

**RISPOSTE DELLA SOCIETÀ ALLE DOMANDE PRESENTATE IN VISTA DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DI
WEBUILD S.P.A. DEL 16 APRILE 2025 AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA**

Rozzano (MI), 13 aprile 2025

In considerazione della circostanza per cui l'intervento all'Assemblea è consentito esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato, Webuild S.p.A. (“**Webuild**” o la “**Società**”), al fine di agevolare il più possibile gli azionisti, ha indicato, all'interno dell'avviso di convocazione - ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza (“**TUF**”) e in coerenza con la **Comunicazione Consob n. 3/2020** del 10 aprile 2020 - un termine di presentazione delle domande pre-assembleari (fissato nel settimo giorno di mercato aperto precedente la data dell'Assemblea, **ovvero nella data del 7 aprile 2025**) e un termine di risposta alle stesse da parte della Società – tramite pubblicazione sul sito internet di Webuild – indicato nel giorno **13 aprile 2025**.

Il presente documento contiene le risposte fornite da Webuild alle domande (riportate in **grassetto**) trasmesse ai sensi del citato art. 127-ter del TUF, nel termine sopra indicato.

Si rammenta che i seguenti documenti, più volte citati nelle risposte:

- la [**Relazione Finanziaria Annuale 2024 \(comprensiva della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024\)**](#)
- la [**Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2025**](#)
- la [**Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2024**](#)

sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società www.webuildgroup.com (“**Sito Web**”) nella sezione “*Governance – Assemblea degli Azionisti*”, ai link sopraindicati nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “1Info” (www.1info.it).

Risposte alle domande dell'Azionista Tommaso Marino

- 1. Esattamente quali cause sono state intentate nei confronti della rappresentante comune, Stella d'Atri? Quali danni le sono stati chiesti complessivamente? Quando si pronuncerà il giudice? Le citazioni sono state fatte a titolo personale?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.
- 2. La Rappresentante Comune, se condannata risponde col suo patrimonio personale? Le cause intentate nei suoi confronti sono state effettuate personalmente nei suoi confronti? In caso costei fosse condannata risarcirebbe il gruppo coi soldi di Webuild o a titolo personale?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.
- 3. Avete valutato la possibilità di intraprendere un'azione legale nei confronti della sig.ra d'Atri, per l'accertamento di eventuali reati in sede civile?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.
- 4. La società ha appurato se tra i professionisti incaricati dalla Rappresentante Comune, vi siano azionisti di risparmio che l'hanno votata e sostenuta?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.
- 5. La società ha appurato l'eventuale inutilità delle consulenze assegnate dalla suddetta? Ci dite chi siano stati i consulenti della Rappresentante Comune nel 2024 e per quali importi complessivi?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.
- 6. La società ha contestato alla Rappresentante Comune, la circostanza che non si sia fatta rilasciare parere di congruità dai professionisti incaricati e lautamente pagati?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.
- 7. Tenuto conto che all'ultima assemblea la Rappresentante Comune ha negato i dati a lei richiesti sia con domande pre-assembleari che assembleari, ci dite i nomi dei professionisti incaricati dalla Rappresentante Comune nel 2024, per cosa siano stati incaricati e per soprattutto per quanto?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.
- 8. Perché la società non ha fatto rilevare a Consob le incongruenze accertate nel rapporto con la società, mantenuto dalla Rappresentante Comune? La Consob ha preso provvedimenti nei suoi confronti?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.
- 9. Consob è stata portata a conoscenza che l'attuale Rappresentante Comune, sig.ra Stella d'Atri, è stata votata da una società, di fatto, schermata, dietro la quale non è dato sapere chi ci sia, quindi senza un minimo di trasparenza? Oppure Consob sa ma non intende fare alcunché per portare trasparenza agli occhi dei risparmiatori?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.
- 10. Secondo la società qual è stato il gioco della sig.ra d'Atri, che l'anno scorso è arrivata all'assemblea annunciando le dimissioni, per poi non darle?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.
- 11. Le indagini condotte dal Collegio Sindacale, a carico della rappresentante comune sig.ra d'Atri, quali esiti hanno dato? La società ha presentato denuncia/querela a carico di Stella d'Atri?**
Quesito non attinente all'ordine del giorno.

12.In Ucraina il gruppo Webuild sta svolgendo incarichi?

Il Gruppo Webuild non ha progetti operativi in Ucraina.

13.Webuild sta sostenendo l'Ucraina? Eventualmente come la sta aiutando?

Il gruppo Webuild non sta svolgendo attività di sostegno in Ucraina.

14.In quali paesi dell'Est abbiamo sedi?

Sulla presenza del gruppo Webuild nel mondo si rinvia alle informazioni rese sul sito aziendale e sulla Relazione Finanziaria Annuale 2024.

15.Che tipo di rapporti ha il gruppo Webuild con la Russia?

Il Gruppo Webuild non ha progetti operativi in Russia.

Risposte alle domande dell'Azionista Marco Bava

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it).

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

Il libro soci è consultabile presso la Società. In sede di consultazione, potranno essere richieste copie ed estratti, secondo la normativa vigente.

A. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis,comma 1, terzo periodo, del TUF)

In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, puo' essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024 e 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratia anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsità oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilità'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione in assemblea e il diritto di porre domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società. Le disposizioni in commento rendono permanente, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contenerre il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione

illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui non e' vero che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, chiuse ai risparmiatori, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ignorato. Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticonstituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora

ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 14 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato è incostituzionale.

Certificazione Unicredit n:

Le modalità di svolgimento dell'assemblea della Società sono totalmente conformi alle previsioni statutarie e alla disciplina legislativa vigente. Ne consegue che nessuna censura può essere legittimamente mossa alla Società.

Riguardo alla proposta di azione di responsabilità, la stessa è inammissibile in quanto difetta dei presupposti di legge, sia procedurali che sostanziali, per la sua proposizione.

1) Il ponte sullo Stretto di Messina, lo costruirà un consorzio capitanato dall'azienda WeBuild, la stessa che ha costruito il ponte Braila, un ponte sospeso che attraversa il Danubio, in Romania. È il terzo ponte sospeso più lungo dell'Unione Europea ad oggi. I lavori di costruzione sono iniziati nel 2019 e il ponte è stato inaugurato nel luglio del 2023. Il costo del ponte doveva essere di circa 500 milioni di euro, ma WeBuild ne ha chiesti altri 40 circa per completare le strade di collegamento. Come non erano stati calcolati prima?

Quesito non attinente all'ordine del giorno. Si rammenta in ogni caso che per eventuali approfondimenti sul progetto è disponibile una apposita sezione del sito internet aziendale al seguente link <https://www.webuildgroup.com/it/ponte-sullo-stretto/>

2) È stata approvata la relazione che aggiornava il progetto della costruzione del ponte, sullo stretto di Messina, una relazione che è stata fatta dalla Rocksoil, la società di famiglia dell'ex ministro Lunardi. Ad approvare la relazione è stato il comitato tecnico scientifico presieduto da un amico della famiglia Lunardi: il professor Alberto Prestininzi. Poi è stato documentato che il controllore e il controllato si incontravano. Quindi non sorprende che poi questa relazione di aggiornamento sia stata approvata, nonostante 68 prescrizioni. Mancano nel progetto definitivo, per esempio, le valutazioni di scenari che "tengano conto dell'azione combinata del vento e dei carichi di traffico ferroviario e stradale", anche a fronte dei mutati cambiamenti climatici, perché?

Si veda la risposta alla precedente domanda 1).

3) Poi manca l'analisi sugli acciai di carpenteria, le analisi sui cavi che sorreggono il Ponte. Perche' ?
Si veda la risposta alla precedente domanda 1).

4) Poi ci sarebbe il problema del passaggio delle navi. Il ponte sarebbe alto 65 metri, secondo Salvini, per cui non potrebbero passare navi container o quelle di crociera molto alte ?
Si veda la risposta alla precedente domanda 1).

5) L'inizio dei lavori si ipotizzava entro gennaio se il Cipess, il dipartimento di programmazione economica , avesse approvato il progetto definitivo poi si è stabilito l'inizio lavori entro l'estate ?
Si veda la risposta alla precedente domanda 1).

6) Non e' che a tappe spenderemo decine di miliardi di euro per costruire strade e infrastrutture che sono quelle prima del ponte e quelle dopo il ponte. Non si fa ?
Si veda la risposta alla precedente domanda 1).

7) Perche' Ciucci prima dice che gli approfondimenti sismici sono stati fatti, poi ha detto no, li faremo, poi con il suo portavoce, il portavoce della società stretto di Messina dice i pilastri non poggeranno su una faglia sismogenica , cioè su una faglia attiva, che secondo il presidente dell'Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia, il presidente Carlo Doglioni, che è anche il custode per conto dello Stato del rischio sismico del nostro paese, dice che quella faglia dove poggeranno i pilastri è attiva eccome e consiglia di fare gli

approfondimenti prima di costruire il ponte . Ma quando se entro gennaio il Cipess DOVEVA approvare il progetto definitivo? Lo ha fatto?

Si veda la risposta alla precedente domanda 1).

8) In questo momento noi abbiamo una relazione, un aggiornamento del progetto vecchio che è stata fatta dalla società Rocksoil dell'ex ministro Lunardi e approvata da un comitato tecnico scientifico che ha a capo un amico di famiglia di Lunardi: il professor Prestinini con però 68 prescrizioni. Poi abbiamo l'ok, il semaforo verde della commissione per la valutazione di impatto ambientale e anche qui è stato dato l'ok con 62 raccomandazioni. Come e quando saranno analizzate e soddisfatte ?

Si veda la risposta alla precedente domanda 1).

9) Ma in questa commissione su 50 ben 20 membri siano politici del centrodestra, cioè non solo tecnici ma politici. E' in questo contesto di mancata terzietà che va avanti l'iter della progettazione, costruzione del ponte. Una costruzione che era stata appaltata, l'aveva vinta all'epoca il consorzio eurolink guidato da Webuild e quando nel 2011 il governo Monti aveva messo la pietra tombale sul ponte e aveva annullato i contratti, salini e il consorzio hanno chiesto un risarcimento allo stato, ben 700 milioni di euro. Ma il tribunale ha dato loro torto in primo grado. Ora il ponte è stato ripescato dal governo ma i costi sono quadruplicati e il progetto andrebbe aggiornato. Caratteristiche queste che secondo il presidente dell'anticorruzione Busia richiederebbero una nuova gara europea e invece il governo è andato dritto ha affidato a salini la costruzione di questo ponte a patto però che rinunciasse a fare ricorso e quindi al contenzioso nei confronti dello stato. Ha rinunciato Salini? E poi come sono stati gestiti gli altri cantieri?

Si veda la risposta alla precedente domanda 1).

10) A fronte dell'opera più importante del nostro paese mai un ministro, un costruttore, un responsabile per i controlli ha accettato il contraddirittorio anche a fronte delle lacune, delle contraddizioni e una mancata terzietà. Intanto il Tar del Lazio ha approvato, ha accettato il ricorso presentato alcuni sindaci di reggio calabria, quello di villa san giovanni, che hanno fatto ricorso per come è stata approvata la via dalla commissione ambiente, che ha 20 politici su 50 membri. Mentre invece il Tribunale di Roma ha respinto la class action di alcuni cittadini che avevano presentato un ricorso per timore di una devastazione paesaggistica e ambientale dovuta proprio alla costruzione del ponte. Il Tribunale ha motivato il respingimento dicendo che il progetto è ancora in itinere e quindi non aveva senso l'azione giudiziaria. Però poi ha determinato le spese legali per soccombenza in più di 300mila euro. Li avete chiesti ?

Si veda la risposta alla precedente domanda 1).

11) Webuild chiude il 2024 con ricavi pari a 12 miliardi di euro, in aumento del +20% sul 2023. Quanto e' dovuto al Ponte di Messina?

Il progetto del Ponte sullo Stretto di Messina non è attualmente in fase di esecuzione e pertanto il relativo impatto sul conto economico del 2024 è trascurabile.

12) L'utile netto si attesta a 247 milioni, in crescita rispetto ai 236 milioni dell'anno precedente. Quanto e' dovuto al Ponte di Messina ?

Si veda la risposta alla precedente domanda 11).

13) Il margine operativo lordo (Ebitda) si attesta a 967 milioni, in crescita del 18% . Quanto e' dovuto al Ponte di Messina ?

Si veda la risposta alla precedente domanda 11).

14) Si prevedono per il 2025 ricavi maggiori di 12,5 miliardi, Quanto e' dovuto al Ponte di Messina ?

I Target al 2025 non includono impatti derivanti dal Progetto del Ponte sullo Stretto di Messina.

15) Ebitda maggiore di 1,1 miliardi, Quanto e' dovuto al Ponte di Messina ?

Si veda la risposta alla precedente domanda 14).

16) Una solida cassa netta superiore a 700 milioni Quanto e' dovuto al Ponte di Messina ?
Si veda la risposta alla precedente domanda 14).

17) Solido il portafoglio ordini totale, pari a 63,2 miliardi e in termini di geografie risulta prevalentemente distribuito tra Italia, Quanto e' dovuto al Ponte di Messina? E all'alta velocità per il settore ferroviario?

Il portafoglio ordini totali non include il Progetto del Ponte sullo Stretto di Messina.

I progetti relativi all'alta velocità ferroviaria incidono sul portafoglio ordini totali per circa il 28,4%.

18) Una espansione che ha favorito la crescita occupazionale, con oltre 13 mila nuove assunzioni nel 2024, di cui circa il 50% sotto i 35 anni.. In linea con i target del piano, il tasso di infortuni ha registrato, nel 2024 una riduzione del 33% rispetto alla baseline del 2022 (-6% target al 2025) . Dove si sono verificati gli incidenti?

Quesito non attinente all'ordine del giorno. Si rammenta in ogni caso che i dati relativi al TRFR (Total Recordable Injury Frequency Rate) del Gruppo sono illustrati in dettaglio nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità rinvenibile a partire dalla pag. 122 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

19) Webuild e Ansaldo Nucleare, nei prossimi 5 anni, collaboreranno invece per lo sviluppo, la commercializzazione e l'implementazione di tecnologie nucleari all'avanguardia: puntano a sviluppare ed espandere la presenza e l'adozione degli SMR e degli Advanced Modular Reactor (AMR), reattori a fissione nucleare derivati dalle tecnologie di quarta generazione, attualmente in fase di studio, che utilizzeranno nuovi sistemi di raffreddamento, per offrire prestazioni migliori e nuove funzionalità. Dove vengono prodotti? Quanto costano?

Quesito non attinente all'ordine del giorno.

20) Il mondo sotterraneo di Salonicco, la città fondata nel 315 a.C. dal re dei Macedoni Cassandro e intitolata alla sorella di Alessandro Magno, Tessalonica, torna alla luce. Il cantiere ha portato alla costruzione della prima metropolitana della città e ci hanno lavorato tre aziende italiane: Webuild, Hitachi e Atm. Sono treni driverless (senza conducente) dotati di sistemi di automazione hi-tech per una linea lunga 10 chilometri con 13 stazioni la cui gestione è affidata all'Azienda Trasporti Milanesi-Atm, in consorzio con Egis. Da un lato un modello di mobilità sostenibile capace di trasportare 315.000 passeggeri al giorno (ovvero togliendo dalle strade 60.000 veicoli), con una frequenza dei treni di appena 90 secondi, dall'altro un museo cittadino. Per Webuild l'inaugurazione di Salonicco segue di pochi giorni quella della rete metropolitana di Riyad, dove il Gruppo ha realizzato la Orange Line (Linea 3), la linea più lunga dell'intera rete metropolitana della capitale saudita che misura complessivamente 176 km. Webuild è attualmente impegnata nella realizzazione altri progetti sfidanti come la Linea C della Metro di Roma, e per il Grand Paris Express, la Linea 15 Ovest e la Linea 16, in corso di ultimazione, e il Suburban Rail Loop East di Melbourne, per cui ha firmato il contratto di recente. Quanto valgono queste commesse ?

Le informazioni sui principali progetti della Società e del Gruppo sono riportate a partire dalla pag. 31 della Relazione Finanziaria Annuale 2024, alle quali si rinvia.

21) Nuovo progetto di mobilità sostenibile per Webuild in Australia. Il gruppo, leader della joint venture "Terra Verde", ha firmato il contratto del valore complessivo di 1,7 miliardi di dollari australiani (circa un miliardo di euro) per la progettazione e la costruzione del lotto "Tunnels North" del Suburban Rail Loop (SRL) East, piano che sarà destinato a trasformare il trasporto pubblico di Melbourne. Quanto e' il ritorno previsto ?

Le informazioni sui principali progetti della Società e del Gruppo sono riportate a partire dalla pag. 31 della Relazione Finanziaria Annuale 2024, alle quali si rinvia.

22) Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando?

La Società non effettua attività di lobbying.

23) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

Nei diversi ordinamenti in cui il Gruppo è presente sono previste limitazioni di legge al conferimento di incarichi di consulenza fiscale al certificatore di bilancio; il Gruppo segue comunque l'indirizzo di non conferire incarichi che possano compromettere l'indipendenza del certificatore e analogo indirizzo è applicato dallo stesso certificatore.

24) Esiste un conto del Presidente? di quale ammontare e' stato? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha?

Non esiste un conto del Presidente.

25) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

Quesito non attinente all'ordine del giorno.

26) Quanto avete investito in cybersecurity?

Gli investimenti in cybersecurity sono parte dei più ampi investimenti relativi al piano di digitalizzazione e innovazione tecnologica e agli altri investimenti in IT.

27) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

Sul punto, si rinvia alla Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti della Società.

28) Avete adottato la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?

La Società è certificata ISO 37001:2016 dal 2017 e ha adottato vari strumenti di contrasto alla corruzione. Tale tema viene illustrato in dettaglio nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024, rinvenibile a partire dalla pag. 122 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

29) Il Presidente, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci credono nel Paradiso?

Quesito non attinente all'ordine del giorno.

30) Sono state contestate multe internazionali?

Premesso che il concetto di "multa internazionale" non è chiaro, per quanto a conoscenza della Società, non vi è stata alcuna contestazione di questo tipo.

31) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? Con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

Premesso che non è chiaro cosa si intenda per "operazioni di ping-pong", la Società ha effettuato solamente operazioni di acquisto e non anche di vendita di azioni proprie. Le informazioni sulle operazioni di volta in volta effettuate sono disponibili sul sito istituzionale, al seguente link [Investitori – Azionisti e capitale sociale – Azioni proprie](#).

32) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

Quesito non attinente all'ordine del giorno.

33) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Quesito non attinente all'ordine del giorno.

34) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?

Posto che la domanda non è formulata in modo chiaro, la Società segnala che non calcola il tasso interno di rendimento a livello di Società o Gruppo, ma lo stima solo per la valutazione di particolari investimenti. In ogni modo si rinvia al riguardo alle informazioni riportate nelle Note esplicative ai prospetti contabili del bilancio consolidato e d'esercizio contenute nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

35) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

Ad oggi la Società non ha intrapreso un processo di valutazione rispetto alla normativa che ha introdotto in Italia le c.d. società benefit. Ad ogni modo, in merito alle iniziative a beneficio della protezione del pianeta, del benessere dei propri dipendenti nonché dei territori e delle comunità che ospitano le opere realizzate dal Gruppo, si rinvia alla Rendicontazione di Sostenibilità 2024 rinvenibile a partire dalla pag. 122 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

Per quanto riguarda la ISO 37001:2016, si veda la risposta alla precedente domanda 28)..

36) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Ogni ipotesi sul tema verrà valutata al momento opportuno, sulla base della disciplina e della migliore prassi vigente.

37) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

La Società nel 2024 ha concluso, con le attività di rendicontazione, il progetto formativo del proprio personale avviato nel 2023 e finanziato con il Fondo Nuove Competenze.

38) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

La Società segue sempre con attenzione potenziali acquisizioni o valorizzazioni di *asset* e ne dà *disclosure* secondo quanto previsto dalla normativa vigente e da regolamenti interni.

39) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

Si rinvia alle informazioni riportate nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

40) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

Non sono allo studio ipotesi di trasferimento della sede legale in Olanda.

41) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Lo Statuto della Società già prevede la maggiorazione del voto di cui all'art. 127-quinquies del TUF. Si rinvia alle informazioni riportate sul Sito Web alla sezione "[Azioneisti – Investitori e Capitale sociale – Voto maggiorato](#)".

42) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà ?

Quesito non attinente all'ordine del giorno.

43) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Quesito non attinente all'ordine del giorno.

44) Come e' variato l'indebitamento e per cosa?

I dati relativi all'indebitamento della Società e alla sua evoluzione sono consultabili tanto nella documentazione di bilancio, quanto nelle presentazioni dei risultati per investitori e analisti.

45) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Relativamente all'esercizio 2024, si rinvia a quanto indicato nelle Note esplicative ai prospetti contabili del bilancio consolidato e d'esercizio contenute nel documento Relazione Finanziaria Annuale 2024.

46) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza attualmente in carica è composto dall'Avv. Ugo Lecis, con funzioni di presidente, dal Dott. Francesco Albieri, Direttore Internal Audit & Compliance della Società e dalla Dott.ssa Marina Colletta. Il compenso annuo complessivo attribuito a detto organismo è di euro 92.000 lordi (di cui Euro 55.000,00 annui lordi per il Presidente Ugo Lecis ed Euro 37.000,00 annui lordi per il componente Marina Colletta. Nessun ulteriore compenso viene invece erogato in favore del Direttore Internal Audit & Compliance Francesco Albieri).

47) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto?

Come riportato a pagina 276 della Relazione Finanziaria Annuale 2024, il Gruppo Webuild contribuisce allo sviluppo dei territori interessati dai propri progetti mediante interventi a favore delle comunità, che possono comprendere sponsorizzazioni, iniziative sociali e filantropiche. In particolare, le sponsorizzazioni e le erogazioni liberali sono gestite in accordo ad apposite linee guida e procedure interne rientranti nel Sistema Anti-Corruzione, certificato in conformità alla norma ISO 37001, a garanzia che gli interventi vengano eseguiti in coerenza con i budget approvati e solo a seguito dell'esito positivo di determinate verifiche sulle potenziali controparti. Le linee guida aziendali prevedono che gli interventi a favore dei territori siano effettuati in cinque macro-settori considerati strategici: sociale, arte e cultura, educazione e ricerca, ambiente, sport e spettacolo. Le principali iniziative realizzate sono classificabili in:

- interventi diretti di progettazione e realizzazione di infrastrutture a beneficio delle comunità locali, come ad esempio scuole, strutture sanitarie, strade, ecc.;
- supporto di programmi sociali, condotti direttamente o mediante altre organizzazioni, nei macro-settori sopra elencati;
- accesso gratuito a determinate strutture di commessa, ad esempio cliniche, reti di approvvigionamento idrico ed elettrico, per le comunità locali che vivono nelle zone rurali non servite dai servizi di base.

Nel 2024 sono stati realizzati 52 interventi, con un investimento complessivo di € 2 milioni (circa € 0,8 milioni nel 2023).

La Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini.

48) Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?

Non risultano versamenti ai soggetti indicati. Il Codice Etico e il Modello Anticorruzione della Società non consentono di effettuare le operazioni in oggetto.

49) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

No. Il processo di gestione dei rifiuti è regolato da apposita linea guida aziendale nel rispetto delle vigenti norme di legge in materia di tutela dell'ambiente.

50) Qual è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

La Società nel 2024 non ha effettuato investimenti negli strumenti menzionati.

51) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

Il c.d. "servizio titoli", nel corso dell'esercizio 2024, è stato svolto da Monte Titoli S.p.A. (Gruppo Euronext). Il costo relativo allo scorso esercizio è stato in linea con i prezzi di mercato.

52) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?

Quesito non attinente all'ordine del giorno.

53) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

Quesito poco chiaro e apparentemente non pertinente rispetto al *business* della Società.

54) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? Con quali possibili danni alla Società?

Le informazioni relative al contenzioso penale della Società sono contenute nella Relazione Finanziaria Annuale 2024, alle pagg. 107 e seguenti.

55) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Le informazioni relative sono contenute nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

56) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

In generale, la Società non ha incaricato alcun soggetto per la valutazione degli immobili. In caso di necessità, la Società si avvale di soggetti selezionati ed incaricati di volta in volta, in funzione delle particolari esigenze del caso.

57) – 58) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

La Società ha stipulato una copertura assicurativa D&O con la finalità di proteggere i suoi Director e Officer da richieste di risarcimento per errori e/o omissioni commessi dagli stessi nell'esercizio delle proprie funzioni, escluse ipotesi dolose. Destinatari sono tutti i Director e Officer della Società e delle società controllate. Il programma assicurativo è garantito dalle Compagnie Assicuratrici Generali, Allianz Global Corporate, Swiss Re, Beazley, ANV, Berkshire, QBE, THMCC. La polizza ha decorrenza 31/03/2026 con durata di 16 mesi (scadenza al 31 Luglio 2026). I termini e le condizioni applicate sono in linea con le best practice di mercato. I premi corrisposti per la stipula della polizza D&O non costituiscono fringe benefits.

59) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

In relazione ai prestiti obbligazionari in essere, non sono state stipulate specifiche polizze a garanzia dei rispettivi documenti informativi.

60) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Per assicurazioni “non finanziarie e previdenziali” si intendono le polizze per rami danni volte a fronteggiare eventi che possano avere conseguenze rilevanti per l’impresa, a copertura dei rischi riconducibili alle responsabilità civili o degli infortuni dei dipendenti (cd. polizze corporate), nonché le coperture assicurative strettamente riconducibili all’esecuzione dei progetti ed emesse in funzione delle specifiche richieste contrattuali (cd. polizze di progetto). Il Gruppo gestisce questi rischi assicurandosi con diverse compagnie nazionali ed internazionali, selezionando di volta in volta la/e compagnia/e più adatta/e in base al rischio assicurato, alla normativa applicabile, ed alle condizioni economiche. Le coperture assicurative sono generalmente gestite a livello centrale dalla Capogruppo anche attraverso programmi internazionali. Ove ciò non sia possibile, le coperture sono attivate localmente. Per ulteriori informazioni circa i costi per servizi assicurativi sostenuti nell’esercizio 2024 si rinvia a quanto riportato nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

61) Vorrei sapere quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Al 31 dicembre 2024 la liquidità del Gruppo è rappresentata da disponibilità liquide depositate in conti correnti bancari presso primarie Istituzioni Finanziarie nazionali o internazionali. Tali disponibilità sono in parte detenute presso conti correnti gestiti dalla Corporate e, perlopiù, sono concentrate presso i progetti, a presidio delle esigenze finanziarie degli stessi i quali, spesso, sono gestiti attraverso partnership con altri contractor. Per una più ampia informativa, si rinvia a quanto riportato nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

62) Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.

La Strategia climatica del Gruppo Webuild si basa prevalentemente su efficienza energetica, innovazione e coinvolgimento della supply chain per la riduzione delle emissioni di gas climalteranti, come meglio descritto nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024.

Si precisa che: (i) nel progetto *Connector South* (NEOM) è già stato realizzato un impianto fotovoltaico con una capacità produttiva stimata in circa 873.600 kWh all'anno, permettendo un risparmio annuo di circa 78.624 EUR (314.496 SAR), a fronte di un investimento iniziale pari a 429.000 EUR (1.716.000 SAR). Il tempo di rientro dell'investimento è stimato in circa 5,45 anni. È previsto che, una volta concluso il progetto *Connector South*, l'impianto venga trasferito a *Trojena*, garantendo così continuità nella produzione di energia rinnovabile; (ii) per il progetto *Trojena Dam* (NEOM) si sta valutando un potenziale investimento in un impianto fotovoltaico.

63) Vi e' stata retrocessione in italia/estero di investimenti pubblicitari/ sponsorizzazioni?

No, non si evidenziano retrocessioni di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni in Italia e all'estero.

64) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Il Gruppo non impiega minori e rispetta le disposizioni in materia di lavoro.

Nel [Codice Etico](#) e nella [Politica per la Responsabilità Sociale e tutela dei Diritti Umani](#), a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul Sito Web nelle Sezioni “*Governance – Etica, integrità e compliance*” e “*Sostenibilità – Organizzazione e politiche aziendali*”, la Società dichiara anche formalmente il pieno impegno a operare in conformità alla Carta Internazionale dei Diritti dell’Uomo, alle Convenzioni Fondamentali dell’Organizzazione Internazionale del Lavoro, ai Principi Guida delle Nazioni Unite su Imprese e Diritti Umani, garantendo così condizioni di lavoro rispettose dei diritti umani e il divieto di qualsiasi forma di lavoro illegale, minorile, forzato o obbligato, o di pratiche che costituiscono forme moderne di schiavitù ed implicano il traffico di esseri umani.

65) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

A partire dal 2024, Webuild ha ottenuto la certificazione SA8000 sul perimetro riconducibile ad attività condotte dall’Organizzazione sul territorio italiano e sul personale in missione all'estero. Oltre a Webuild anche alcune importanti società del Gruppo operanti in Italia, segnatamente Cossi Costruzioni S.p.A., NBI S.p.A. adottano un sistema di gestione della responsabilità sociale certificato ai sensi della norma SA8000. Nel corso dei prossimi anni, il perimetro sarà allargato progressivamente a tutte le società del Gruppo nel mondo.

Sul punto, si rinvia alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024.

66) Finanziamo l'industria degli armamenti?

Quesito non attinente all’ordine del giorno. La risposta è comunque negativa.

67) Vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

L’ultimo dato pubblicamente disponibile relativamente alla Posizione Finanziaria Netta è contenuto nella Relazione Finanziaria Annuale 2024 e si riferisce alla data del 31 dicembre 2024.

68) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?

Non vi sono state multe o altri provvedimenti sanzionatori da parte di CONSOB e Borsa Italiana.

69) Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? gli interessi? le sanzioni?

Il Gruppo segue l’indirizzo di adempiere correttamente a tutti gli obblighi fiscali e pertanto tutti i debiti tributari vengono pagati alle scadenze. In alcuni casi possono presentarsi dei dubbi sull’interpretazione e sull’applicazione delle normative fiscali. In tali situazioni il principio è quello di adottare la soluzione più appropriata che consenta la tutela dell’interesse sociale nel rispetto della normativa. Quando la tutela dell’interesse sociale lo suggerisce, vengono comunque esperite tutte le difese del caso, anche fino all’ultimo grado di giudizio. Possono altresì emergere errori nell’interpretazione o nell’applicazione delle normative fiscali, rilevati internamente o nel contesto delle ordinarie verifiche fiscali. Le eventuali irregolarità riconosciute vengono corrette o definite con gli strumenti previsti dall’ordinamento, con pagamenti di

sanzioni complessivamente di importo non significativo, anche grazie al ricorso agli strumenti deflattivi del contenzioso.

70) Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Dal 31 dicembre 2024 ad oggi non sono intervenute variazioni significative delle partecipazioni.

71) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

Nel 2024 il Gruppo non ha effettuato operazioni di acquisto/vendita di titoli quotati in Borsa.

Per quanto attiene alle operazioni di acquisto di azioni proprie si rinvia alle risposte rese ai quesiti 73 e 74.

72) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

I contratti con i committenti tipicamente sottoscritti nell'ambito del Gruppo Webuild relativi alla realizzazione di commesse pluriennali prevedono obbligazioni adempiute nel corso del tempo sulla base dell'avanzamento graduale delle attività e del trasferimento temporale del controllo dell'opera al committente. Per valutare l'andamento dei diversi settori operativi, invece che il fatturato, vengono monitorati i relativi ricavi e proventi, che derivano dall'avanzamento delle commesse in ciascun settore. I ricavi vengono determinati a date prestabilite, attraverso la metodologia del "cost to cost" (IFRS 15 "metodi basati sugli input"). I dati relativi ai ricavi per settore realizzati a partire dall'inizio dell'esercizio saranno pubblicati nella Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2025.

73) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta societa' o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se e' stato fatto anche su azioni d'altra societa', con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

Le operazioni di acquisto di azioni proprie effettuate alla Società sono oggetto di regolare e periodica comunicazione al mercato. Si rinvia, per ogni informazione, a quanto pubblicato nel Sito Web, nella Sezione "[Investitori – Azionisti e capitale sociale – Azioni proprie](#)".

74) Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.

Si veda la risposta al quesito 73.

75) Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

Stante la modalità di partecipazione all'Assemblea esclusivamente a mezzo di Rappresentante Designato, non vi saranno azionisti in sala. Le informazioni sulla partecipazione all'Assemblea del 16 aprile 2025 saranno contenute negli allegati al relativo verbale che sarà pubblicato sul sito internet della Società nei termini di legge (i.e. entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea).

76) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?

Si veda la risposta al quesito 75.

77) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con societa' del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

In occasione dell'Assemblea del 16 aprile 2025 non è prevista la presenza di giornalisti in sala tenuto conto delle modalità di tenuta dell'Assemblea esclusivamente a mezzo di Rappresentante Designato. La Società non ha rapporti di consulenza con giornalisti e non eroga denaro o altri *benefits*, né direttamente né indirettamente, ad alcuno di loro.

78) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Nel corso dell'esercizio 2024 la Società ha fatto campagne pubblicitarie tramite Centro Media sulle maggiori testate giornalistiche (cartacee e digitali), televisive e supporti OOH, a mero titolo esemplificativo su il New York Times, Baltimora Sun, Corriere della Sera, Il Sole 24 ore, Milano Finanza, la Repubblica, Libero, il Messaggero, il Tempo, il resto del carlino, la Stampa, il Giornale, La7, notiziari Italpress e ADN kronos, spazi pubblicitari Ledwall APX. Nello specifico, le campagne sono state volte a dare visibilità al completamento della M4 di Milano, al ruolo di Webuild e Lane come leader mondiali nella costruzione di infrastrutture sostenibili e infine all'impegno di Webuild nel sostenere le atlete Olimpioniche nei cui valori di costanza, affidabilità e sfida la società si riconosce e condivide. L'importo totale di queste operazioni è stato pari a Euro 446.011,64 (escluse le pubblicazioni finalizzate a soddisfare obblighi di legge). Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

79) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in italia ed all'estero

La normativa vigente per le società quotate prevede che solo i soggetti che possiedono azioni in misura superiore al 3% del capitale sociale di società quotate debbano comunicarlo sia all'Emittente che alla CONSOB. In generale, l'aggiornamento del Libro dei Soci avviene in occasione della partecipazione alle assemblee. Pertanto, le informazioni relative agli Azionisti saranno riportate nell'elenco dei partecipanti allegato al verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico, anche sul sito internet della Società, entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea, ai sensi di quanto previsto dall'art. 125-quater, comma 2, del TUF.

80) Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e societa' di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Nell'esercizio 2024 non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale. Per i servizi di consulenza forniti dalla Società di Revisione si fa rinvio all'informativa contenuta in bilancio. Per i rimborsi spese del Collegio Sindacale si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

81) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?

Webuild non effettua alcun finanziamento o versamento a sindacati o partiti, né risulta che vi siano stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto ad associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali, comprese le fondazioni che sostengono partiti o movimenti politici, nemmeno attraverso il finanziamento di iniziative specifiche.

82) Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori?

Tutti i contratti stipulati con i subappaltatori, i fornitori, i consulenti, gli intermediari e gli agenti di Webuild includono specifiche clausole di accettazione dei principi riportati nel Codice Etico di Gruppo così come del [Codice di Condotta dei fornitori](#).

Ciò posto, la Società non è a conoscenza di fenomeni di pagamento di tangenti da parte di fornitori della Società.

83) Se c'è e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?

Quesito non attinente all'ordine del giorno.

84) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

La Società non è a conoscenza di fenomeni di pagamento di tangenti da parte delle società del Gruppo in alcun Paese.

85) Vorrei conoscere se si e' incassato in nero?

Webuild non ha ricevuto alcun pagamento non regolarmente contabilizzato.

86) Vorrei conoscere se si e' fatto insider trading?

Non risultano alla Società fenomeni di *insider trading*.

87) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrice? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrice?

Per quanto a conoscenza della Società, Amministratori o Dirigenti non hanno interessenze in società fornitrice, né possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrice. La Società si è dotata di una normativa sul conflitto di interessi, rendendo tutti i fornitori contrattualmente obbligati a dichiarare l'esistenza di potenziali soggetti in conflitto di interessi nelle organizzazioni di società fornitrice. In ogni caso per le operazioni con parti correlate si rinvia alla documentazione di bilancio. Inoltre, nei contratti di lavoro, viene previsto quanto segue *"durante il rapporto di lavoro Le è fatto divieto di trattare affari, per conto proprio o di terzi, in concorrenza con la nostra Società, secondo quanto previsto dall'art. 2105 c.c."*

88) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

La consuntivazione relativa all'eventuale erogazione di forme di remunerazione variabile a favore degli amministratori, per qualsiasi motivo corrisposta, è descritta nella Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

89) Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Le erogazioni liberali effettuate dalle società del Gruppo nel corso dell'esercizio 2024 ammontano a circa Euro 688.580,00. In campo artistico culturale sono state effettuati emolumenti alla Galleria Borghese, alla fondazione Ansaldi, all'associazione AIBA (AUSTRALIA-ITALY BUSINESS ASSOCIATION), all'Ambasciata Italiana in Eritrea, allo spazio teatro No'hma, ad Eco Key srl (per la celebrazione dell'anniversario del Miracolo della Madonna della Neve a Roma). Per quanto riguarda educazione, istruzione e ricerca, i destinatari delle erogazioni sono stati la fondazione AIRC, la fondazione Casa delle Luci, l'Università degli studi di Napoli Federico II, la Western Sydney University. Emolumenti nel campo del sociale sono stati riconosciuti al Fai, all'associazione ANLAIDS e a Fondazione Telethon. Da ultimo il "Fondo Milano per gli Alberi" del comune di Milano ha visto il riconoscimento di un' erogazione in ambito ambientale.

90) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?
Quesito non attinente all'ordine del giorno.

91) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Non vi sono cause in corso per questioni antitrust.

92) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Le informazioni relative al contenzioso penale della Società sono contenute nella Relazione Finanziaria Annuale 2024, alle pagg. 107 e seguenti.

93) Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH,BANK OF

AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Si rinvia al riguardo alle informazioni riportate nelle Note esplicative ai prospetti contabili del bilancio consolidato e d'esercizio contenute nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

94) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

I contratti con i committenti tipicamente sottoscritti nell'ambito del Gruppo Webuild sono relativi alla realizzazione di commesse pluriennali. Per valutare l'andamento reddituale del Gruppo il management monitora l'andamento del margine EBITDA complessivo delle commesse che compongono i diversi settori operativi. L'andamento del costo del venduto è invece un indicatore che il Gruppo non ritiene rilevante, in coerenza con il modello di controllo di cui è dotato date le specificità del *business*.

Si rinvia in ogni modo alla Relazione Finanziaria Annuale 2024.

95) - 98) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **acquisizioni e cessioni di partecipazioni**
- **risanamento ambientale**
- **quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**

Per ciò che attiene gli acquisti e la cessione delle partecipazioni e, più in generale, le variazioni intervenute rispetto ai relativi valori di carico, si rinvia alle informazioni riportate nelle Note esplicative ai prospetti contabili del bilancio consolidato e d'esercizio contenute nel documento Relazione Finanziaria Annuale 2024. Per i temi di tutela ambientale si rinvia alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024, rinvenibile a partire dalla pag. 122 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

99) Vorrei conoscere

a. i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?

Le informazioni relative ai benefici non monetari ed agli incentivi a favore di Amministratore Delegato, Direttori Generali e Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono incluse nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2025, predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del Testo Unico della Finanza.

b. quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai ?

Le variazioni dei compensi, così come richiesto dalla normativa, sono indicate nella Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2025.

c. vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.

Per il costo del personale e la sua evoluzione si fa rinvio alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 e alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2025.

d. vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale

Il dato occupazionale riferito al Gruppo Webuild è disponibile nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024, rinvenibile a partire dalla pag. 122 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

Nel corso del 2024 non vi sono state cause per mobbing, né cause per istigazione al suicidio. Per quanto attiene al tema incidenti sul lavoro, si rinvia alla Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024.

e. quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nel corso del 2024 nessun dipendente è stato inviato in mobilità pre pensionamento.

100) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?

La Società non ha acquistato opere d'arte.

101) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Si rinvia alle informazioni riportate nella Relazione sulla Gestione e nelle Note esplicative ai prospetti contabili del bilancio consolidato e d'esercizio contenute nel documento Relazione Finanziaria Annuale 2024.

102) Vorrei conoscere. vi sono societa' di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Non risultano società controllate non indicate nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

103) Vorrei conoscere. chi sono i fornitori di gas del gruppo qual e' il prezzo medio.

Webuild non si approvvigiona di gas.

104) Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?

La domanda è formulata in modo generico e tale da non consentire la precisa identificazione dei soggetti cui si fa riferimento né, tantomeno, le società che agli stessi potrebbero eventualmente fare capo.

105) Vorrei conoscere. a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

Per quanto riguarda gli investimenti in ricerca e sviluppo si rinvia alle informazioni contenute nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

106) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa ?

Rientrano nei costi generali indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi in linea con la prassi di mercato.

107) Vorrei conoscere i costi per valori bollati

Rientrano nei costi generali indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi in linea con gli standard di mercato.

108) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di gestione dei rifiuti è regolato da apposita linea guida aziendale, elaborata nel rispetto delle vigenti norme di legge in materia di tutela dell'ambiente (ogni progetto ha la sua procedura di riferimento conforme all'apparato normativo del paese di riferimento). I rifiuti vengono conferiti a soggetti autorizzati dagli enti competenti, per le successive attività di recupero (primo in ordine di preferenza) o smaltimento. La gestione amministrativa, che garantisce la tracciabilità di tutti i rifiuti, viene effettuata utilizzando la documentazione e gli strumenti previsti dalle normative in vigore. Per il tema rifiuti, si rinvia anche a quanto illustrato in dettaglio nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024 rinvenibile a partire dalla pag. 122 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

109) Quali auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Le informazioni relative ai benefici non monetari sono incluse nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2025.

110)– 111) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono "le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Aerei ed elicotteri sono utilizzati per trasporto personale, materiale e attrezzature, ricognizioni e sopralluoghi in commessa, molto spesso per una gestione proattiva, di pronto intervento e in zone disagiate.

I costi consuntivati nel 2024 ammontano a €3 milioni circa e riguardano principalmente ammortamenti e manutenzione dei beni di proprietà, oltre a spese per leasing e servizio trasporto aereo non esclusivo forniti rispettivamente da Intesa Sanpaolo S.p.A. e Leader S.r.l.

112) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

I crediti di dubbio realizzo o inesigibili sono relativi a vertenze legali, procedure giudiziali ed extragiudiziali relative a situazioni di insolvenza dei debitori. Al fine di limitare l'insorgenza di crediti inesigibili, la Società monitora costantemente il merito creditizio delle controparti commerciali private insieme alla loro esposizione e alla loro puntualità degli incassi. Maggiori dettagli sui dati richiesti sono contenuti nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

113) Ci sono stati contributi a sindacati e/o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto?

La Società non versa alcun contributo a sindacati o sindacalisti.

114) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

La Società ricorre in modo selettivo alla cessione dei crediti, limitandola a specifici progetti per ottimizzare la gestione del capitale circolante. L'onerosità varia in funzione della valutazione da parte del cessionario del paese, del rischio controparte e dei presumibili tempi di incasso, mantenendosi comunque in linea con il costo medio dell'indebitamento del Gruppo.

115) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? se la risposta è: "il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti" oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Con riferimento all'Assemblea del 16 aprile 2025, la Società ha scelto Monte Titoli S.p.A. quale Rappresentante Designato ritenendo che l'esperienza maturata da quest'ultima nella gestione delle Assemblee di società quotate e nello svolgimento del ruolo di Rappresentante Designato rappresenti una garanzia per tutti i soggetti legittimati a intervenire in Assemblea ed a esercitare il proprio diritto di voto. Il corrispettivo versato per la suddetta attività è in linea con i prezzi di mercato.

116) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Ad oggi la Società non detiene investimenti in titoli pubblici.

117) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024.

118) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024.

119) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Gli indicatori di performance che il Gruppo ritiene efficaci per la misurazione delle prestazioni nel settore di business in cui opera sono tutti ricompresi nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

120) – 121) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o Odc 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili

- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
 - a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).
- ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:
- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
 - che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
 - che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

La Società si è dotata di un articolato assetto organizzativo, amministrativo e contabile in linea con le previsioni della L.262/05 in relazione al quale il Consiglio di Amministrazione, previa istruttoria del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, è chiamato a svolgere una periodica verifica di adeguatezza. Anche per l'esercizio 2024, l'efficacia dei processi amministrativo-contabili è stata regolarmente valutata.

122) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Il Gruppo ha implementato processi e procedure interni ritenuti adeguati a prevenire errori nei pagamenti. Tuttavia, in situazioni del genere, le modalità di recupero seguono le regole comuni applicabili in base ai soggetti coinvolti e alla normativa vigente.

123) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

La procedura di recupero crediti viene effettuata sulla base della normativa applicabile.

124) Il Collegio Sindacale ha rispettato l'art. 149 comma 2 del Tuf?

Per le informazioni relative alle attività del Collegio Sindacale si rinvia alla Relazione di detto organo all'Assemblea rinvenibile a partire dalla pag. 561 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

Risposte alle domande dell'Azionista Stella d'Atri

“1. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024. RELAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE. PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024. PRESENTAZIONE DELLA RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITÀ AL 31 DICEMBRE 2024. 1.1. APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024. 1.2. DISTRIBUZIONE DI DIVIDENDO.

- Trasmettendo i miei apprezzamenti al management per i risultati di bilancio 2024 che evidenziano il raggiungimento di valori superiori ai target principali delle guidance di piano industriale vorrei chiedere quali sono le aspettative di dividendo per il 2025.

La Società non ha fornito una *guidance* in merito alle aspettative di dividendo per l'anno 2025. Per quanto riguarda i *target* forniti dalla Società per il 2025, si rinvia alla pagina 315 della Relazione Finanziaria Annuale 2024, capitolo “Evoluzione prevedibile della gestione”.

- In particolare la guidance sui dividendi, da piano “The Future is Now”, era di €160 – €170 milioni nel periodo 2023-2025, avendo ora distribuito nel 2023 circa 70 mln e previsto la distribuzione di circa 80 mln nel 2024 per un totale di circa 150mln , e' prevista una revisione al rialzo delle guidance del periodo? Se si in che misura?

La *guidance* fornita dalla Società per il periodo 2023-2025 si basa su un criterio di cassa e non sulla competenza economica, riflettendo pertanto la distribuzione effettiva dei dividendi nel periodo 2023-2025. Nel corso del 2023 sono stati pagati dividendi per circa €56 milioni e nel 2024 per circa €72 milioni. Qualora venisse approvata la distribuzione del dividendo proposta dal Consiglio di Amministrazione di Webuild S.p.A., che prevede il pagamento, nel mese di maggio 2025, di circa €81 milioni, il totale dei dividendi distribuiti nel 2023-2025 ammonterebbe a circa €209 milioni superando la *guidance* del *business plan* 2023-2025.

- I risultati reddituali ottenuti nel 2024 sono da considerarsi ripetibili nel 2025 o sono principalmente derivanti dagli effetti positivi della Fusione per incorporazione della controllata Webuild Italia S.p.A.? ed in caso in che misura?

La Società non fornisce una *guidance* in merito alla capogruppo. Si rimanda alla pagina 315 della Relazione Finanziaria Annuale 2024 per l'evoluzione prevedibile della gestione.

- L'EBT 2024 e' quasi 4 volte l'EBT del 2023, potreste chiarire le motivazioni tecniche per cui l'incremento delle imposte non e' proporzionale, assestandosi a circa 17 volte il valore 2023?

Le informazioni relative al carico fiscale della Capogruppo sono riportate a partire dalla pagina 515 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.