relation e Segretario Generale di Fondazione TIM

Sviluppo, a livello di Gruppo, della corporate e digital identity, della definizione delle politiche di brand management, della progettazione e la realizzazione delle campagne pubblicitarie istituzionali e cura delle iniziative, degli eventi e dei progetti a sostegno della corporate e digital identity del Gruppo e della strategia di Corporate Social Responsibility (a diretto riporto del Presidente).

Achievements:

Lancio di una serie di iniziative culturali di Telecom Italia, tra cui:

- ✓ "MaxxinWeb", rassegna sull'arte contemporanea in collaborazione con il Museo MAXXI di Roma;
- ✓ "We have a dream", progetto di social writing in collaborazione con Scuola Holden;
- ✓ "PappanoinWeb", progetto online per la diffusione della cultura musicale, realizzato in collaborazione con Accademia di Santa Cecilia e insignito da Federculture del Premio Cultura + Impresa.

10/2009-12/2012 - Responsabile Communication (Direzione Top Clients & Public Sector)

Responsabile del processo ideativo e realizzativo delle campagne pubblicitarie rivolte alla clientela Top Clients and Public Sector nonché la gestione degli eventi per l'ambito di competenza e della comunicazione online (Digital Strategy: Internet/Intranet – Social Network – Community Cloud People).

Achievements:

- ✓ Lancio del posizionamento e della relativa strategia di Comunicazione de La Nuvola Italiana, il Cloud Computing di Telecom Italia (settembre 2010).

01/2009-09/2009 - Responsabile Business Advertising (Direzione Relazioni Esterne)

Responsabile della creazione di sistemi e piattaforme di comunicazione a 360° per la direzione Business e Top Client (ATL, BTL, eventi, web).

Achievements:

- ✓ Lancio del sistema di comunicazione Impresa Semplice, on air da gennaio 2009, creato per la Direzione Top.

03/2008-12/2008 - Responsabile Canale Olivetti (Direzione Top Client & ICT Services)

Responsabile dello start up del progetto Olivetti.

Achievements:

- ✓ Gestione canale VAR ICT e inserimento concessionari Olivetti su offerta ICT di Telecom (formazione canale, segmentazione, incentivazione).
- ✓ Impostazione campagna di rilancio OLIVETTI e suo inserimento in progetto Impresa Semplice.
- ✓ Adattamento e razionalizzazione offerta ICT Telecom per il mondo Olivetti.

06/2005-02/2008 - Responsabile Mktg e-Health and Personal Services (Top Client & ICT Services)

Responsabile dell'area marketing dedicata allo sviluppo di servizi ICT per la Sanità e i Servizi alla persona.

Achievements:

- ✓ Posizionamento attraverso azioni di comunicazione (business e consumer) e lobbying con le Istituzioni.
- ✓ Creazione di un portafoglio di soluzioni ICT a tutti i livelli della filiera sanità per implementare un progetto paese a medio lungo termine che impatti Regioni, ASL/ospedali e Territorio.
- ✓ Creazione piattaforme e soluzioni per rispondere al bisogno di sanità, prevenzione e wellness nel mercato consumer, attraverso sistemi di telemonitoraggio/telemedicina/teleassistenza, sviluppando progetti innovativi in ambito sport e alimentazione per sviluppare la cultura della prevenzione supportata da tecnologie innovative (sensori, centri servizi, sistemi di telemonitoraggio insite sulla GDO). (Il servizio di teleassistenza domiciliare "mydoctor@home", ha ricevuto una serie di riconoscimenti, tra cui il Premio dei Premi Icmr 2010 nella categoria Tlc-driven).

Mariella Lofb.

09/2000-06/2005 - Responsabile Business Unit Servizi di Directory

Responsabile (profit&loss) della buz. Unit e dei relativi call center dislocato su tutto il territorio italiano (ca 2000 risorse), a riporto del Dir. Operation, secondo livello di struttura.

Achievements:

- ✓ Riduzione costi attraverso azioni basate sull'efficientamento dei call center aumentandone produttività e migliorandone la motivazione attraverso azioni come l'implementazione del telelavoro su 600 risorse e il progetto San Vittore. Raggiunta la quota massima di gradimento clima interno.
- ✓ Creazione di nuove stream di revenues attraverso nuovi servizi come piattaforme multimediali interattive per Portali Vocali (telephone, SMS, WEB e servizi a valore aggiunto VAS veicolati dagli operatori (*nasce qui il primo servizio 412, padre di tutti gli altri numeri sviluppati sul mercato liberalizzato come l'892424, il 1240, etc...*)).
- ✓ Implementazione di servizi innovativi come Info412, primo portale di directory assistance in Italia, e Loquendo, software di voice recognition (2001).

10/1996-08/2000 - Direttore Marketing Telecom Italia Net (Tin.it) – Telecom Italia ISP

Responsabile dello start up del nuovo ISP Italiano interno a Telecom Italia, che acquisisce allo scopo la società Video Online (Nicola Grauso), a riporto del Dir. Gen. Di Tin.it (ca 50 risorse).

Achievements:

- ✓ Lancio e sviluppo del servizio Tin.it (1996), all'interno del quale sono nati alcuni fra i maggiori portali italiani, tra cui Virgilio (1996).
- ✓ Internet diventa un servizio di largo consumo, Tin.it è il brand più conosciuto in Italia con una MS del 70%; vengono raggiunti nel solo primo anno di attività i 3 mln di abbonati.

ITALIA ONLINE S.P.A. (OLIVETTI TELEMEDIA)

09/1995-09/1996 - Direttore Commerciale (vendite e marketing)

Attratta dal mondo Internet, sconosciuto in Italia ma conosciuto tramite Apple negli US, approda all'Interno di Olivetti Telemedia (AD Elserino Piol) nella primissima start up italiana dedicata ad Internet. Risponde all'AD di Italia Online Spa. Responsabile marketing e vendite (*gestione di 10 risorse*), creazione di servizi internet per il mercato Consumer (product design, pricing, distribution channel and sales politic, marketing support, advertising campaign) e per il segmento Business; creazione di servizi di Commercio Elettronico e gestione Comunicazione ed Eventi.

Achievements:

- ✓ Lancio di IOL (Italia OnLine), primo ISP in Italia.

APPLE COMPUTER S.P.A.

09/1993-08/1995 - Marketing Manager Consumer & New Media (PC Business)

Risponde al Direttore Marketing Italia al Marketing Manager Consumer & New Media Europeo e seguendo le guideline della casa madre (Cupertino):

- ✓ Crea e sviluppa Consumer & Multimedia market strategy sui nuovi PC Apple Macintosh
- ✓ Gestisce contratti con le Consumer/Multimedia companies e prepara un piano di co-mktg con i principali editori italiani per creare contenuti multimediali per un migliore posizionamento di Apple nel multimedia
- ✓ È Product Manager dei "New Media" products (CD-Rom Players, Apple Design Speakers, Multimedia Kit, ect.)

10/1989-09/1993 - Market Development Manager (Consumer BU) e Multimedia Market Development Manager

Responsabile di Marketing and Sales nella Consumer Business, a riporto del Resp. di Business Unit Consumer in Italia.

Attività:

- ✓ Gestione delle attività sales per il Canale Indiretto e definizione delle attività di Marketing in accordo con Apple Europe e implementazione delle stesse a livello locale
- ✓ Introduzione di Apple Macintosh e predisposizione di Campagne Promo e di Prodotto con Collateral and Merchandising per il Canale Retail
- ✓ Responsabile dello sviluppo di soluzioni Multimediali in aree di mercato strategiche
- ✓ Coordinamento delle società della Apple Federation per il mercato Multimedia e partecipazione alle attività del Multimedia Team a Cupertino, dove principalmente si forma per i primi due anni.

Mariella Lofb.

-----Pubblicazioni-----

- 1990** M. Logli. "HyperMilano". Notes of Software N°48/49. Bull Italia-Università degli Studi di Milano
1993 M. Logli. "Information Technology and individuals: limits, requirements, answers". Sistemi&Impresa N°1 gen-feb

-----Esperienze di Ricerca-----

- 1988-89** Degree thesis for the University "Statale degli Studi" of Milan in the Computer Science Department (Hypertext User Group)
1993 Co-examiner of a degree thesis at the University 'Statale degli Studi' of Milan. Title: "HyperMilan 2: elements for a methodology of development of Multimedia Systems"

-----Education and Training-----

- 1983** Liceo Scientifico "Elio Vittorini" - Milano (60/60)
1989 Università 'Statale degli Studi' di Milano. Laurea in Scienze dell'Informazione Tesi: "IperMilano: dall'architettura all'implementazione" (101/110)

-----Seminari e Corsi-----

- 3/2012-12/2013** Mentor nell'ambito del "**Progetto mentorship Prospera-Valore D**".
2/2013-1/2014 **In The Boardroom**: Piano di Sviluppo di Valore D e GE Capital per le nuove Consigliere di Amministrazione.
7-10/2012 SDA Bocconi School of Management "General Management".
11/1997 Study Tour Telecom Italia, New York - Boston. "Empowerment for individual and organization performances".
9/1997 Telecoms and Technologies, London. "Telecoms Advertising Strategies".
7/1997 Euroteam: SSGRR, L'Aquila. Telecommunications: A Global Challenge for Europe.
2/1994 TOEFL Exam for the English Language (score 563 over 600).
1993 Canning School "English Language".
1990/1991 IPSOA Management School. "Product Manager" e "Marketing".

-----Interessi e attività extra lavorative-----

- ✓ Realizzazione del blog Tumblr "Alfabeta GPG", rubrica quindicinale sull'impegno femminile focalizzata sul tema della riduzione del Gender Pay Gap.
- ✓ Conseguito diploma nazionale di sommelier presso FISAR (Federazione Italiana Sommelier)

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della legge 675/96 integrata dall'art. 13 D.L. 196/2003

Marcello Logli

MARCELLA LOGLI



Place and Date of Birth: Milan, 14th October 1964

CF:LGLMCL64R54F205C



----- Executive Summary -----

One of the first female graduates in Information Science from Milan State University and always attracted by technological innovation, I began my career in the first multimedia team at Apple Computer SpA. Over the years I have covered various roles in **marketing and communication departments**, always working towards the development of **new business and new services**. During those years I looked after the launch in Italy of the first consumer PCs with CD ROMs and specialized in **digital media, Internet and ICT technologies**.

Later on I worked for Olivetti Telemidia, where I launched the first ISP in Italy "Italia Online" working in the team of Elserino Mario Piol, the father of Internet development in Italy, and responding directly to the CEO.

My path continued within the Telecom Italia Group where I was willing to play an active role to anticipate the future trends in our country, I launched "TIN.it", ISP national leader, and the first Virgilio portal. To enable this, I engaged multi-functional teams to consolidate the consumer and business market leadership and to develop **ICT services in the healthcare e-health market**. In this sector I dealt with the launch of the first Telemedicine company of Telecom (Telbios) and of **MyDoctor@Home**, a service that is able to improve the patients' quality of life and to optimize the costs of the healthcare facility, through a technological platform and software configured on healthcare facilities and patients' devices. In 2010 this service was awarded first place for **Innovation in the ICMT** within the "Imprese per Innovazione di Confindustria" award. This recognition was awarded for the social relevance of the service and for the breadth of integration achieved both in technological convergence and at a level of service, as well as for the value of the analysis parameters concerning novelty, usability, value creation and contribution to the competitiveness of the national system.

During my 20 years in the Group, I have consolidated my managerial skills not only in marketing, Internet and digital, commercial and institutional communication (see also in detail the **launch of numerous products, services, communication campaigns and brands** launched in these last years), but above all I have undertaken pathways at high levels of relational and institutional levels. In fact, I held first-line positions reporting directly to the top management, with management roles in **External Relations, Communication, CSR and on the Group Foundation**. By covering these roles I had the possibility to create several projects aimed at spreading technological innovation and of the new frontiers of the digital technology. (e.g. Curriculum Mapping projects, Dyslexia 2.0 Digital Solution, Progress Lessons, etc.).

In recent years, my professional career has taken on **Corporate Social Responsibility** and the commitment to link the social value to an economic one. I developed these skills while covering the roles of Director of the Corporate Shared Value Department of TIM S.p.A and of General Manager of the TIM Foundation. The first role was one which I have built from scratch, starting from the Group's CSR function, with the aim of placing the company activities in the sustainability report, measuring the real impact of the Group's products and services in the social, cultural and environmental sphere. In the last three years I have also worked on the attention and the engagement towards the Shared Value from all the company functions, involving them in the evolution process. This strategy gained TIM a finalist position in the seventh edition of the Lundquist Prize "CSR Online Awards Italy", exclusively for Il Sole 24 Ore.

In 2018 I entered **Gruppo San Donato**, the largest Italian private hospital network and among the top European networks, as **Chief Digital Officer**, reporting directly to the President. Firstly, I developed the design of the services using the **digital thinking method**: the result is a three-year and twelve services roadmap. I set **the digital presence strategy** for GSD: this includes the restyling of the network brand to line up the structures together and build a communal reputation; the project and design of new websites, mobile & web apps to make the patient and their needs at the core. The use of services experience is simplified and steps such as booking a specialist examination are speeded up.

In less than a year, I brought GSD to its sector leadership on social networks, providing a **community of over 1.3 million people** in the target. Additionally, I promoted the first innovative Healthcare app internally at GSD: the app reached

In compliance with the Italian legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

Marcella Logli

Soft Skills

> Ability to deal with innovation and change

> Strategic planning

> Interpersonal skills with internal and external stakeholders

> Strong communication skills

over 50,000 downloads in three months. All this has been achieved by the coordination of a 10-people team of internal collaborators and external partners and suppliers.

Currently working as marketing and strategy consultant at **Umberto Cesari**, a historic winery that aims to position itself as a producer of Sangiovese of excellence, both nationally and internationally. Starting with a repositioning project, I identified the levers on which to intervene, creating a virtuous path of activity that starts from a new visual identity, moves series of actions aimed at achieving the new positioning both in terms of reputation and revenue.

In summary, wherever I worked, I was able to demonstrate **innovative ideas** and **implement projects in a concrete sense**. I participated actively in **digital transformation**, applying it to both business and social impact projects. I can activate the appropriate skills in my teams, looking for synergies and alliances with other company departments. I have an **innovative leadership style characterized by openness to change, strategic vision, digital mindset, simultaneity, simplification and integration**. What I achieved in these years of work and continue to convey to my team is that a job needs to be created and not done passively, and that luck does not exist but, as Seneca said, there is only the meeting point between opportunities and talent.

----- Employment History -----

Member of the Board

05/2023	Member of the Board of Directors of BUZZI spa
12/2021	Member of the Board of Directors of AVIO spa
05/2020	Member of the Board of Fondazione Emilio Carlo Mangini
01/2018	Associate Member of NedCommunity
05/2018	Member of the Board of Directors of Isagro Spa
06/2016	Member of the Board of "Valore D"
03/2011	Member of the Communication Group of "Valore D"
07/2015 – 12/2016	Member of the Board of "Anima"
02/2014 – 03/2015	Member of the National Board of WWF Italia
06/2013 – 08/2014	Member of the Board of Association "Archivio Storico Olivetti"

From 05/2023 to today - Head of Public Relation & Communication at Politecnico of Milano University

From 01/2020 - Strategy and Marketing Advisor at Umberto Cesari

Responsible for the definition of a strategic plan for the repositioning on the national and international market of the Umberto Cesari brand. The plan includes rebranding, marketing plan and communication plan both traditional and digital with ambitious goals in terms of both reputation and revenue.

From 07/2018 to 12/2019 - Chief Digital Officer of Gruppo San Donato

I am in charge of the definition and carrying out of the digital transformation plan for Gruppo San Donato, the largest Italian private hospital network. My role is to strengthen GSD strategy for the digital ecosystem through Digital Thinking, and by paying special attention in the making of a user-centered experience. My expertise in the field of technological innovation allows me to trigger the changes needed following strategic views in a simultaneous, simplified, and integrating way.

From 01/2014 to 12/2017 - Director of Corporate Shared Value

Director of Corporate Shared Value at TIM, reporting directly to the President, with the main objective being to ensure the definition of the strategies and the policies of the Shared Value, finalising them to generate economic value for the group and the social value for the community; to ensure the preparation of the sustainability budget, its related indexes and relationships with specialised rating agencies; to ensure, in connection with the business functions involved, the initiatives are aimed at creating social value in the field of environmental protection, digital culture, digitalisation and social development. Previously, the management was appointed Corporate Social Responsibility and also ensured the realisation of institutional events, the management and development of the Telecom Italia site.

Achievements:

- ✓ Designing and launching the first TIM 'WithYouWeDo' (2015) crowd funding platform, designed to promote and support projects that include digital technologies by activating the meeting between the demand and supply of funds on behalf of both the single inhabitant and companies or profit and non-profit world institutions (€600,000 collected a year).
- ✓ Realisation of projects in the digital cultural sector in the areas of:
 - culture (EducaTi project, Program for the Future, To digital school with TIM)
 - Environmental protection (Recycle project)

- ✓ Start! Factual entertainment programme with a themed episode on culture, science, smart city, school and environment.
- ✓ Management and launch of the new Corporate site dedicated to the general public (KWD Web Ranking 2013 award, second place in Italy and Europe - Lundquist CSR Online Awards 2014, first place for best sustainable online communication).

From 01/2014 - General Manager of TIM Foundation

General Manager of TIM Foundation with the mission, 'To promote a changing culture and digital innovation, favouring integration, communication and the economic and social growth, through the innovative implementation aimed at promotion and to the diffusion of scientific themes and technology and in the development of models, technology tools and systems to support the social enterprises'.

Achievements:

- ✓ The launch and development of a didactic platform for TIM Foundation Curriculum Mapping (2016). A web based, collaborative, shared and transparent, didactic planning environment launched in Italian and European schools.
- ✓ Dyslexia 2.0 digital solution: 3 integrated initiatives; 2 screenings to reduce referrals to diagnosis, plus an e-learning platform to certify 'amiche' schools.
- ✓ Progress Lesson 1: theatre and streaming webcasts conducted by a scientist along with a pop star to engage young people in science and technology.
- ✓ Progress Lesson 2: following on from the first project with a change in scenery; from theatre to TV and the web.

12/2012 - 01/2014 Corporate Director of Identity and Public Relation and General Secretary of TIM Foundation

Developing, at a group level, the corporate and digital identity, definition of brand policies, design and public institutional campaign implementation and the care of initiatives, events and sustained corporate projects and the digital identity of the Group and of the Corporate Social Responsibility strategy (directly reporting to the President).

Achievements:

I launched a series of Telecom Italia cultural initiatives, amongst which:

- ✓ 'MaxxinWeb', a contemporary art review in collaboration with the MAXXI museum in Rome.
- ✓ 'We Have A Dream', a project in social writing in collaboration with the Holden School.
- ✓ 'PappanoinWeb' - an online project for the spread of musical culture, achieved in collaboration with the Santa Cecilia academy and awarded by the Federculture of Culture and Business Award.

10/2009 - 12/2012 person in Charge of Communication (Managing Top Clients and Public Sector).

Responsible for the ideational and realisation process of advertising campaigns targeted at Top Clients and Public Sector as well as event management in the area of expertise and online communication (Digital Strategy: Internet/Intranet - Social Network - Community Cloud People).

- ✓ The launch of the positioning and its strategy of the Communication of the Italian Cloud, The Italian Telecom Computing Cloud (September 2010).

01/2009 -09/2009 - Person in Charge of Business Advertising (External Relations)

Responsible for the creation of 360' communication systems for Business management and Top Client (ATL, BTL, events and web).

Achievements:

- ✓ The launch of the Impresa Semplice communication system, on air since January 2009, created for the Direzione Top.

03/2008 - 12/2008 - Person in Charge of Canale Olivetti (Managing Top Client and ICT Services)

Responsible for the start-up project at Olivetti.

Achievements:

- ✓ Managing channel VAR ICT and including Olivetti deals on offer at Telecom ICT. (forming the channel, segmenting, incentives).
- ✓ Relaunching Olivetti campaign and including it in Impresa Semplice
- ✓ Adapting and rationalising ICT Telcom offers for the world of Olivetti.

06/2005 - 02/2008 - Person in Charge of MKTG e-health and Personal Services (Top Client and ICT Services).

In charge of marketing dedicated with service development for La Sanita and I Servizi.

Achievements:

- ✓ Positioning through communication actions (business and consumer) and lobbying with institutions.
- ✓ Creating a portfolio of ICT solutions for all levels of the healthcare sector to implement a medium to long term project that would impact Regional/ASL/hospitals and the territory.
- ✓ Creating a platform and solutions that respond to the needs of healthcare, prevention and wellbeing in the consumer market, through systems such as telemonitoring/telemedicine/teleassistance, developing - projects - innovations in sport and nutrition to develop the culture of prevention supported by innovative technology (sensors, service centres, in-site tele monitor systems on GDO). (the home tele assistance service 'mydoctor@home', it has received commendations, one of which was the award for Icmt 2010 in the Tic-driven category).

09/2000 - 06/2005 - Person in Charge of Directory Business Unit Services.

In charge of buz unit (profit and loss) and its related call centres in Italy (around 2000 sources), reporting to operations Director, second level of hierarchy.

Achievements:

- ✓ Reducing costs through actions based on the efficiency of the call centre, increasing productivity and improving motivation through actions like implementing telework in 600 sources and the San Vittore project. Reaching the maximum internal rating.
- ✓ Creating new streams of revenues through new services like a multimedia interactive platform for Voice Portals (telephone, SMS, WEB and VAS value added services by operators (starting with the first 412 service, leader of all the developed numbers on the open market like 892424, 1240, etc.).
- ✓ Implementing innovative services such as Info412, first directory assistance portal in Italy, and Loquendo, voice recognition software (2001).

10/1996 - 08/2000 - Marketing Director at telecom Italia Net (Tin.it) - Telecom Italia ISP

Responsible for the start-up of the new ISP within Italy for Telecom Italia, which acquired the company Video Online (Nicola Grauso), reporting to General Director at Tin.it (around 50 sources).

Achievements:

- ✓ Launching and developing the Tin.it service (1996), through which some of the best portals in Italy came about, such as Virgilio (1996).
- ✓ The internet becoming a widespread consumer service, Tin.it is the most well-known brand in Italy with a MS of 70%, 3 million subscribed in the first year of operating.

ITALIA ONLINE S.P.A. (OLIVETTI TELEMEDIA)

09/1995 - 09/1996 - Commercial Manager (sales and marketing).

Attracted by the Internet world, unknown in Italy but known through Apple in the US, the Telemidia (CEO Elserino Piol) reached Olivetti in the very first Italian start-ups dedicated to the internet. Answering to the CEO at Italia Online SPA. In charge of marketing and sales (managing 10 sources), creating internet services for the consumer market (product design, pricing, distribution channels and sales policies, marketing support, advertising campaign) and for their business sector; creating Electronic Commerce services and managing Communication and Events.

Achievements:

- ✓ Launching the first ISP in Italy "Italia Online".

APPLE COMPUTER S.P.A.

09/1993 - 08/1995 - Marketing Manager Consumer and New Media (PC Business)

Reporting to Marketing Director Italy, Marketing Manager Consumer and New Media Europe and following guidelines in the parent company (Cupertino):

- ✓ Creating and developing Consumer and Multimedia market strategies on the new PC Apple Mac.

- ✓ Managing contracts with Consumer/Multimedia companies and preparing co-marketing plans with the main Italian editors to create multimedia contents for the best positioning of Apple in multimedia.
- ✓ Product Manager of New Media products (CD-Rom Players, Apple Design Speakers, Multimedia Kit, etc).

10/1989 - 09/1993 - Marketing Development Manager (Consumer BU) and Multimedia Market Development Manager

In charge of marketing and sales in the Consumer Business, reporting to the person in charge at Business Unit Consumer Italy.

Tasks:

- ✓ Managing sales for the Indirect Channel and defining Marketing in agreement with Apple Europe and the implementation at the same level locally
- ✓ Introducing Apple Mac and arranging the Campaign Promo and Products with Collateral and Merchandising for the Retail Channel.
- ✓ In charge of developing Multimedia solutions in a strategic market
- ✓ Coordinating Apple Federation for the Multimedia market and participating in Multimedia Team activities for Cupertino, where they mainly formed for the first two years.

----- **Publications** -----

- 1990** M. Logli. "HyperMilano". Notes of Software N°48/49. Bull Italia-Università degli Studi di Milano
1993 M. Logli. "Information Technology and individuals: limits, requirements, answers". Sistemi&Impresa N°1 gen-feb

----- **Experiences of research** -----

- 1988-89** Degree thesis for the University "Statale degli Studi" of Milan in the Computer Science Department (Hypertext User Group)
1993 Co-examiner of a degree thesis at the University 'Statale degli Studi' of Milan. Title: "HyperMilan 2: elements for a methodology of development of Multimedia Systems"

----- **Education and Training** -----

- 1983** - Liceo Scientific
1989 - University of Milan. Graduated in Information Science with dissertation in 'IperMilano: from architecture to implementation'.

Workshop and courses:

- 3/2012 - 12/2013** Mentor for 'Mentorship Project Prosper - Value D'.
2/2013 - 1/2014 **In the Boardroom:** A plan to Develop Value D and GE Capital for the new Administration Advisory
7-10/2012 SDA Bocconi
11/1997 Study Tour Telecom Italia New York - Boston. "Empowerment for individual and organization performances".
9/1997 Telecoms and Technologies London. "Telecoms Advertising Strategies".
7/1997 Euroteam: SSGRR, L'Aquila. Telecommunications: A Global Challenge for Europe.
2/1994 TOEFL Exam for the English Language (score 563 over 600).
1993 Canning School "English Language".
1990/1991 IPSOA Management School. "Product Manager" e "Marketing".

----- **Interests and Extra Activities outside work** -----

- ✓ Realising the Tumbler blog 'Alphabet GPG, a six-page book focused on the topic of women and the Gender Pay Gap.
- ✓ Gained a national sommelier diploma from FISAR (Italian Sommelier Federation).

In compliance with the Italian legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

Marcello Logli



In compliance with the Italian legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Marcella Logli, nata a Milano, il 14 ottobre 1964 residente in [REDACTED]
[REDACTED] cod. fisc LGLMCL64R54F205C con riferimento all'accettazione della candidatura alla
carica di Consigliere di Amministrazione della società Webuild S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

AVIO Spa

BUZZI Spa

In fede,



Milano, 19 marzo 2024

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Marcella Logli born in Milano, on 14/10/1964, tax code LGLMCL64R54F205C, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Webuild S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he/she has administration and control positions in other companies.

AVIO Spa

BUZZI Spa

Sincerely,

Handwritten signature of Marcella Logli in black ink.

Milano march 19th 2024