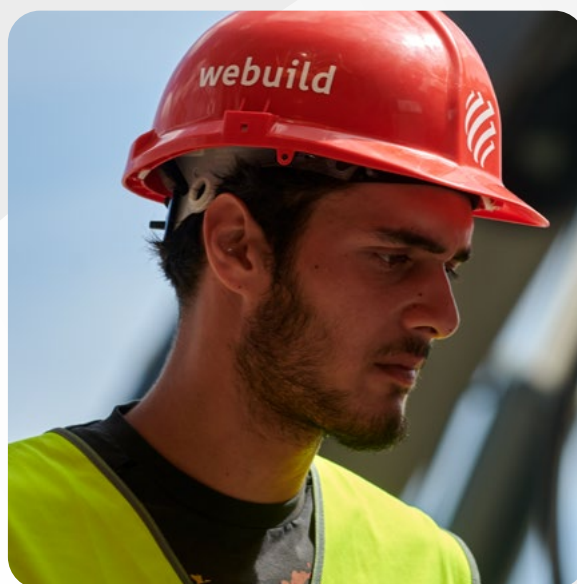


Webuild

At a Glance 2023

Sintesi Relazione Finanziaria Annuale
al 31 dicembre 2023



LETTERA DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO AGLI STAKEHOLDER

6



HIGHLIGHTS 2023

Corporate Highlights

Highlights economici e finanziari 2023

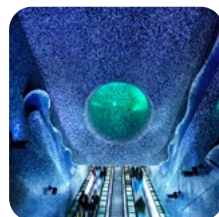
Sustainability/ESG Highlights

6

6

10

12



EVOLUZIONE DEL GRUPPO E AREE DI BUSINESS:

I RISULTATI 2023

32

Track record di solidi risultati operativi:

fatturato e backlog

33

La roadmap al 2025: the future is now

36

Le aree di business

40



CHI SIAMO

Leader globale con 120 anni di esperienza

in 5 continenti

I trend di mercato che guidano la crescita

del Gruppo

Una visione strategica vincente

14

14

17

23



SOSTENIBILITÀ E PIANO ESG

48

Il contributo concreto per un futuro sostenibile

48

Strategia e Piano ESG 2021-2023:

superati gli obiettivi

50

Il nuovo piano ESG

55

Risultati: People e Safety, Innovazione, Ambiente,

Ingaggio degli stakeholder

56

Il Gruppo Webuild negli indici di sostenibilità

64



MILESTONE RAGGIUNTE NEL 2023

30

LETTERA DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO AGLI STAKEHOLDER



Il 2023 è stato un anno molto importante per il Gruppo, in cui abbiamo ulteriormente consolidato il percorso di sviluppo avviato dal 2012, **con risultati ai massimi storici** resi possibili da una **visione strategica consistente**, perseguita con **impegno e dedizione**, cogliendo le opportunità derivanti dai **megatrend a livello globale e rafforzando ulteriormente il rapporto di fiducia con gli stakeholder**.

Le infrastrutture sono al **centro dello sviluppo e del benessere di miliardi di persone**, grazie al ruolo che le opere svolgono per supportare il processo di transizione energetica, contrastare il fenomeno del cambiamento climatico, rispondere all'incremento demografico e ai fabbisogni crescenti di acqua, energia e trasporti sostenibili. Tutti temi chiave che stanno occupando sempre più le agende dei Paesi in cui il Gruppo gode di una posizione di leadership.

In questo contesto favorevole, abbiamo perseguito la nostra **visione** di focalizzarci sulla costruzione di **grandi infrastrutture complesse su scala globale**, consolidando la nostra posizione in paesi chiave, e ampliando la nostra dimensione, assumendo il ruolo di partner di fiducia per clienti e istituzioni per la crescita dei territori, attraendo capacità e competenze di giovani e di una filiera di eccellenza.

La **dimensione raggiunta** ci ha permesso di continuare a migliorare le nostre performance e gestire le sfide storiche derivanti dallo scenario macroeconomico negli anni, investendo in **formazione**, sicurezza, **ricerca ed innovazione**, e in progetti strategici volti al **de-risking del business**, al **miglioramento della profittabilità** e alla **generazione di cassa**. Garantendo sempre la **delivery**, anche nelle condizioni più sfidanti.

Con i nostri 4.000 ingegneri in tutto il mondo abbiamo **offerto ai clienti le migliori soluzioni tecniche** che hanno permesso di ridurre costi e tempi di costruzione, rispettando i più alti standard di sostenibilità, salute e sicurezza e qualità. Per il terzo anno consecutivo abbiamo registrato un **record di ordini acquisiti**, con €22 miliardi e un "book to bill" di 2,7x, superando nettamente il target di 1,1x previsto per l'anno. Il portafoglio ordini ha raggiunto il massimo storico di €64 miliardi, superando in anticipo il target atteso per la fine del 2025.

Sulla traiettoria del solido track record degli ultimi anni, abbiamo chiuso il 2023 con risultati eccellenti, superando i **target attesi di piano**, a conferma che il modello di business su cui abbiamo investito è un modello vincente. Abbiamo chiuso il 2023 con ricavi e margini rispettivamente in crescita di oltre il 20% e oltre il 40%: ricavi a €10 miliardi e EBITDA a €819 milioni. La generazione di flussi di cassa operativa è stata eccezionale, con una posizione di cassa netta di €1.431 milioni e una leva finanziaria che si è ridotta a 3,2x rispetto a 4,6x del 2022.

In **Italia**, tra gli altri, abbiamo vinto quattro nuovi lotti della linea ferroviaria Palermo-Catania e un lotto della nuova linea ad alta velocità/alta capacità Salerno - Reggio Calabria; in **Australia**, la gara per la realizzazione dello Shiplift del porto di Darwin, sulla costa settentrionale del paese, e l'Impianto Urea Ceres per conto della Perdaman Chemicals and Fertilisers; negli **Stati Uniti**, la progettazione e la realizzazione dei lavori di ricostruzione dello snodo autostradale tra la Interstate 4 (I-4) e la Apopka-Vineland Road (State Road 535) nella Contea di Orange, in Florida, per decongestionare il traffico e migliorare la sicurezza stradale; in **Arabia Saudita**, la costruzione e la gestione dell'impianto di trattamento acque del complesso petrolifero onshore ZULUF, la progettazione e la realizzazione di 57km di linea ferroviaria ad alta velocità nell'ambito del mega progetto NEOM.

4.000

**INGEGNERI IN TUTTO
IL MONDO**

22 mld

**VALORE COMPLESSIVO
DELLE NUOVE OPERE**

Nel 2023 abbiamo **consegnato opere** fondamentali per lo sviluppo dei territori come il ponte sul Danubio a Braila, in Romania, secondo ponte sospeso più lungo dell'Europa Continentale; le stazioni Tricolore e San Babila, che sulla linea Metropolitana 4 di Milano consentono di raggiungere il centro città dall'aeroporto in 12 minuti; la Galleria del Sottoa traversamento Isarco, parte della Galleria di Base del Brennero, il collegamento ferroviario sotterraneo più lungo al mondo; il nuovo centro direzionale dell'Eni a San Donato Milanese.

All'inizio del 2023 abbiamo completato l'acquisizione della società australiana **Clough**, confermando il paese come secondo mercato di riferimento per il Gruppo, con 3.000 occupati e 9 progetti in corso. L'ingresso di Clough, come precedentemente avvenuto per Astaldi, Cossi, Lane, Seli Overseas, rappresenta un tassello fondamentale della strategia competitiva del Gruppo, contribuendo ad ampliarne la dimensione con l'acquisizione di nuove competenze anche in nuovi settori di business, creando ulteriore valore. Sempre nel corso dell'anno abbiamo valorizzato asset non core per il Gruppo con la cessione della quota del Gruppo nella concessione della Linea Metropolitana M4.

87.000 persone tra diretti e di terzi, di oltre 100 nazionalità in oltre 50 Paesi: è questa la **squadra** che mettiamo in campo e che, insieme a una **filiera produttiva** di 19.400 imprese, dobbiamo ringraziare ogni giorno perché ci garantiscono il raggiungimento di risultati per il piano strategico 2023-2025 "The future is now". Nel 2023 abbiamo assunto oltre 12.000 persone nel mondo ed entro il 2026 ne assumeremo altre 10.000 solo in Italia, nell'ambito di "**Cantiere Lavoro Italia**", un mega progetto di reclutamento, formazione e assunzione di cui siamo molto orgogliosi, perché pensato per creare competenze per la prossima generazione di costruttori.

Essere una grande società di costruzioni non significa solo fare scavi e gettare calcestruzzo. Significa anche **avere cura delle persone** che lavorano con noi, anche dando ospitalità a circa 40.000 persone nei nostri campi base e fornire 35 milioni di pasti ogni anno. I nostri campi base sono come piccole città con tutti i servizi necessari, in cui nel 2023 il Gruppo ha fornito 270.000 trattamenti sanitari a lavoratori diretti, lavoratori di fornitori e persone delle comunità locali.

Abbiamo **guidato il cambiamento di comportamenti** nel settore su tutta la filiera produttiva, con oltre 2 milioni di ore di formazione sulla sicurezza erogate dal 2020, 668.000 ore solo nel 2023, sia a personale diretto che della filiera, ed abbiamo rafforzato il programma interno sulla leadership e cultura della sicurezza, *Safety Builders Program*, raggiungendo oltre 11.800 persone dall'inizio del programma.

+12.000

**PERSONE ASSUNTE
IN TUTTO IL MONDO**

668.000

**ORE DI FORMAZIONE SULLA
SICUREZZA NEL 2023**

19.400

**IMPRESE DELLA FILIERA
PRODUTTIVA**

440.000

**BRIEFING DI SICUREZZA
NEL MONDO 2021-2023**

Tutti i giorni nei cantieri Webuild vengono effettuate riunioni operative con le maestranze sulla sicurezza, con numeri in crescita continua dal 2021 al 2023, periodo in cui abbiamo realizzato 440.000 riunioni di sicurezza di questo tipo nel mondo, più di 700/giorno.

Abbiamo continuato a prendere posizione scegliendo i **progetti più sostenibili**, e scegliendo di realizzarli in **legalità** e **trasparenza** con una **rigida etica del lavoro**, che ci rende partner di fiducia per i clienti e per le persone che lavorano con noi, in sicurezza. E allo stesso modo abbiamo guidato il cambiamento del settore per **la sostenibilità ambientale**, riducendo il tasso di intensità delle emissioni del 67% rispetto alla baseline del 2017 (target -50% al 2025), anche grazie a continui investimenti in **clean technology** ed azioni in ottica di economia circolare.

Guardiamo con fiducia e ottimismo al 2024, anno che si è aperto positivamente con l'aggiudicazione di una mega commessa in Arabia Saudita, per l'avveniristico progetto di sviluppo di NEOM. Affrontiamo le **sfide che ci attendono nel prossimo anno forti delle stabili fondamenta** costituite dalla solidità economico-finanziaria e dalla esperienza e guidati da un piano chiaro e condiviso, con l'obiettivo di creare valore per gli azionisti e per tutti gli stakeholder interni ed esterni.

Il modello di business sostenibile e di partnership a 360 gradi, che stiamo attuando in modo responsabile insieme a tutte le imprese della filiera e ai nostri clienti, rende concreto e proficuo l'impegno di ognuno degli attori della catena produttiva, generando **una crescita condivisa con l'obiettivo di costruire un futuro più sostenibile per le generazioni attuali e future. Tutti insieme.**

Pietro Salini

Amministratore Delegato

CORPORATE HIGHLIGHTS 2023

LEADER GLOBALE

Webuild **immagina, progetta e costruisce** infrastrutture complesse per la mobilità sostenibile, l'energia idroelettrica, l'acqua e i *green building*, perseguendo obiettivi di sviluppo sostenibile e contribuendo insieme ai clienti alle sfide globali poste dai megatrend come incremento demografico, urbanizzazione e transizione energetica.

Global Leader

NEL SETTORE ACQUA

Tra i **10**
Top Player
internazionali

1° Costruttore

IN ITALIA

_____ Australia
_____ USA
_____ Europa



Classifica 2023 della rivista di settore ENR
Engineering News-Record

1° posto

PROGETTI PER LA **GESTIONE DELL'ACQUA** E LA **PRODUZIONE DI ENERGIA RINNOVABILE DA ACQUA**

6° posto

TOP 10 SOCIETÀ INTERNAZIONALI ESTERE IN AUSTRALIA

8° posto

TOP 10 SOCIETÀ INTERNAZIONALI NEI SETTORI CONNESSI AD ATTIVITÀ PER L'AMBIENTE

9° posto

TOP 10 SOCIETÀ INTERNAZIONALI ESTERE IN USA

Il Gruppo detiene un know how di eccellenza consolidato con migliaia di imprese della filiera produttiva con cui ha progettato e costruito alcune delle opere più iconiche al mondo nel settore delle grandi infrastrutture come il Canale di Panama, due ponti sul Bosforo, alcune linee metropolitane di Parigi, New York, Roma e Milano, Doha e Riad, molte tratte dell'Alta Velocità e dell'Autostrada del Sole in Italia, alcune delle dighe più grandi al mondo, oltre al salvataggio dei templi di Abu Simbel in Egitto.

TRACK RECORD 2023



**METROPOLITANE
E FERROVIE**

14.140
km

di cui
Metro: 821 km
Ferrovie: 13.319 km



TUNNEL

3.408
km



**STRADE E
AUTOSTRADE**

82.533
km



**PONTI E
VIADOTTI**

1.020
km



**DIGHE E IMPIANTI
IDROELETTRICI**

313

**CAPACITÀ
INSTALLATA**

52.900
MW



Il processo di crescita del Gruppo è stato supportato da un **solido azionariato**, che oggi annovera Salini, CDP Equity e una delle principali banche italiane, Intesa Sanpaolo. Si riporta seguito la composizione dell'azionariato in grafica:

% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO



Dimensione internazionale

50

PAESI

~60

UFFICI
NEL MONDO

150

PROGETTI PRINCIPALI
IN CORSO NEL MONDO

>270

PROGETTI CONSEGNATI
DAL 2012

87.000

PERSONE DI OLTRE
110 NAZIONALITÀ

19.400

IMPRESE DELLA
FILIERA

Webuild in Italia

31

PROGETTI IN CORSO

10.500

IMPRESE DELLA
FILIERA

16.900

PERSONE TRA DIRETTI
E DI TERZI

* Composizione azionariato aggiornata al 22 Marzo 2024.

HIGHLIGHTS ECONOMICI E FINANZIARI 2023

OBIETTIVI RAGGIUNTI

I risultati raggiunti nel 2023 sono il coronamento di una strategia di crescita industriale progressiva avviata più di 10 anni fa, quando il Gruppo decide di intraprendere una serie di operazioni di aggregazione e di crescita manageriale e organizzativa funzionale a posizionare il Gruppo tra i leader di mercato, in un settore in cui la dimensione fa la differenza.

€10 mld

RICAVI

€64 mld

BACKLOG

€22 mld

NUOVI ORDINI

€819 mln

EBITDA

€475 mln

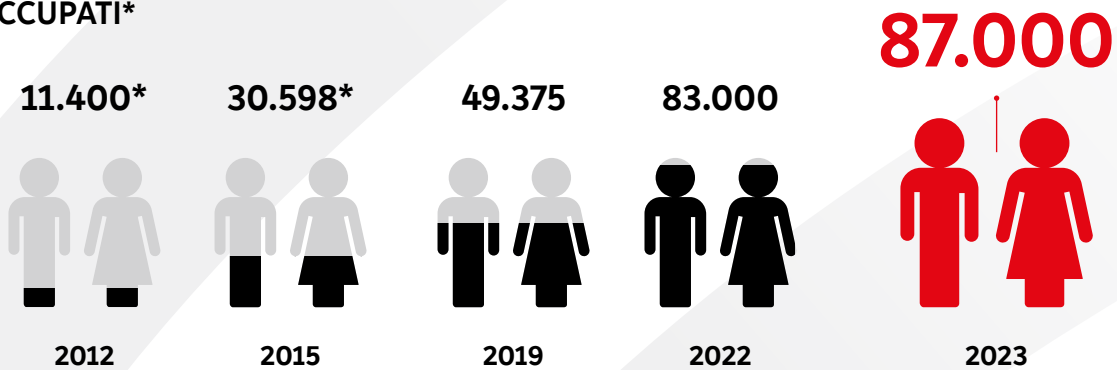
EBIT

€1,4 mld

CASSA NETTA

Oltre 10 anni di crescita continua

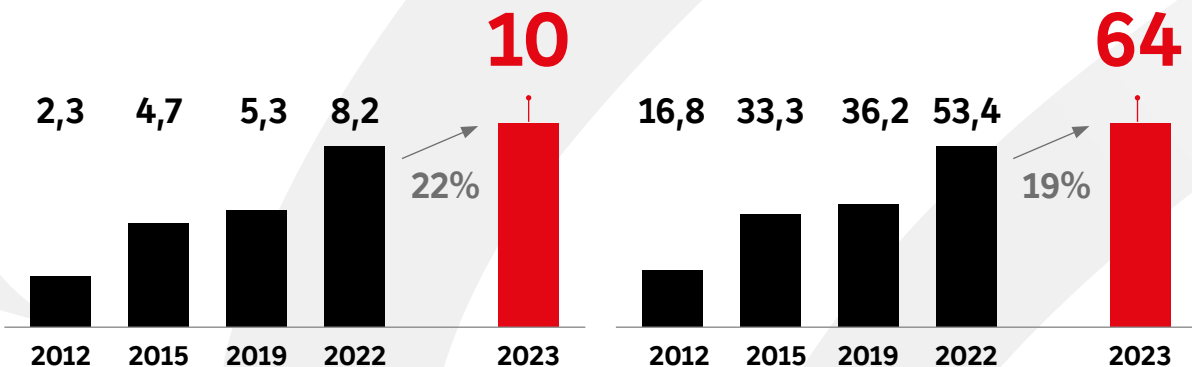
OCCUPATI*



* Dati da Relazioni Finanziarie FY

€ FATTURATO € mld

PORTAFOGLIO ORDINI € mld



ESG HIGHLIGHTS 2023

SFIDE GLOBALI

Webuild persegue obiettivi di sviluppo sostenibile contribuendo, insieme ai clienti, alle sfide globali legate ai bisogni primari dei territori e delle relative comunità.

Nel 2023 si è concluso, con il superamento degli obiettivi attesi, il piano strategico ESG 2021-2023 incentrato su cinque pilastri prioritari (Planet, Prosperity, People, Partnership e Progress) e su tre aree strategiche (Green, Safety and Inclusion, Innovation).

 **Green builders**



RISULTATI 2023

-67%

Intensità emissioni di gas serra Scope 1&2 (2023 vs 2017)

TARGET

-50%

2025 vs 2017

STATUS OBIETTIVO



on track

 **Safe & inclusive builders**



RISULTATI 2023

-41%

Tasso di infortuni LTIFR

25%

Donne identificate nel succession planning dei key role (fine 2023)

TARGET

-40%

LTIFR (2022 vs 2017)

25%

Donne identificate nel succession planning dei key role (entro 2023)

STATUS OBIETTIVO



 **Innovative & smart builders**



RISULTATI 2023

+57 mln

Investimenti aggiuntivi in progetti innovativi ad elevato impatto

TARGET

+30 mln

Investimenti aggiuntivi in progetti innovativi ad elevato potenziale (entro 2023)

STATUS OBIETTIVO



CHI SIAMO

**LEADER GLOBALE CON 120
ANNI DI ESPERIENZA
IN 5 CONTINENTI**

Webuild è uno dei **maggiori *player* globali** nella realizzazione di grandi infrastrutture complesse per la **mobilità sostenibile, l'energia idroelettrica, l'acqua e i *green building*.**

120 anni

DI ESPERIENZA

Espressione di quasi **120 anni di esperienza ingegneristica** applicata in cinque continenti, grazie al talento di **87.000 persone** di oltre **110 nazionalità**, Webuild realizza infrastrutture complesse e durevoli nel tempo, supportando i clienti nel **raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile – SDG**, nella lotta ai cambiamenti climatici e nella **transizione energetica**.

Webuild è riconosciuto da Engineering News – Record (ENR) come **il primo Gruppo al mondo** per la realizzazione di infrastrutture nel settore acqua e tra i **Top 10 per la costruzione di grandi opere di mobilità sostenibile¹**. **Leader sul mercato italiano** e tra i principali player di settore a livello internazionale, è nella **Top 10 delle Società di costruzione in Europa** e dei **player internazionali in Australia e USA**.



Il Gruppo rappresenta il capitolo più recente di una storia centenaria che ha **integrato la migliore esperienza di società del settore** come Clough (Australia), Astaldi (Italia), Lane (Stati Uniti), Impregilo, oltre a Cossi, Seli Overseas (Italia), con l'obiettivo di creare un grande gruppo di costruzioni in grado di competere sui mercati internazionali, portando con sé **una filiera di eccellenza del settore**.

Oggi Webuild, insieme alle 19.400 imprese della filiera che lavorano con il Gruppo, opera in circa 50 paesi, concentrando le proprie attività in Italia, Europa, America del Nord e Australia, in linea con la strategia di derisking.

1. Relativo ai segmenti *Highways e Mass transit and rail*.

Green Buildings

Nuova sede Eni Italia

Guarda
il video



L'EDIFICIO EFFICIENTE, INNOVATIVO E AMICO DELL'AMBIENTE

Il complesso si comporrà di tre edifici interconnessi, ospitando 4.600 dipendenti su una superficie di 65.000 metri quadrati. Ciascun edificio sarà collegato tramite sky-bridge di 85 metri di lunghezza, e un peso di 600 tonnellate. Il progetto

adotterà rigorosi standard di efficienza energetica e sostenibilità per soddisfare la certificazione Gold Leadership in Energy and Environmental Design (LEED).

KPI tecnici/produttivi

65.000 m²

superficie
totale

KPI di sostenibilità

Certificazione LEED Gold

Progettato per raggiungere la
certificazione LEED Gold

Elevate prestazioni

in termini di efficienza energetica

I TREND DI MERCATO CHE GUIDANO LA CRESCITA DEL GRUPPO

La crescita globale si è dimostrata sorprendentemente resiliente nel 2023, con il calo dei prezzi dell'energia e l'attenuazione delle pressioni sulla catena di approvvigionamento che hanno aiutato l'inflazione a scendere più rapidamente del previsto.

Secondo le ultime analisi del Fondo Monetario Internazionale, l'economia globale ha chiuso il 2023 in crescita del 3,1%, spinta dall'aumento della spesa pubblica e privata, nonostante l'inasprimento delle condizioni finanziarie per molti paesi. Nel corso del 2023, il mercato del lavoro ha continuato ad espandersi e i tassi di disoccupazione si sono confermati bassi.

Le infrastrutture, oltre a rappresentare un **volano di crescita** molto importante per il **Prodotto Interno Lordo** dei Paesi con un ritorno per l'economia più che proporzionale, **rappresentano una leva sempre più strategica per fornire soluzioni alle grandi sfide globali, quali cambiamento climatico, crescita demografica e crescente scarsità di risorse idriche.**

Webuild è ben posizionata nei principali segmenti che contribuiscono a fornire soluzioni a queste sfide, in particolare per la progettazione e costruzione di opere connesse alla riduzione di emissioni, come linee ferroviarie e metropolitane nelle città più inquinate al mondo; per la costruzione di impianti di produzione di energia rinnovabile da fonti alternative, come dighe ed impianti idroelettrici; per la costruzione di impianti di desalinizzazione per la produzione di acqua potabile; per sistemi di rigenerazione delle acque inquinate nelle grandi città².

2. Fonte: European Environmental Agency – 2030 Climate target plan; The United Nations World Water Development Report 2023; The World Bank – Urban Development; The International Energy Agency.

I PRINCIPALI MEGATREND 2050

-50%

**RIDUZIONE DELLE EMISSIONI
DI GAS SERRA ENTRO IL 2030
PER RAGGIUNGERE LA CARBON
NEUTRALITY (vs 1990)**

+20/30%

**CRESCITA DELLA DOMANDA
GLOBALE DI ACQUA
(2050 vs 2010)**

+100%

**CRESCITA
DELLA POPOLAZIONE URBANA
(2050 vs 2023)**

+50%

**UTILIZZO DI ELETTRICITÀ
SUL CONSUMO GLOBALE
ENERGETICO
(entro il 2050 vs 20% nel 2023)**

In tutti i paesi dove il Gruppo ha acquisito un'importante posizione strategica, quali Europa, Australia, Stati Uniti e Medio Oriente, oltre che Italia, si continua a registrare un forte impulso di investimenti in infrastrutture.

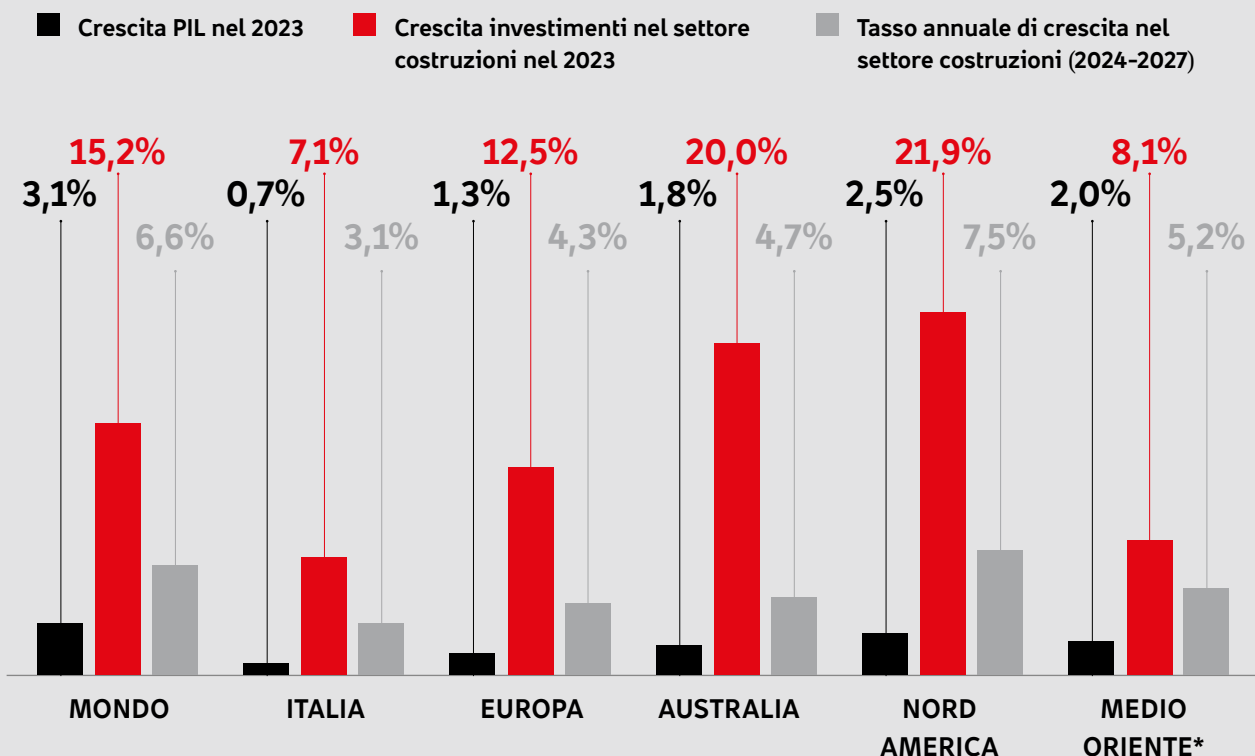
+6,9 t €

**VOLUME GLOBALE
DEGLI INVESTIMENTI
nel 2023 + 17% vs 2022**

6,6%

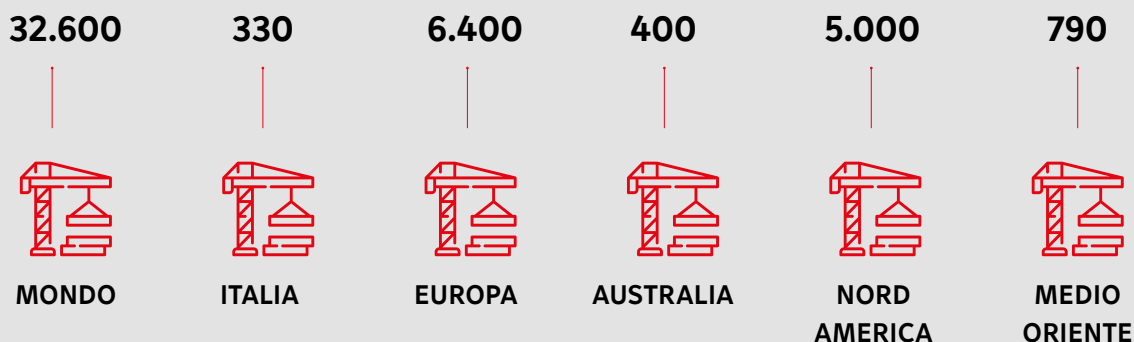
**TASSO ANNUALE
DI CRESCITA
per i prossimi 4 anni**

Il mercato delle costruzioni nel 2023-2027³



Mercato complessivo nel settore costruzioni 2023-2027

In € mld



3. Fonte: Global Data, dicembre 2023 (esclusi i segmenti maintenance e residential); Fondo Monetario Internazionale, gennaio 2023 (per il PIL dell'area Europa si fa riferimento al «REGIONAL ECONOMIC OUTLOOK» di novembre 2023).

* PIL dell'area Middle East and Central Asia

In Europa, gli investimenti in infrastrutture continuano a beneficiare dei fondi messi a disposizione dal Next Generation EU, in particolare il settore in Italia è sostenuto dai progetti legati al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). L'Unione Europea, attraverso il programma REPowerEU, prevede di investire €208 miliardi per accelerare la transizione energetica, aumentando gli investimenti in energia pulita e per il risparmio energetico, oltre ai €600 miliardi inclusi nel Green Deal europeo già destinati ad interventi diretti alla lotta ai cambiamenti climatici.

In Australia, i nuovi investimenti nel settore saranno trainati principalmente dai segmenti climate ed energy, con più di AUD 40 miliardi di fondi messi a disposizione dal Powering Australia Plan, approvato nel 2021, che si pone l'obiettivo di rendere il Paese leader nella produzione di energia pulita. Un impulso al mercato delle infrastrutture verrà fornito anche dagli ulteriori investimenti nei segmenti water e resources. Il Gruppo, con una forte presenza locale rafforzata a seguito dell'acquisizione di Clough, è tra i primi 5 contractor che operano nel Paese ed è pronto a cogliere le opportunità di un mercato così ampio e in continua crescita nei segmenti di proprio interesse.

In Nord America il Gruppo, che opera prevalentemente tramite la propria controllata Lane, sta sviluppando un approccio integrato per cogliere le opportunità sui mercati americano e canadese. **Negli Stati Uniti** il settore sarà supportato dai piani di stimolo governativi come l'Infrastructure Investment and Jobs Act (IIJA), l'Inflation Reduction Act (IRA) e CHIPS and Science Act, che contribuiranno ad una forte crescita nel segmento delle infrastrutture civili, prevalentemente ferrovie e strade, infrastrutture industriali ed energetiche.

In Medio Oriente gli investimenti infrastrutturali nell'area sono trainati dall'ambizioso programma di investimenti **in Arabia Saudita** – "Saudi Vision 2030" - volto a diversificare l'economia del Paese, ridurre la dipendenza dal petrolio e incoraggiare lo sviluppo del turismo. Il programma prevede la realizzazione di giga projects come Neom, Red Sea Global e Diriyah, in cui Webuild ha acquisito recentemente commesse rilevanti. **Un'ulteriore spinta agli investimenti in infrastrutture è prevista arrivare dei mondiali FIFA 2034 e dall'Expo 2030.**

Oltre ai tradizionali settori delle energie rinnovabili e della mobilità sostenibile, tra i business con maggiori potenzialità di crescita si collocano i **segmenti clean water e data center**. Settori in cui il Gruppo opera rispettivamente con le controllate Fisia Itimpianti e CSC Costruzioni.

La diminuzione delle risorse idriche sta spingendo la domanda di acqua nella maggior parte delle regioni del mondo. Le nuove esigenze legate all'urbanizzazione e alla crescita demografica rendono necessari nuove soluzioni per la fornitura d'acqua. È in questo contesto che la desalinizzazione svolge un ruolo chiave per ridurre il divario tra domanda e offerta.

L'urbanizzazione e la crescita demografica portano con sé anche la crescente domanda di servizi digitali. Dal 2010 il numero di utenti Internet in tutto il mondo è più che raddoppiato, mentre il traffico internet globale è aumentato di 20 volte. In questo contesto i *Data Center* risultano essere un *asset class* destinato a giocare un ruolo chiave a livello globale ai fini della transizione digitale.



Clean Water

Ship Canal Water Quality Project

Usa



IL TUNNEL DI STOCCAGGIO IDRICO DI SEATTLE

Il progetto "Ship Canal Water Quality Project" a Seattle prevede la costruzione di un tunnel di stoccaggio idrico di 4,2 km per ridurre le inondazioni di acque inquinate nel Lake Washington Ship Canal. Lane Construction Corporation,

controllata americana del Gruppo Webuild, gestirà 276M di litri/anno di acque contaminate pluviali e di acque reflue. La TBM ha iniziato lo scavo a metà 2021.

KPI di sostenibilità

-84%

Scarichi inquinanti nel canale all'anno

276 mln litri

di acque contaminate pluviali e reflue trattate l'anno

109,8 mln litri

di acque non depurate ("Combined Sewage Overflow" - CSO) trattate

UNA VISIONE STRATEGICA VINCENTE

La strategia che ha accompagnato il Gruppo in questi anni di successo poggia su tre pilastri:



Focus sulla costruzione di infrastrutture complesse e innovative, diventando un *partner* di riferimento per i clienti a livello mondiale;

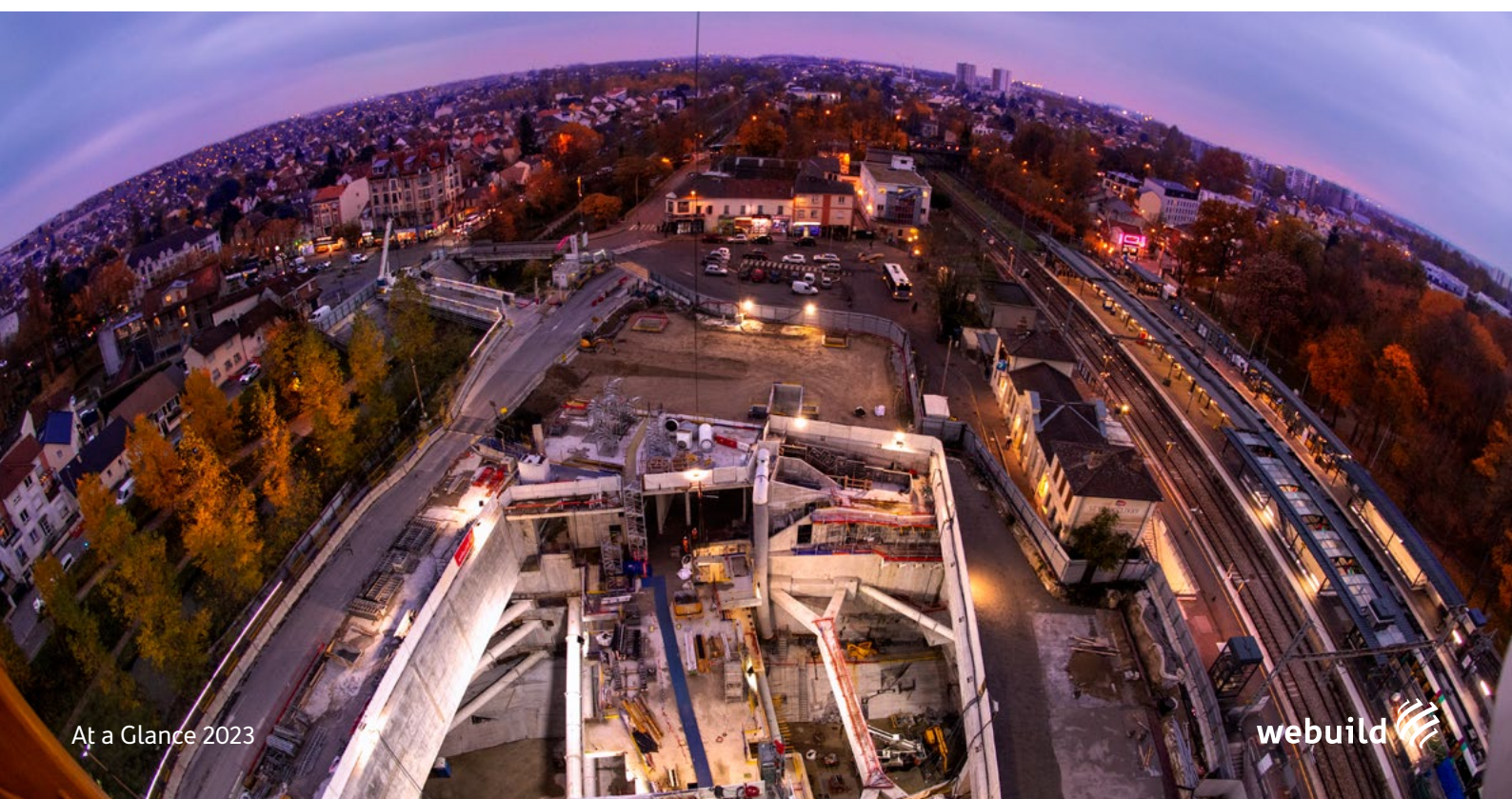


Consolidamento della posizione di leadership nei paesi chiave come Europa e Italia, Australia, Stati Uniti e Medio Oriente, proseguendo una politica di mitigazione del rischio;



Crescita dimensionale che ha permesso di investire in innovazione, formazione, salute e sicurezza e in progetti strategici volti al *de-risking* del *business*, al miglioramento della profittabilità e alla generazione di cassa, oltre che al *deleveraging*.

La crescita dimensionale è stata fin dal 2012 una delle leve principali utilizzate dal Gruppo per raggiungere obiettivi strategici, consentendo inoltre di acquisire e combinare risorse e competenze, favorire sinergie e ottimizzazioni nei costi, consentire un migliore posizionamento sui mercati core e l'ingresso in nuovi settori competitivi.



Eccellenza ingegneristica per un solido know how e qualità delle offerte

Oggi Webuild vanta una solida struttura organizzativa che conta più di **4.000 ingegneri nel mondo**, per la realizzazione di soluzioni innovative che permettono di **affrontare sfide ingegneristiche di elevata complessità**, di ridurre i costi e i tempi di realizzazione delle opere, con i migliori standard di sostenibilità, qualità e sicurezza. Questo know-how permette al Gruppo di essere un **riferimento internazionale nel mondo delle infrastrutture** e in particolare nella realizzazione dei progetti più sfidanti e complessi.

Il settore è caratterizzato da un'elevata customizzazione delle lavorazioni, tecniche e tecnologie impiegate, in relazione alla specificità delle opere da realizzare. Ciascun progetto rappresenta, infatti, un'infrastruttura unica, che richiede lo sviluppo di soluzioni ad hoc, frutto di know how altamente specialistico.

Impegno per salute e sicurezza

La **tutela della salute e della sicurezza** sul lavoro si è confermata negli anni come una **priorità per Webuild**. Negli ultimi 4 anni sono state erogate più di 2 milioni di ore di formazione e training sui temi della *Health & Safety*, rivolte sia ai dipendenti diretti sia alla catena di fornitura. Ovunque il Gruppo operi, porta esperienza e le migliori procedure del settore.

In Australia, mercato tra i più attenti su tali tematiche, il North East Link è stato riconosciuto tra i migliori progetti dal punto di vista tecnico innovativo nel campo della sicurezza. Secondo l'agenzia di rating MSCI – ESG Solutions, la performance del Gruppo in termini di salute e sicurezza è superiore ai concorrenti.



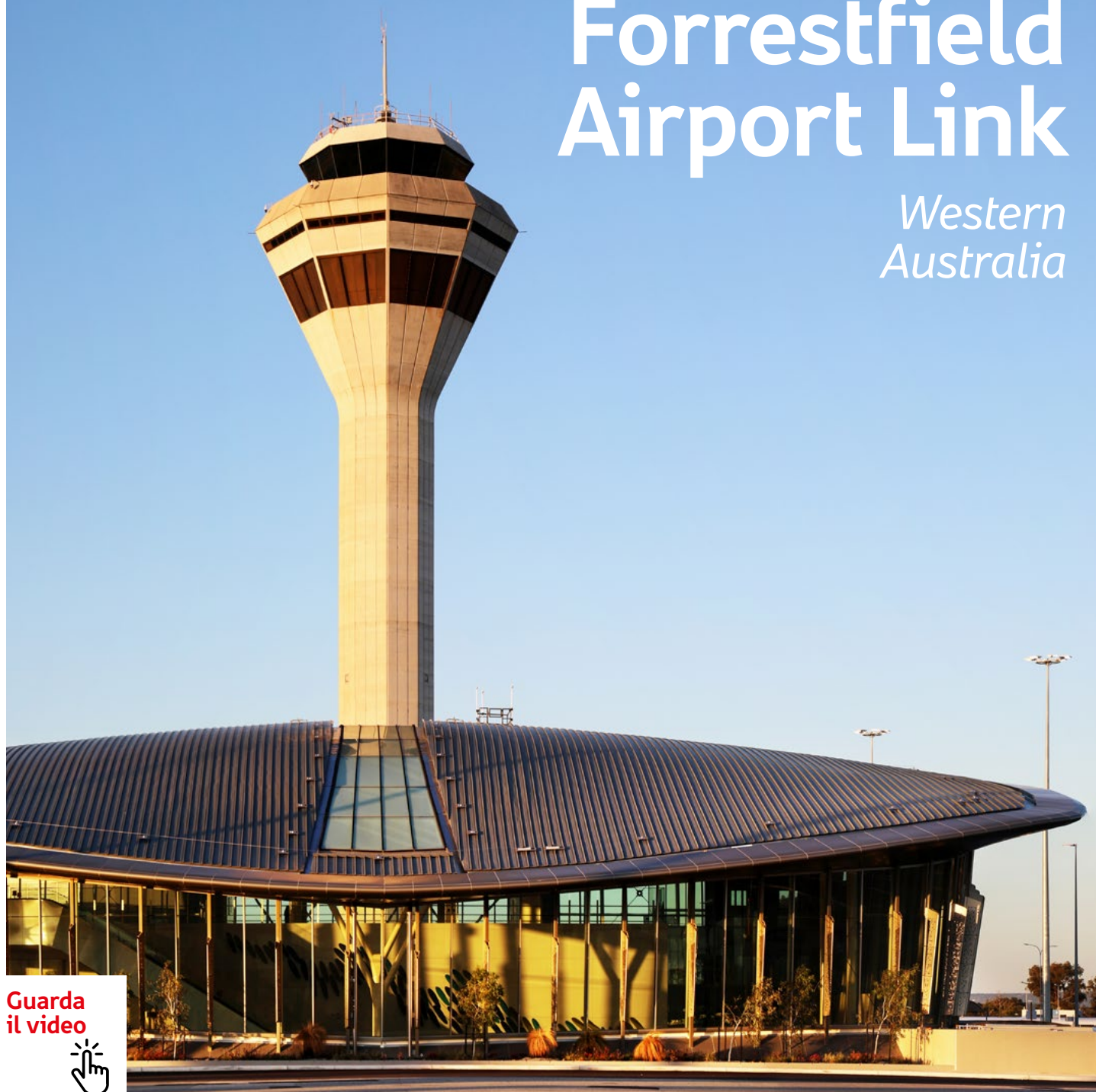
+4.000

INGEGNERI NEL MONDO

Sustainable Mobility

Forrestfield Airport Link

Western
Australia



Guarda
il video



LA LINEA FERROVIARIA CHE RIMUOVE 15.000 VEICOLI AL GIORNO DALLE STRADE

Il progetto comprende la progettazione, la costruzione e la manutenzione per 10 anni del Forrestfield Airport Link. Completata nel 2022, permetterà a 20.000 passeggeri di spostare tra città e aeroporto, diminuendo tempi di percorrenza del 50% e il traffico stradale. Ogni galleria ha una lunghezza di

8 chilometri e per gli scavi sono state appositamente progettate due TBM. Diversi i riconoscimenti ricevuti: Concrete Institute of Australia (WA) Award nel 2019; lAward for Public Architecture (Chapter Western Australia), nel 2023.

KPI tecnici/produttivi

7 m

Diametro scavo

3

Stazioni

KPI di sostenibilità

-2.000 ton

di emissioni CO₂
all'anno

20.000

passeggeri
giornalieri

Capacità di attrazione di talenti e formazione

Webuild ha dimostrato negli anni di avere una forte capacità attrattiva per i giovani talenti. Solo nel 2023, in un contesto di forte domanda, sono stati **assunti più di 12.000 lavoratori**. La crescita della forza lavoro è legata a numerose iniziative che sono state intraprese negli anni, tra cui programmi di reclutamento e formazione, borse di studio e collaborazione con università italiane e internazionali.

Nel 2023 la formazione in aula e l'addestramento sul campo erogato ai dipendenti è stato al centro di un ampio progetto e ha riguardato numerose tematiche per un totale di circa 711mila ore rivolte al personale diretto, che diventano quasi 1 milione di ore considerando anche la formazione erogata al personale dei subappaltatori.



Per rispondere alla crescente domanda di risorse del mercato, è stato lanciato a novembre 2023 "**CANTIERE LAVORO ITALIA**", un programma volto ad attrarre persone verso il settore, formando la nuova generazione di operatori, tecnici e professionisti da inserire nei cantieri in corso di realizzazione e avviamento.

Centralizzazione di funzioni ad elevata specializzazione

Il livello dimensionale raggiunto ha consentito di **centralizzare alcune funzioni ad alta specializzazione**, generando economie di scala su tutto il Gruppo. È stato rafforzato il sistema di presidio del rischio attraverso un **rigoroso sistema di risk management** applicato a ogni fase del business, dalla pianificazione strategica e commerciale, al *bidding* e all'*execution*. Le attività di gestione dei rischi a livello di singola commessa e di società afferenti al Gruppo hanno beneficiato dell'adozione di un *framework* di *Risk Management* unico e condiviso, favorendo a livello centrale l'armonizzazione e il monitoraggio dei principali rischi e opportunità.

È stata inoltre **centralizzata la gestione della Supply Chain**, attraverso un *team di procurement* che coordina e presidia i processi di approvvigionamento, pianificando gli investimenti e la dismissione di impianti e macchinari con il supporto di *tools* digitali innovativi.

711 mila

ORE DI FORMAZIONE EROGATE
NEL 2023

Approccio selettivo e competitività nelle offerte

Da diversi anni Webuild si è dotata di un approccio selettivo alla scelta delle gare a cui partecipare, che si basa su un'analisi approfondita dei progetti supportata da strumenti digitali all'avanguardia. Inoltre, la concorrenza oggi si concentra più su aspetti tecnici che sul prezzo. Questo, combinato con l'eccellente capacità tecnica, ha consentito a Webuild di **acquisire una quota rilevante di nuovi contratti grazie a una migliore offerta tecnica**, garantendo una migliore marginalità dei progetti.



Ampliamento delle aree di competenza: le società controllate

Webuild continua a valorizzare il proprio **portafoglio di società controllate**, anche attraverso riorganizzazioni interne.



Tra le principali società controllate **Clough** e **Lane**, con le quali il Gruppo punta a cogliere le opportunità di mercati in forte crescita come quelli australiano e statunitense.

L'acquisizione del player australiano **Clough** ha apportato al Gruppo nuovi progetti (6) in Australia e Papua Nuova Guinea, insieme alle competenze di circa 1.300 persone nei settori **Hydropower**, **GNL** (gas naturale liquefatto), **Energia**, **Risorse**, e permette a Webuild di entrare in un settore nuovo e strategico a livello internazionale come quello dei **fertilizzanti green** come l'**urea**, segmento fondamentale per la **transizione energetica e l'agricoltura sostenibile**.

La crescita della popolazione e la scarsità d'acqua spingeranno il mercato globale dell'acqua a espandersi rapidamente, soprattutto in progetti per il trattamento delle acque e di dissalazione, in cui il Gruppo può beneficiare del forte posizionamento e delle competenze della controllata **Fisia Italimpianti**.

In Europa, **SELI Overseas** presidia alcuni grandi progetti di tunneling con forte specializzazione in lavori in sotterraneo, mentre la sussidiaria Svizzera **CSC Costruzioni** realizza soprattutto **green buildings** e **data centers**. Con **Cossi** il Gruppo sta ampliando le attività in **progetti stradali** in Italia soprattutto nel segmento **O&M** (Operation & Maintenance), mentre con **NBI** continua a presidiare il settore della **sanità**, con **ospedali** progettati e costruiti secondo i più avanzati criteri di sostenibilità.

6

**NUOVI PROGETTI
PORTATI AL GRUPPO DAL PLAYER
AUSTRALIANO CLOUGH**

LE LINEE DI PRODUZIONE



Sussidiarie



Skill



Personale



Mercati principali

lane Autostrade
Ponti
Gallerie
Ferrovie e metropolitane

~2.300

USA

clough Idroelettrico
LNG
Idrogeno
Urea

~1.300

AUSTRALIA

seli
overseas Scavo gallerie con TBM
Opere in sotterraneo

~550

MONDO

CSC Palazzi
Centri dati
Urbanizzazione
Scavo gallerie

~300

SVIZZERA
AUSTRIAcossi
costruzioni Strade
Scavo gallerie
Manutenzione

~370

ITALIA

nbi Ospedali
Palazzi
M.E.P.
O&M (palazzi)

~260

ITALIA

fisia
italimpianti Dissalazione acque
Trattamento acque
Termovalorizzazione
Biogas

~230

ITALIA
EAU

MILESTONE RAGGIUNTE

Di seguito una sintesi delle
principali milestone raggiunte
nel corso del 2023.

- 🚰 Aggiudicato nuovo contratto, in Joint Venture, per potenziare il più grande impianto di trattamento acque reflue in Western Australia (AU\$238 mln)
- 🚗 Aggiudicato, in consorzio, nuovo contratto per il potenziamento dell'alta capacità ferroviaria Palermo-Catania, tratta Caltanissetta Xirbi-Nuova Enna, in Sicilia (€1,2 mld)
- 💡 Sottoscritto un "Memorandum of Collaboration" con Ukrhydroenergo per la realizzazione di nuove infrastrutture idroelettriche in Ucraina
- 🍃 Raggiunto il financial closure per la costruzione dell'impianto urea Perdaman in Western Australia assegnato a Clough, in Joint Venture (\$2,8 mld)
- 🚗 Lane, in Joint Venture, selezionata preferred bidder per sviluppare il progetto "Tampa's Westshore Interchange (I-275/SR 60)", in Florida, USA (\$1 mld)

- 🚗 Apertura al pubblico delle 8 stazioni della Linea Metropolitana M4
- 🚗 Inaugurato il Ponte di Braila sul Danubio in Romania
- 🚗 Aggiudicato contratto per il potenziamento dell'alta velocità-alta capacità ferroviaria Verona-Padova, Lotto attraversamento di Vicenza (€1,8 mld)
- 💡 Aggiudicato, in consorzio, nuovo contratto per la realizzazione del progetto autostradale "N2 Gentilino-Lamone", in Svizzera (€157 mln)
- 🚗 Aggiudicato nuovo contratto per la realizzazione dei lavori di parziale ricostruzione dello snodo autostradale tra la Interstate 4 (I-4) e la Apopka-Vineland Road (State Road 535), in Florida, USA (\$102 mln)
- 🚗 Completati i lavori in galleria del Sottraaversamento Isarco

- 🚗 Firmato da RFI e Webuild l'Atto Modificativo del contratto del Progetto Unico Terzo Valico dei Giovi-Nodo di Genova da € 700 mln per accelerare la realizzazione dell'opera
- 🚗 Inaugurato lo stabilimento di Belpasso per la produzione automatizzata dei concetti delle linee ferroviarie in costruzione in Sicilia
- 🚗 Ceduta la quota della concessione sulla Linea Metropolitana M4 di Milano (€141 mln)
- 🌊 Completato il basamento della Diga di Rogun in Tagikistan
- 🚗 Attivati i primi 8,5km della nuova linea ferroviaria del Progetto Unico Terzo Valico dei Giovi - Nodo di Genova

MARZO/ APRILE

LUGLIO/ AGOSTO

NOVEMBRE/ DICEMBRE

GENNAIO/ FEBBRAIO

- 🚗 Aggiudicato contratto stradale per ampliare l'intersezione tra la Interstate 4 (I-4) e Sand Lake Road (SR 482) in Florida, USA (\$218 mln)
- 🚗 Assegnato, in consorzio, il contratto per la circoscrizione di Trento sulla linea di accesso sud alla Galleria di Base del Brennero (€934 mln)
- 💡 Completata l'acquisizione di asset di Clough, attraverso cui il Gruppo Webuild diventa uno dei principali player in Australia

MAGGIO/ GIUGNO

- 🚗 Posa della prima pietra per la Nuova Diga Foranea di Genova
- 🚰 Aggiudicati da Fisia Italimpianti due contratti per la costruzione e la gestione dell'impianto di trattamento acque del complesso petrolifero onshore ZULUF, in Arabia Saudita (USD 439 milioni)
- 🚗 Aggiudicato, in Joint Venture, il contratto per la progettazione e la realizzazione di 57km di linea ferroviaria ad alta velocità a NEOM, lungo la costa nord del Mar Rosso, in Arabia Saudita (€1,4 miliardi)
- 🚗 Aggiudicato, in consorzio, il contratto per la realizzazione della nuova linea alta velocità Salerno-Reggio Calabria, tratta Battipaglia-Romagnano (€2 mld)
- 🚗 Aggiudicato, in consorzio, nuovo contratto per il potenziamento dell'alta capacità ferroviaria Palermo-Catania, tratta Lercara-Caltanissetta Xirbi, in Sicilia (€1,65 mld)
- 🚗 Affidato a Cossi Costruzioni il contratto per la realizzazione di una tratta della Pedemontana Piemontese, in Italia (€284 mln)
- 🍃 Completato a San Donato milanese il nuovo centro direzionale ENI
- 🚗 Aggiudicato, in consorzio, nuovo contratto per il potenziamento dell'alta capacità ferroviaria Palermo-Catania, tratta Fiumetorto-Lercara, in Sicilia (€1,32 mld)

SETTEMBRE/ OTTOBRE

- 💡 S&P Global Ratings promuove rating Webuild a "BB" con outlook stabile
- 🚗 Aggiudicato contratto per la realizzazione dello Shiplift del porto di Darwin, in Australia (€ 250 mln)
- 🌊 Aggiornato il contratto di Snowy 2.0 a Incentivised Target Cost e il relativo costo totale stimato (€7 mld)
- 💡 Completata l'operazione di liability management, con contestuale emissione di un bond di €450 mln con scadenza nel 2028
- 🚗 Consegnata la documentazione di aggiornamento del progetto definitivo del Ponte sullo Stretto alla Società Stretto di Messina
- 💡 Cresce ad "AA" fascia "Leader" il rating del Gruppo nella valutazione di MSCI ESG Ratings
- 🚗 Avviata la nuova fase dei lavori della stazione Venezia della Linea C a Roma

LEGENDA

- 🚗 SUSTAINABLE MOBILITY
- 🍃 GREEN BUILDINGS & OTHER
- 🚰 CLEAN WATER
- 🌊 CLEAN HYDRO ENERGY
- 💡 OTHER

EVOLUZIONE DEL GRUPPO E AREE DI BUSINESS: I RISULTATI 2023

In oltre un secolo Webuild ha realizzato alcuni dei progetti infrastrutturali più iconici al mondo attraverso le varie aree di business. Grandi opere per la mobilità sostenibile, l'energia idroelettrica, l'acqua e i green building.

TRACK RECORD DI SOLIDI RISULTATI OPERATIVI: FATTURATO E BACKLOG

Nel 2023 il Gruppo ha raggiunto ricavi pari **€10 miliardi**, **quadruplicando il valore del 2012**. In termini di aree geografiche, nell'ambito della politica di mitigazione del rischio, il Gruppo si è spostato verso **aree a basso rischio** quali Italia, Australia, America del Nord, Europa e Medio Oriente, che **costituiscono il 90%** dei ricavi nel 2023 (rispetto al 42% nel 2012).

Con oltre **€100 miliardi di nuovi ordini acquisiti dal 2012** ad oggi, il **portafoglio ordini** del Gruppo ha raggiunto il **massimo storico di €64 miliardi**. Grazie al solido portafoglio ordini, composto prevalentemente da contratti di durata pluriennale che coprono il 100% dei ricavi ed EBITDA previsti dal *Business Plan 2023-2025*, e a una strategica diversificazione in molteplici aree geografiche, il Gruppo è in grado di svincolarsi dalle fluttuazioni dei cicli economici regionali.

A conferma della strategia del Gruppo orientata a obiettivi di sostenibilità, oltre il 90% del portafoglio ordini costruzioni e l'87% dei ricavi sono relativi a progetti legati all'avanzamento degli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDG) delle Nazioni Unite.

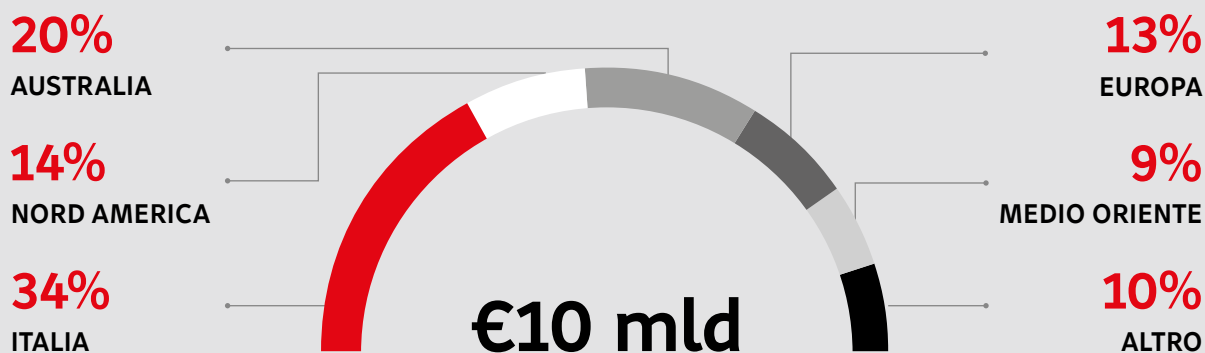
+€100 mld

DI NUOVI ORDINI
ACQUISITI DAL 2012

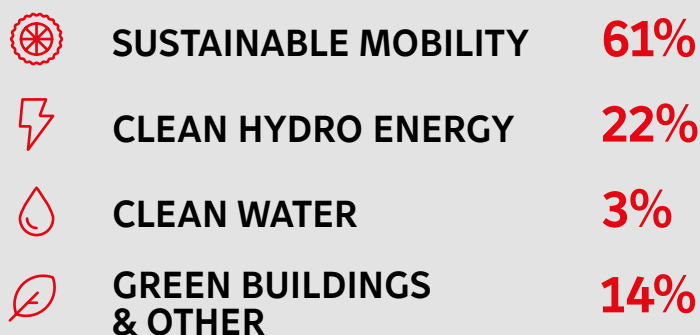
€64 mld

DI PORTAFOGLIO ORDINI
MASSIMO STORICO

RIPARTIZIONE % DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

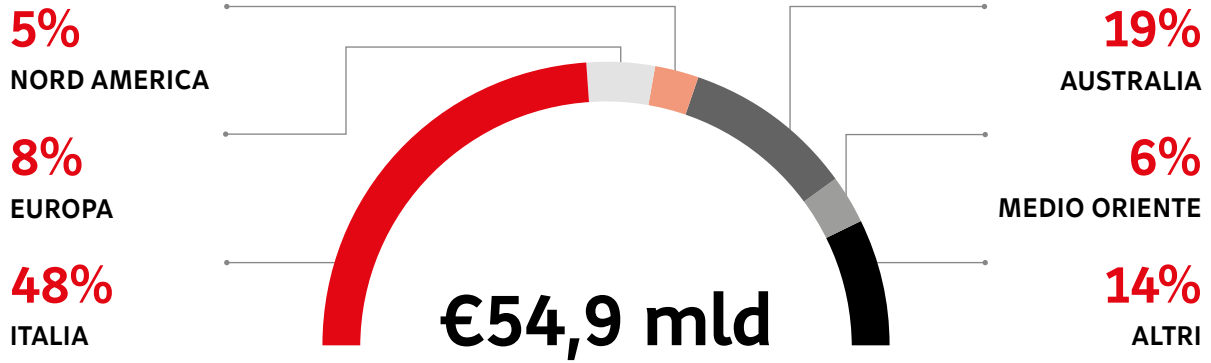


RIPARTIZIONE % DEI RICAVI PER AREA DI BUSINESS

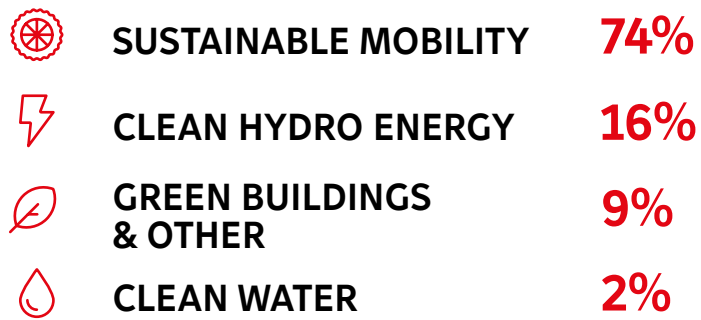


87%
TOTAL GREEN

RIPARTIZIONE % BACKLOG CONSTRUCTION PER AREA GEOGRAFICA



RIPARTIZIONE % BACKLOG CONSTRUCTION PER AREA DI BUSINESS



€ 54,9
MILIARDI

LA ROADMAP AL 2025: THE FUTURE IS NOW

Il **Business Plan 2023-2025**, che rappresenta il consolidamento di una nuova fase per il Gruppo Webuild, ha guidato le azioni del Gruppo nel corso del 2023.

Grazie anche alle acquisizioni effettuate negli ultimi anni nell'ambito del processo di rafforzamento del settore delle costruzioni in Italia, avvenuto nel contesto di Progetto Italia, e dopo l'acquisizione di Clough in Australia conclusa a inizio 2023, il Gruppo ha raggiunto un livello di scala, di competenze e di tecnologie che permette di traguardare obiettivi ambiziosi.

Il Piano si basa su **3 driver** principali:

1. Evoluzione del business

Facendo leva su:



UN SOLIDO PORTAFOGLIO ORDINI

che oltre a coprire il 100% dei ricavi ed EBITDA del Business Plan 2023-2025, dà una visibilità di oltre 6 anni sui ricavi del Gruppo;



L'ORGANIZZAZIONE

le persone, il know how e la presenza locale nei principali mercati di riferimento, con focus sui Paesi a minor rischio;



LA VALORIZZAZIONE DI ALCUNE PARTECIPATE

al fine di cogliere le nuove opportunità del mercato, anche attraverso la riorganizzazione delle stesse.

2. Efficientamento operativo e generazione di Cassa

Continua l'impegno di Webuild nel **mantenere sotto controllo i costi di sede e di cantiere** e nell'efficientare il piano di investimenti del periodo 2023-2025. Queste leve, insieme a una continua e rigorosa gestione dei progetti, consentono un miglioramento del ciclo dei pagamenti e la monetizzazione degli slow moving asset, consentiranno al Gruppo di migliorare la generazione di cassa e la struttura finanziaria.

3. Investimenti in Sicurezza, Innovazione e Ambiente per un business sempre più sostenibile

Per Webuild non è importante solo ciò che viene costruito, ma anche come si costruisce per contribuire a realizzare infrastrutture sostenibili.

La tutela di Salute e Sicurezza sul lavoro è una priorità di Webuild, come dimostrato dall'impegno nel migliorare gli indici infortunistici anche grazie al costante investimento in programmi dedicati allo sviluppo di una cultura della sicurezza in tutti i luoghi di lavoro, come il pluripremiato programma di cambiamento culturale *Safety Builders Program*.



In un'era di sfide tecnologiche e ambientali, l'innovazione rappresenta una leva strategica su cui il Gruppo sta investendo sempre di più, sia a livello di progetto sia a livello Corporate. Questo con l'obiettivo di garantire l'ottimizzazione dei tempi e costi di esecuzione delle opere e le performance socio-ambientali in termini di miglioramento delle condizioni di sicurezza e degli impatti sull'ambiente dell'infrastruttura.

A livello di progetto, oltre alle iniziative volte alla ricerca sui nuovi materiali, alla sicurezza dei lavoratori, qualità e attenzione per l'ambiente, le attività più impegnative sono avviate soprattutto laddove siano presenti sfide tecniche non superabili con le tecniche e tecnologie convenzionali.

Con l'intento di combattere il cambiamento climatico, Webuild si è posta i seguenti *target*: i) riduzione del 50% della *Carbon Intensity Emissions* (Scope 1 & 2) entro il 2025, con *baseline* il 2017; ii) riduzione delle emissioni assolute Scope 1 e 2 del 47% e Scope 3 del 15% entro il 2030, con *baseline* il 2019; *target* approvati da *Science-Based Target Initiative* (SBTi).

I risultati dell'esercizio 2023, con performance economiche-finanziarie al di sopra delle aspettative, insieme all'ampiezza e qualità del backlog, che permette di avere ampia visibilità e copertura dei ricavi e marginalità per i prossimi 6 anni, consentono di essere molto fiduciosi sulle prospettive future del Gruppo e di **anticipare al 2024 i ricavi di fine Piano** "Roadmap al 2025 - The future is now".

LA GUIDANCE FINANZIARIA PER IL 2024

>1.0x

BOOK TO BILL MEDIO

>€ 11 mld

RICAVI

>€ 900 mln

EBITDA

>€ 400 mln

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA
(CASSA NETTA)

Sustainable Mobility

Galleria di Base del Brennero

Italia



L'INFRASTRUTTURA EUROPEA D'ECCELLENZA PER MOBILITÀ E AMBIENTE

L'eccellenza infrastrutturale europea si realizza con la Galleria di Base del Brennero, estesa per 64 km tra Verona e Monaco di Baviera. Sarà la galleria ferroviaria più lunga al mondo, rivoluzionando il trasporto nel cuore dell'Europa. La sezione "Sottoattraversamento del fiume Isarco", nel suo

tratto meridionale, coinvolge la costruzione di due canne principali e due gallerie di interconnessione. Sul versante austriaco, Webuild ha completato con successo Tulfes-Pfons ed è impegnata nel tratto Gola del Sill-Pfons.

KPI tecnici/produttivi

1.150.000 m³

Materiale
da scavo

280.000 m³

Calcestruzzo

434.000 m³

Terreno trattato
con il Jet Grouting

KPI di sostenibilità

+50%

Capacità
della rete

-69%

Tempi percorrenza
rispetto alla linea
attuale

AREE DI BUSINESS SUSTAINABLE MOBILITY

9 IMPRESE,
INNOVAZIONE
E INFRASTRUTTURE



11 CITTÀ E COMUNITÀ
SOSTENIBILI



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO



Webuild è tra i principali player globali per la mobilità sostenibile urbana (metropolitane e light rail) ed extra urbana (ferrovie ad alta velocità), nonché per le infrastrutture di trasporto terrestri (strade e autostrade), marittime (porti, canali navigabili) e aeree (aeroporti).



METROPOLITANE



FERROVIE



STRADE E
AUTOSTRADE



PONTI
E VIADOTTI

€40,4 mld

BACKLOG
COSTRUZIONI



Le infrastrutture di trasporto sono fondamentali per **garantire lo sviluppo socio economico di città e territori, diminuire le emissioni di CO₂ e rendere gli spostamenti più sicuri.**

I soli progetti per la costruzione di linee **metropolitane**, che Webuild sta attualmente realizzando, consentiranno a **circa 4,3 milioni di persone ogni giorno di muoversi** in modo veloce, efficiente e rispettoso dell'ambiente grazie a infrastrutture all'avanguardia.

I progetti ferroviari legati all'**Alta Velocità** in corso, invece, **eviteranno ogni anno emissioni per circa 6 milioni di tonnellate di CO₂.**

AREE DI BUSINESS CLEAN HYDRO ENERGY

7 ENERGIA PULITA
E ACCESSIBILE



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO



Il Gruppo è il principale player al mondo del settore idroelettrico, vanta una solida esperienza sia in termini di metodologie costruttive (calcestruzzo, RCC, materiali sciolti) che di contesti ambientali.



DIGHE A SCOPO
ENERGETICO
E IMPIANTI
IDROELETTRICI



PUMPED
STORAGE

€8,8 mld

BACKLOG
COSTRUZIONI



L'idroelettrico rappresenta la prima fonte di energia rinnovabile al mondo. Nel campo delle energie verdi, infatti, l'idroelettrico è la fonte più affidabile e costante, oltre ad essere una di quelle con un minor costo unitario. Rappresenta quindi una soluzione efficace sia nel processo di transizione energetica, sia per ampliare l'accesso all'energia nei Paesi e territori in cui risulta ancora mancante o insufficiente.

I progetti idroelettrici in corso di realizzazione da parte del Gruppo permetteranno di **generare oltre 14.000 MW di potenza e garantiranno energia pulita e a basso costo per decine di milioni di persone nel mondo.**

AREE DI BUSINESS CLEAN WATER

6 ACQUA PULITA
E SERVIZI
IGIENICO-SANITARI



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO



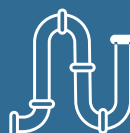
Il Gruppo è tra i leader mondiali delle infrastrutture del settore Acqua, attivo nell'intero ciclo idrico, dall'approvvigionamento a fini potabili e irrigui al trattamento finale delle acque reflue.



IMPIANTI DI
POTABILIZZAZIONE
E DISSALAZIONE



IMPIANTI DI
TRATTAMENTO
ACQUE REFLUE



PROGETTI
IDRAULICI



DIGHE A
SCOPO
POTABILE E
IRRIGUO

€0,8 mld

BACKLOG
COSTRUZIONI



La gestione sostenibile dell'acqua rappresenta una delle principali sfide globali da affrontare. Nel mondo ben 5 miliardi di persone vivono in aree a rischio di carenza idrica, mentre 2,4 miliardi non hanno accesso all'acqua potabile.

Oltre 15 milioni di persone beneficeranno delle infrastrutture idrauliche attualmente in fase di costruzione da parte del Gruppo.

AREE DI BUSINESS GREEN BUILDINGS AND OTHER

9 IMPRESE,
INNOVAZIONE
E INFRASTRUTTURE



11 CITTÀ E COMUNITÀ
SOSTENIBILI



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO



Il Gruppo detiene un track record di decine di progetti di edilizia civile, istituzionale, commerciale, industriale, culturale, sanitaria, sportiva e religiosa, vantando un'estesa esperienza nell'adozione di schemi di Eco-design & Construction, che consentono di ridurre l'impronta ambientale di tali opere lungo il loro intero ciclo di vita.



EDIFICI CIVILI
E INDUSTRIALI



AEROPORTI



STADI



OSPEDALI

€4,9 mld

BACKLOG
COSTRUZIONI



In uno scenario di forte urbanizzazione, progettare infrastrutture ecosostenibili diventa imprescindibile per migliorare la vivibilità delle città.

Il Gruppo nel corso degli anni ha acquisito un'esperienza importante nell'adozione di schemi di **Eco Design & Construction**, strumentali per diminuire l'impronta ambientale delle opere di edilizia civile e industriale lungo il loro intero ciclo di vita.

SOSTENIBILITÀ E PIANO ESG

48

IL CONTRIBUTO CONCRETO DI WEBUILD PER UN FUTURO SOSTENIBILE

I progetti realizzati dal Gruppo rispondono alle crescenti esigenze delle sfide globali, contribuendo al raggiungimento di 11 su 17 obiettivi di sviluppo sostenibile.

Circa il **63% dei ricavi** (72% degli OpEx e 57% del CapEx) è **ammissibile alla Tassonomia UE delle attività economiche sostenibili**; pertanto, è potenzialmente in grado di generare un contributo significativo alla mitigazione e/o all'adattamento ai cambiamenti climatici.

La sfida al cambiamento climatico ha indotto tutti i Paesi del mondo ad adottare una strategia per contenere l'aumento della temperatura globale entro 1,5°C, attraverso la riconversione dell'economia in sistemi a basso contenuto di carbonio con l'unico obiettivo condiviso di raggiungere *net-zero emission* entro il 2050.

Mentre le **autorità di molti Paesi**, dall'UE alla Cina, hanno varato riforme normative per accompagnare e in qualche modo "forzare" la transizione da parte delle imprese, gli **investitori** stanno sempre più integrando i propri modelli di valutazione con criteri ESG, adottando strategie di esclusione stringenti dai propri investimenti.



Dimostrare di poter dare un contributo concreto al processo di decarbonizzazione è sempre più rilevante per mantenere e accrescere la propria competitività e favorire l'accesso agli strumenti di finanziamento.

11

**OBIETTIVI DI SVILUPPO
SOSTENIBILE RAGGIUNTI
SU 17**

~63%

**DEI RICAVI AMMISSIBILE
ALLA TASSONOMIA UE**

STRATEGIA E PIANO ESG 2021-2023: SUPERATI GLI OBIETTIVI

Una solida strategia di lungo termine

Webuild coglie le sfide e opportunità offerte dai trend in atto verso obiettivo net zero e investimenti sostenibili in infrastrutture, forte di un core business particolarmente orientato alla realizzazione di infrastrutture che contribuiscono direttamente all'avanzamento dei principali Obiettivi di Sviluppo Sostenibile e alla transizione verso un'economia a basso contenuto di carbonio (low-carbon).

MANIFESTO DI SOSTENIBILITÀ



PLANET
Proteggiamo
il nostro pianeta



PEOPLE
Ci prendiamo cura
delle persone



PARTNERSHIP
Incoraggiamo
partnership di qualità



PROGRESS
Sosteniamo
lo sviluppo



PROSPERITY
Condividiamo
la crescita



Il Gruppo ha formalizzato il proprio impegno in un Manifesto di Sostenibilità definito “Manifesto delle 5P” come le lettere iniziali dei 5 pilastri che lo costituiscono.

Al centro della strategia di sostenibilità di Webuild c'è **l'ambizione di raggiungere la neutralità carbonica** nel 2050, in linea con l'obiettivo di contenimento del riscaldamento globale entro 1,5 °C. Per questo, **sono stati definiti specifici target**, validati da SBTi (**Science Based Targets initiative**), che riguardano sia le emissioni dirette e indirette generate dai cantieri, sia le emissioni indirette prodotte a monte e a valle da fornitori e clienti.

L'innovazione, l'economia circolare, la digitalizzazione e la finanza sostenibile definiscono la cornice necessaria per una crescita sostenibile. L'impegno del Gruppo in termini di rispetto dei diritti umani lungo l'intera catena del valore è alla base della strategia per contribuire a un progresso sostenibile.

Obiettivi di Piano e "cantieri" di sostenibilità

La strategia di sostenibilità di Webuild si è concretizzata con le azioni previste dal Piano ESG per il triennio 2021-2023, definito in coerenza con i risultati dell'analisi di materialità e in maniera sinergica rispetto al Piano Strategico. Il Piano **si è concluso nel 2023 superando di gran lunga gli obiettivi che Webuild si era prefissata.**

Il Piano è stato declinato in tre macro-obiettivi:



TRANSIZIONE ENERGETICA

Accelerare la transizione climatica sviluppando soluzioni innovative per migliorare la sostenibilità ambientale dei progetti e delle attività del Gruppo.



SALUTE E SICUREZZA

Rappresentare sempre più il benchmark di settore in termini di salute e sicurezza, sviluppo delle competenze, diversità e inclusione.



INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE

Contribuire a migliorare l'efficienza del settore, facendo leva su innovazione e digitalizzazione.

Sulla base di questi obiettivi, il primo Piano ESG è stato incentrato su tre "cantieri" di sostenibilità:

01

GREEN BUILDERS

02

SAFE & INCLUSIVE BUILDERS

03

INNOVATIVE & SMART BUILDERS

I risultati del Piano

Il 2023 segna un anno di progressi significativi per le ambizioni ESG del Gruppo.

In aggiunta alla recente **conferma come "leader mondiale nelle azioni di contrasto del cambiamento climatico"** da parte di CDP (ex Carbon Disclosure Project), nel corso del 2023 Webuild è stato promosso ad "AA" da MSCI ESG Ratings, riconoscendone il **costante impegno in materia di corporate governance e in ambito Health & Safety**.

Affermando la sua posizione tra i top player di settore, il Gruppo mantiene un'ottima valutazione da parte anche di altre agenzie di rating nell'ottica ESG, quali ISS-ESG con "B- livello Prime" e Moody's ESG- ex Vigeo Eiris con "livello Advanced", oltre a far parte del MIB® ESG Index di Borsa Italiana.

Il Gruppo ha superato il target atteso di riduzione del tasso di intensità delle emissioni di gas serra (scope 1&2), in calo del 67% rispetto alla baseline del 2017, rispetto al target al 2025 del -50%. Inoltre, gli investimenti aggiuntivi in progetti innovativi ad alto potenziale da realizzare entro il 2023 sono raddoppiati rispetto alle aspettative, superando quota €57 milioni, di gran lunga oltre i €30 milioni previsti.

In linea con i target del Piano, il tasso di infortuni - denominato LTIFR - si è progressivamente ridotto arrivando ad un livello pari a 2 nel 2023, rispetto ad un valore di 6,5 registrato in media dai competitor nel 2022.

Infine, è stata raggiunta la percentuale prevista di donne identificate nel processo aziendale di *succession planning* delle posizioni chiave pari al 25%.

-67%

TASSO DI INTENSITÀ DELLE EMISSIONI
rispetto alla baseline del 2017 (target -50% al 2023)

~€57 mln

INVESTIMENTI AGGIUNTIVI IN PROGETTI INNOVATIVI
(con target di €30 milioni al 2023)

25%

DONNE
identificate nel succession planning

Sustainable Mobility

Ponte sul Danubio a Braila

Romania

Guarda il video



LO SPETTACOLARE PONTE SOSPESO SUL DANUBIO

Un ponte sospeso con una lunghezza totale di 1.975 metri, una luce principale di 1.120 m e due campate laterali di lunghezza pari a, rispettivamente, 490 e 365 metri in lunghezza

con due viadotti di accesso ciascuno di 110 m in lunghezza. I lavori di costruzione includono 23 chilometri di strade di collegamento.

KPI tecnici/produttivi

297.000 m³

Calcestruzzo

19.000 m²

Mura diaframmatiche

52.360 ton

Acciaio

KPI di sostenibilità

120 anni

Vita attesa del ponte

7.000

Passeggeri/giorno

IL NUOVO PIANO ESG

Il Gruppo guarda al triennio successivo prefissando obiettivi in grado di rispondere sempre più alle sfide globali, con il nuovo Piano ESG che fissa gli **obiettivi di sostenibilità**, con indici di performance ambientale e sociale di Gruppo in continuo miglioramento.

Il nuovo Piano ESG è sempre incentrato sulle **tre aree strategiche** - *Green, Safety & Inclusion, Innovation* - su cui il Gruppo intende investire per dare il proprio contributo a livello globale.

Con il nuovo piano il Gruppo intende continuare a:



Contribuire ad accelerare la transizione climatica verso un'economia a basse emissioni, investendo in *clean technology*, migliorando la sostenibilità ambientale dei progetti nelle fasi di costruzione e delle opere nelle fasi di utilizzo.



Rappresentare sempre più il *benchmark* di settore in termini di salute e sicurezza, sviluppo delle competenze, inclusione ed efficienza produttiva attraverso una sempre maggiore digitalizzazione dei processi.

RISULTATI: PEOPLE E SAFETY, INNOVAZIONE, AMBIENTE, INGAGGIO DEGLI STAKEHOLDER

People

IMPEGNO PER LA SICUREZZA SU TUTTA LA FILIERA

Negli ultimi anni il Gruppo ha continuamente accentuato gli sforzi per **migliorare su tutta la filiera di produzione le performance in termini di sicurezza sul lavoro**, grazie a un rigoroso piano di azioni, di controlli e di formazione sulle risorse dirette e indirette del Gruppo.

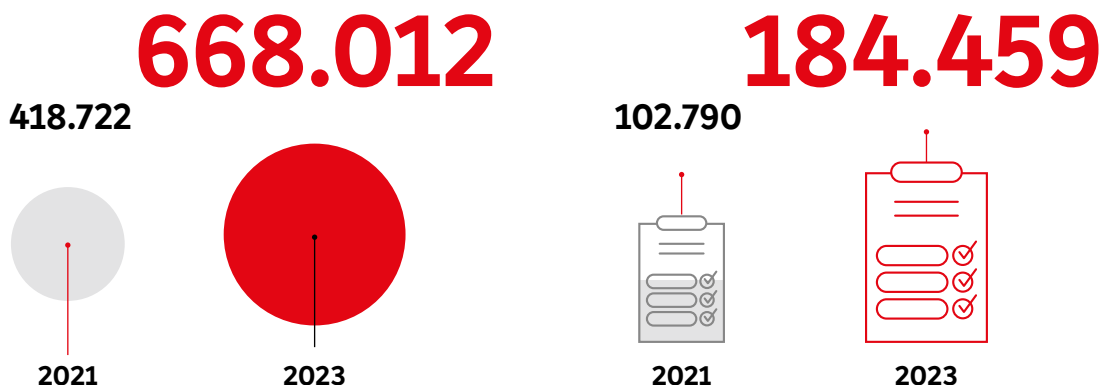
A livello globale insieme ai clienti sono stati allocati €500 milioni per salute e sicurezza e ad oggi sono **18 i progetti pilota di innovazione** per la sicurezza su cui il Gruppo sta lavorando. L'accelerazione dello sviluppo di **soluzioni innovative** è stata effettuata con l'obiettivo di migliorare – attraverso l'impiego sempre più pervasivo della tecnologia – la sicurezza degli impianti, dei macchinari e delle aree di lavoro maggiormente a rischio, anche ricorrendo a nuove modalità di addestramento "immersivo" dei lavoratori grazie a simulatori 3D in realtà virtuale.

Dal 2020 a oggi sono state erogate **oltre 2 milioni di ore di formazione sulla sicurezza sul lavoro**.

Dal 2021 al 2023 sono stati effettuati **443.690 briefing sulla sicurezza** di cui **oltre 187.000 nel 2023**, vale a dire **più di 700 al giorno**. Inoltre, nei cantieri vengono svolte periodicamente **ispezioni di verifica sulla sicurezza**, di cui **oltre 184.000 solo nel 2023**.

 ORE DI FORMAZIONE IN SALUTE E SICUREZZA

 ISPEZIONI DI SICUREZZA PER ANNO



Clean Hydro Energy

Snowy 2.0 Australia



IL SISTEMA DI GALLERIE PER LA CONSERVAZIONE DELL'ENERGIA IDROELETTRICA

Snowy 2.0 permetterà di aumentare di 2.200 megawatt (MW) la capacità di generazione di Snowy Mountains, che ad oggi produce oltre 4.000MW. Questo impianto idroelettrico a pompaggio utilizzerà le turbine per produrre elettricità at-

traverso il riutilizzo dell'acqua. Le esistenti dighe Tantangara e Talbingo verranno collegate tramite gallerie sotterranee e una centrale idroelettrica collocata nel sottosuolo.

KPI tecnici/produttivi

29 km

Scavi galleria
con TBM

485.000 m³

Scavi complessi per
centrale elettrica

KPI di sostenibilità

500.000

case servite
da Snowy 2.0, contem-
poraneamente

-10 mln ton

di emissioni
annuali di CO₂

+2 mln

ORE DI FORMAZIONE
SICUREZZA SUL LAVORO
2020-2023

483.099

ISPEZIONI DI SICUREZZA
2021-2023
+79% (2023 vs 2021)

443.690

BRIEFING
SULLA SICUREZZA
2021-2023
+50% (2023 vs 2021)

+700

BRIEFING
MEDI GIORNALIERI
2023

18

PROGETTI PILOTA DI INNOVAZIONE
SULLA SICUREZZA IN CORSO

I risultati raggiunti sono il frutto di un costante investimento in **programmi dedicati allo sviluppo di una cultura della sicurezza in tutti i luoghi di lavoro**, come il pluripremiato programma di cambiamento culturale **ValYou - Safety Builders Program**. Il programma ha raggiunto complessivamente **oltre 11.800 persone coinvolte** nel percorso di cambiamento culturale dall'inizio del Programma (dicembre 2017).



Impegno di inclusione

In termini di **inclusione**, l'impegno del Gruppo si è focalizzato soprattutto sulla creazione di opportunità per **giovani**, sviluppando percorsi professionali e formativi dedicati e promuovendo la collaborazione con alcune università nel mondo. Oggi in Webuild il **41% del totale dei dipendenti diretti ha meno di 35 anni e di tutti i nuovi assunti nel 2023, il 46%, è under 35.**

Attraverso il programma **Webuild Next-Gen**, il Gruppo ha implementato numerose iniziative quali ad esempio il Premio Alberto Giovannini, per premiare le migliori tesi e i migliori progetti di ricerca di neolaureati e università in Italia su innovazione nel settore delle infrastrutture.



GIOVANI TALENTI IN WEBUILD

ANNI

39

ETÀ MEDIA

UNDER 35 ANNI

41%

vs. TOTALE DEI
DIPENDENTI DIRETTI

UNDER 30 ANNI

30%

vs. >12.000 NUOVE
ASSUNZIONI 2023*

* Allargando il perimetro a Under 35 si arriva al 46%.

Per far fronte alla crescente scarsità di risorse umane connessa all'aumento degli investimenti nel settore a livello globale, Webuild ha inoltre sviluppato e lanciato a novembre un programma pilota di formazione e addestramento professionale chiamato **Cantiere Lavoro Italia**. Si tratta di un piano di **formazione** per attrarre nuove risorse da specializzare in attività di costruzione in Italia, dove nel prossimo triennio saranno formate 3.000 persone, a fronte della necessità di acquisizione di 10.000 nuove risorse complessive per realizzare le opere che Webuild ha in corso nel Paese.

Nell'ambito di "Cantiere Lavoro Italia" sono stati attivati in Italia centri avanzati di formazione e addestramento teorico-pratico che consentono, attraverso la docenza di esperti di Webuild e l'utilizzo di macchinari e simulatori, di sviluppare le competenze necessarie per operare con elevati standard di qualità e sicurezza.

Con l'obiettivo di consolidare il dialogo tra il mondo della scuola e quello del lavoro, creare opportunità e sviluppare competenze, a partire dal 2023 Webuild ha inoltre avviato il progetto PCTO Build Up (Programma per lo sviluppo delle Competenze Trasversali e l'Orientamento) in collaborazione con Istituti Tecnici nei territori in cui opera.

Innovazione

Il settore in cui opera Webuild è caratterizzato da un'elevata customizzazione delle lavorazioni, tecniche e tecnologie impiegate, in relazione alla specificità delle opere da realizzare.



I cantieri del Gruppo sono quindi veri e propri laboratori di innovazione e ricerca avanzata, in un'ottica di economia circolare.

Nel quinquennio 2019-2023, la Società ha **investito in attività di innovazione, ricerca e sviluppo**, un ammontare complessivo pari a oltre 165 milioni di euro, con attività che hanno coinvolto annualmente, in media, circa 480 risorse specializzate del Gruppo.

In un'era di sfide tecnologiche e ambientali senza precedenti, l'innovazione rappresenta una leva strategica su cui il Gruppo sta investendo sempre di più, sia a livello di progetto che a livello di strutture centrali, con l'obiettivo di garantire **l'ottimizzazione di tempi e costi di esecuzione delle opere** e delle performance socio-ambientali, con il miglioramento delle condizioni di **sicurezza** e riduzione degli **impatti sull'ambiente**.

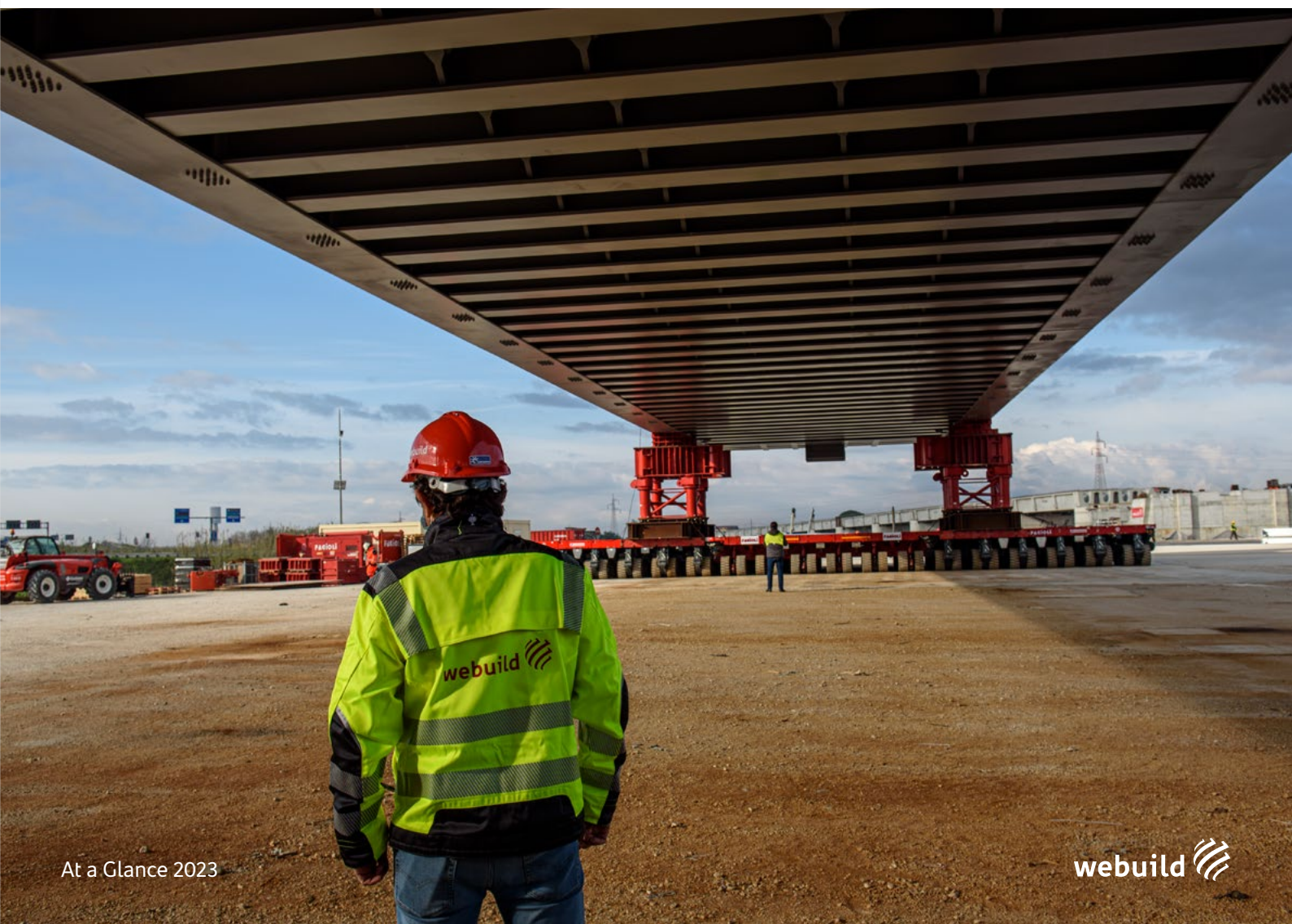
PROCESSO DI SVILUPPO E AMBITI DI INNOVAZIONE



Il Gruppo conduce iniziative di **ricerca, sviluppo e innovazione** coinvolgendo i propri dipartimenti tecnici e partner esterni – quali fornitori, professionisti, università e centri di ricerca – nello sviluppo di soluzioni innovative tese a migliorare i processi aziendali o nello sviluppo, fin dalle fasi di gara, di iniziative e soluzioni ad hoc in grado di soddisfare le esigenze dei clienti.

L'innovazione a livello di strutture centrali riguarda prevalentemente l'**ottimizzazione dei processi di governance, organizzazione e gestione delle attività operative**. A livello di progetto, oltre alle iniziative volte alla ricerca sui nuovi materiali, alla sicurezza dei lavoratori, qualità e attenzione per l'ambiente, le attività più impegnative sono avviate soprattutto laddove siano presenti sfide tecniche non superabili con le tecniche e tecnologie convenzionali.

€ +165 mln INVESTITI IN ATTIVITÀ DI
INNOVAZIONE, RICERCA E
SVILUPPO TRA IL 2019 E IL 2023



Ambiente

Il Gruppo Webuild nel corso del 2023 ha contribuito attivamente alla lotta al cambiamento climatico diffondendo e rafforzando, sin dalle fasi di gara e start-up di commessa, la propria strategia di **cantiere efficiente, low carbon e sostenibile** identificando soluzioni - anche innovative - di ottimizzazione nell'uso delle risorse e di efficientamento energetico.

In ottica di miglioramento continuo delle **performance ambientali su tutta la filiera produttiva**, il Gruppo implementa il proprio sistema di gestione ambientale attraverso le unità operative coinvolgendo la catena di fornitura e, in particolare, i subappaltatori che, anche attraverso l'adesione al Codice Etico e al Codice di Condotta Fornitori, si allineano a processi e procedure Webuild. L'attenta valutazione dei rischi ambientali e l'identificazione delle misure di mitigazione e monitoraggio precedono ogni attività costruttiva in modo da preservare il valore del territorio ospitante in termini di biodiversità, paesaggio, patrimonio naturale, storico e architettonico.

Nel 2023 il Gruppo ha inaugurato in Italia **Roboplant**, la prima fabbrica robotizzata, sicura e green per la produzione dei conci per i rivestimenti delle gallerie delle linee ferroviarie in costruzione in Sicilia.



Comunicazione e ingaggio verso gli stakeholder

Il Gruppo comunica con chiarezza e trasparenza le operazioni strategiche, l'andamento dei lavori nei cantieri, i suoi risultati e obiettivi finanziari, attraverso un flusso continuo di comunicazioni verso gli stakeholder sia interni che esterni.

Per comunicare in modo mirato a **investitori e azionisti**, nel 2023 è stata fornita una copertura accurata ed estensiva dei Risultati Finanziari del Gruppo relativi al FY 2022. In più è stata anticipata la Roadmap del Gruppo 2023-2025 ("The Future is Now"), e ogni anno si organizzano incontri e iniziative di dialogo con la comunità finanziaria e i vari stakeholder.

Nel 2023 sono stati pubblicati più di **170 comunicati stampa**/note stampa, prodotti più di 340 fra video e podcast, oltre 380 infografiche per rendere accessibili e illustrare in maniera chiara informazioni tecniche complesse. È stato utilizzato lo strumento dell'arte e dell'informazione giornalistica per creare cultura sul settore, attraverso sia mostre dedicate che articoli del magazine We Build Value.

È stato rafforzato un ecosistema di **9 siti di Gruppo** e 5 canali social media per la comunicazione esterna, che nel 2023 hanno raggiunto milioni di utenti. Per i dipendenti è stata lanciata una nuova intranet, realizzati 1.400 contenuti per questo target, e sono state lanciate diverse campagne mirate.

È stata rafforzata l'iniziativa "**Cantieri Trasparenti**", con 36 webcam installate nei cantieri e accessibili attraverso il sito web "Cantieri Trasparenti" (www.cantieritrasparenti.it/it/), attraverso cui è possibile seguire in tempo reale l'avanzamento di un numero sempre crescente di progetti in Italia.

+170

COMUNICATI STAMPA

9

I SITI DEL GRUPPO

1.400

CONTENUTI
INTRANET

IL GRUPPO WEBUILD NEGLI INDICI DI SOSTENIBILITÀ

Di seguito i principali **rating e award** ricevuti dal Gruppo sui temi **ESG** nel corso del 2023.

Rating Provider

Valutazione



Webuild ha ottenuto il **rating AA** all'assessment MSCI ESG Ratings, posizionandosi tra le aziende leader nella sostenibilità e consolidando un **trend positivo iniziato nel 2018**, quando il Gruppo aveva ottenuto il rating "BB".



Nel 2022 la Società conferma lo status "Advanced", il più elevato tra i livelli di performance previsti dal rating biennale (weak, limited, robust, advanced), posizionandosi ai vertici delle Società mondiali del settore *Heavy Construction*.



CDP ha assegnato il rating **A-** nel questionario *Climate Change*, confermando il posizionamento di Webuild al di sopra della media del settore costruzioni (pari a B).



Webuild S.p.A. ha ottenuto il **punteggio B-** del **Rating ISS ESG**. Prosegue così il trend di crescita che consente di mantenere lo status "**Prime**" insieme alle altre società leader di settore.



La Società fa parte del **MIB® ESG Index**, indice di sostenibilità ESG dedicato alle blue-chip italiane lanciato da Borsa Italiana (Euronext Group), che include le 40 più importanti Società quotate italiane in base al loro impegno concreto in termini di sostenibilità ambientale, sociale e di governance.



Webuild è stata confermata nel *ranking* dei Leader della Sostenibilità 2023, la classifica delle 200 aziende italiane più sostenibili stilata dal Sole24Ore e da Statista.



La Società è stata confermata nella classifica europea dei **Climate Leaders 2023** elaborata da Statista in collaborazione con il Financial Times che include le Imprese europee che hanno ottenuto le maggiori riduzioni di emissioni di gas serra rispetto ai ricavi e che hanno assunto ulteriori impegni per ridurre le emissioni.

Sustainable Mobility

Metropolitana di Milano, M4

Italia

Guarda
il video



IL COLLEGAMENTO PIÙ VELOCE AL MONDO TRA AEROPORTO E CENTRO CITTÀ

La Linea 4, estesa su 15 km, sarà costituita da 21 stazioni e 30 manufatti di linea, un Deposito-Officina, due gallerie a binario singolo, e un diametro di scavo di 6,50 m nelle sezioni esterne e 9,15 m nella sezione centrale. Attraverserà il centro

storico per collegare la direttrice est/sud-ovest. La M4 è una "metropolitana leggera ad automazione integrale", senza conducente, dotata di porte automatiche e segnalamento CBTC (Communication Based Train Control).

KPI tecnici/produttivi

770.000 m³
Calcestruzzo


67.800 ton
Acciaio per
calcestruzzo
rinforzato

1.230.000 m³
Scavi all'aperto

KPI di sostenibilità

86 mln
Passeggeri
all'anno

-75.000 ton
Emissioni
annuali di CO₂



Webuild S.p.A.
webuildgroup.com
webuildvalue.com

Project coordination
Webuild Corporate Identity, Communication and Institutional Affairs

Credits
Webuild Image Library

Graphic concept
Common, Milano





webuildgroup.com

Sede di Milano | Rozzano

Centro Direzionale Milanofiori
Strada 6 - Palazzo L - 20089
Tel: +39.02.444 22111 | Fax: +39.02.444 22293

Sede di Roma

Via della Dataria, 22 - 00187
Tel: +39 06 67761 | Fax: +39 06 677626288

Via Giulio Vincenzo Bona 65 - 00156
Tel: +39 06 417661 | Fax: +39 06 6776 26720