



# AT A GLANCE 2025

**Plan outperformed.  
Future secured.**

Infrastructure improving lives across five continents.  
Stronger margins. Quality backlog.





## CHI SIAMO


# Una leadership globale costruita nel tempo

Abbiamo **oltre 120 anni di esperienza** nella progettazione e costruzione di grandi infrastrutture complesse.

Grazie a competenze d'eccellenza, rispondiamo alle sfide del presente con opere per la **mobilità sostenibile**, **l'acqua**, **l'energia** e i **green building** destinate a durare a lungo nel tempo.

 [Approfondisci  
il nostro profilo](#)

 [Il nostro  
leadership team](#)

 [Approfondisci  
la nostra cultura](#)

**Leader globale**

nel settore **acqua\***

**1° Player**

in **Italia\*\***

Tra i **Top 3 Player**

internazionali in **Australia\***

Tra i **Top 10 Player**

in **Europa**

**>120**

**anni** di esperienza nelle infrastrutture complesse

**~95.000**

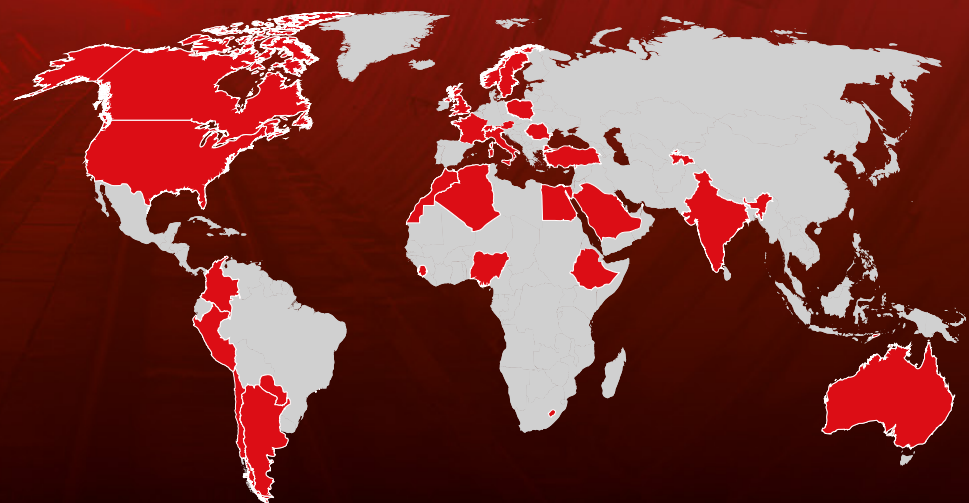
**persone** di oltre **125 nazionalità**

**~150**

**progetti** principali in corso

**~50**

**Paesi** in cui operiamo



\* ENR Report, The TOP 250 - 25 agosto 2025

\*\* TOP 200 imprese di costruzioni - Guamari 2025



## COSA FACCIAMO

### Costruiamo infrastrutture che generano valore

Costruire infrastrutture significa soddisfare bisogni essenziali: **muoversi in modo sostenibile, garantire accesso all'acqua e all'energia**, offrire alle città la possibilità di **crescere**.

È così che – ogni giorno – generiamo **benefici concreti**, contribuendo allo **sviluppo sostenibile** su scala globale.

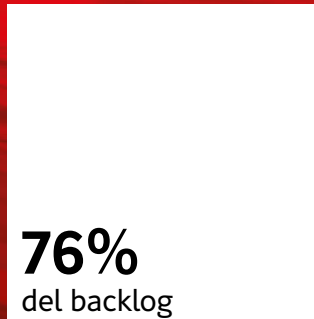


Approfondisci  
[i nostri settori  
di business](#)

## LE NOSTRE AREE DI BUSINESS

- Metropolitane
- Ferrovie ad alta velocità
- Ferrovie
- Strade e Autostrade
- Ponti e Viadotti
- Porti e Lavori marittimi

### Sustainable Mobility



### Clean Hydro Energy



- Dighe a scopo energetico e impianti idroelettrici
- Impianti di stoccaggio e pompaggio

- Impianti di dissalazione e trattamento delle acque
- Impianti per la gestione delle acque reflue
- Opere idrauliche
- Dighe a scopo irriguo



### Clean Water



### Green Buildings & Other


- Edifici civili e industriali
- Stadi
- Ospedali
- Aeroporti
- Progetti per la Transizione Energetica

## TRACK RECORD

### **La misura della nostra esperienza**

In Italia e nel mondo, le opere che abbiamo realizzato dimostrano la nostra capacità di progettare, costruire e consegnare **infrastrutture complesse**.

Molte sono diventate icone e testimoniano il nostro approccio: unire **competenza tecnica** e **visione** per trasformare progetti complessi in risultati concreti.

 [Approfondisci  
i nostri progetti](#)

## LE NOSTRE INFRASTRUTTURE, IN NUMERI



**>3.700**

Progetti  
realizzati



**14.581** km

Metropolitane  
e ferrovie



**3.466** km

Tunnel



**320**

Dighe e  
impianti  
idroelettrici



**82.708** km

Strade  
e autostrade



**1.023** km


Ponti  
e viadotti


## IL MODO DI AGIRE

### **Il nostro modello di creazione del valore**

Trasformiamo le nostre idee in progetti iconici grazie a un **modo di agire distintivo**, fondato su scelte guidate da valori e competenze maturate in 120 anni di esperienza.

Il nostro modello di business si basa su **eccellenza operativa, innovazione, disciplina e responsabilità**.

 [Approfondisci il modo in cui operiamo](#)

 [Approfondisci come costruiamo](#)

## I NOSTRI PUNTI DI FORZA

### Eccellenza operativa

Da oltre 120 anni realizziamo grandi infrastrutture nel mondo, mettendo competenze di eccellenza nella realizzazione di progetti iconici.

### Aggregazione della filiera

Coordiniamo partner e fornitori in un ecosistema innovativo, valorizzando competenze locali e tecnologie avanzate.

### Diversificazione geografica

Attiva in oltre 100 Paesi, con focus su mercati in crescita (Italia, Australia, Nord America, Europa, Middle East).

### Dimensione, organizzazione efficiente, risk management e innovazione

Capacità di integrare nuove realtà (M&A) e ottimizzare i processi, dalla progettazione all'esecuzione con tecnologie avanzate per migliorare costi, tempi, qualità, sicurezza e sostenibilità.

### Stabilità finanziaria

Forte liquidità, attenzione alla redditività e uso efficiente del capitale, Rating Fitch e S&P a BB+ con outlook stabile.

### Efficace strategia commerciale

Selezioniamo i progetti più strategici con un approccio rigoroso, bilanciando rischio, rendimento e qualità dei partner.

### Responsabilità e sostenibilità


Agiamo secondo standard ESG elevati, tutelando le persone e creando valore sostenibile nel tempo.

## HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI 2025

### **Crescita sostenuta da una strategia efficace**

Nel 2025 abbiamo portato a termine il **Piano Industriale 2023–2025** con **risultati superiori agli obiettivi** su tutte le principali dimensioni: **crescita, redditività, generazione di cassa e solidità finanziaria.**

In un contesto globale complesso, continuiamo a crescere e generare valore grazie alla solidità del nostro modello industriale.

 [Approfondisci  
i nostri risultati](#)

RISULTATI OLTRE I TARGET SU TUTTE LE PRINCIPALI DIMENSIONI

**€58,4** mld

portafoglio  
ordini totale

di cui

**€50,9** mld  
relativi al  
construction

**€13,2** mld

nuovi ordini

**€13,6** mld

ricavi  
**+15% vs 2024**

di cui

**>90%**  
in Paesi a basso  
rischio

**€1,2** mld

EBITDA  
**+18% vs 2024**

**€772** mln\*

posizione  
finanziaria  
netta

\* Normalizzata per l'effetto cambi (€135m) e per un effetto di timing legato alla decisione del DAB su un progetto italiano (€274m)

## HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI 2025

### La dimensione globale come fattore di solidità e moltiplicatore di valore

*“Abbiamo superato le attese del Piano su tutte le dimensioni – industriale, finanziaria, commerciale e occupazionale – costruendo una piattaforma ancora più resiliente e pronta ad affrontare le sfide globali.”*

**Pietro Salini**

Amministratore Delegato Webuild



Approfondisci  
[perché investire in Webuild](#)



## I RICAVI DEL 2025: CRESCITA GLOBALE, VALORE DIVERSIFICATO

**€13,6 mld**

**ricavi totali  
+15% vs 2024**

di cui

**>90%**

Ricavi in Paesi  
a basso rischio

**>65%**

Ricavi generati  
all'estero

### PER AREA GEOGRAFICA

**11%**

Arabia Saudita

**30%**

Oceania

**34%**

Italia

**2025**

**9%**

Nord  
America

**6%**


Europa

**10%**

Altri

### PER AREA DI BUSINESS

  
**63%**

  
**18%**

  
**7%**

  
**12%**

Sustainable  
Mobility

Clean  
Hydro Energy

Clean  
Water

Green Buildings  
& Other

## HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI 2025

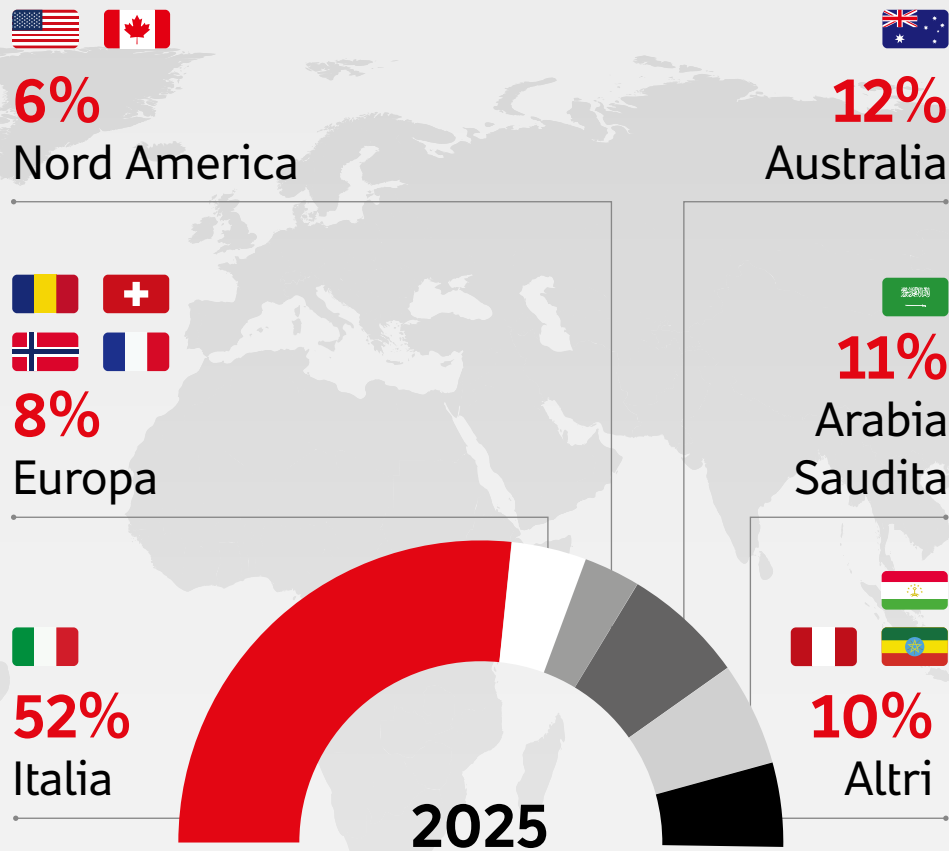
### Portafoglio ordini e pipeline commerciale

- **Portafoglio ordini totale a €58,4 mld**, di cui €50,9 mld relativi al construction e €7,5 miliardi riferiti a concessions e O&M
- **Portafoglio ordini construction tra i più elevati** rispetto ai principali peer europei, fortemente orientato alla mobilità sostenibile
- Oltre il **95% del backlog construction** è relativo a **progetti che contribuiscono al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)** delle Nazioni Unite
- **Presenza geografica bilanciata**: Italia, Europa, Australia, USA e Arabia Saudita (90% del backlog construction)
- **Pipeline commerciale di breve termine pari a €91,1 mld**, a supporto della crescita futura

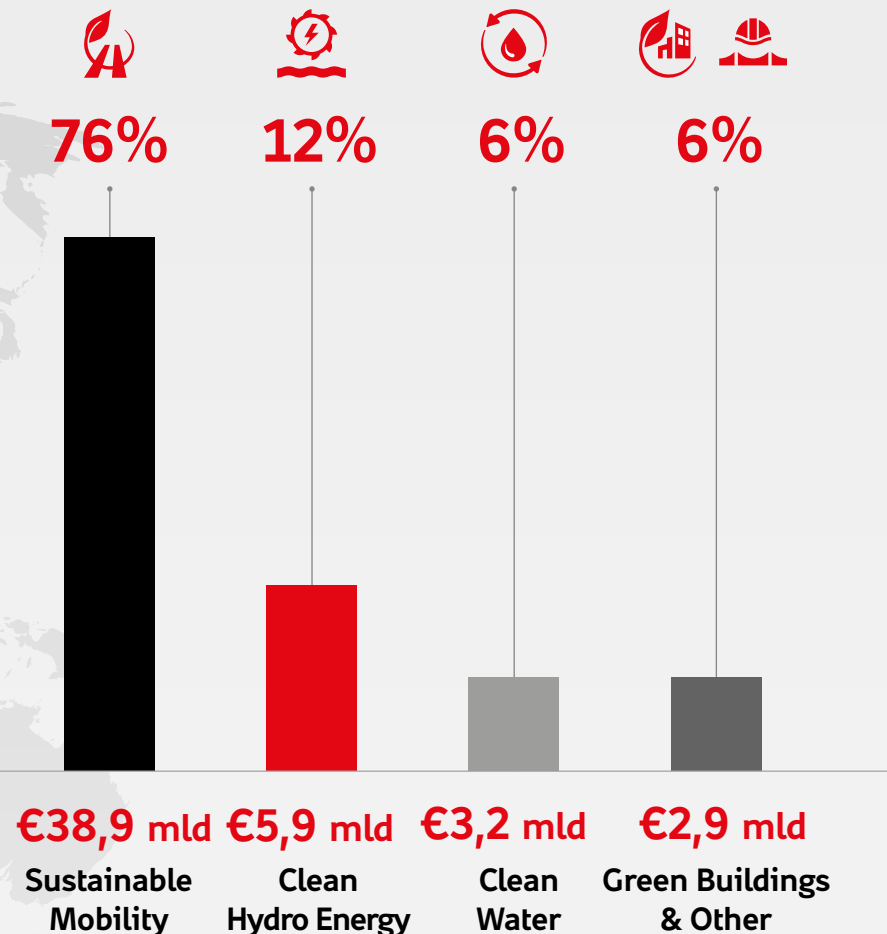
# PORTAFOGLIO ORDINI CONSTRUCTION: LA FORZA GLOBALE DEI PROGETTI IN PIPELINE

## €50,9 mld

### PER AREA GEOGRAFICA



### PER AREA DI BUSINESS



## PERSONE E SICUREZZA

### Le competenze delle persone, la nostra forza

Siamo una squadra **globale**, ricca di competenze specialistiche in continua evoluzione e di esperienza internazionale.

Il nostro successo nasce dalle **persone**: un patrimonio di conoscenze tecniche e manageriali che ci consente di operare senza confini e affrontare sfide sempre più complesse.



Approfondisci cosa  
significa lavorare  
in Webuild



Approfondisci  
il nostro approccio  
all'inclusione

## DIVERSITÀ CHE GENERA VALORE

Siamo oltre 95.000 persone, provenienti da oltre 125 Paesi diversi. Una composizione che riflette la nostra dimensione globale e inclusiva e si traduce nella capacità di operare in contesti locali differenti, comprendere i territori e trasformare la complessità in valore.

**~95.000**

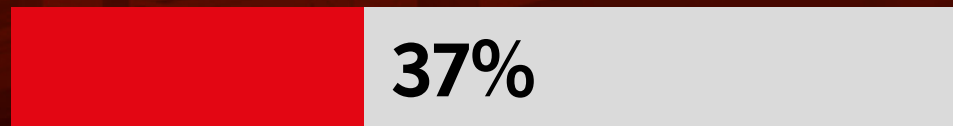
**persone**  
nel mondo  
di oltre  
**125**  
Nazionalità

**>14.800**

**nuove**  
**assunzioni**  
**+12%**  
(2025 vs 2024)

**+27%**

Incremento delle  
**donne in ruoli**  
**manageriali**  
rispetto al 2023



**under 35 anni**  
sul totale dei dipendenti diretti



Quota di personale diretto assunto  
localmente nei paesi in cui operiamo

## PERSONE E SICUREZZA

### Sicurezza come pilastro della strategia di business

La **sicurezza** è una priorità e **un pilastro della strategia** che orienta il nostro modo di costruire.

Promuoviamo una cultura diffusa della prevenzione, basata su formazione continua, responsabilità e comportamenti proattivi, con l'obiettivo di garantire le migliori condizioni di lavoro per tutte le persone coinvolte.



Approfondisci  
il nostro modo  
di garantire sicurezza

## FORMARE PER PREVENIRE: LA SICUREZZA COME ESPERIENZA COLLETTIVA

**>3,6 milioni**

**ore di formazione**  
sulla sicurezza (2020-2025)

**>950.000**

**briefing**  
sulla sicurezza (2021-2025)

**>725.000**

**ispezioni**  
di sicurezza (2020-2025)

## SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE

### Dalla visione all'impatto concreto

Non conta solo quel che costruiamo, ma anche come lo costruiamo. Realizziamo infrastrutture che accompagnano la **transizione low-carbon** e lo **sviluppo dei territori**, trasformando i cantieri in spazi sempre più sicuri, inclusivi e innovativi.

Su queste basi è stato portato a termine il **Piano ESG 2024–2025**, che ha integrato tali principi nei processi aziendali, portando al pieno raggiungimento degli obiettivi fissati.



Approfondisci  
[la nostra strategia  
di sostenibilità](#)



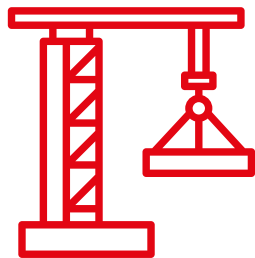
Approfondisci  
[le nostre performance  
di sostenibilità](#)


"CANTIERI" DI SOSTENIBILITÀ

TARGET

RISULTATI 2025

Sustainability of Sites



 Green builders



Intensità emissioni gas serra scope 1&2<sup>(1)</sup> (2025 vs 2022)

**-10%**

**-34%**

 Safe and inclusive builders



Tasso di infortuni LTIFR<sup>(2)</sup> (2025 vs 2022)

**-6%**

**-20%**


Donne Manager nel Gruppo (2025 vs 2023)

**+20%**

**+27%**

Sustainability of Works



 Innovative and smart builders



Investimenti in progetti innovativi e cleantech (2024-2025)

**+€430 mln**

**+€586 mln**



Soluzioni ingegneristiche che garantiscono la sostenibilità durante le fasi di realizzazione del progetto



Adozione di soluzioni che possano garantire la sostenibilità durante l'intera vita del progetto

Note: 1) tCO<sub>2</sub> scope 1-2/€m revenue. Scope 1: emissioni dirette. Scope 2: emissioni indirette. Scope 3: emissioni indirette legate alle attività a monte (upstream) o a valle (downstream) delle operazioni aziendali; 2) LTIFR – Lost time Injury Frequency Rate: Infortuni con giorni di assenza occorsi per milione di ore lavorate

## SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE

### I numeri del nostro impegno

- **11 su 17 SDGs** supportati direttamente attraverso le attività operative
- **44,6% dei ricavi** allineati alla Tassonomia UE delle attività sostenibili
- **52,1% di CapEx** e **50,1% di OpEx** allineati alla Tassonomia UE



Come ci impegniamo  
per lo sviluppo  
sostenibile

# 4 SETTORI DI ATTIVITÀ INTEGRATI che generano benefici ambientali e sociali concreti

## Sustainable Mobility



- Riduzione delle emissioni
- Spostamenti più sicuri e accessibili
- Decongestione urbana

**4,9 mln**  
persone verranno servite ogni giorno dalle nuove metropolitane

**4,5 mln tCO<sub>2</sub>/anno**  
evitate dai progetti ferroviari in fase di realizzazione

## Clean Hydro Energy

- Accesso all'acqua potabile
- Tutela delle risorse idriche
- Salute pubblica

**50.0000 GWh/anno**  
energia elettrica rinnovabile che sarà generata dai progetti in corso



- Efficienza energetica
- Servizi essenziali più resilienti
- Città più sostenibili

**>12 mln**  
persone che saranno servite dalle infrastrutture idrauliche in costruzione dal Gruppo

**7 mln m<sup>3</sup>/giorno**  
di acqua trattata dalle opere in costruzione

- Stabilità dei sistemi energetici
- Riduzione CO<sub>2</sub>
- Energia rinnovabile

**>2 mln**  
persone beneficiarie



## Clean Water

## Green Buildings & Other

CHI SIAMO

COSA FACCIAMO E COME LO FACCIAMO

HIGHLIGHTS ECONOMICO FINANZIARI 2025

PERSONE E SICUREZZA

SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE



## SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE

### Innovazione che abilita le competenze

Ogni cantiere è un laboratorio in cui tecnologie, processi e soluzioni avanzate contribuiscono a rendere le opere più efficienti, sicure e sostenibili.

Investiamo in **ricerca**, **digitalizzazione** e **sviluppo** per supportare le nostre persone a guidare l'evoluzione del settore.



Approfondisci  
il nostro approccio  
all'innovazione

## AMBITI DI INNOVAZIONE



sicurezza,  
qualità e  
ambiente



tecniche  
costruttive



design,  
progettazione  
e sviluppo



materiali



digitalizzazione  
dei cantieri






## SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE

### Leadership ESG riconosciuta

Le valutazioni ottenute nei principali rating ESG internazionali, confermano performance di eccellenza e il posizionamento di Webuild tra i leader globali nella gestione dei **rischi climatici**, della **sostenibilità** della **supply chain** e dei **fattori ambientali, sociali** e di **governance**.

 Scopri di più sui [rating ESG](#)

# IL RICONOSCIMENTO DEL NOSTRO IMPEGNO: I RATING ESG

## Agenzie di rating ESG

MSCI 

**AA**

 CDP

**A**

ISS ESG 

**B-**

ecovadis

**Gold**

Score Webuild



[webuildgroup.com](https://webuildgroup.com)

[webuildvalue.com](https://webuildvalue.com)

