

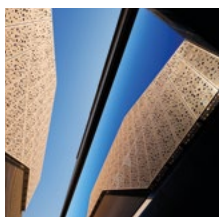


Exceeding 2024 results Redefining 2025 ambitions

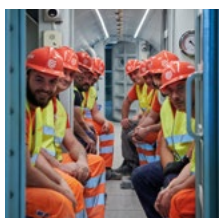
At a Glance 2024

webuild 

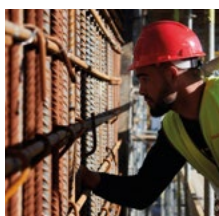
LETTERA DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO AGLI STAKEHOLDER	2
---	---



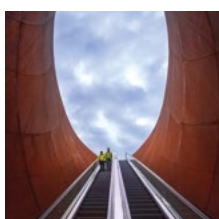
HIGHLIGHTS 2024	6
Corporate Highlights 2024	6
Highlights economici e finanziari 2024	12
ESG Highlights 2024	14



CHI SIAMO	16
Webuild, un'azienda di sistema	16
Pronti a cogliere le nuove sfide dei mercati	19



OLTRE GLI OBIETTIVI 2024	26
Verso traguardi ancora più ambiziosi nel 2025	26
Una roadmap al 2025 con obiettivi rivisti al rialzo	30
Le aree di business	32
Il sistema virtuoso di Webuild: fattori chiave	40



SOSTENIBILITÀ	50
In prima linea nelle sfide di sostenibilità	50
Il piano per rafforzare l'impegno in sostenibilità	52
I tre "cantieri" della sostenibilità di Webuild	54
Obiettivi globali, azioni concrete: il contributo agli SDGs	56
Clima, cantieri e innovazione: Webuild per le infrastrutture sostenibili	59

LETTERA DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO AGLI STAKEHOLDER



Il 2024 è stato un **anno di crescita, trasformazione e conferme per Webuild**, un anno di risultati record. Le *performance* economiche-finanziarie del 2024 hanno permesso di superare i principali *target* di fine piano 2023-2025.

Abbiamo continuato a rafforzare il nostro **ruolo di leader nel settore delle grandi infrastrutture**, portando avanti progetti strategici che contribuiscono allo sviluppo economico, sociale e ambientale nei Paesi in cui operiamo. Non c'è settore di *business* che più di questo sia capace di incidere sulla crescita dei paesi e sulla qualità della vita di milioni di persone nel mondo.

Oltre ai risultati finanziari e operativi, ciò che definisce davvero il nostro successo è l'impegno quotidiano e costante verso **valori fondamentali: sicurezza sul lavoro, competenza, spirito di squadra e capacità di fornire soluzioni innovative ai nostri clienti**. Il nostro settore impone sfide complesse e la sicurezza sul lavoro è la nostra priorità assoluta. In ogni progetto, in ogni cantiere, in ogni scelta operativa, il nostro obiettivo principale è uno: zero incidenti. Attraverso formazione continua, tecnologie avanzate e una cultura aziendale che mette al primo posto il benessere delle persone, continuiamo a **rafforzare i nostri standard di sicurezza**, perché ogni lavoratore deve poter tornare a casa sano e salvo ogni giorno.

Le infrastrutture del futuro richiedono innovazione e competenze sempre all'avanguardia. Per questo, **investiamo continuamente nella crescita delle nostre persone**, offrendo formazione specialistica, percorsi di sviluppo e opportunità di carriera in un contesto internazionale. La qualità dei nostri progetti è il risultato della qualità del *team*, e il talento delle nostre persone è il vero motore della crescita.

Investiamo continuamente in tecnologia e macchinari, nel 2024 il valore degli investimenti in impianti e macchinari è stato pari a **€ 970 milioni**, che garantiranno per i prossimi anni capacità ed eccellenza operativa, insieme ad ulteriori investimenti che abbiamo realizzato per ampliare la catena del valore, sfruttando sia la domanda interna che la domanda del mercato, come abbiamo ad esempio fatto con la prima fabbrica per il *refurbishment* delle *TBM*, in Italia.

Negli ultimi 10 anni abbiamo perseguito una chiara visione di *business*, rafforzando la determinazione di crescere e consolidarci nei mercati di interesse: Australia, Europa, Stati Uniti, Medio Oriente. Ora siamo **primo player in Italia, nella top 10 degli operatori in Europa e nella top 5 tra i player internazionali in Australia e siamo stati confermati per l'ennesimo anno leader mondiale nel settore acqua nella classifica di Engineering News-Record (ENR)**. Grazie a questa visione e al contributo di tutte le nostre persone, dal 2012 al 2024 abbiamo completato **336 progetti** e solo nel 2024 consegnato nel mondo **10 opere**.

€970 mln

**INVESTIMENTI IN IMPIANTI
E MACCHINARI**

Il miglioramento della marginalità e l'ottimizzazione della generazione di cassa continuano ad essere pilastri fondamentali della strategia del Gruppo. Una **selezione mirata delle gare**, la **gestione efficiente dei contratti** tramite l'introduzione di nuove formule di revisione prezzi e l'adozione di *standard* contrattuali innovativi, la **riorganizzazione delle società controllate**, la **gestione del capitale circolante** e la **valorizzazione degli asset non-core** sono tutte iniziative che puntano a rafforzare ulteriormente la nostra solidità.

Costruire opere straordinarie non è il lavoro di una singola azienda, ma il frutto di una collaborazione costante tra ingegneri, operai, tecnici, partner, istituzioni, banche e comunità locali. Ogni giorno affrontiamo sfide complesse che richiedono coordinamento, collaborazione e un forte spirito di squadra in una visione di sistema integrato. Il nostro successo è il risultato di questa sinergia, che ci permette di superare ostacoli, innovare e consegnare infrastrutture che migliorano la vita delle persone.

Webuild non è solo un general contractor, ma un vero solution provider per i clienti. Offriamo soluzioni ingegneristiche innovative per infrastrutture sostenibili, sicure ed efficienti, combinando esperienza, tecnologia e creatività per affrontare le sfide più complesse. Dal trasporto ferroviario alla gestione delle risorse idriche, dalle soluzioni per il trasporto sostenibile nelle smart cities e tra regioni alle infrastrutture energetiche, il nostro obiettivo è supportare i nostri clienti con approcci su misura, anticipando le esigenze di domani.

Siamo consapevoli che il mondo dell'ingegneria e delle costruzioni sta attraversando un periodo di grandi cambiamenti. Digitalizzazione, sostenibilità, resilienza climatica e nuove tecnologie saranno i pilastri su cui costruiremo il futuro. **Webuild è pronta a guidare questa trasformazione, con la forza delle sue persone, l'affidabilità delle sue competenze e la capacità di innovare nel rispetto dell'ambiente e delle comunità.**

336

**PROGETTI COMPLETATI
DAL 2012**

10 opere

**CONSEGNATE NEL MONDO
NEL 2024**

I *megatrend* globali e l'incremento degli investimenti nel mondo delle infrastrutture (+8% solo nel 2024) continuano a trainare il mercato, spingendo la richiesta di infrastrutture in grado di supportare processi di decarbonizzazione, fornire energia pulita, costruire città più verdi e vivibili, trasporti più efficienti e meno inquinanti, strutture necessarie a soddisfare la domanda di acqua pulita che cresce esponenzialmente in ogni parte del mondo. Sono tutte esigenze pressanti, che **pongono Webuild al centro di un sistema di istituzioni, imprese, persone, in cui il Gruppo riveste un ruolo chiave, e di cui è perno e volano.**

Grazie a tutti per il vostro contributo e la vostra fiducia. Ogni ponte che costruiamo, ogni ferrovia che realizziamo, ogni diga, strada, ospedale, ogni infrastruttura che portiamo a termine è il **risultato di un impegno collettivo e motore dello sviluppo economico.**

Il nostro viaggio continua, con l'ambizione di costruire un mondo migliore più connesso, sicuro, sostenibile e a misura d'uomo.

Pietro Salini

Amministratore Delegato

CORPORATE HIGHLIGHTS 2024

Leader Globale

Con circa 120 anni di storia, Webuild è leader globale nella progettazione e costruzione di grandi infrastrutture complesse in Italia. Dimensioni, eccellenza ingegneristica e solidità finanziaria, unite a una gestione attenta del rischio ne fanno un top player di sistema che contribuisce ogni giorno con i suoi cantieri nel mondo all'innovazione di settore, alla distribuzione del valore lungo tutta la filiera e alla condivisione di know-how con un'ampia rete di partner e fornitori.

Global Leader

NEL SETTORE ACQUA

Tra i
Top 5 Player
internazionali
in Australia¹

1° Costruttore

IN ITALIA

Tra i
Top 10 Player
in Europa²



Classifica 2024 della rivista di settore ENR
Engineering News-Record

1° posto

NEL SETTORE
WATER

Top 5

NEI COMPARTI AUTOSTRADE
E SISTEMI FERROVIARI

8° posto

NEL COMPARTO
DEI PONTI

10° posto

NEL COMPARTO
DATA CENTERS & WEB HOTELS

Oltre 10 anni di crescita continua

OCCUPATI DIRETTI E TERZI

11.400*

30.598*

49.375

83.000

87.000

>92.000



2012



2015



2019



2022



2023



2024

* Dato riferito al solo personale diretto.

1. ENR Report, The TOP 250, 16 settembre 2024.

2. ENR Report, Global Sourcebook, 23 dicembre 2024.

TRACK RECORD 2024



METROPOLITANE
E FERROVIE

14.539
km

di cui

Metro: 891 km

Ferrovie: 13.648 km



TUNNEL

3.462
km



STRADE E
AUTOSTRADE

82.577
km



PONTI E
VIADOTTI

1.022
km



DIGHE E IMPIANTI
IDROELETTRICI

318

CAPACITÀ
INSTALLATA

53.659
MW

Webuild nel mondo

~50

PAESI

125

NAZIONALITÀ

148

PROGETTI PRINCIPALI
IN CORSO

~80

UFFICI OPERATIVI

>330

PROGETTI CONSEGNATI
DAL 2012

~17.500

IMPRESE DELLA
FILIERA

Webuild progetta e realizza opere iconiche **in tutto il mondo**. Nel 2024 sono state consegnate infrastrutture in grado di migliorare la qualità della vita soprattutto nelle città, come ad esempio **la prima metropolitana di Salonicco** o **la Linea 3 della metro di Riyadh**. Tra i progetti in corso di realizzazione: l'impianto idroelettrico **Snowy 2.0** in Australia e il sistema di dighe di **Trojena**, in Arabia Saudita, parte dell'avveniristico **progetto di sviluppo di NEOM**.

Nel corso della sua storia, Il Gruppo ha realizzato opere ingegneristiche uniche al mondo come l'ampliamento del **Canale di Panama**, il **ponte Long Beach International Gateway** in California e lo spostamento dei **templi di Abu Simbel** in Egitto.

Webuild in Italia

30

PROGETTI IN CORSO

11.300

IMPRESE DELLA
FILIERA

>18.500

PERSONE TRA DIRETTI
E DI TERZI

In Italia il Gruppo opera attraverso un sistema integrato di **11.300 imprese** della filiera e con **oltre 18.500 persone** tra dipendenti diretti e terzi.

Grazie alla sua consolidata **esperienza**, Webuild ha lavorato ad alcune tra le più iconiche opere del Paese: dalla **linea M4 della metropolitana di Milano**, consegnata interamente nel 2024, al **Ponte San Giorgio** di Genova e realizzato in **soli 15 mesi**. Tra i progetti in corso: la **Nuova Diga Foranea di Genova**, la **Galleria di Base del Brennero** e la **Linea C della Metro di Roma**.

Un Gruppo integrato, pronto a cogliere nuove opportunità di crescita

Per essere più competitivo con presidi anche locali e su specialty business, Webuild coordina un sistema di controllate per crescere in mercati e settori strategici.



Tra le principali controllate figurano **Clough in Australia** e **Lane negli Stati Uniti**.

Clough ha apportato maggiori competenze consentendo al Gruppo di entrare in ulteriori aree di business come: **oil & gas, energia ed elettrodotti, sanità, trattamento dei minerali e fertilizzanti**. Tra questi ultimi i fertilizzanti green, rilevanti per la transizione energetica e l'agricoltura sostenibile.

Lane è una delle principali imprese di costruzioni negli Stati Uniti, specializzata in **strade, autostrade, tunneling e gestione delle acque reflue**. Collabora con clienti istituzionali come i principali Dipartimenti dei Trasporti ed è **attualmente impegnata in circa 50 progetti**, soprattutto in Florida, Carolina del Nord e del Sud, Virginia, Texas, Kansas, Stato di Washington e California.

Nel settore **idrico**, cresce la domanda di soluzioni per **il trattamento delle acque e la dissalazione**: Webuild può contare sull'expertise consolidata di **Fisia Italimpianti**, con una forte specializzazione tecnologica e progettuale.

In **Europa**, il Gruppo presidia progetti complessi di **tunneling** anche attraverso le competenze verticali di **SELI Overseas**. In **Svizzera**, **CSC Costruzioni** è attiva in segmenti innovativi come **green buildings e data centers** e nelle opere civili e industriali, realizzando edifici pubblici, ospedali, impianti e residenze di alta qualità.

Quanto all'**Italia**, Webuild amplia la propria sfera di intervento nel settore **stradale** grazie a **Cossi**, con un focus su progetti di **Operation & Maintenance (O&M)**. Con **NBI**, il Gruppo continua a operare nel **settore sanitario**, sviluppando **strutture ospedaliere sostenibili e all'avanguardia**.

LE SOCIETÀ CONTROLLATE



Controllate



Settori



Personale*



Mercati principali

lane

Autostrade
Ponti
Gallerie
Ferrovie e metropolitane

~1.800

USA

clough

Energia
Marina e Difesa
Risorse
Idrogeno
Urea

~1.000

AUSTRALIA

**seli
overseas**

Scavo gallerie con TBM
Opere in sotterraneo

~670

ITALIA
MONDO

**cossi
costruzioni**

Strade
Scavo gallerie
Manutenzione

~560

ITALIA

CSC

Edilizia
DataCenter
Urbanizzazione
Scavo gallerie

~200

SVIZZERA

nbi

Ospedali
Edilizia
M.E.P.
O&M

~260

ITALIA

**fisia
italimpianti**

Dissalazione acque
Trattamento acque
Termovalorizzazione

~270

ITALIA
MONDO

* Dati a Dicembre 2024, solo personale diretto delle controllate.

HIGHLIGHTS ECONOMICI E FINANZIARI 2024

**Superate le aspettative
e ridefiniti gli obiettivi:
dai risultati 2024
a nuove sfide per il 2025**

Confermando grandi capacità di esecuzione e delivery, nel 2024 Webuild ha superato in modo significativo i target previsti, grazie ad una strategia chiara e coerente, che l'azienda ha consolidato fin dal 2012. Il Gruppo ha rafforzato il modello di business anche attraverso efficientamento dei processi, strategia di *derisking* e crescita dimensionale.

€12 mld

RICAVI +20% vs FY 2023

€13 mld

NUOVI ORDINI

€577 mln

EBIT +21% vs FY 2023

€63 mld

BACKLOG

€967 mln

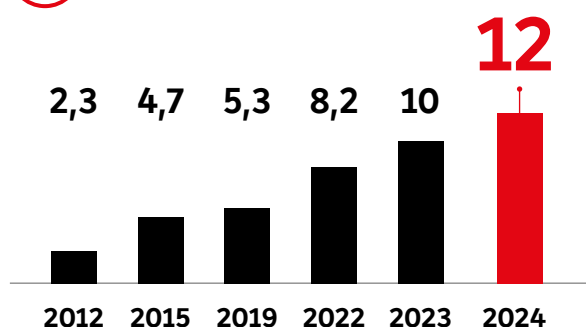
EBITDA +18% vs FY 2023

€1,4 mld

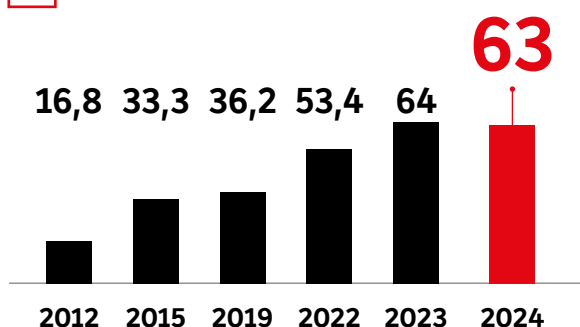
CASSA NETTA



FATTURATO € mld



PORTAFOGLIO ORDINI € mld



Una compagine azionaria
che supporta la crescita

16,46%

CDP EQUITY S.p.A.

2,59%

AZIONI PROPRIE

38,18%

SALINI S.p.A.

42,77%

FREE FLOAT

Azionariato³

3. % su Capitale Sociale Ordinario. Dati al 7 aprile 2025.

ESG HIGHLIGHTS 2024



La responsabilità al centro della nostra visione

Con un core business orientato alla realizzazione di infrastrutture che contribuiscono all'avanzamento dei principali Obiettivi ESG e alla transizione verso un'economia low-carbon, il Gruppo risponde alle sfide investendo nella sostenibilità per il pianeta, le persone e le comunità, anche grazie ad una continua collaborazione con partner e clienti.

Il Piano ESG 2024 - 2025, a partire dai risultati ottenuti e dal pieno raggiungimento degli obiettivi del Piano precedente, prosegue nell'impegno per rispondere alle esigenze degli stakeholder e alle sfide globali. La strategia rafforza il percorso incentrato su **cinque pilastri prioritari** (*Planet, Prosperity, People, Partnership e Progress*) e su **tre aree strategiche** (*Green, Safety and Inclusion, Innovation*).

L'impegno del Gruppo è stato riconosciuto anche da alcune tra le più importanti agenzie di rating internazionali, come **EcoVadis**, che ha attribuito il rating **Gold**, e ex **CDP**⁴ che ha assegnato il rating **A-**⁵.



Green builders



RISULTATI 2024

-25%

Intensità emissioni di gas serra
Scope 1&2 (2024 vs 2022)

TARGET

-10%

Intensità emissioni di gas serra
Scope 1&2 (2025 vs 2022)

STATUS OBIETTIVO



on track



Safe & inclusive builders



RISULTATI 2024

-33%

Tasso di infortuni LTIFR
(2024 vs 2022)

+6%

Donne manager nel Gruppo
(2024 vs 2023)

TARGET

-6%

Tasso di infortuni LTIFR
(2025 vs 2022)

+20%

Donne manager nel Gruppo
(2025 vs 2023)

STATUS OBIETTIVO



on track



Innovative & smart builders



RISULTATI 2024

+ €250 mln

Investimenti in progetti
innovativi in *cleantech*
(nel 2024)

TARGET

+ €430 mln

Investimenti in progetti
innovativi in *cleantech*
(entro 2025)

STATUS OBIETTIVO



on track

4. Carbon Disclosure Project.

5. Per l'elenco esaustivo si veda la sezione "Sostenibilità al centro della nostra strategia".



CHI SIAMO

Webuild, un'azienda di sistema

Webuild è uno dei maggiori player globali nella progettazione e realizzazione di grandi infrastrutture complesse. Grazie alla sua consolidata esperienza, è un punto di riferimento per clienti di tutto il mondo nei settori della mobilità sostenibile, dell'energia idroelettrica, dell'acqua e dei green buildings.

120 anni

DI ESPERIENZA

Webuild rappresenta la più recente evoluzione di una storia di continua innovazione cominciata in Italia **circa 120 anni fa**, per poi espandersi in tutto il mondo. Integrando nel tempo le migliori esperienze di realtà come **Astaldi, Cossi, Impregilo o Seli Overseas** in Italia, **Lane** negli Stati Uniti e **Clough** in Australia, Webuild dà vita a **un grande gruppo globale** in grado di competere sui mercati internazionali anche grazie a **una filiera di eccellenza**.



Oggi, insieme alle **circa 17.500 imprese** che lavorano con il Gruppo, Webuild opera in **circa 50 Paesi**, concentrando le proprie attività in **Italia, Europa, America del Nord e Australia**, in linea con un'attenta **strategia di derisking**, fondamentale per ridurre l'esposizione ai rischi specifici di singoli mercati.

Capitalizzando gli **investimenti infrastrutturali senza precedenti** guidati dalle tendenze pluriennali del 21.mo secolo – come il cambiamento climatico, la transizione energetica, le sfide idriche e demografiche e la trasformazione digitale – Webuild punta a **generare valore nel lungo termine**, forte del talento di **più di 92 mila persone di 125 nazionalità** – tra le quali **oltre 4.000 ingegneri** – con cui ha progettato, realizzato e consegnato **336 opere dal 2012**.

3.700

**progetti completati
nella storia del Gruppo**

336

**opere consegnate
dal 2012**

Sustainable Mobility

Metropolitana di Milano, M4 *Italia*

IL COLLEGAMENTO PIÙ VELOCE AL MONDO TRA AEROPORTO E CENTRO CITTÀ

La Linea 4 si estende su 15 km ed è costituita da 21 stazioni e 30 manufatti di linea, un Deposito-Officina, due gallerie a binario singolo, e un diametro di scavo di 6,50 m nelle sezioni esterne e 9,15 m nella sezione centrale. La nuova Linea attra-

versa il centro storico per collegare la direttrice est/sud-ovest. La M4 è una "metropolitana leggera ad automazione integrale", senza conducente, dotata di porte automatiche e segnalamento CBTC (Communication Based Train Control).

KPI tecnici/produttivi

770.000 m³
Calcestruzzo

67.800 ton
Acciaio per
calcestruzzo
rinforzato

1.230.000 m³
Scavi all'aperto

KPI di sostenibilità

86 mln
Passeggeri
all'anno

-75.000 ton
Emissioni
annuali di CO₂

PRONTI A COGLIERE LE NUOVE SFIDE DEI MERCATI

Nel 2024 l'economia globale ha continuato a dimostrarsi resiliente, sostenuta dalla robusta domanda dei servizi, dalla stabilizzazione dei mercati del lavoro e dall'adattamento delle economie alle politiche monetarie. Fattori che hanno contribuito a mantenere la crescita, nonostante le incertezze geopolitiche e le pressioni inflazionistiche.

Costruire valore a lungo termine: crescita, sfide e opportunità globali

Il Fondo Monetario Internazionale stima che l'economia globale sia cresciuta **del 3,2% nel 2024** e prevede che crescerà **del 3,3% sia nel 2025, sia nel 2026⁶**: nel complesso, l'impatto delle tensioni geopolitiche e del crescente protezionismo dovrebbe quindi **restare limitato**.

Nelle costruzioni, il 2024 ha visto un leggero rallentamento ma le prospettive a medio-lungo termine restano positive. Oltre a rappresentare **un volano di crescita** con un ritorno più che proporzionale per l'economia dei Paesi interessati, **le infrastrutture** rappresentano una **leva sempre più strategica** per fornire **soluzioni alle grandi sfide globali**: dal cambiamento climatico alla crescita demografica, dalla crescente scarsità di risorse idriche all'espansione dell'intelligenza artificiale.

Webuild è **ben posizionata nei principali segmenti** che contribuiscono a fornire soluzioni a queste sfide, in particolare per la progettazione e costruzione di opere connesse alla **riduzione di emissioni**, come linee ferroviarie e metropolitane nelle città più inquinate al mondo; per la costruzione di impianti di produzione di **energia rinnovabile da fonti alternative**, come dighe e impianti idroelettrici; per la costruzione di impianti di desalinizzazione per la produzione di acqua potabile; per sistemi di rigenerazione delle acque inquinate nelle grandi città e, infine, per lo sviluppo di **data center**.

6. IMF, World Economic Outlook, January 2025 Update.

I principali megatrend 2050⁷



-55%

**RIDUZIONE DELLE EMISSIONI DI GAS SERRA ENTRO IL 2030
PER RAGGIUNGERE LA CARBON NEUTRALITY (vs 1990)**



+20/30%

**CRESCITA ALLA DOMANDA GLOBALE DI ACQUA
(2050 vs 2010)**



+100%

**CRESCITA DELLA POPOLAZIONE URBANA
(2050 vs 2023)**



50%

**UTILIZZO DI ELETTRICITÀ SUL CONSUMO GLOBALE
ENERGETICO (entro il 2050 vs 20% nel 2023)**



+20%

**CRESCITA DEL MERCATO GLOBALE DELLE INFRASTRUTTURE
CLOUD E DEI DATI (crescita annua fino al 2025)**

7. Fonte: European Environmental Agency – 2030 Climate target plan; The United Nations World Water Development Report 2023; The World Bank – Urban Development; The International Energy Agency; Advancing Cloud and Data Infrastructure Markets.



Investimenti in aree geografiche a basso rischio

In un settore complesso e ad alta esposizione come quello delle grandi infrastrutture, il *derisking* è **una leva strategica fondamentale**. Per Webuild significa **ridurre l'incertezza attraverso scelte mirate**: diversificazione geografica, selezione dei progetti, solidità contrattuale e valorizzazione del capitale umano, per garantire stabilità e crescita sostenibile nel tempo.

In Europa, oltre a continuare a beneficiare dei fondi dei programmi *Next Generation EU*, *Connecting Europe Facility*, *REPower EU* e *Green Deal*, gli investimenti in infrastrutture potrebbero ricevere un ulteriore impulso da un'eventuale ricostruzione in Ucraina⁸.

In Italia, oltre le risorse del **PNRR**, sono previsti ingenti investimenti nel settore dei trasporti, come **linee ferroviarie ad alta velocità e reti metropolitane**. Oltre ai settori dell'idroelettrico e dell'acqua, le future iniziative includono **la modernizzazione di stadi e ospedali**.

In Australia, le opportunità di crescita saranno trainate principalmente dal **segmento energy** e dallo sviluppo del **settore idrico**. Le costruzioni beneficeranno inoltre dallo sviluppo dell'area di Brisbane collegato ai **Giochi Olimpici e Paralimpici 2032**, con potenziali nuovi stadi e progetti ferroviari.

Negli **Stati Uniti** il coinvolgimento del settore privato nelle infrastrutture crea opportunità di crescita con focus su strade, ponti e progetti idroelettrici. In **Canada**, invece, l'attenzione si concentra su **trasporti ferroviari leggeri e metropolitane**.

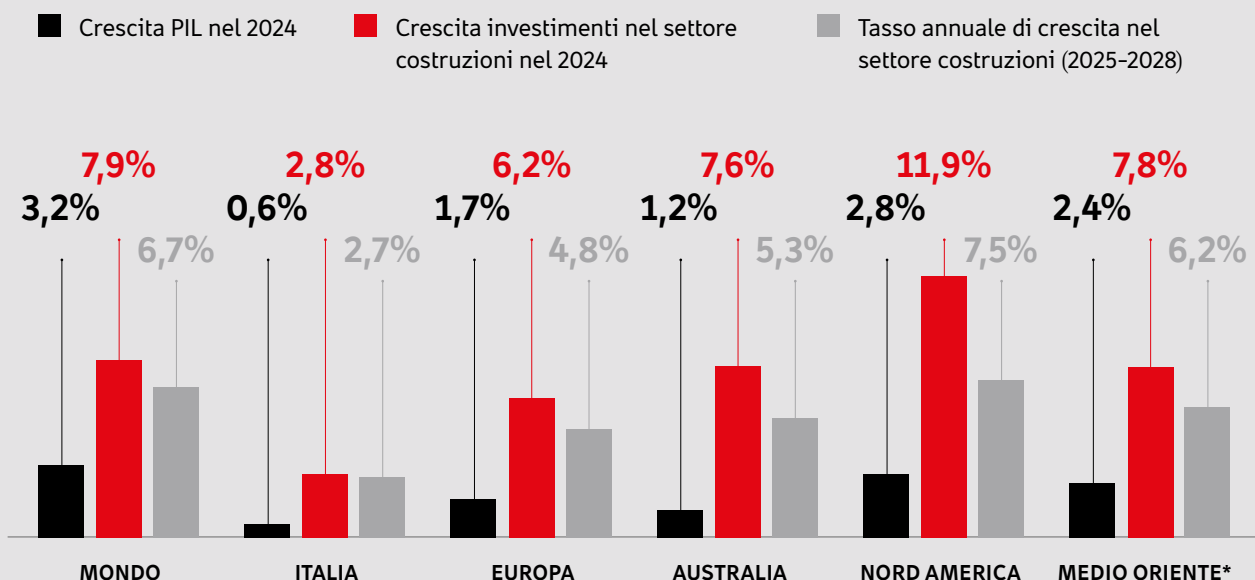
In Medio Oriente, nell'ambito del programma *Saudi Vision 2030* il governo saudita continua a promuovere **investimenti in giga projects** dove il Gruppo ha già acquisito commesse. Ulteriori opportunità sono attese per i **Mondiali FIFA 2034** e l'**Expo 2030**. Tra i principali segmenti, **metropolitane, ferrovie, stadi, aeroporti e altre infrastrutture**.

8. Si stima che il Paese necessiterà di investimenti per 486 miliardi di dollari fino al 2033, in particolare per infrastrutture strategiche quali le reti di trasporto e l'approvvigionamento delle acque. Nostra elaborazione su dati Commissione Europea, Nazioni Unite e Banca Mondiale.

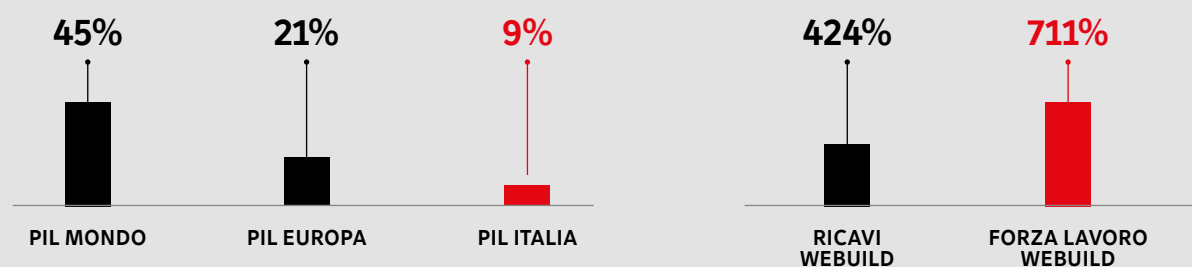
Guardando oltre, nuove aree e nuovi mercati

Si stima che tra il 2024 al 2028 la crescita degli investimenti nel settore delle costruzioni **supererà l'incremento del PIL su tutti i mercati prioritari** di Webuild. In particolare, in Nord America, Australia e Medio Oriente l'aumento degli investimenti sarà allineato o superiore alla media globale. Anche **in Italia e in Europa**, seppure a livelli più contenuti rispetto alla media mondiale, la crescita del settore **supererà ampiamente quella del PIL**, spinta anche da progetti come **NextGeneration EU** e i **PNRR nazionali**.

Il mercato delle costruzioni nel 2024-2028⁹



Crescita del PIL vs performance di Webuild in termini di ricavi e forza lavoro



9. Fonte: Global Data, dicembre 2024, esclusi i segmenti maintenance e residential. In Nord America e Medio Oriente sono esclusi anche O&G, Energy and Industrial; Fondo Monetario Internazionale, gennaio 2025 (per il PIL dell'area Europa si fa riferimento al "REGIONAL ECONOMIC OUTLOOK" di ottobre 2024).

* PIL dell'area Middle East and Central Asia.

Sustainable Mobility

Metropolitana di Riyad, Linea Orange

Arabia Saudita



LA LINEA PIÙ LUNGA DEL PROGETTO DI MOBILITÀ SOSTENIBILE DELLA CAPITALE SAUDITA

La Linea Orange (Linea 3) della metro di Riyadh è la più lunga dell'intera rete driverless. Con i suoi 41 chilometri rappresenta una direttrice strategica per il nuovo network trasportistico, toccando alcune delle zone più significative della metropoli. Il Progetto ha visto la realizzazione di 22 stazioni, di cui

2 stazioni di trasferimento con le linee 1 e 6 e due depositi adibiti alle manutenzioni. Il progetto adotta lo standard Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) per la realizzazione di due delle stazioni iconiche di Western Station e Downtown Station.

KPI tecnici/produttivi

1.900.000 m³
Calcestruzzo

240.000 ton
Acciaio per
cemento armato

KPI di sostenibilità

-100.000 ton
Emissioni
annuali di CO₂

5.000
Passeggeri all'ora
in ciascuna
direzione

-80.000
Viaggi in auto
all'anno

Milestone 2024

-  Rinnovato anticipatamente l'accordo parasociale tra Webuild, Salini S.p.A. e CDP Equity S.p.A. – società controllata e sottoposta all'attività di direzione e coordinamento di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. – sostituendolo con un nuovo accordo, con durata sino al 28 febbraio 2027, che contiene reciproci impegni in materia di governance e stabilità dell'assetto azionario della Società.
-  Webuild confermata da CDP (ex Carbon Disclosure Project) leader mondiale nelle azioni di contrasto del cambiamento climatico, con un rating pari ad "A-", superiore alla media europea e di settore.
-  Aggiudicato in via definitiva da Cossi Costruzioni, in consorzio, contratto per la progettazione e l'adeguamento strutturale di 4 viadotti dell'autostrada A25 Torano-Pescara volto a garantire la sicurezza della rete stradale nazionale (€131 mln).
-  Aggiudicato da Lane contratto per per la realizzazione della tratta Newport News del progetto autostradale "I-64 HREL (Hampton Roads Express Lanes)" nella città di Hampton, in Virginia (\$110 mln).
-  Avviata in Calabria la scuola per formazione e occupazione di giovani e disoccupati nel settore infrastrutture.
-  Consegnata la prima tratta del raddoppio ferroviario tra Biccoca e Catenanuova sulla linea Palermo-Catania, in Sicilia.
-  Definito con successo il pricing di nuove obbligazioni per €500 mln con scadenza 5 anni e contestuale parziale riacquisto di obbligazioni in scadenza nel 2024 e 2025.
-  Attivato il secondo binario della tratta Rivalta Scrivia-Tortona della nuova linea ferroviaria del Progetto Unico Terzo Valico dei Giovi - Nodo di Genova Lanciato un codice di Condotta.
-  Codice di condotta ambientale di 15 regole, esteso a tutti i fornitori e partner con l'obiettivo di diffondere consapevolezza, impegno e visione unitaria sul tema lungo tutta la filiera produttiva.
-  Fitch Ratings conferma il rating Webuild a "BB" revisionando l'outlook da stabile a positivo.

FEBBRAIO

APRILE

GIUGNO

GENNAIO

MARZO

MAGGIO

-  Aggiudicato contratto per la realizzazione di un'avanzata località sciistica a Trojena, inclusa la realizzazione di tre dighe per alimentare il più grande lago artificiale di acqua dolce in Arabia Saudita, nell'ambito dell'avveniristico progetto NEOM (\$4,7mld).
-  Firmato, in JV, il contratto per lo sviluppo e la costruzione della sezione "Pape Tunnel and Underground Stations (PTUS)" della nuova metropolitana veloce Ontario Line, nella città di Toronto. Il lavoro, valutato tra circa € 700 milioni e € 1,3 miliardi (CAD 1-2 miliardi), sarà realizzato come un *Progressive Design-Build*.
-  Aggiudicato da Lane contratto per la progettazione e la realizzazione dei lavori di ampliamento di una sezione della strada statale Seminole Expressway/SR 417 nella Contea di Seminole, in Florida (\$299 mln).
-  Terminati gli scavi dei tunnel del Lotto 2 della Linea 16 del Grand Paris Express.
-  Completato lo scavo della Galleria Roseto 1 della Statale 106 Jonica per il collegamento di Calabria, Basilicata e Puglia, in Italia.
-  Aggiudicato in via definitiva da Fisia Italimpianti il progetto per l'ampliamento e la gestione per quattro anni dell'impianto di depurazione delle acque reflue della città di Vicenza (€91 mln).
-  Avviata a Terni la fabbrica per la revisione e rigenerazione delle TBM – Tunnel Boring Machine – per consentirne il reimpiego in nuovi progetti infrastrutturali.
-  Aggiudicato da CSC contratto per la realizzazione del Nuovo Stabilimento Industriale Ferroviario (NSIF) in Ticino (€302 mln).
-  Aggiudicato, in JV, contratto per la realizzazione del Lotto 2 della Tratta Ovest della Linea 15 del Grand Paris Express, in Francia (€1,38 mld).

LEGENDA

-  SUSTAINABLE MOBILITY
-  CLEAN HYDRO ENERGY
-  GREEN BUILDINGS & OTHER
-  OTHER
-  CLEAN WATER

OLTRE GLI OBIETTIVI 2024

Verso traguardi ancora più ambiziosi nel 2025

Webuild affronta le sfide globali con una piattaforma solida, un portafoglio ordini fra i più alti nel settore e una strategia di lungo periodo orientata alla creazione di valore condiviso. Un modello che integra competenze, capacità di delivery, efficienza e innovazione, che ha permesso al Gruppo di superare ampiamente la guidance 2024, cogliendo le opportunità offerte dai megatrend infrastrutturali e generando impatti positivi su persone, territori e ambiente.

Con **ricavi pari a 12 miliardi di euro** e una redditività in crescita, Webuild ha chiuso un altro anno da record, **superando i principali target di fine piano 2023-2025**. Il *backlog* construction si conferma tra i più alti rispetto ai principali *peers* europei nel segmento *construction*, a testimonianza **dell'efficacia di una strategia solida**, orientata alla creazione di valore e al rafforzamento della leadership, in Italia e a livello globale.

Il Gruppo guarda al futuro con ambizioni ancora maggiori, rivedendo al rialzo i target per il 2025 e consolidando il proprio ruolo di protagonista nel mercato mondiale delle infrastrutture. L'utile netto ha raggiunto i **247 milioni di euro**, in aumento rispetto al 2023, a conferma della capacità del Gruppo di **generare valore per tutti gli stakeholder**.

Il 2024 in cifre

Per il quarto anno consecutivo il Gruppo registra una crescita a doppia cifra per ricavi e margini.

Ricavi

€12 mld — **+20% sul 2023**

EBITDA

€967 mln — **+18% sul 2023**

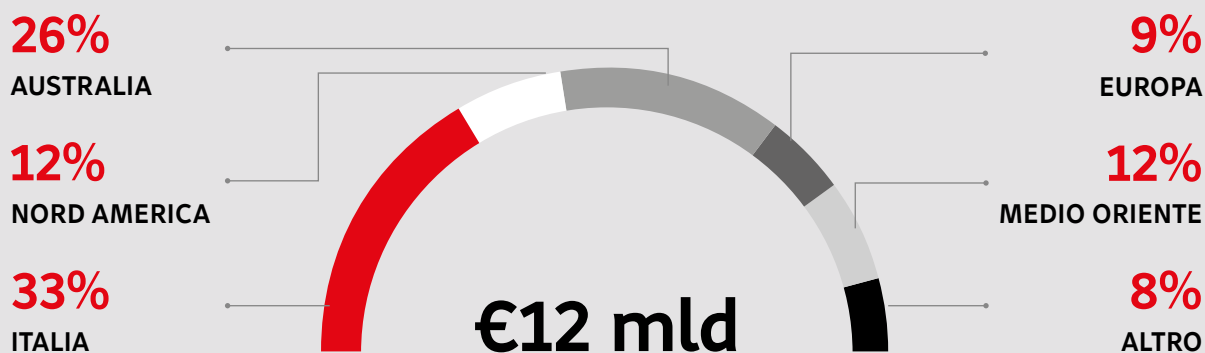
Posizione Cassa netta

€1,4 mld

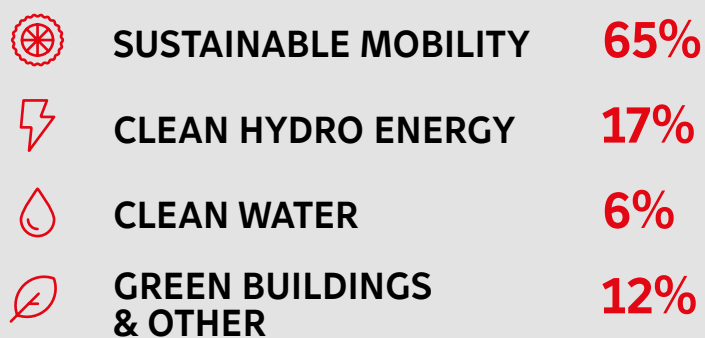
Utile netto

€247 mln

RIPARTIZIONE % DEI RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

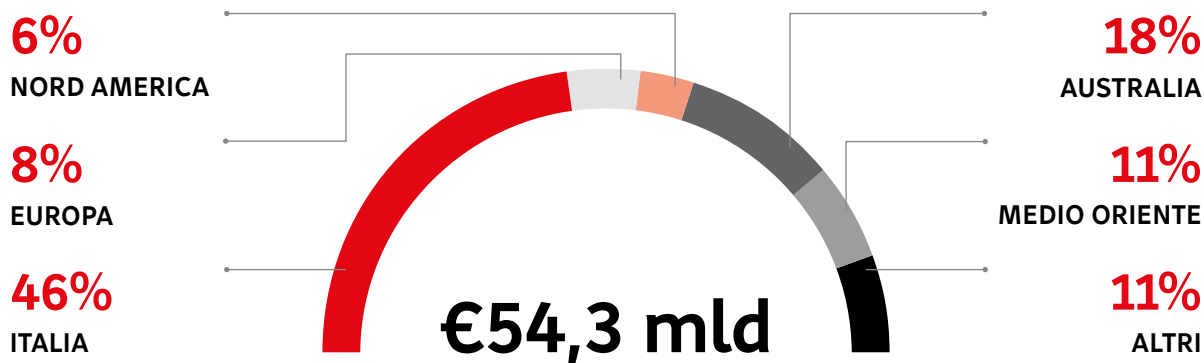


RIPARTIZIONE % DEI RICAVI PER AREA DI BUSINESS

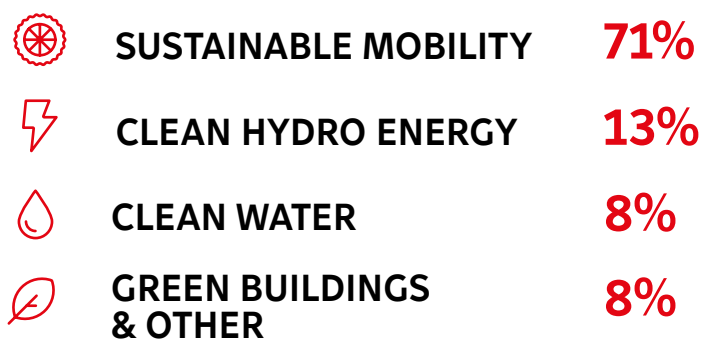


**oltre
85%**
TOTAL
GREEN

RIPARTIZIONE % BACKLOG CONSTRUCTION PER AREA GEOGRAFICA



RIPARTIZIONE % BACKLOG CONSTRUCTION PER AREA DI BUSINESS



**oltre
90%
IN SDG***

* In settori che contribuiscono all'avanzamento dei Sustainable Development Goals - SDG.

UNA ROADMAP AL 2025 CON OBIETTIVI RIVISTI AL RIALZO

I risultati dell'esercizio 2024 hanno consentito di **rivedere al rialzo i target al 2025** inizialmente previsti.

In linea con la *Roadmap* al 2025, Webuild continuerà a perseguire le proprie linee strategiche.



1. L'EVOLUZIONE E L'ESPANSIONE DEL BUSINESS

facendo leva sul solido portafoglio ordini, l'organizzazione, le persone e il *know-how*, oltre alla presenza locale nei principali mercati di riferimento. Verranno inoltre rafforzati il focus sui Paesi a minor rischio e la valorizzazione delle partecipate.



2. IL PIANO DI EFFICIENTAMENTO OPERATIVO

e la generazione di cassa, con una continua e rigorosa gestione dei progetti, l'ottimizzazione del ciclo dei pagamenti e la monetizzazione dei beni a basso tasso di rotazione (*slow moving asset*).



3. GLI INVESTIMENTI

in sicurezza dei lavoratori, in innovazione e nella sostenibilità ambientale.

Il 2024 ha rappresentato un **passaggio cruciale** per il piano industriale, con **risultati superiori alle previsioni sui principali target di fine piano**. Anche in un contesto globale incerto, Webuild ha confermato **una notevole capacità di adattarsi e crescere**, rafforzando la solidità della propria strategia di lungo termine e mantenendo **una traiettoria di crescita solida e sostenibile verso i nuovi target del 2025**.

Nuovi target 2025

	NUOVA GUIDANCE 2025	BUSINESS PLAN 2023-2025
Ricavi	>12,5 	10,5-11,0 
EBITDA	>1,1	>990-1.050
Cassa netta	>700	Mantenimento posizione cassa netta
Book-to-bill	>1,0x	>1,1x Periodo 2023-2025



AREE DI BUSINESS SUSTAINABLE MOBILITY

SDGs RAGGIUNTI

9 IMPRESE,
INNOVAZIONE
E INFRASTRUTTURE



11 CITTÀ E COMUNITÀ
SOSTENIBILI



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO



Webuild è tra i principali *player* globali per la mobilità sostenibile urbana (metropolitane e *light rail*) ed extra urbana (ferrovie ad alta velocità/capacità), nonché per le infrastrutture di trasporto terrestri (strade e autostrade) e marittime (porti, canali navigabili).



METROPOLITANE



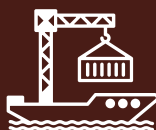
FERROVIE



**STRADE E
AUTOSTRADE**



**PONTI
E VIADOTTI**



**PORTI E CANALI
NAVIGABILI**

€38,5 mld

**BACKLOG
COSTRUZIONI**



Le **linee metropolitane** che Webuild sta realizzando consentiranno a **circa 4,1 milioni di persone di muoversi** ogni giorno in città in modo efficiente e rispettoso dell'ambiente. I progetti ferroviari in corso eviteranno ogni anno emissioni per oltre 6,5 milioni di tonnellate di CO₂.

~4,1 mln
di persone al giorno
useranno le metropolitane
che il Gruppo sta realizzando

AREE DI BUSINESS CLEAN HYDRO ENERGY

SDGs RAGGIUNTI

7 ENERGIA PULITA
E ACCESSIBILE



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO



Il Gruppo è il **principale player al mondo** del settore water, vanta una solida esperienza sia in termini di metodologie costruttive (calcestruzzo, RCC, materiali sciolti) che di contesti ambientali.



DIGHE A SCOPO
ENERGETICO
E IMPIANTI
IDROELETTRICI



PUMPED
STORAGE

€7,1 mld

BACKLOG
COSTRUZIONI



I progetti idroelettrici in corso di realizzazione da parte del Gruppo permetteranno di **generare oltre 14.000 MW di potenza** e garantiranno energia pulita e a basso costo per decine di milioni di persone nel mondo.

>14.000 MW

di potenza idroelettrica
generata

AREE DI BUSINESS CLEAN WATER

SDGs RAGGIUNTI

6 ACQUA PULITA
E SERVIZI
IGIENICO-SANITARI



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO



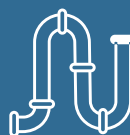
Le **infrastrutture per l'acqua** sono un altro dei settori in cui il Gruppo è tra i leader mondiali. È attivo nell'intero ciclo idrico: dall'approvvigionamento a fini potabili e irrigui al trattamento finale delle acque reflue.



**IMPIANTI DI
POTABILIZZAZIONE
E DISSALAZIONE**



**IMPIANTI DI
TRATTAMENTO
ACQUE REFLUE**



**PROGETTI
IDRAULICI**



**DIGHE A
SCOPO
POTABILE E
IRRIGUO**

€4,2 mld

**BACKLOG
COSTRUZIONI**



Oltre 15 milioni di persone beneficeranno delle infrastrutture idrauliche che Webuild sta realizzando, con una capacità di trattamento di **8,8 milioni di m³** di acqua al giorno.

>15 mln

**di persone beneficeranno
delle infrastrutture
idrauliche**

AREE DI BUSINESS GREEN BUILDINGS

SDGs RAGGIUNTI

9 IMPRESE,
INNOVAZIONE
E INFRASTRUTTURE



11 CITTÀ E COMUNITÀ
SOSTENIBILI



13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO



Il Gruppo ha realizzato numerosi progetti in ambito civile, istituzionale, commerciale, industriale, culturale, sanitario, sportivo e religioso, consolidando un'esperienza pluriennale nel settore.



EDIFICI CIVILI
E INDUSTRIALI



AEROPORTI



STADI



OSPEDALI

€4,5 mld

BACKLOG
COSTRUZIONI



Per rispondere alle sfide legate all'urbanizzazione e all'aumento dell'inquinamento, Webuild realizza edifici civili (in ambiti "leisure" e sanità), industriali, commerciali e culturali che contribuiscono alla transizione energetica o riducono l'impatto ambientale, migliorando la qualità della vita di **4,5 milioni di persone** nel mondo.

Nel corso degli anni il Gruppo ha acquisito un'ampia esperienza nell'adozione di schemi di **Eco Design & Construction**, strumentali per diminuire l'impronta ambientale delle opere di edilizia civile e industriale lungo il loro intero ciclo di vita.

4,5 mln
di persone beneficiano
dei progetti di edilizia

IL SISTEMA VIRTUOSO DI WEBUILD: FATTORI CHIAVE

Nel 2024 Webuild ha **rafforzato il proprio modello di business**, investendo ulteriormente in **salute e sicurezza, legalità, efficientamento dei costi e dei processi, e nella formazione dei talenti**. Una strategia che consolida la competitività del Gruppo e alimenta un circolo virtuoso fondato su crescita dimensionale, controllo del rischio e capacità di cogliere le opportunità dei mercati globali.

Dimensioni e solidità del Gruppo, gestione della supply chain

Le **dimensioni** rappresentano un vantaggio competitivo cruciale. Grazie alla scala raggiunta, Webuild ha potuto consolidare il proprio ruolo di **partner affidabile e solido** per la realizzazione di **opere complesse**, affrontando con efficacia la crescente domanda globale.

In parallelo alla crescita dimensionale il Gruppo **ha rafforzato i processi interni**, con un approccio strategico che consente oggi di concentrarsi su **progetti ad alto valore**, coerenti con una visione a lungo termine.

La forza del Gruppo si basa anche su una solida relazione di lungo periodo con una **filiera di circa 17.500 imprese**. Una rete di eccellenze produttive a livello globale con un mix di aziende con **lunga esperienza nel settore e start-up innovative**. La gestione della catena di approvvigionamento insieme ad un'ottimale **pianificazione degli investimenti in impianti e macchinari**, con il supporto di strumenti innovativi, permette anche con il supporto di strumenti innovativi permette di garantire ai clienti la consegna di progetti di qualità.

Una solidità che è anche finanziaria: negli ultimi anni Webuild ha adottato diverse iniziative per migliorare la marginalità e ottimizzare la generazione di cassa, tra cui la **selezione mirata delle gare**, una **gestione efficiente dei contratti** tramite nuove formule di revisione e standard innovativi e l'ottimizzazione dei costi dei progetti, sia diretti sia indiretti. Il Gruppo ha inoltre riorganizzato le società controllate, oltre a ottimizzare la gestione del capitale circolante e a valorizzare gli asset *non-core*.

~17.500 imprese
della filiera

Eccellenza ingegneristica e innovazione

Il Gruppo presenta come elemento distintivo una *legacy* di **eccellenza ingegneristica e competenze** stratificate in circa 120 anni di storia.

Dal 1906 il Gruppo ha completato **3.700 progetti strategici**, potendo contare su un'organizzazione solida e su una expertise consolidata gestendo progetti ad alta complessità, sia in aree remote sia in contesti fortemente urbanizzati.

In un'epoca di sfide tecnologiche e ambientali, l'innovazione è al cuore della strategia di Webuild **sia a livello di progetto** che a **livello di strutture centrali**, con l'obiettivo di garantire **l'ottimizzazione di tempi e costi** di esecuzione delle opere e delle **performance socio-ambientali**, con il **miglioramento delle condizioni di sicurezza** e riduzione degli impatti sull'ambiente.

Il settore in cui opera Webuild è caratterizzato da un'elevata customizzazione delle lavorazioni, delle tecniche e delle tecnologie, in relazione alla specificità delle opere da realizzare. Ogni cantiere è quindi **un laboratorio di innovazione e ricerca continua su processi, prodotti e materiali** che contribuisce non solo alla competitività del Gruppo, ma anche all'avanzamento tecnologico del settore.



Un esempio di contributo al progresso del settore è la **creazione degli impianti Roboplant per la produzione automatizzata di conci prefabbricati**, gli elementi in cemento armato, assemblati in anelli circolari, che servono a rivestire le gallerie scavate da una TBM (*Tunnel Boring Machine*) per ferrovie, metro, strade.

Nel 2024 sono stati effettuati investimenti in **innovazione e cleantech** – tecnologie innovative progettate per ridurre l'impatto ambientale – per **oltre 250 milioni di euro**, di cui **12 milioni di euro** destinati a progetti di innovazione, ricerca e sviluppo, nelle cui iniziative sono state coinvolte **oltre 190 persone**. L'obiettivo è quello di raggiungere livelli di investimento ancora più elevati entro il 2025 (**+430 milioni di euro**), per dare **un contributo sempre più concreto** allo sviluppo di soluzioni innovative nel settore.

Con la creazione di **Webuild Innovations**, società che include un nuovo polo situato a Lecce interamente dedicato alla ricerca e sviluppo di soluzioni innovative per tutte le aree dell'azienda, l'innovazione si rafforza ulteriormente.

Investire in innovazione significa investire anche in **digitalizzazione, automazione e industrializzazione dei processi** che coinvolgono tutte le aree aziendali. Un processo che consolida la *leadership* del Gruppo nell'affrontare le sfide globali con soluzioni all'avanguardia.

Webuild sta **introducendo la robotica** nella produzione attraverso la **Fabbrica dei Conci – Roboplant**, migliorando l'efficienza, la sicurezza e la sostenibilità, con una significativa riduzione delle emissioni di CO₂.



Dopo l'inaugurazione di Roboplant 1 a Belpasso (Catania), nel 2024 è entrata in funzione Roboplant 2 a Bovino (Foggia), con capacità produttiva potenziata e riduzione delle emissioni. Sempre a Belpasso, è già attiva la fabbrica Etnaplant, di supporto a Roboplant 1 e che produce conci a gestione manuale e automatizzata. Un ulteriore impianto è previsto in Sicilia tra il 2025 e il 2026.

A titolo di esempio, l'impianto di Bovino potrà realizzare a regime **due conci ogni 7 minuti**, con una capacità produttiva complessiva di **48 anelli al giorno**, con un **aumento** previsto **della produttività complessiva del 30%**.

Nel maggio 2024 Webuild ha inoltre inaugurato a Terni uno stabilimento dedicato alla **rigenerazione delle Tunnel Boring Machines (TBM)**, le "talpe" meccaniche utilizzate per lo scavo di gallerie in grandi progetti infrastrutturali. Questo impianto si occupa di revisionare, modificare e aggiornare le TBM del Gruppo, consentendone il reimpiego in nuovi progetti e promuovendo così un **approccio di economia circolare** nel settore delle costruzioni.

CONNECTED WEBUILD: LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DEL GRUPPO

Nel 2024 si è conclusa la prima fase di attuazione della **strategia digitale *Connected Webuild***, iniziativa che mira a trasformare l'infrastruttura IT in **una piattaforma unica e integrata** e che ha visto un investimento di **14 milioni di euro** tra il 2021 e il 2024, parzialmente finanziato **dal MIMIT** (Ministero delle Imprese e del Made in Italy) **e da Regione Lombardia**.

Il progetto ha introdotto soluzioni innovative come il monitoraggio in tempo reale dei cantieri attraverso i **Big Data**, cioè grandi basi di dati di qualità, e il **Digital Twin**, ovvero il "gemello digitale" di oggetti nel mondo reale. Ha inoltre **valorizzato il know-how aziendale** tramite il **Knowledge Management** e introdotto una **gestione avanzata dei macchinari con il Fleet Management**, oltre a ottimizzare il rapporto con i fornitori tramite l'adozione dell'intelligenza artificiale e dell'automazione nel **Procurement Tool**.



Persone e formazione

I risultati ottenuti da Webuild nel 2024 non sarebbero stati possibili senza **le competenze e l'impegno delle sue persone**. Per questo motivo il Gruppo continua ad investire in occupazione, formazione e sviluppa politiche attive per **attrarre e trattenere i talenti**.

Nel 2024 il Gruppo ha **assunto nel mondo oltre 13.000 persone**, di cui oltre il 50% giovani sotto i 35 anni, superando i **92.000 occupati**. La **diversità** è un elemento chiave per la crescita del Gruppo, che conta **125 nazionalità diverse** e una significativa presenza di **giovani**, che rappresentano il **40%** della forza lavoro.

In **Italia** il totale delle persone Webuild è di oltre **18.000**, con circa **2.900 nuove assunzioni nel 2024**, di cui **oltre il 40%** dei nuovi ingressi è rappresentato da **under 35** e **circa il 15% da ingegneri**. A conferma del ruolo strategico del Gruppo nello sviluppo delle regioni meridionali, sono state assunte **circa 1.600 persone al Sud**, più della metà del totale nazionale.

39 anni

età media dei dipendenti diretti

>13.000

nuove assunzioni in media all'anno (2020-2024)

Per garantire un livello uniforme di competenze tecniche, manageriali e organizzative, il Gruppo utilizza strumenti formativi avanzati. Tra questi, la **Online Learning Academy**, attiva dal 2015 e aperta a tutti i dipendenti, programmi strutturati e sistematici di **Onboarding e Induction** del personale neoassunto e la **Global Managerial Academy**, lanciata nel 2020, che si rivolge a figure con ruoli di responsabilità o in crescita in ruoli manageriali.

Nel 2024 sono state erogate **ben 840 mila ore di formazione** ai dipendenti diretti, arrivando a **oltre un milione di ore** includendo anche il personale indiretto. In totale, dal 2022 al 2024, il Gruppo ha fornito **oltre 2,2 milioni di ore** di formazione ai propri dipendenti diretti.

Nel quadro del programma **Cantiere Lavoro Italia**, sono attive tre tipologie di scuole (del territorio, dei mestieri e delle professioni), che hanno già formato **oltre 1.000 persone** con **circa 130.000 ore di formazione** nel solo 2024, molte delle quali attraverso simulatori ad alta innovazione. Per attrarre i professionisti del futuro, Webuild ha infine coinvolto **oltre 1.300 studenti** in iniziative di orientamento e ha erogato **oltre 34.000 ore di formazione** nelle scuole superiori e università.

Salute e Sicurezza

LA CULTURA DELLA SICUREZZA: UN FATTORE CHIAVE ESTESO A TUTTA LA FILIERA

La **cultura della sicurezza** è un **pilastro della strategia di business di Webuild**, non solo nei confronti delle persone impiegate direttamente dal Gruppo, ma anche **delle imprese della filiera**. Il risultato di questo impegno coordinato, fatto di azioni continue di formazione e comunicazione, ha portato ad un **costante miglioramento** degli indici di infortunio, risultando leader tra i peers europei.

Nel 2024, Webuild ha ulteriormente migliorato le *performance* in materia di **salute e sicurezza**, riducendo il proprio indice infortunistico (LTIFR)¹⁰ **del 33%** rispetto al 2022, confermando l'impegno costante del Gruppo nella **tutela dei lavoratori** e nella promozione di **un ambiente di lavoro più sicuro**.

Dal 2020 al 2024 il Gruppo ha erogato **oltre 2,8 milioni di ore di formazione sulla sicurezza**, di cui **oltre 800.000 solo nel 2024**. A queste si aggiungono **oltre 150 mila ispezioni di sicurezza** e **oltre 250 mila briefing** nel 2024.

In Italia, questo impegno si traduce anche in iniziative sperimentali come un **programma pilota su 9 cantieri**, per potenziare la formazione pratica *on the job*, e il **coaching dei preposti**, andando oltre gli obblighi di legge.

Un modello di miglioramento continuo che consolida Webuild come **riferimento internazionale nella gestione della sicurezza**.

>2,8 mln

**ore di formazione sulla
sicurezza 2020-2024**

>970

**briefing di sicurezza
al giorno**

10. Il *Lost Time Injury Frequency Rate* è un indicatore utilizzato in ambito salute e sicurezza per misurare la frequenza degli infortuni con assenza dal lavoro.

Sustainable Mobility

Metropolitana di Napoli, San Pasquale

Italia



UNA NUOVA STAZIONE DELL'ARTE DEL CAPOLUOGO PARTENOPEO

La Stazione San Pasquale della Linea 6, inaugurata a luglio del 2024, è una nuova "Stazione dell'Arte" che amplia la mobilità urbana della città di Napoli grazie alla vicinanza con la Linea 2 e con la Funicolare di Chiaia. La stazione è stata progetta-

ta dall'architetto italo-sloveno Boris Podrecca e definita dallo stesso come "una vertiginosa discesa a mare", con una struttura che si sviluppa su cinque differenti livelli, una enorme scatola in cemento armato lunga 100 metri e alta 35 metri.

KPI tecnici/produttivi

35 m

Profondità

100 m

Lunghezza
stazione

35 m

Larghezza
stazione

KPI di sostenibilità

7.600

Passeggeri all'ora
e per direzione

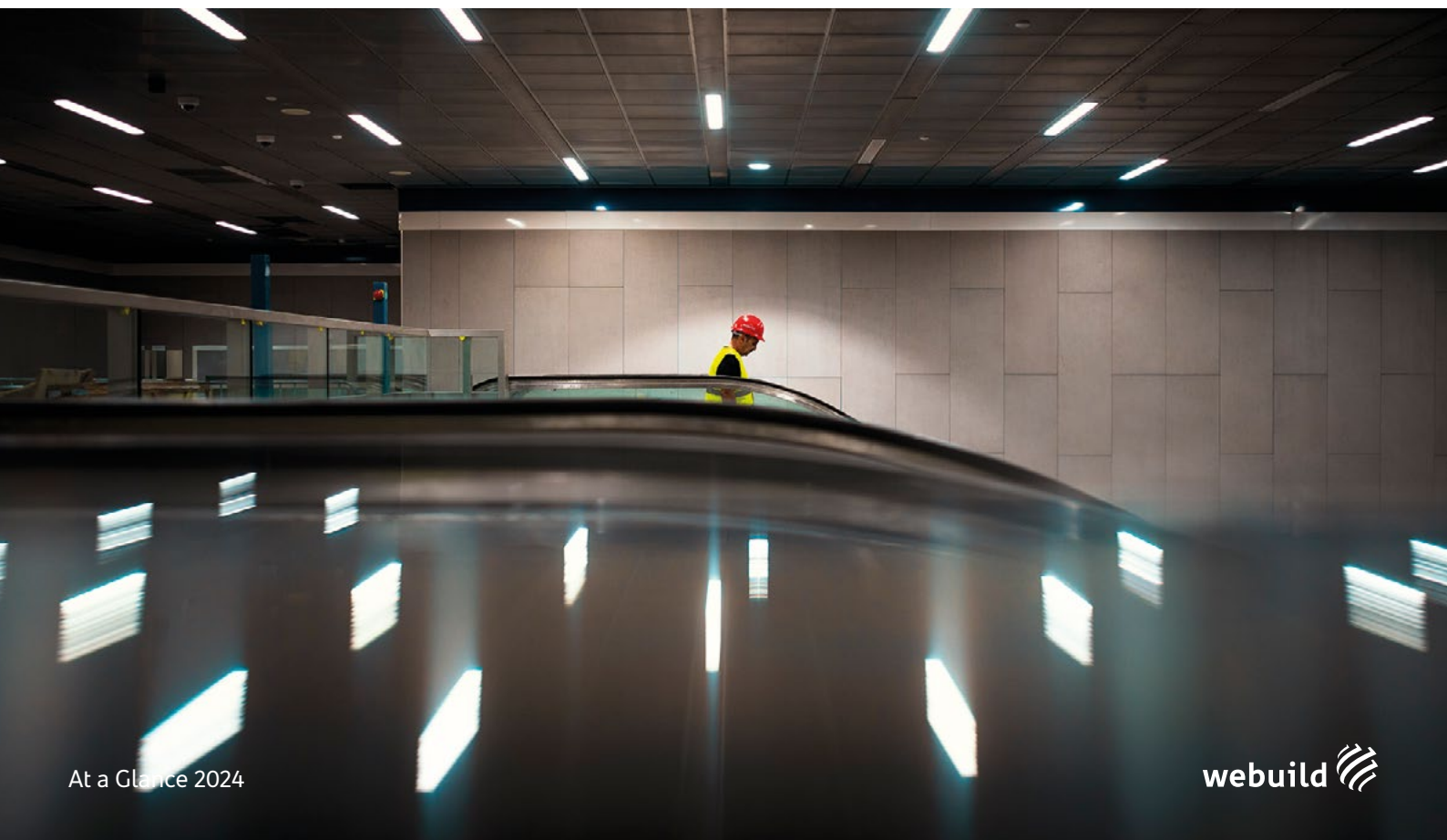
Strategia di *derisking*, sistema di *risk management* e focus sulla legalità

La diversificazione geografica consente a Webuild di **ridurre l'esposizione ai rischi** specifici di singoli mercati. Con circa il **90% del backlog construction concentrato in aree a basso rischio** – come Italia, Europa, Australia, Nord America e Arabia Saudita – il Gruppo bilancia **espansione e resilienza**, grazie a una presenza internazionale.

A partire dal 2015, il sistema di presidio del rischio è stato rafforzato attraverso l'implementazione di **un rigoroso sistema di *risk management*** applicato ad ogni fase del business, dalla pianificazione strategica e commerciale al *bidding* e *all'execution*.

Con le istituzioni dei territori in cui opera, Webuild si impegna a promuovere la **cultura della legalità e della trasparenza**, intraprendendo **numerose iniziative** che coinvolgono anche le imprese della filiera. Il Gruppo interagisce con un ecosistema sempre più articolato di istituzioni, imprese, centri di ricerca che richiedono **competenze regolatorie approfondite e massima trasparenza** nella comunicazione con gli *stakeholder*.

~90% del business in aree
a basso rischio



Legalità, trasparenza e anticorruzione

Webuild ha sviluppato un modello di collaborazione istituzionale che mette al centro **legalità e trasparenza**, in Italia e all'estero. Il dialogo costante con autorità e istituzioni è una leva strategica per garantire sicurezza, rispetto delle normative e integrità dei processi.

In Italia **26 progetti operano in regime di Protocollo di Legalità**, grazie alla collaborazione con Prefetture, Forze dell'Ordine e Direzione Investigativa Antimafia. Il Gruppo ha sottoscritto **4 protocolli di cooperazione** e sta negoziando nuovi accordi con le Forze dell'Ordine.

A presidio di questi impegni, opera una rete di oltre **35 security manager**. Completano il sistema un **solido Modello 231**, un programma anticorruzione attivo da oltre **dieci anni e oltre 1.100 due diligence condotte solo nel 2024**.

LE RELAZIONI CON GOVERNI E CLIENTI PUBBLICI E PRIVATI

Webuild coltiva una rete ampia e strutturata di relazioni istituzionali e commerciali.

All'estero il Gruppo intrattiene rapporti continuativi con circa **30 ambasciate**, collaborando per l'esplorazione di nuove opportunità di *business*, l'analisi dei contesti normativi e la valutazione dei rischi. Inoltre, in Paesi che presentano scenari complessi sono attive forme di **cooperazione con forze armate e di polizia locale** a tutela delle persone e degli asset aziendali.

Nel 2024 il Gruppo ha gestito relazioni con oltre **230 tra clienti e prospect nel mondo**, e intrattiene rapporti diretti con circa **220 enti pubblici a livello globale**.

La comprovata esperienza in contesti regolatori, geografici e culturali differenti rappresenta un **vantaggio distintivo** che posiziona l'azienda come *player* in grado di operare con successo in ogni parte del mondo.

30

ambasciate

230

tra clienti e
prospect nel
mondo

220

enti pubblici
a livello globale

LE RELAZIONI CON BANCHE E INVESTITORI E CON LE AGENZIE DI RATING

Il 2024 ha confermato **il rafforzamento del posizionamento finanziario di Webuild**, testimoniato dal successo delle due emissioni obbligazionarie per un valore complessivo di **un miliardo di euro**, accolte con forte interesse sia dal mercato domestico sia da investitori internazionali. Queste operazioni hanno permesso di ottimizzare la gestione del debito e consolidare la fiducia della comunità finanziaria nella solidità del Gruppo.

A rafforzare ulteriormente questa posizione contribuisce la presenza nel capitale di **CDP Equity** (16,5%), braccio operativo di **Cassa Depositi e Prestiti**, che garantisce autorevolezza verso gli *stakeholder* e stabilità a lungo termine.

La fiducia è stata confermata nel 2024 dalle agenzie di rating **Fitch Ratings** e **S&P Global Ratings** che hanno rivisto a rialzo l'**outlook di Webuild** da **"Stable"** a **"Positive"**, premiando la qualità del portafoglio ordini, le *performance* finanziarie e le prospettive di crescita.



SOSTENIBILITÀ

In prima linea nelle sfide di sostenibilità

Con il nuovo Piano di Sostenibilità, Webuild rafforza l'impegno per uno sviluppo più sostenibile contribuendo a gestire la transizione climatica, valorizzando le proprie persone e migliorando opere e processi interni con soluzioni innovative.

La strategia ESG del Gruppo si traduce in azioni concrete su tre direttrici chiave – ambiente, persone e innovazione – che perseguono i Sustainable Development Goals (SDGs).

Nel 2024 Webuild ha conseguito risultati significativi grazie alle iniziative volte a decarbonizzare sia il proprio core business sia le opere realizzate. L'impegno nei confronti dei criteri ESG (*Environmental, Social, Governance*) rappresenta inoltre un fattore strategico in quanto **facilita l'accesso a strumenti di finanziamento**. Sempre più spesso, sia i fondi pubblici sia il credito privato sono legati al rispetto di tali criteri.

Le quattro **aree di business** del Gruppo contribuiscono in modo concreto a raggiungere **11 su 17 SDGs**.



La quasi totalità del portafoglio ordini contribuisce a perseguire gli obiettivi SDGs. Mentre **quasi la metà dei ricavi¹¹** è allineata alla **Tassonomia UE** delle attività economiche sostenibili.

93% del portafoglio ordini costruzioni contribuisce all'avanzamento degli SDGs

In un mercato in espansione, il Gruppo si posiziona come **partner di riferimento per la transizione climatica e la sicurezza energetica**. A questo scopo, Webuild investe in innovazione, nella crescita delle persone e in soluzioni e tecnologie ecosostenibili.

11. Dato puntuale: 40%. In particolare, si riferiscono alla Tassonomia UE il 51% dell'OpEx e 67% del CapEx. OpEx (Operating Expenditures) si riferisce ai costi operativi ricorrenti dell'azienda. CapEx (Capital Expenditures) è riferito agli investimenti in beni durevoli, come infrastrutture e attrezzature.

IL PIANO PER RAFFORZARE L'IMPEGNO IN SOSTENIBILITÀ

Per rispondere alle esigenze degli *stakeholder* e alle sfide globali, il **Piano ESG** è coerente con i **risultati dell'analisi di materialità**¹² ed è sinergico al Piano Strategico aziendale.

Il Piano 2024-2025 declina i tre ambiti ESG nell'operatività dell'organizzazione:



ENVIRONMENTAL

lotta ai cambiamenti climatici e promozione della *circular economy*.



SOCIAL

tutela e valorizzazione delle proprie persone.



GOVERNANCE

innovazione e miglioramento dell'efficienza del *business*, garantendo elevati *standard* di *governance*, integrità, trasparenza e coinvolgimento degli *stakeholder*.

In coerenza con queste priorità, il Piano si compone di **tre aree strategiche: Green, Safety & Inclusion, Innovation**: veri e propri "**cantieri**" di **sostenibilità**, sui quali il Gruppo intende investire definendo una serie di programmi e **target specifici**.

12. Nel contesto ESG, per "materialità" si intende l'insieme degli aspetti dell'operatività di un'organizzazione che hanno un impatto significativo sulle sue performance e valore, oltre che su altri soggetti interessati come dipendenti, clienti, investitori e comunità.

Gli obiettivi del Piano ESG 2024-2025

-10%

intensità di emissioni di gas serra (Scope 1 & 2)¹³ entro il 2025 rispetto al 2022

-6%

tasso di infortuni LTIFR entro il 2025 (rispetto al 2022)

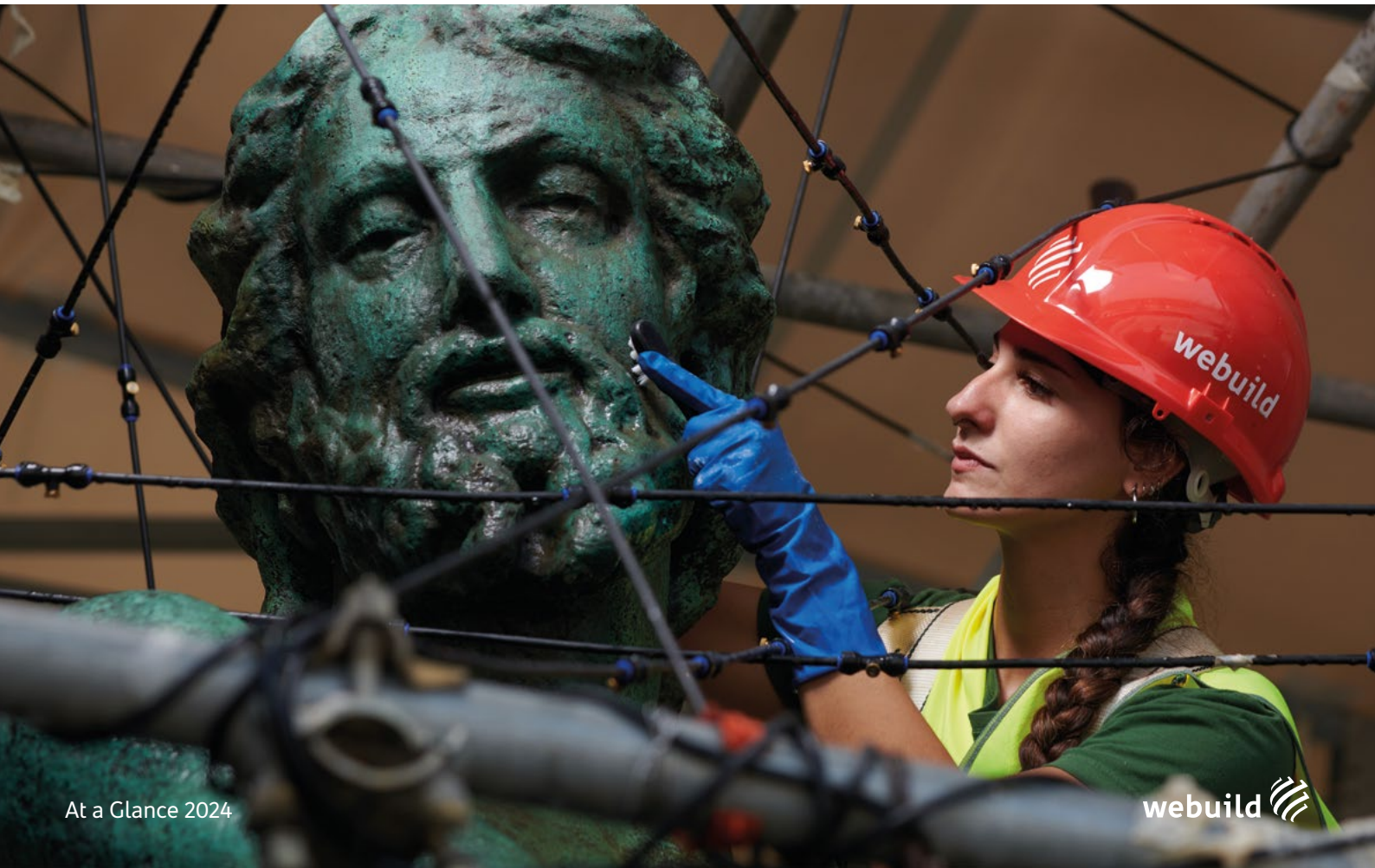
+20%

donne manager nel Gruppo rispetto al 2023

+€430 mln

di investimenti in progetti innovativi in *cleantech* entro il 2025

13. Scope 1, 2 e 3 si riferisce alle tre categorie di emissioni di gas serra secondo il GHG Protocol: emissioni dirette dell'organizzazione (Scope 1), indirette da energia acquistata (es. elettricità) (Scope 2), tutte le altre emissioni indirette lungo la catena del valore (es. materiali, trasporti, uso delle opere) (Scope 3).



I TRE "CANTIERI" DELLA SOSTENIBILITA' DI WEBUILD

Capitalizzando i risultati superiori alle previsioni del triennio precedente, durante il 2024 il Gruppo ha dato il via al nuovo Piano, rafforzando l'impegno a **perseguire obiettivi di sostenibilità ancora più sfidanti**.



Green

Sul **fronte climatico**, Webuild si conferma impegnata in modo **solido e misurabile** sui temi della **transizione climatica**: già nel primo anno di Piano è stato **ampiamente superato l'obiettivo** di riduzione dell'intensità delle emissioni di gas serra di Scope 1 e 2 previsto per il 2025.



Safety & Inclusion

In tema di **salute e sicurezza**, la leadership europea si è consolidata grazie a un calo del tasso degli infortuni (LTIFR) di **un terzo dal 2022**, raggiungendo con largo anticipo il target di **riduzione** previsto per il 2025.

Riguardo **all'inclusione e parità di genere**, il Gruppo ha incrementato la **presenza femminile** in ruoli di *leadership* e si impegna a incrementarla ulteriormente nel 2025.



Innovation

L'**innovazione** è al centro della strategia di Webuild. Nel 2024 sono stati effettuati ingenti **investimenti in innovazione e cleantech** – tecnologie innovative progettate per ridurre l'impatto ambientale – con l'obiettivo di raggiungere livelli ancora più elevati entro il 2025.

Metropolitana di Salonicco

Grecia



LA PRIMA METRO DRIVERLESS CHE NASCE DAL PIÙ GRANDE SCAVO ARCHEOLOGICO CITTADINO

La prima Linea della città di Salonicco è lunga circa 9,6 km e attraversa in sotterraneo i principali assi stradali e le zone centrali della città. Gli scavi per i tunnel sono stati realizzati con l'impiego di due TBM per 14,6 km. Il progetto ha previsto anche la costruzione di 13 stazioni, di un deposito di 50.000

metri quadri e un'officina per manutenzione e riparazione degli equipaggiamenti meccanici ed elettrici. La metropolitana di Salonicco è completamente automatizzata, dotata di un assistente a bordo e utilizza la Tecnologia di Segnalazione CBTC (Communication Based Train Control).

KPI tecnici/produttivi

600.000 m³
Calcestruzzo

69.000 ton
Ferro d'armatura

KPI di sostenibilità

315.000
passeggeri
attesi al giorno

-60.000
Veicoli sulle strade
ogni giorno

-212 ton
Emissioni
di CO₂ al giorno

OBIETTIVI GLOBALI, AZIONI CONCRETE: IL CONTRIBUTO AGLI SDGs

Perseguendo gli SDGs ambientali, le opere realizzate da Webuild apportano benefici **al pianeta, alle persone e alle comunità**. Ogni anno le soluzioni infrastrutturali del Gruppo evitano l'emissione di **milioni di tonnellate di CO₂**, contribuendo alla lotta al cambiamento climatico.

Il potenziamento delle **reti ferroviarie ad alta velocità** riduce i tempi medi di percorrenza, incentivando l'uso del treno come mezzo più sostenibile, mentre nella mobilità urbana l'estensione delle reti metropolitane evita ogni giorno milioni di tragitti in auto, riducendo il traffico e le emissioni.

Il Gruppo gioca un ruolo chiave anche nella **transizione energetica**, con apporto di **nuova potenza rinnovabile** dai progetti attualmente in corso di realizzazione.

COME IL GRUPPO SUPPORTA GLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE



20,9 mln

t CO₂ evitabili ogni anno



41%

riduzione media
tempi di percorrenza
Alta Velocità



+14.000

MW nuova potenza installata rinnovabile



3,1 mln

viaggi in auto evitabili ogni giorno con le metro



+4.300

nuovi
posti letto ospedalieri



8,8 mln

m³ al giorno di
acqua trattata

Webuild **migliora** anche la qualità della vita delle comunità in tutto il mondo. Grazie alla sua presenza diffusa, **circa 95 milioni di persone** beneficeranno delle infrastrutture che il Gruppo sta realizzando.

Persone che beneficeranno dei progetti in corso del Gruppo



~95 mln

SUDDIVISIONE PER AREA DI BUSINESS



SUSTAINABLE MOBILITY

51,8 mln persone servite



CLEAN HYDRO ENERGY

23,4 mln eq. residenti serviti



CLEAN WATER

15,4 mln eq. residenti serviti



GREEN BUILDINGS & OTHER

4,5 mln persone servite

SUDDIVISIONE PER AREA GEOGRAFICA

44,7 mln in Europa

25,3 mln in Africa

10,9 mln in Nord America

7,1 mln in Sud America

5,5 mln in Asia e Oceania

1,5 mln in Medio Oriente

L'impatto contemporaneo sull'ambiente e sulla vita quotidiana si misura in diversi ambiti: da una **mobilità più sostenibile** alla **energia pulita**, dalla garanzia di accesso **all'acqua potabile**, ai vantaggi di edifici **sostenibili e infrastrutture innovative**. Un impegno che si estende anche al **settore sanitario**, con strutture che incrementano la disponibilità di **posti letto** e la gestione delle **risorse idriche**, per un utilizzo più responsabile dell'acqua.

I rating ESG: riconoscimenti a un impegno concreto

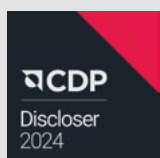
Webuild monitora l'efficacia delle proprie azioni rispetto agli obiettivi sottoponendosi alla valutazione di investitori, agenzie ESG, enti certificatori e portatori d'interesse. I **rating ESG** attestano le sue *performance* negli ambiti di *governance*, etica, sociale e ambiente, posizionando il Gruppo **tra i leader del settore** a livello internazionale.

Agenzia di rating

I risultati



Nel 2024 Webuild è stata premiata con il *rating* "Gold" da EcoVadis, tra i sistemi di valutazione della sostenibilità più accreditati. EcoVadis ha riconosciuto il Gruppo come uno dei più sostenibili in termini di pratiche ambientali, sociali e di *governance*, collocandolo nel 97° percentile.



Nel 2024 Webuild ha confermato Rating "A-", ottenuto già nel 2023 e nel 2022, nella classifica annuale CDP (ex *Carbon Disclosure Project*), collocandosi nella fascia "*leadership*", al di sopra della media europea e di settore (pari a "B"). Nell'ambito di questo programma Webuild ha inoltre ottenuto la valutazione "B" nella sezione "*Water Security*", compilata per la prima volta nel 2024.



Nell'ultimo aggiornamento 2024 del report, Webuild conferma il *rating* AA (*Assessment MSCI ESG Ratings*) ottenuto nel 2023, posizionandosi tra le aziende leader nella sostenibilità e consolidando un trend positivo iniziato nel 2018.



Nel 2024 Webuild ha mantenuto il punteggio B- del Rating ISS ESG, confermando così il *trend* di crescita che consente di mantenere lo status "*Prime*" insieme alle altre società leader di settore. Il Gruppo è incluso nella classifica ISS ESG dal 2017.



Nel 2024 la Società conferma il proprio posizionamento ai vertici del settore *Heavy Construction*. Dal 2016 Webuild è inclusa nella classifica *Moody's ESG Solutions*, agenzia di rating leader a livello europeo nella valutazione della gestione della *Corporate Social Responsibility* (CSR). Nella classifica aggiornata a luglio 2024, il Gruppo conferma una valutazione ben al di sopra della media di settore per ciascuno dei *pillars* ESG (**ESG Overall Score** pari a 66 rispetto alla media di settore pari a 47).

Il Gruppo fa parte del **MIB® ESG Index di Borsa Italiana** e nel 2024 ha ricevuto ulteriori riconoscimenti indipendenti, come l'inserimento nel *ranking Europe Climate Leaders 2024* di Statista in collaborazione con il *Financial Times*, e nella classifica **Aziende più attente al clima 2024** a cura de Il Corriere della Sera, Pianeta 2030 e Statista.

CLIMA, CANTIERI E INNOVAZIONE: WEBUILD PER LE INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI

La **Strategia Climatica** strutturata di Webuild si focalizza su progetti che favoriscono la **sostenibilità, la mobilità sostenibile, l'energia rinnovabile e la gestione responsabile** delle risorse.

Con target che mirano a posizionare il Gruppo come *leader* nella **riduzione delle emissioni** nel settore delle costruzioni, la strategia supporta anche i clienti nella mitigazione dei cambiamenti climatici.

Tre le aree prioritarie: **Business mix, Decarbonizzazione dei cantieri e Decarbonizzazione delle opere**.

~40%

dei ricavi allineato alla **Tassonomia UE** delle attività economiche sostenibili

STRATEGIA CLIMATICA

.01 Business Mix

Focus su progetti infrastrutturali che contribuiscono alla mitigazione e/o adattamento dei cambiamenti climatici e all'avanzamento degli SDGs



.02 Decarbonizzazione dei cantieri

Riduzione progressiva delle emissioni legate alle attività dirette di costruzione, facendo leva su innovazione ed efficienza



.03 Decarbonizzazione delle opere

Riduzione progressiva delle emissioni associate ai progetti infrastrutturali realizzati, coinvolgendo l'intera catena del valore



Un mix di attività che migliorano la resilienza ambientale

Nell'ambito **Business mix**, Webuild si concentra su progetti infrastrutturali che coniugano lo sviluppo con il **contrasto ai cambiamenti climatici**.

Tra i più significativi, i progetti nella **mobilità sostenibile** (ferrovie e metropolitane), **l'energia idroelettrica pulita** e i **green buildings**.

In tema di **mobilità sostenibile**, oltre agli impatti diretti, i progetti migliorano **la resilienza delle infrastrutture** agli effetti climatici. In **campo idrico**, invece, gli esempi concreti includono **impianti di dissalazione** in Medio Oriente e **dighe per l'irrigazione** in Africa, ma anche **progetti idraulici** nelle città.

Decarbonizzazione dei cantieri: i target SBTi

Webuild ha intrapreso un cammino finalizzato a **ridurre progressivamente le emissioni** legate alle attività di costruzione, investendo in innovazione e tecnologie a basso impatto.

Per definirne gli obiettivi il Gruppo si è allineato agli standard internazionali della **Science Based Targets Initiative (SBTi)**¹⁴. Nel 2021 è stato formalizzato il **commitment** per la decarbonizzazione e nel 2022 SBTi ha validato gli obiettivi del Gruppo al 2030.

14. La Science Based Targets Initiative (SBTi) è un'iniziativa globale che aiuta le aziende a definire obiettivi di riduzione delle emissioni allineati con la scienza climatica e l'Accordo di Parigi.

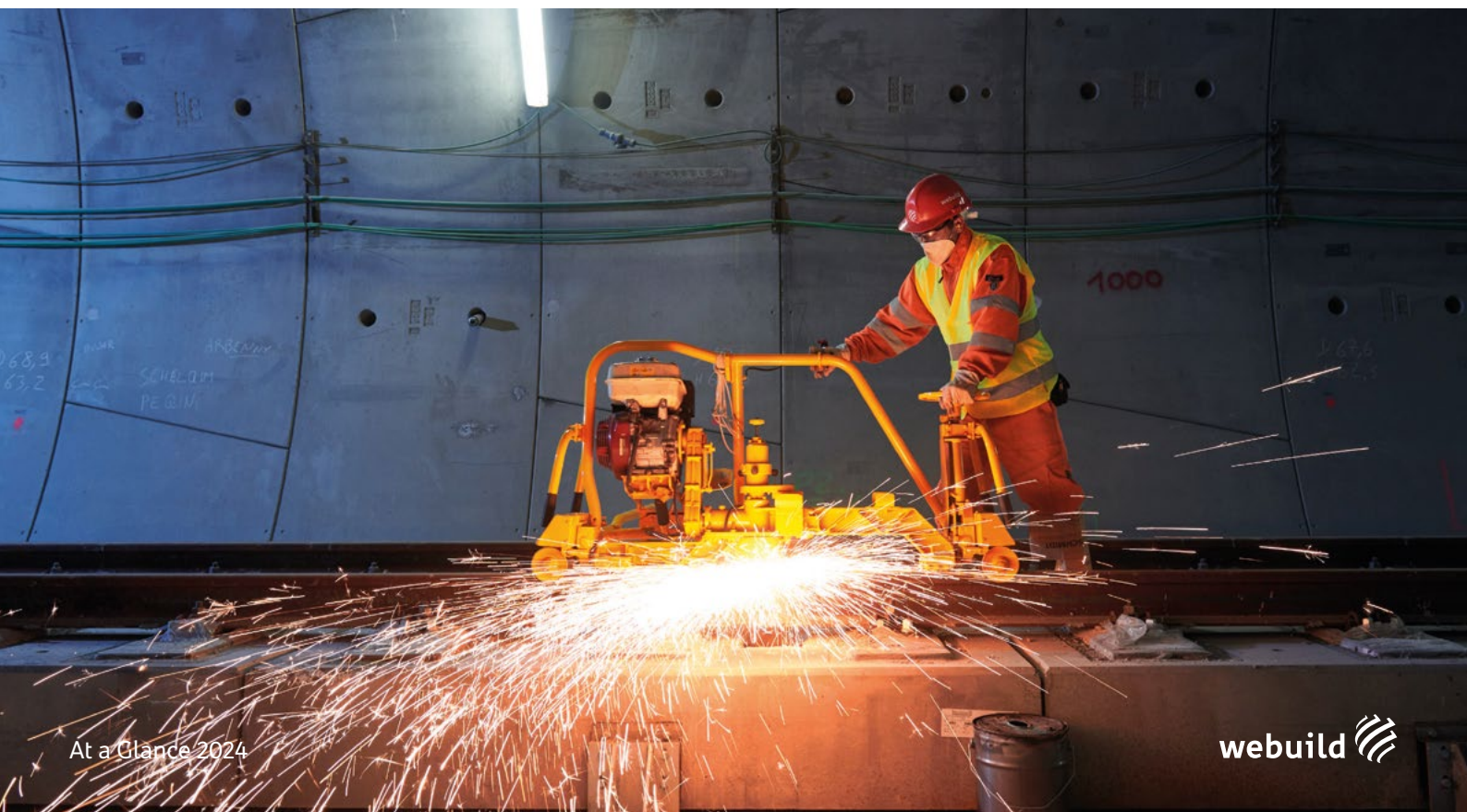
Infrastrutture a basse emissioni, guardando al ciclo di vita delle opere

Non solo i **cantieri**, ma anche le **opere** sono al centro della strategia climatica del Gruppo. Oltre alla fase di costruzione, l'attenzione è rivolta anche alla riduzione delle emissioni legate ai **materiali utilizzati** e al funzionamento delle infrastrutture.



Il Gruppo ha sviluppato competenze specifiche nella realizzazione di infrastrutture secondo **scemi di eco-design & construction**, conformi a protocolli di certificazione come **LEED, GSAS, IS o Envision**, ecc., valutando l'impatto dei progetti **in base al loro ciclo di vita**. Abilitando una misurazione più completa e oggettiva, questi schemi consentono di sviluppare soluzioni integrate di efficientamento energetico e decarbonizzazione, fin dalla progettazione.

Le soluzioni **considerano l'intero ciclo di vita dei progetti**, ottimizzando l'efficienza energetica e riducendo l'impatto ambientale **fin dalla progettazione**. Attraverso una *roadmap* che prevede obiettivi a breve, medio e lungo termine, le infrastrutture realizzate riducono così sempre più anche **le emissioni indirette** (Scope 3).







Webuild S.p.A.
webuildgroup.com
webuildvalue.com

Project coordination
Webuild Corporate Identity, Communication and Institutional Affairs

Credits
Webuild Image Library

Graphic concept
Common, Milano



webuildgroup.com

Sede di Milano | Rozzano

Centro Direzionale Milanofiori
Strada 6 - Palazzo L - 20089
Tel: +39.02.444 22111 | Fax: +39.02.444 22293

Sede di Roma

Via della Dataria, 22 - 00187
Tel: +39 06 67761 | Fax: +39 06 677626288

Via Giulio Vincenzo Bona 65 - 00156
Tel: +39 06 417661 | Fax: +39 06 6776 26720